

# Perspectives économiques et conditions d'investissement

---

8 mai 2023



**ECONOMÍA**  
SECRETARÍA DE ECONOMÍA



2023  
AÑO DE  
**Francisco VILA**  
EL REVOLUCIONARIO DEL PUEBLO

# Sommaire

## 1. Pourquoi investir au Mexique ?

- 1.1 Une économie stable
- 1.2 L'investissement direct à l'étranger
- 1.3 La compétitivité

## 2. L'accompagnement

- 2.1 Le guichet unique

# 1 Pourquoi investir au Mexique ?

---

# 1.1 Une économie stable

---

# Pourquoi les investisseurs se tournent-ils vers le Mexique ?



- Avec un PIB de 1 273 milliards de dollars en 2021, le Mexique est la 15<sup>e</sup> économie mondiale.
- Le Mexique a conclu 14 accords de libre-échange avec 50 pays et 30 accords de promotion et de protection réciproque des investissements avec 31 pays.
- Nous avons ainsi accès à 1,3 milliard de potentiels consommateurs.
- Les ventes au détail cumulées en 2022 équivalaient à 74 milliards de dollars, soit 8 % de plus par rapport à 2021.

\*En janvier 2023, le Mexique était le premier partenaire commercial des États-Unis, avec 64 milliards de dollars.

# Une stabilité macroéconomique



**Un peso solide** : le peso mexicain clôture l'année 2022 avec une **appréciation de 4,9 % par rapport au dollar USD**.

**Une inflation de 7,8 % d'ici à la fin de 2022** : inférieure à la moyenne des prévisions du FMI pour d'autres régions telles que le G20 (8,5 %), la zone euro (9,2 %) et l'OCDE (9,4 %).



Les **réserves internationales** sont solides et **ont augmenté de 14,6 %** depuis le début de cette période de six ans (173,7 milliards de dollars en novembre 2018 à 199 milliards de dollars en décembre 2022).

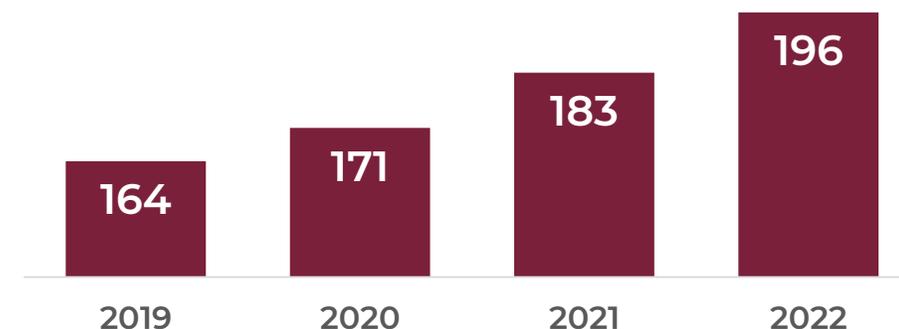


Le **PIB du Mexique augmente de 3 %** en 2022, alors que celui des États-Unis ne progresse que de 2,1 % (PIB réel 2022).



**Des finances publiques saines** : les recettes de l'année 2022 dépassent celles précédant la pandémie.

Recettes fiscales en milliards de dollars



\* Taux de change de base au 31 décembre 2022, Banco de México.

Croissance  
2021-2022

**7 %**

Croissance  
2019-2022

**19 %**

# Les dépenses d'investissement



**DÉPENSES  
D'INVESTISSEMENT  
2023**

**61,1**

Milliards de dollars

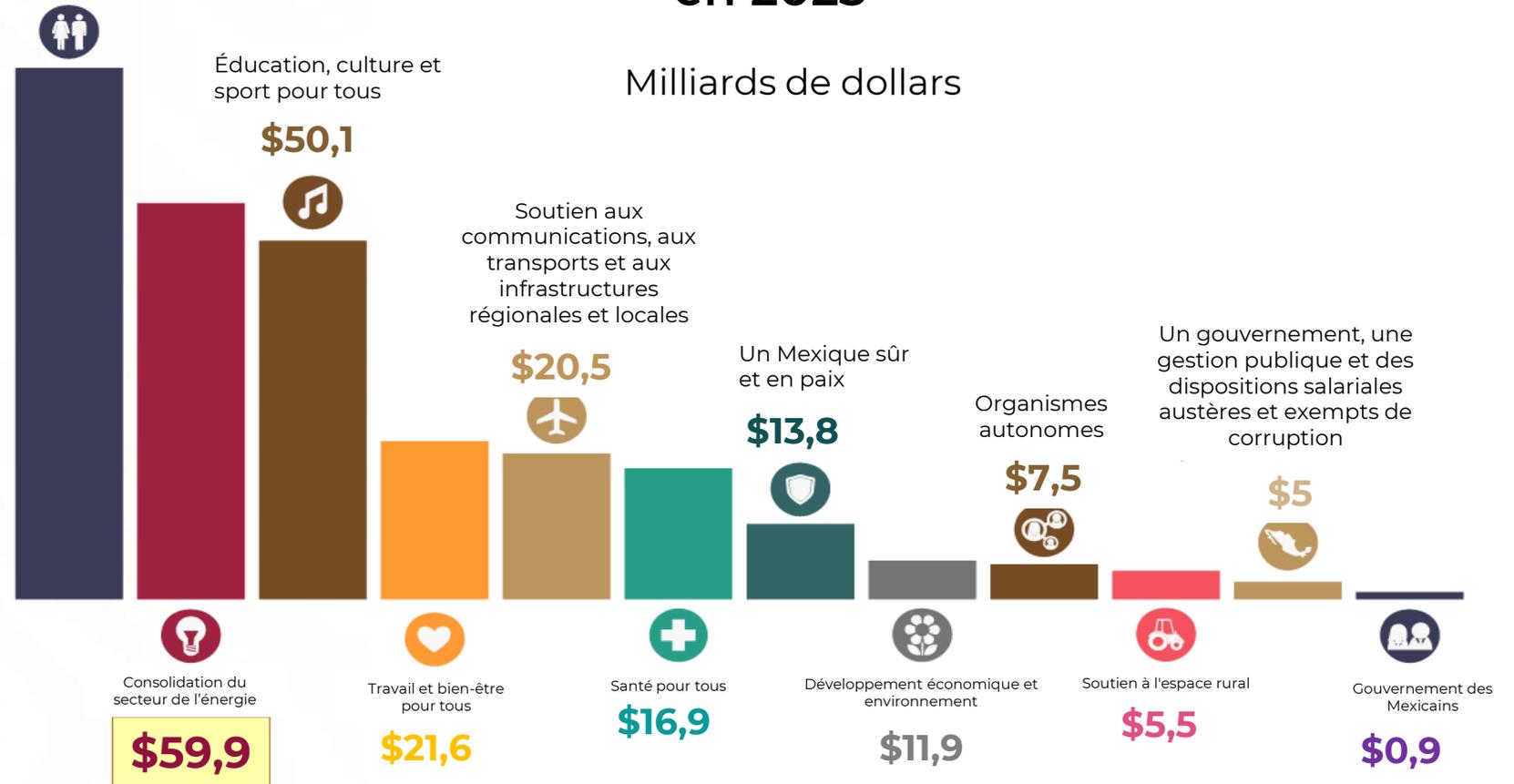
**21 %**

De plus que **2022**

Sécurité sociale et assurance maladie pour les bénéficiaires

## Budget fédéral - Dépenses budgétées en 2023

Milliards de dollars



\* Taux de change de base au 31 décembre 2022, Banco de México.

# 1.2 L'investissement direct à l'étranger

---

# L'investissement direct à l'étranger



- L'IDE cumulé en 2022 s'est élevé à **35,2 milliards** de dollars, soit une augmentation de **12 % par rapport à 2021**.
- **Classé 10<sup>e</sup>**, le Mexique est l'un des **pays** qui reçoit le plus d'IDE (CNUCED).
- Au Mexique, les **IDE ont continué à augmenter** pendant la pandémie, contrairement à la plupart des pays. (28,2 milliards de dollars en 2020, 31,5 milliards de dollars en 2021 et 35,3 milliards de dollars en 2022).
- **Au premier trimestre 2023**, le Mexique atteint **18,6 milliards de dollars** d'IDE, soit **48 % de plus** qu'à la même période en 2022.

# Mexique : IDE 2006- 1T2023

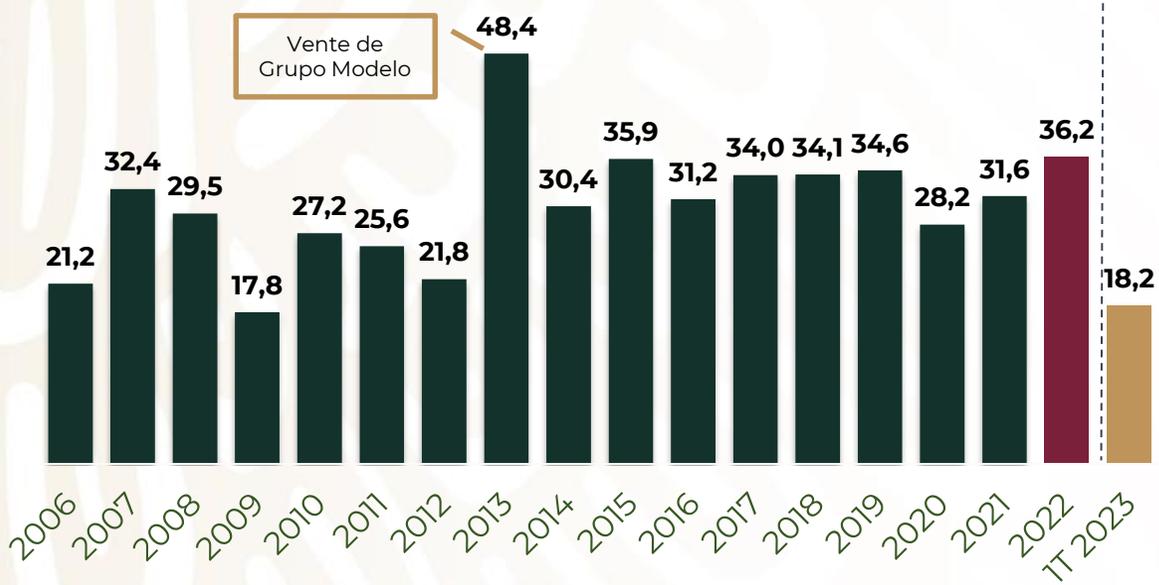


IDE capté par le Mexique  
(2006-1T 2023)

**538,7**  
Milliards de dollars

- En 2022, les entrées d'IDE au Mexique dépassent celles des **six dernières années**.

En Milliards de Dollars



Les états les mieux classés  
2006-1T 2023\*, en milliards de dollars

1°	Ville de Mexico	113,4
2°	Nuevo León	48,4
3°	État de Mexico	46,1
4°	Jalisco	31,9
5°	Chihuahua	30,7

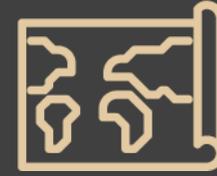


Les principaux secteurs  
2006-1T 2023\*, en milliards de dollars

1°	Industries manufacturières	260,8
2°	Services financiers et d'assurance	70,7
3°	Mines	40,5
4°	Transport, poste et entreposage	26,5
5°	Construction	23,9

Source : Registro Nacional de Inversión Extranjera (RNIE)  
Premier trimestre 2023.

# La délocalisation, de la mondialisation à la régionalisation des chaînes d'approvisionnement



- Perturbations des chaînes d'approvisionnement dues à la pandémie
- Pénurie de microprocesseurs
- Facteurs géopolitiques
- Augmentation des coûts de fret maritime
- Conversion de l'industrie automobile à l'électromobilité

**En Amérique du Nord, nous avons  
la capacité de produire ce que nous  
consommons**

# 1.3 La competitividad

---



# En Amérique du Nord



**7,7 milliards de dollars** d'échanges commerciaux avec le monde pour l'Amérique du Nord en 2022.



**370 millions** de consommateurs potentiels aux États-Unis et au Canada

## L'ACEUM



- **Entrée en vigueur le 1er juillet 2020**, remplace l'ALENA
- **Principaux changements et enjeux** de l'ACEUM par rapport à l'ALENA :
  - Les marchandises produites dans la région **sont toujours exemptes de droits de douane**.
  - L'ACEUM est un **cadre normatif moderne et transparent** qui rassure les acteurs des flux commerciaux.
  - **Les normes environnementales et sociales œuvrent pour un commerce durable** favorable aux travailleurs de la région.
  - **Les PME peuvent mieux commercer entre elles**.
  - **La compétitivité de la région est renforcée** grâce aux initiatives mises en place en la matière.
  - **Commerce numérique** : La promotion du commerce électronique transfrontalier et de la cybersécurité est encouragée.
- Dans ses accords commerciaux, le Mexique dispose de **mécanismes transparents répondant à des normes internationales, qui assurent** à ses partenaires une clarté en matière **d'environnement, de travail et de résolution des litiges**



**3 153 km**  
de frontière avec les  
États-Unis  
**47 ponts**  
et passages frontaliers.

Océan  
Pacifique

Océan Atlantique

Tijuana	3 heures
Monterrey	1,1 jours
Guadalajara	1,3 jours
Aguascalientes	1,5 jours
Veracruz	1,7 jours
Ville de Mexico	2 jours
Oaxaca	2,5 jours
Panama	4 jours
Shanghai	17 jours



**Temps de transit  
compétitifs**  
(par exemple à destination de  
Los Angeles)



# Population économiquement active



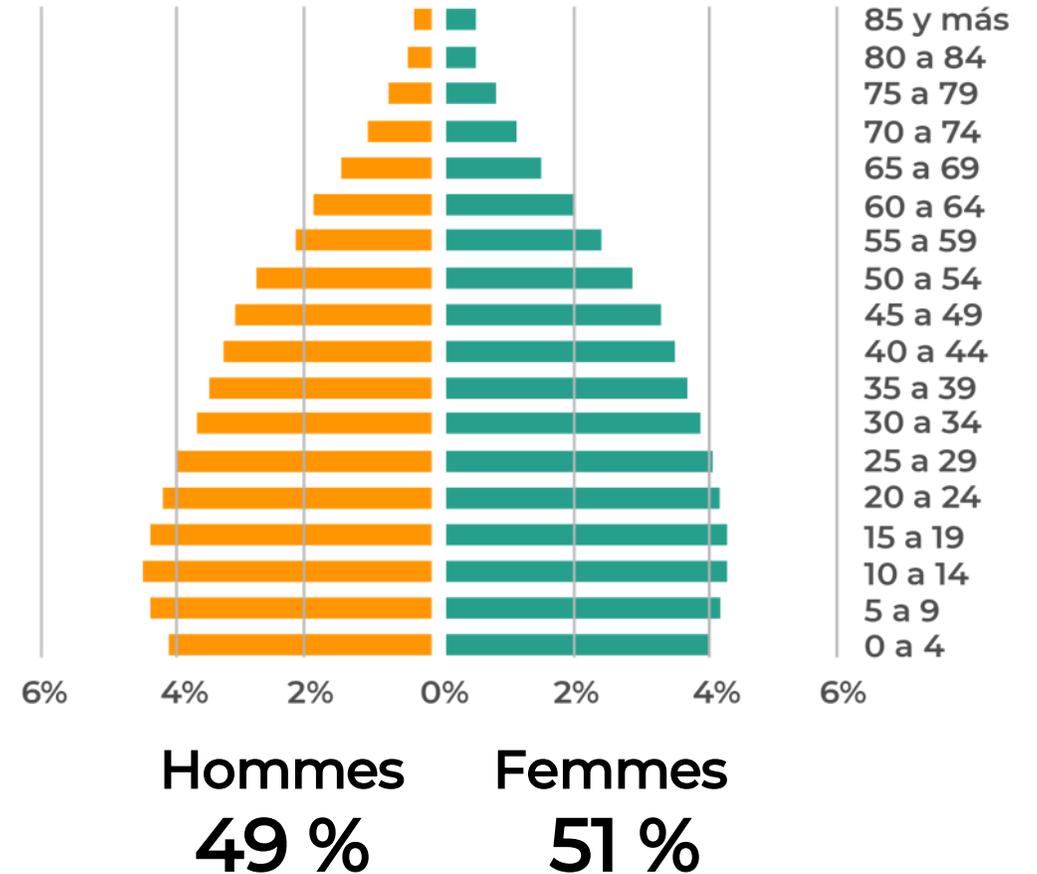
**126**  
**millions**  
d'habitants  
(Recensement de  
2020)



L'âge moyen de la  
population  
mexicaine est de  
**29 ans**



Une population active de  
**60 millions de  
personnes**  
(4<sup>e</sup> Trimestre 2022)



# Le marché du travail

- Au cours de l'année scolaire 2020-2021, **858 000 professionnels** ont obtenu leur diplôme des niveaux d'enseignement secondaire supérieur et supérieur dans des établissements publics. Ceux-ci s'ajoutent aux **151 000 étudiants** ayant achevé leurs études supérieures.
- Le PPEF prévoit un budget de **47 milliards de dollars d'ici 2023 pour l'éducation.**



- Au cours des deux dernières décennies, la durée moyenne de **scolarisation est passée de 7,5 à 9,7 ans.**
- Au Mexique, **27 %** des diplômés de **l'enseignement supérieur** sont formés dans les domaines des **STIM (sciences, technologies, ingénierie et mathématiques).**



- Le pays compte **4,9 millions d'étudiants** dans des programmes de formation professionnelle et **421 000 étudiants** dans des programmes de troisième cycle, une main-d'œuvre attrayante à court terme pour les entreprises qui cherchent à se relocaliser.



- Le Mexique se classe au **premier rang** des pays de l'OCDE pour le plus grand nombre de jeunes diplômés techniques par an, soit 407 000, suivi de l'Allemagne (298 000 diplômés).
- L'offre d'éducation technique au Mexique est deux fois plus importante qu'au Brésil.
- Nous avons le plus **grand nombre d'inscriptions du continent américain** pour les diplômés en sciences, technologie, ingénierie et mathématiques (STIM). Rien qu'à l'IPN, plus de 9 000 professionnels STIM obtiennent leur diplôme chaque année.



### Des liens avec :

- **Le gouvernement** (le Secrétariat à l'Economie, le Secrétariat au Travail)
- **Les institutions éducatives** (le Secrétariat à l'Éducation, le Conacyt)
- **Le secteur privé**

**Examen des programmes d'études** par discipline

**Promotion des spécialités** en fonction de la localisation des acteurs économiques

**L'apprentissage en alternance** au Mexique est le meilleur exemple de lien avec l'industrie ; plus de 3 000 entreprises participent déjà à ce modèle éducatif.

# 2

# L'accompagnement

---



# Le Guichet unique pour les investisseurs

Cet outil est destiné à **promouvoir les investissements étrangers** et à guider les parties intéressées dans les démarches associées à un investissement.

Les investisseurs **ont accès aux informations concernant les démarches** qu'ils doivent effectuer dans le cadre de la législation en vigueur pour réaliser leur investissement au Mexique, qu'il s'agisse de démarches au niveau fédéral, au niveau des États ou des municipalités (afin de connaître, entre autres, les autorités responsables, les exigences, les coûts, les délais de réponse et l'emplacement des bureaux).



Les investisseurs ont accès à la plateforme numérique **«Invest in Mexico»** qui répond à leurs questions et les oriente dans leurs démarches.



Les investisseurs ont accès à des services de promotion des investissements et à des informations qui leur permettent de choisir au mieux où investir dans le pays.

# Politique industrielle

---

8 mai 2023



**ECONOMÍA**  
SECRETARÍA DE ECONOMÍA



2023  
AÑO DE  
**Francisco**  
**VILLA**  
EL REVOLUCIONARIO DEL PUEBLO

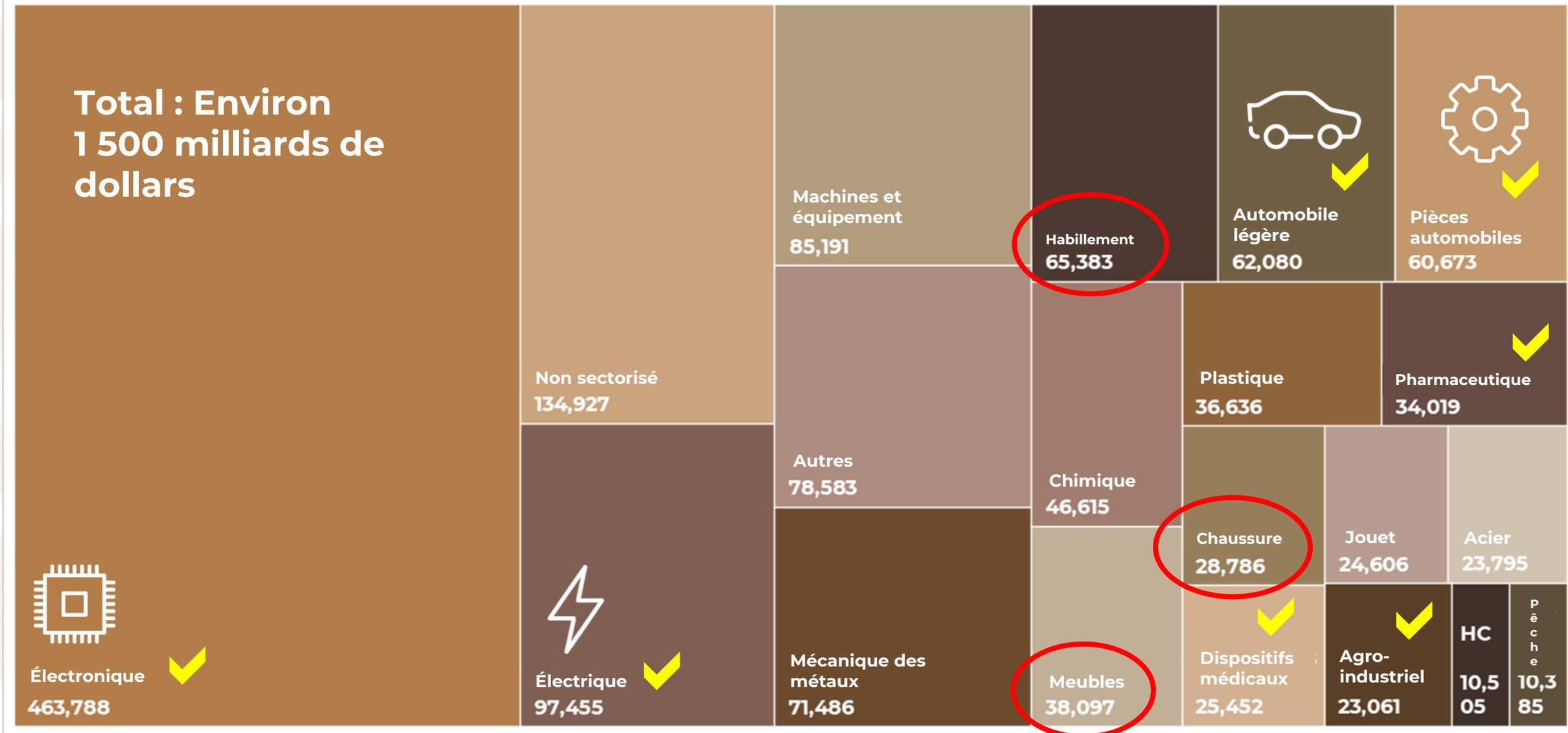
# Sommaire

- 1. Le commerce aujourd'hui**
- 2. La stratégie industrielle**
- 3. Les perspectives de l'industrie**
- 4. Les chaînes de valeur**
- 5. Les grands projets**

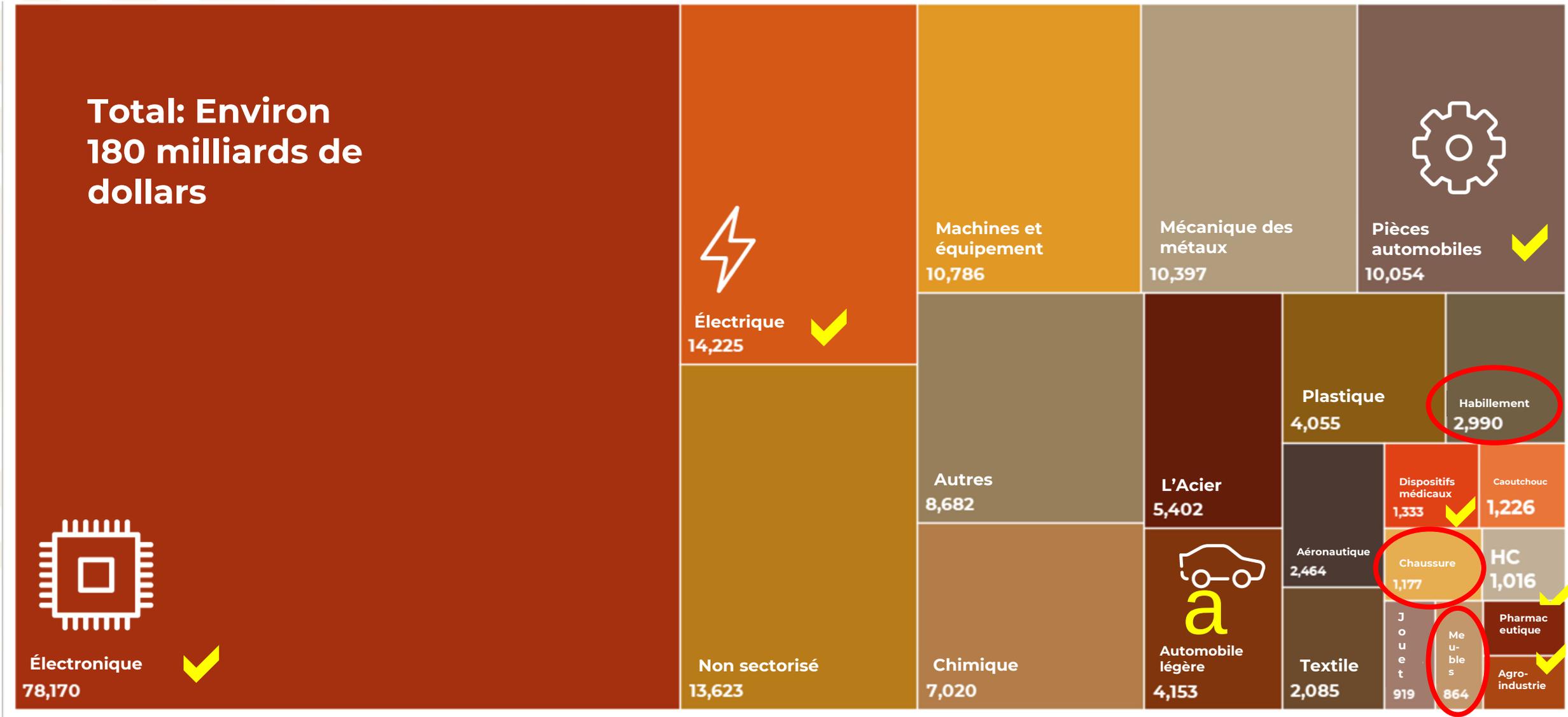
# 1 Le commerce aujourd'hui

---

# Importations d'Amérique du Nord en provenance d'Asie (2022) en millions de dollars



# Importations du Mexique en provenance d'Asie (2022) en millions de dollars



# 2 **La stratégie industrielle**

---

Le “*nearshoring*”, ou délocalisation dans un pays proche, consiste à **déplacer les chaînes d’approvisionnement** vers des zones plus proches du point de consommation pour réduire les risques.



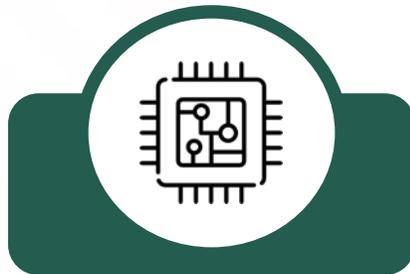
## Industries propices à la délocalisation



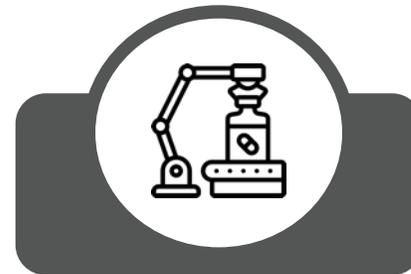
**Semi-conducteurs**



**Automobile:  
Electromobilité**



**Électrique et  
électronique**



**Dispositifs médicaux  
et industrie  
pharmaceutique**



**Agro-industrie**

# Services et logistique



**Logistique et  
infrastructure**



**Eau**



**Technologie**



**Énergie et  
énergie renouvelable**

# 3 Les perspectives de l'industrie

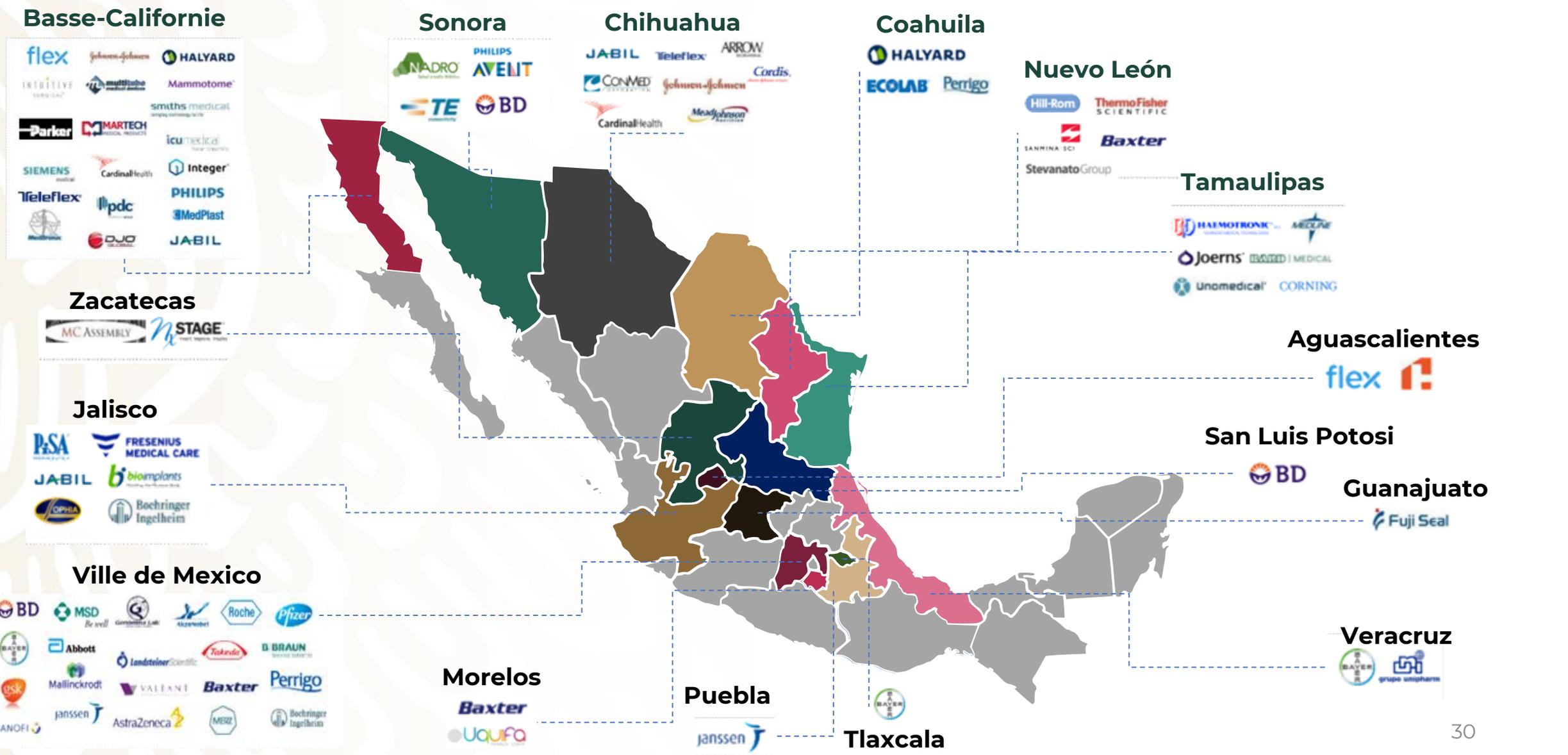
---

# L'industrie de l'électronique



Source : Cadelec

# L'industrie des fournitures médicales



# L'industrie automobile



Source : Index, Cadelec y Canieti

# 4 La chaîne de valeur

---

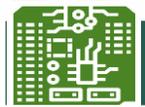
# Relation entre les semi-conducteurs et les circuits imprimés (PCB)



## Industrie des semi-conducteurs



Source : Intel (2022).



## Industrie du PCB

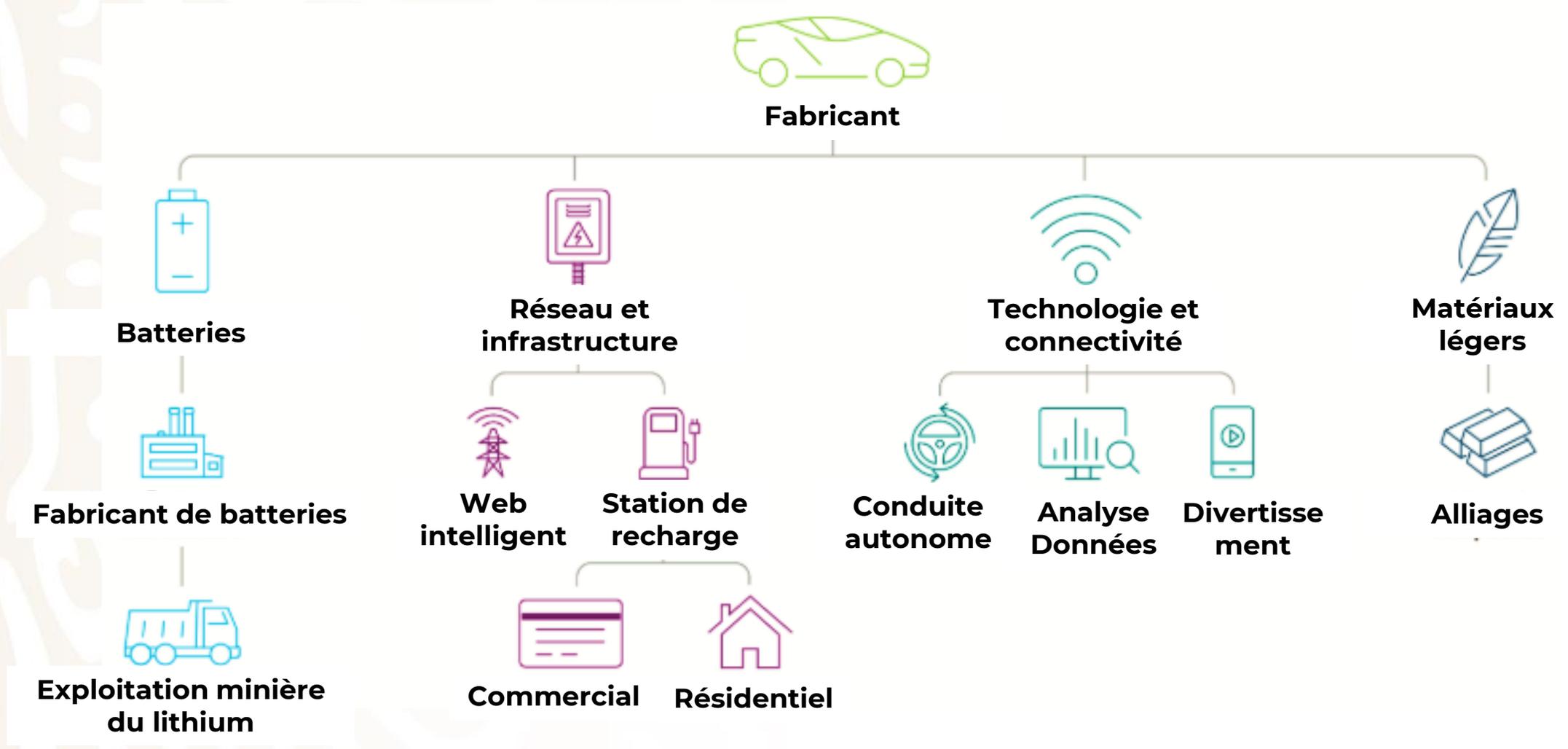


Source : <https://www.vse.com/services/>



Le PCB est un support, mais aussi la connection mécanique entre les composants électroniques.

# Écosystème des véhicules électriques



Source : <https://www.firstlinks.com.au/uploads/2019/201909/ZO-Fig2-EV-enhanced-value-chain-analysis.png> (adaptation)



1  
Obtention de la matière première pour la fabrication de composants



2  
Fabrication de composants (moteur, compresseur, capteurs, circuits intégrés)



3  
Assemblage et fabrication. Comprend des contrôles et des tests de qualité



4  
Emballage et transport vers les centres de distribution



5  
Distribution, vente, service après-vente



# 5 **Les grands projets**

---



# Les grands projets



## Corridor Interocéanique

Promouvoir l'investissement dans les infrastructures et le développement économique du sud - sud-est.

## Zone AIFA (aéroport)

Favorise la croissance commerciale de la région grâce aux voies de communication.



## Plan Sonora

Générateur d'énergie renouvelable et producteur de véhicules électriques.



# Le Corridor Interocéanique de l'Isthme de Tehuantepec (CIIT)

8 mai 2023



2023  
AÑO DE  
*Francisco*  
VILLA

EL REVOLUCIONARIO DEL PUEBLO

# Sommaire

## 1. Le Corridor Interocéanique de l'Isthme de Tehuantepec (CIIT)

Annexe 1. L'infrastructure et la logistique

Annexe 2. L'infrastructure du dernier kilomètre

Annexe 3. Les pôles de développement pour le bien-être





# Le Corridor Interocéanique de l'Isthme de Tehuantepec

# Le Corridor Interocéanique de l'Isthme de Tehuantepec

## Un projet de développement du sud-sud-est

Le gouvernement mexicain, dans son **Plan National de Développement 2019-2024**, définit le **Programme de développement de l'Isthme de Tehuantepec** comme un **projet stratégique régional**, conformément au principe de l'économie du bien-être, de la protection de l'environnement et du respect de l'histoire, de la culture et des traditions de l'isthme des États d'Oaxaca et de Veracruz.

Le **Corridor Interocéanique de l'Isthme de Tehuantepec (CIIT)** est un organisme décentralisé dont le but est **d'améliorer les infrastructures, l'économie et la justice sociale dans la région sud-sud-est du pays**, par le biais de deux projets parallèles :



### Les 10 pôles de développement

Des parcs industriels dont l'objectif est d'attirer des entreprises et des investissements pour le développement économique de la région.



### La plateforme logistique

Des services d'administration portuaire dotés d'une interconnexion ferroviaire dans les ports de Salina Cruz (Oaxaca) et Coatzacoalcos (Veracruz).

# Le Corridor Interoocéanique de l'Isthme de Tehuantepec

## Le développement du Sud-Sud-Est



Corridor  
Interoocéanique



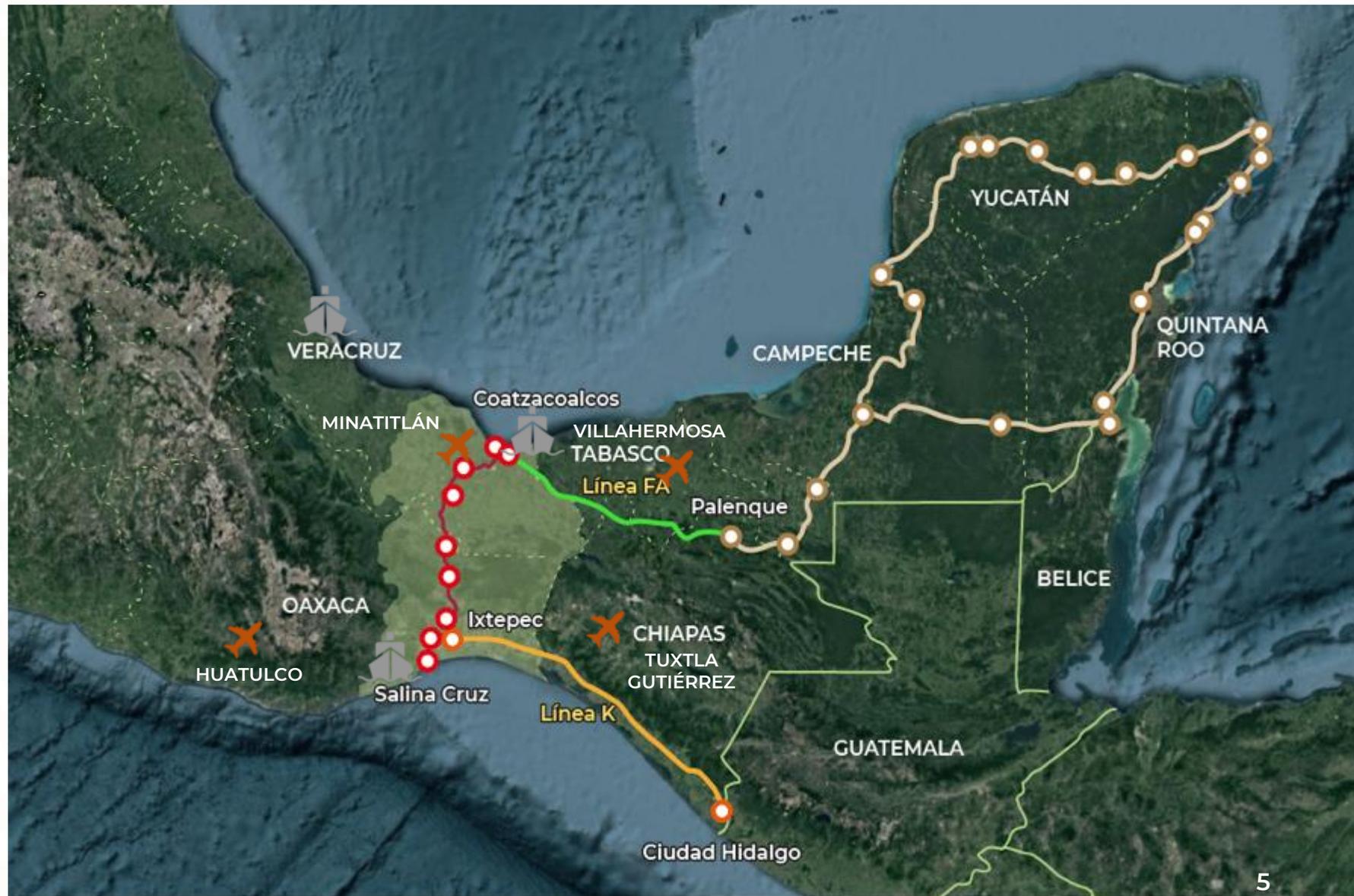
Train maya



Route vers Palenque



Route vers Ciudad  
Hidalgo



# Le Corridor Interocéanique de l'Isthme de Tehuantepec

## Un calendrier et des connexions commerciales efficaces



Le CIIT connectera le **Mexique** à :

- **6 destinations** aux États-Unis
- **L'Amérique du Sud** 2.2 jours de voyage en moyenne
- **L'Asie** 15 jours de voyage en moyenne
- **L'Europe** 15 jours de voyage en moyenne

# Le Corridor Interocéanique de l'Isthme de Tehuantepec

## La base industrielle de la région



Dans l'isthme de Tehuantepec, **plus de 70 entreprises** d'importance nationale, régionale et mondiale se concentrent dans **4 zones métropolitaines (ZM)**. Voici leurs secteurs d'activité :

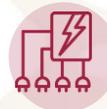
- **L'industrie pétrochimique** (2 raffineries et 3 complexes pétrochimiques de PEMEX)
- **Les produits chimiques** (organiques et inorganiques)
- **Les plastiques**
- **Les matériaux de construction.**
- **Les aliments** industriels (huiles, farines, boulangerie) et les **boissons**.

# Le Corridor Interocéanique de l'Isthme de Tehuantepec

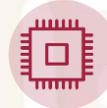
## Les vocations dans la région

Les **vocations du CIIT** sont conformes à **la politique industrielle et celles issues** du lien entre l'infrastructure, les ressources naturelles et les capacités de production de la région.

Voici les 11 vocations industrielles identifiées (il est important de noter que **chaque vocation peut avoir ses propres chaînes d'approvisionnement**) :



1. Électricité et électronique



2. Semi-conducteurs



3. Automobile (électromobilité, pièces détachées et matériel de transport)



4. Dispositifs médicaux



5. Industrie pharmaceutique



6. Agro-industrie



7. Équipements de production et de distribution d'électricité (énergies propres)



8. Machines et équipements



9. Technologies de l'information et de la communication



10. Métaux



11. Pétrochimie

# Le Corridor Interocéanique de l'Isthme de Tehuantepec

## Les étapes de la procédure d'appel d'offres pour les Pôles de Développement pour le bien-être



### Phase 1

#### **Publication de l'appel d'offres et des conditions de l'appel d'offres public international**

Accorder la concession pour une période de 2 ans, prorogeable jusqu'à 5 ans.

### Phase 2 20 jours

#### **Inscription des parties prenantes**

Personnes physiques et morales, nationales et étrangères

### Phase 3 5 jours

#### **Preuve de participation**

Accorder une garantie de participation de 1 million de pesos.

### Phase 4 3 jours

#### **Publication des documents d'appel d'offres**

Les documents d'appel d'offres seront fournis aux participants.

### Phase 5 35 jours

#### **Certificat du soumissionnaire**

Sous réserve de la constitution de la garantie de soumission (10 % du montant de la proposition financière).

### Phase 6 5 jours

#### **Documents du soumissionnaire**

Documentation juridique, financière, administrative et comptable.

### Phase 7 19 jours

#### **Présentation et évaluation des propositions**

Soumission de la proposition technique et financière.  
Le CIIT les évalue et les soumet à son conseil d'administration.

### Phase 8 16 jours

#### **Décision**

Réunion publique pour annoncer la décision.

### Phase 9 15 jours

#### **Octroi du titre de concession**

En faveur du soumissionnaire retenu ou de l'entreprise d'État, après paiement de la proposition financière correspondante.

### Phase 10

Mise à jour de la vente 2 à 5 ans

#### **Acquisition du pôle**

En cas de conformité avec le projet d'investissement.



# Le Corridor Interocéanique de l'Isthme de Tehuantepec

## Les pôles de développement pour le bien-être



**10 pôles de développement pour le bien-être** sont prévus dans une région qui relie le **golfe du Mexique et l'océan Pacifique** par 304 km de voies ferrées.

L'objectif est de promouvoir un **environnement commercial attrayant** et une qualité de vie élevée dans le sud-sud-est du pays, en tirant parti de l'importante **infrastructure multimodale dont dispose la région**, qui comprend des routes, des ports, des aéroports et des chemins de fer, et qui sera en outre dotée :

- D'incitations fiscales
- D'un guichet unique pour l'orientation des investisseurs
- D'une infrastructure compétitive



**Population** : 2,4 millions habitants (comparable à Tabasco, Houston ou Paris)



**Surface** : 47 500 km<sup>2</sup> (comparable à Quintana Roo, aux Pays-Bas ou au Costa Rica)

# Le Corridor Interocéanique de l'Isthme de Tehuantepec

## Les pôles de développement pour le bien-être

3 000 hectares distribués sur 10 propriétés dans les États d'Oaxaca et de Veracruz :

### État d'Oaxaca

Terrain	Caractéristiques
<b>Matías Romero (Donají)</b> <b>185 Ha</b>	1,3 km de façade ferroviaire ; autoroute 185 (Transisthmique) à proximité, entre les villes de Tolosita et Donají.
<b>Ixtaltepec (Chivela)</b> <b>221 Ha</b>	2,3 km de façade routière (Transisthmique), située à 1 km de la voie ferrée (FIT).
<b>Ville d'Ixtepec</b> <b>412,74 Ha</b>	À côté de l'autoroute MEX 185-D et de la route nationale, à proximité de la voie ferrée - connexion à la ligne K (accès à l'Amérique centrale).
<b>Santa María Mixtequilla</b> <b>502,74 Ha</b>	Route de façade sur la MEX-185 D, à proximité de la jonction Mitla - Tehuantepec (à environ 2 heures de la ville de Oaxaca).
<b>San Blas Atempa</b> <b>331,53 Ha</b>	À 2 km de l'autoroute MEX-185 (Juchitán - Salina Cruz), à proximité de l'aéroport d'Ixtepec (15 km). Dans la ZM Tehuantepec.
<b>Salina Cruz</b> <b>82,09 Ha</b>	Dispose d'un accès routier. Propriété adjacente à la raffinerie Antonio Dovalí, à 10 km du port.

### État de Veracruz

Terrain	Caractéristiques
<b>Coatzacoalcos I</b> <b>257,70 Ha</b>	À côté de l'autoroute MEX-180, à proximité de complexes pétrochimiques, à 9 km du port.
<b>Coatzacoalcos II</b> <b>131,82 Ha</b>	Dans la zone portuaire de Pajaritos. Adjacent à l'embranchement ferroviaire et à l'accès routier.
<b>Texistepec</b> <b>462,4 Ha</b>	À côté de la route MEX-145 D, 4,5 km de façade ferroviaire, entre les MMA d'Acayucan et de Minatitlan.
<b>San Juan Evangelista</b> <b>360,25 Ha</b>	2 km de façade ferroviaire, 1 km de Medias Aguas (point logistique important).

# Le Corridor Interocéanique de l'Isthme de Tehuantepec

## Les incitations fiscales en vigueur



### IMMEX

Instrument de **promotion des exportations** qui peut être utilisé par les entreprises qui importent des marchandises à titre temporaire et qui effectuent un processus industriel ou de service destiné à la fabrication, à la transformation ou à la réparation et/ou à la prestation de services à l'exportation. Il offre la possibilité d'importer des marchandises sous un régime temporaire, en différant le paiement de la taxe générale à l'importation, de la TVA et, le cas échéant, des contingents compensatoires.



### PROSEC

Programmes de promotion sectorielle destinés aux personnes morales produisant certains biens, qui **leur permettent d'importer à des tarifs préférentiels** divers biens destinés à la production de produits spécifiques, que ces biens soient destinés à l'exportation ou au marché intérieur.

## Incitations spécifiques

### Electromobilité, équipements médicaux et électriques et industrie électronique

- ✓ Importations temporaires en franchise de droits (0 %) sur les biens destinés à la production d'articles d'exportation.
- ✓ Exemption de l'ISAN pour l'exportation finale d'automobiles et la vente de véhicules électriques, hybrides ou à hydrogène.
- ✓ Valeur du contenu régional pour l'application de l'ACEUM de 60 à 75 % dans le cas des véhicules électriques.

# Le Corridor Interocéanique de l'Isthme de Tehuantepec

## Les nouvelles incitations fiscales (proposition du Secrétariat aux Finances et au Crédit Public)

### Amortissement accéléré



Amortissement accéléré des investissements au cours des six premières années d'exploitation.

### Critères d'éligibilité



Afin de s'assurer que les nouveaux investissements contribuent au développement régional, le Secrétariat aux Finances et au Crédit Public exigera des niveaux d'emploi minimums que les entreprises devront respecter pour obtenir des avantages fiscaux, en fonction de leur activité économique.

### Impôt sur le revenu



Remise de 100 % de l'ISR au cours des trois premières années d'activité.

50 % au cours des trois années suivantes, mais si les objectifs en matière d'emploi sont dépassés, la réduction peut aller jusqu'à 90 %.

### Taxe sur la valeur ajoutée



Les transactions à l'intérieur et entre les pôles ne seront pas soumises à la TVA pendant 4 ans.

La TVA payée sur les achats effectués en dehors des pôles sera récupérable.



# Infrastructure et logistique

# L'infrastructure et la logistique

## Les aéroports, les voies ferrées et les ports



**23 389** Kilomètres de réseau ferroviaire

De janvier à novembre 2022 :

- **62** millions de tonnes ont été importées.
- **23** millions de tonnes ont été exportées.
- Commerce intérieur **33** millions de tonnes

### Système ferroviaire

- KCSM
- FERROMEX
- Isthme de Tehuantepec
- FERROSUR
- FERROVALLE
- Coahuila - Durango
- Train maya
- Tijuana-Tecate

### Aéroports concernés

1. Ville de Mexico (46 millions de passagers et 571 000 tonnes de fret).
2. Cancún (30 millions de passagers et 45 mille tonnes de fret)
3. Guadalajara (15 millions de passagers et 176 000 tonnes de fret)
4. Monterrey (10 millions de passagers et 77 000 tonnes de fret)
5. Tijuana ((12 millions de passagers et 37 000 tonnes de fret).

**1 512** Aérodromes

**554** Hélicopters

**78** Aéroports

(Données de janvier à décembre 2022)

**287** Millions Tonnes Déplacées pour tous les ports

### Ports concernés

- Manzanillo, Colima (12%- 34 millions de tonnes)
- Veracruz, Veracruz (12%- 34 millions de tonnes)
- Coatzacoalcos, Veracruz (11%- 32 millions de tonnes)
- Lázaro Cárdenas, Michoacán (10%- 29 millions de tonnes)
- Altamira, Tamaulipas (7%- 20 millions de tonnes)

(Données de janvier à décembre 2022)

# L'infrastructure et la logistique

## Les routes



**Grands corridors**  
(intégrer les routes fédérales et les concessions)

51 198  
Km

Connectent les grands corridors

- Mazatlán-Matamoros
- Manzanillo-Tampico avec des embranchements vers Lázaro Cárdenas
- Altiplano
- México-Tuxpan
- Acapulco-Veracruz
- Circuito Transísmico
- Transpéninsulaire de Basse-Californie
- México-Nogales avec un embranchement vers Tijuana
- Querétaro-CD. Juárez
- Mexico-Nuevo Laredo avec un embranchement vers Matamoros
- Veracruz-Monterrey avec un embranchement vers Matamoros
- Puebla-Oaxaca.CD. Hidalgo
- México-Puebla-Progreso
- Péninsulaire du Yucatán
- Côte du Pacifique

Infrastructures routières

Le Mexique compte plus de **187 905** km de routes.

50 798  
Km

Routes fédérales

103 053  
Km

Routes nationales

23 131  
Km

Routes municipales

10 923  
Km

Routes en concession

Sources : Réseau routier national : Réseau routier national, INEGI.

# L'infrastructure et la logistique

## L'isthme de Tehuantepec



**974** Kilomètres de chemin de fer de l'isthme de Tehuantepec (FIT)

### Capitales municipales

- Oaxaca
- Veracruz de Ignacio de la Llave
- ● Programme des municipalités de l'isthme (79)

### Projets stratégiques du FIT

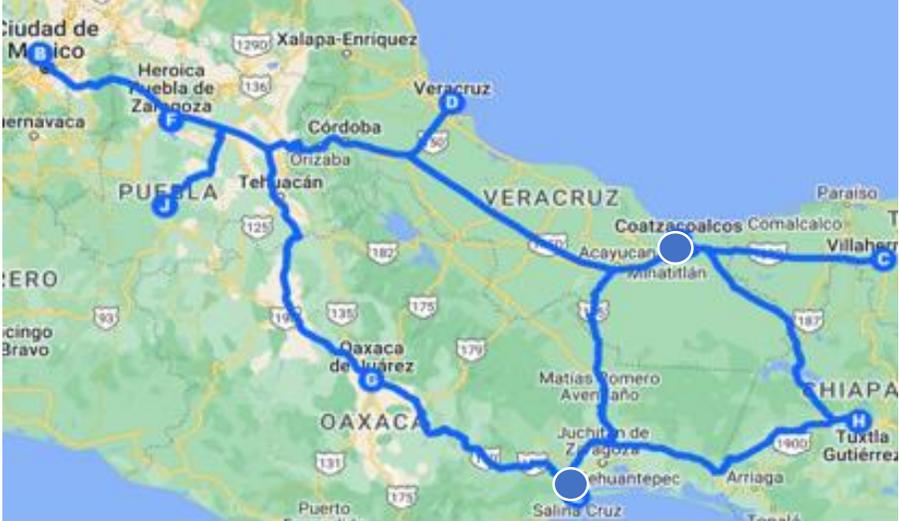
- Ligne FA- Medias Aguas - Coatzacoalcos – El Chapo - Palenque
- Ligne K.- Ixtepec – Ciudad Hidalgo
- Ligne Z.- Salina Cruz – Medias Aguas
- Raffinerie Dos Bocas

### Ports et stations

- Ports maritimes
- DS Détachement
- ENA Stations navales

### Routes:

- Routes



# L'infrastructure et la logistique

## Le port de Coatzacoalcos



1. Avant quai
2. Parc à conteneurs (A)
3. Cour intermodale
4. Parc à conteneurs (B)
5. Port pétrolier (PEMEX)
6. Accès ferroviaire
7. Service d'urbanisation
8. Terminal d'éthane
9. Terminal de gaz naturel liquéfié (GNL)
10. Terminal à conteneurs spécialisé (TEC)

# L'infrastructure et la logistique

## Le *Ferrobique* ou ferry ferroviaire du port de Coatzacoalcos

### Itinéraire du ferry ferroviaire :

- Coatzacoalcos, Ver - Mobile, Alabama
- Mobile, Alabama - Coatzacoalcos, Ver.

2

Voyages par semaine

2-3

Jours de transfert

135

Unités ferroviaire de capacité

Mobile Port



- ✓ Capacité de transport de plus de 20 000 tonnes.
- ✓ Itinéraire de 1 539 kilomètres entre Mobile (Alabama) et Coatzacoalcos.
- ✓ De type roulier, chargement et déchargement en moins de deux heures.
- ✓ Principaux produits transportés : le sucre, le sirop de maïs, la pâte chimique, le polyéthylène, entre autres.

# L'infrastructure et la logistique

## Le projet du port de Coatzacoalcos



1. **Terminal à conteneurs spécialisé** (22 ha)
2. **Développement industriel**
3. **Terminal multimodal** (4 voies de 1500 m)
4. **Nouveau terminal pour l'éthane** (10 ha)
5. **Terminal "8" pour la manutention de l'éthane** (250 m)
6. **Accès ferroviaire** (4 km)
7. **Terminal spécialisé/Cour de manœuvre\***.

# L'infrastructure et la logistique

## Le port de Salina Cruz



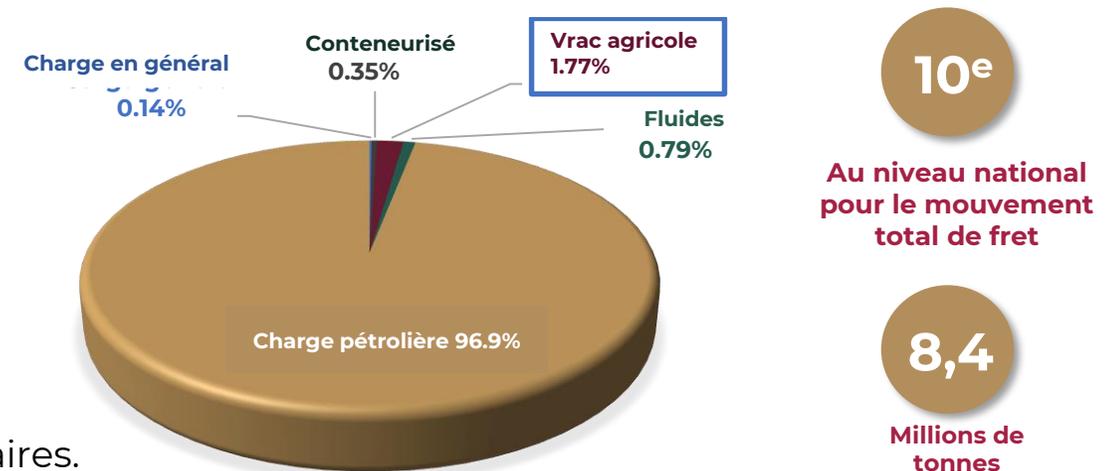
- **Surface des terres** : 80 Ha.
- **Plan d'eau** : 3 990 Ha.
- **8,5 km** de voies ferrées, connexion à toutes les voies ferrées portuaires.

TEU (équivalent de vingt pieds) : unité de mesure utilisée dans le commerce extérieur pour calculer la capacité de chargement des conteneurs.

- **360** sorties pour les conteneurs réfrigérés.
- Capacité: 5 800 EVP en statique ; 300 000 EVP en dynamique par an.
- **Pont-bascule mixte** : trains et camion d'une capacité de 150 tonnes.
- **Balance pour camions** : Capacité de 120 tonnes (camion complet).
- Grue de quai pour conteneurs. Équipement portuaire pour le chargement et le déchargement de vrac minéral et agricole.
- Équipement de cour de triage pour la manutention des conteneurs.

### CAPACITÉ DE CHARGE

La répartition du fret intérieur était de 287,5 millions de tonnes (MT), dont 8,39 MT correspondant au port de Salina Cruz



Source : CIIT-Secretaría de Marina (Mars 2023)

# L'infrastructure et la logistique

## Le projet de port de Salina Cruz

### Travaux achevés

1. Construction d'un quai polyvalent, modules III et IV

### Travaux en cours

#### - Le port de commerce

2. Renforcement du quai polyvalent (137 m) et alignement du quai à conteneurs (235 m).
3. Suppression des brise-lames pour élargir l'embouchure et mise en place de palplanches sur les quais.

#### - Le port pétrolier:

4. Construction du brise-lames ouest (1,6 km).

### Travaux à venir :

#### - Le port de commerce

5. Accès ferroviaire (2,5 km)
6. Dragage des zones de navigation (900 000 m<sup>3</sup>) (SEMAR)
7. Centre de régulation du trafic et reconfiguration des accès terrestres.

#### - Le port pétrolier

8. Terminal à conteneurs spécialisé (1,3 millions TEU)
9. Accès routier au TEC (3,5 km)
10. Extension du parc à conteneurs (7,8 ha)
11. Terminal spécialisé/parc de manœuvre\*.





# L'infrastructure du **dernier kilomètre**



## L'infrastructure du dernier kilomètre

### Aperçu

Des installations et des études de faisabilité seront fournies pour l'infrastructure du dernier kilomètre des 10 pôles de développement.

- Eau potable



- Électricité



- Gaz naturel



- Fibre optique



# L'infrastructure du dernier kilomètre

## La disponibilité des eaux de surface



L'un des avantages du CIIT est la disponibilité en eau.

Les États de **Veracruz, d'Oaxaca, du Chiapas, du Tabasco** et de **Campeche** disposent d'importants volumes d'eau de surface, ce qui permet d'accorder des concessions sans affecter la population ou l'environnement.

Source : CONAGUA. Disponibilidad de aguas nacionales. (Février 2023)

# L'infrastructure du dernier kilomètre

## La disponibilité en eaux souterraines



16 États où la disponibilité en eau permet un usage industriel



16 États où la **disponibilité en eau ne permet pas un usage** industriel

Source : CONAGUA. Disponibilidad de aguas nacionales. (Février 2023)

# L'infrastructure du dernier kilomètre

## L'électricité



### ÉVOLUTION HISTORIQUE DE LA PRODUCTION D'ÉLECTRICITÉ 2018-2022 (GWh)

Technologie / Source d'énergie	2018	2020	2022*
<b>Énergies renouvelables propres</b>	<b>54 935</b>	<b>69 138</b>	<b>81 106</b>
Total hydroélectrique	32 234	26 817	35 508
Géothermie	5 065	4 575	4 357
Énergie éolienne	12 435	19 703	20 282
Total photovoltaïque	3 212	15 836	19 363
Total bioénergie	1 989	2 207	1 596
<b>Énergies propres non renouvelables</b>	<b>15 629</b>	<b>15 163</b>	<b>14 362</b>
Nucléoélectricité	13 200	10 864	10 503
Freins régénératifs	4	4	4
Cogénération efficace	2 425	4 295	3 855
<b>Total énergie propre</b>	<b>70 564</b>	<b>84 301</b>	<b>95 468</b>
<b>% Énergie propre</b>	<b>22,5%</b>	<b>26,6%</b>	<b>28,2%</b>
<b>Combustibles fossiles</b>	<b>243 415</b>	<b>232 969</b>	<b>243 433</b>
<b>% Combustibles fossiles</b>	<b>77,5%</b>	<b>73,4%</b>	<b>71,8%</b>
<b>Total des énergies</b>	<b>313 979</b>	<b>317 270</b>	<b>338 901</b>

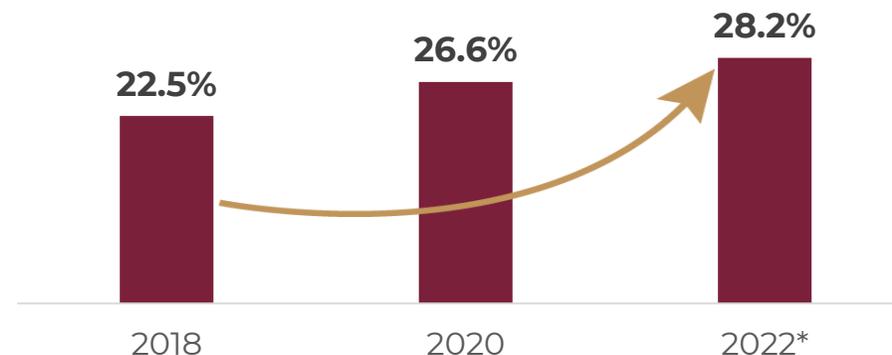
**Objectif en matière d'énergie propre pour 2024**

**35%**

Source : SENER. Programa de Desarrollo del Sistema Eléctrico Nacional 2022-2036.

\* Chiffres estimés sur la base d'informations provenant de: [https://obtrenmx.org/generacion\\_sen](https://obtrenmx.org/generacion_sen)

### Progrès dans la production d'électricité à partir de sources propres 2018-2022



### Le Mexique s'engage dans la transition énergétique

Après quatre ans, la politique énergétique promue par le gouvernement actuel a **vu la production obtenue à partir de sources propres augmenter.**

1. Construction de 4 centrales éoliennes dans la région du CIIT.
2. La construction de 3 centrales photovoltaïques dans l'État de Sonora est envisagée.
3. Possibilité d'alimenter le CIIT à partir de la centrale hydroélectrique de Chicoasén.

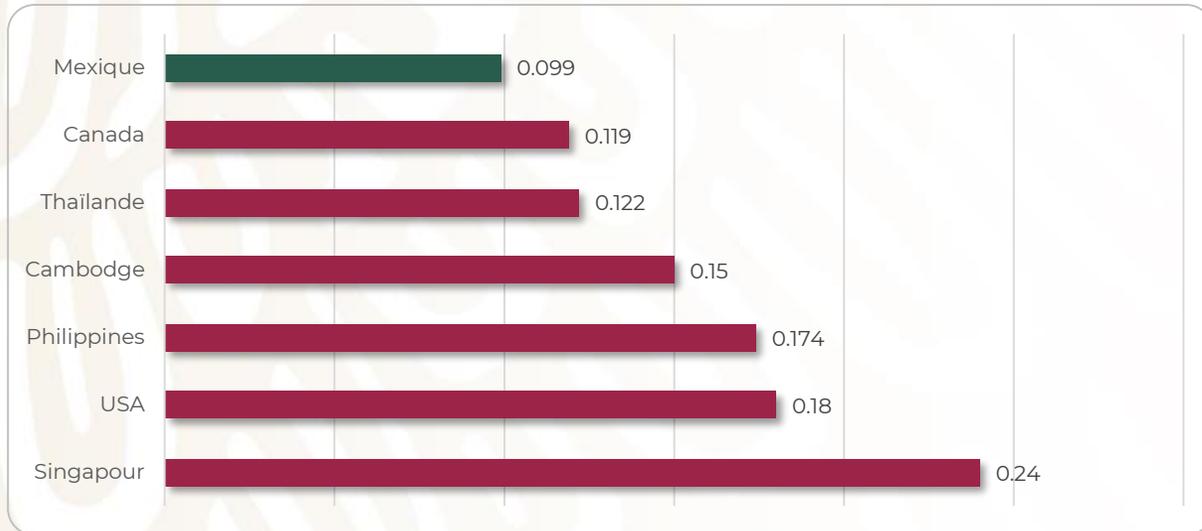
# L'infrastructure du dernier kilomètre

## L'électricité



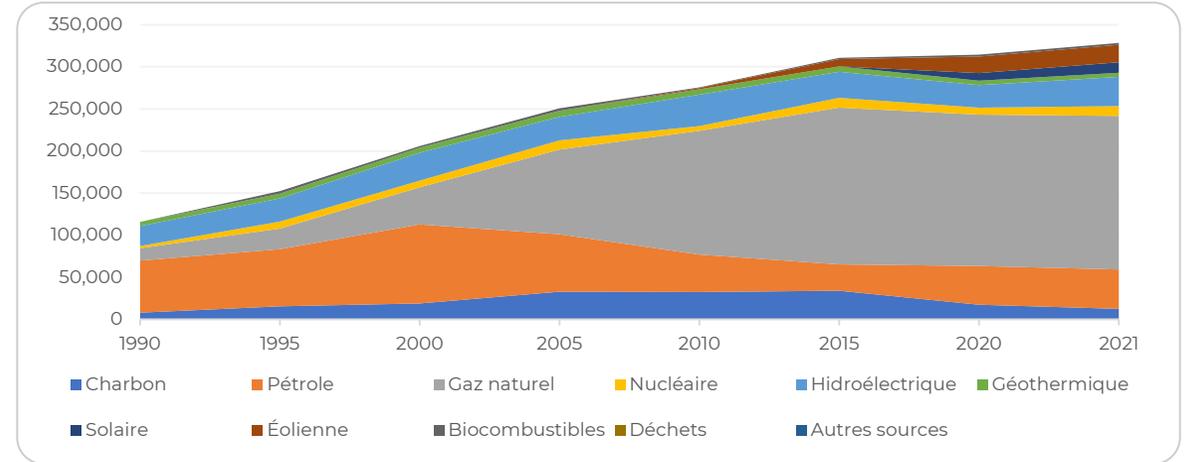
Le Mexique dispose de **coûts énergétiques compétitifs** et d'une **matrice de production d'électricité diversifiée et efficace.**

Coût comparatif de l'électricité pour les ménages (USD KW/h) Septembre 2022

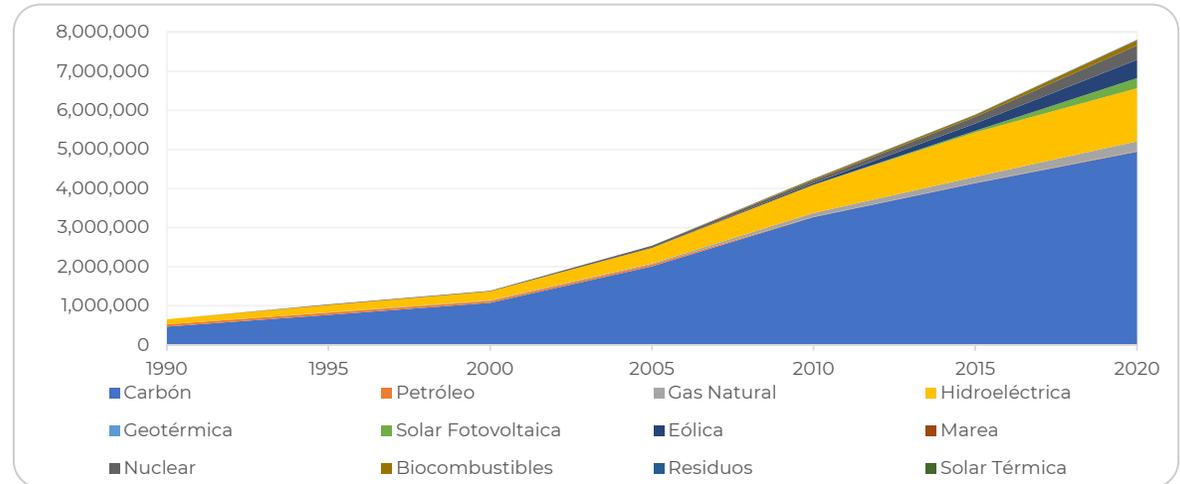


Production d'électricité par source

Mexique (GWh)



Chine (GWh)

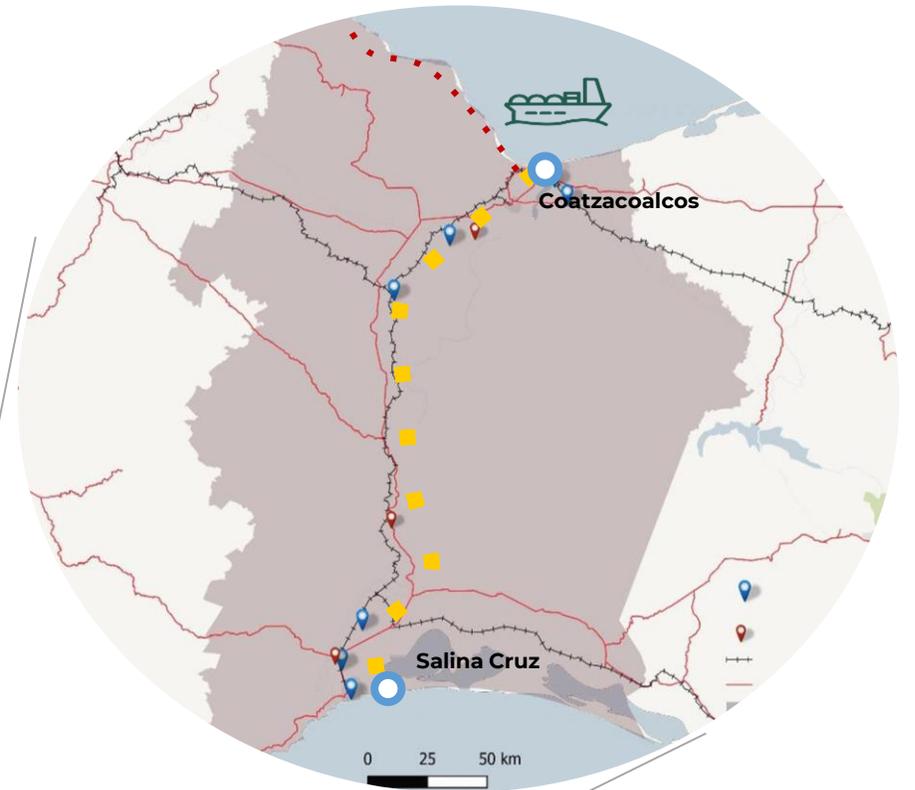


Source : Global Petroprice, International Energy Agency

# L'infrastructure du dernier kilomètre

## Le pipeline Puerta al Sureste

Le système commence sur terre, à la station de compression de la TGNH à Tuxpan, Veracruz, et se poursuit sous l'océan, pour finalement toucher terre à deux endroits : **Coatzacoalcos, Veracruz** et **Dos Bocas, Tabasco**.



- **Investissement** : 4,5 milliards de dollars
- **Longueur** : 715 km
- **Diamètre** : 36 pouces de diamètre
- **Capacité** : 1,3 milliards de pieds cubes par jour

### Projets promus par le gouvernement mexicain

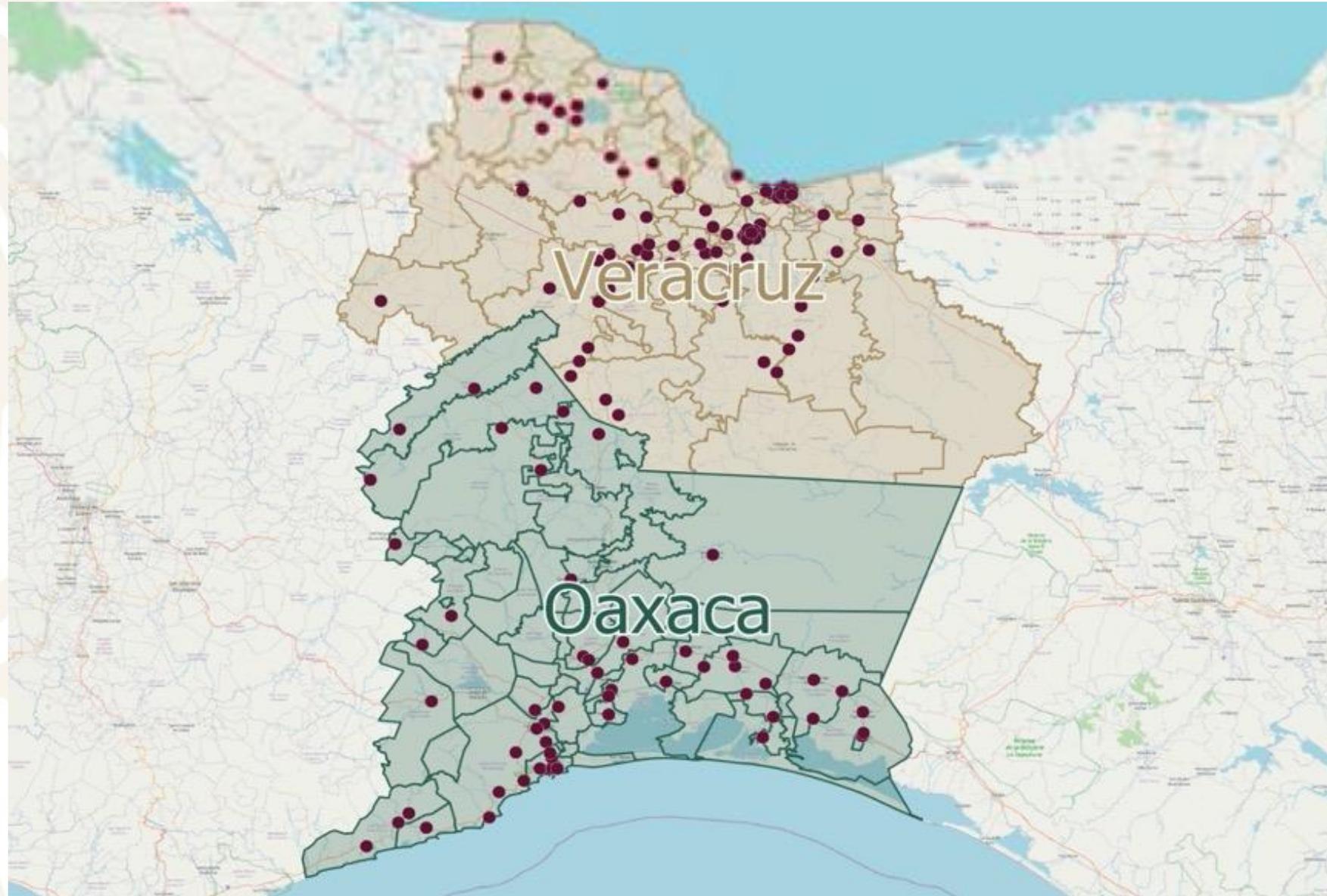
- **Gazoduc transisthmique**
- **Gazoduc Puerta al Sureste** (Alliance entre CFE et TC Energía)
- **Terminal de liquéfaction de Salina Cruz**

TGNH : Transportadora de Gas Natural de la Huasteca, S. de R.L. de C.V.

**Source** : TC Energy. Gazoduc Puerta al Sureste

# L'infrastructure du dernier kilomètre

## Antennes installées



133

Nombre total  
d'antennes installées

**MUNICIPALITÉS DE VERACRUZ**

79 antennes installées

**MUNICIPALITÉS DE OAXACA**

54 antennes installées

**Source** : Coordination stratégique nationale numérique (CEDN). Basé sur le déploiement d'antennes enregistrées auprès des réseaux Altan.

# L'infrastructure du dernier kilomètre

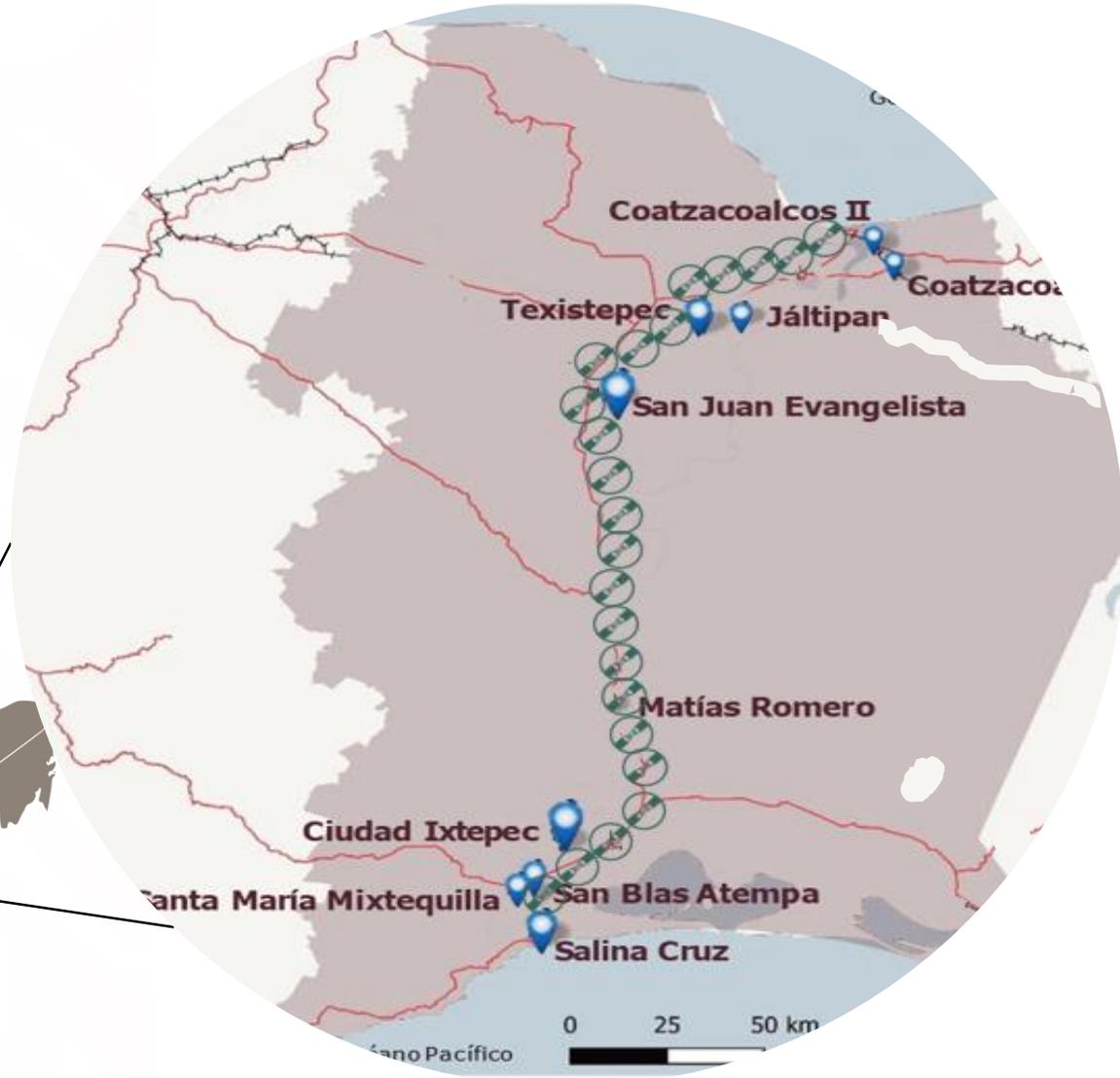
## La fibre optique

Utilisation des **conduits souterrains** de la voie ferrée pour l'installation de la **fibre optique**.



### Symbologie

-  Pôles de développement
-  Fibre optique





Les pôles de développement  
pour le bien-être

# Les pôles de développement pour le bien-être

## 1. Coatzacoalcos II (Gavilan)

Proximité du **complexe pétrochimique "Cangrejera" de Pemex** et d'entreprises internationales telles que Braskem Idesa, Celanese, Grupo Infra, entre autres.

**Eau :** Barrage "La Cangrejera", à 5,1 km.

**Électricité :** Sous-station "Coatzacoalcos II", à 17,3 km.

**Gaz :** traverse la propriété.

**Route :** Accès à l'autoroute MEX-180, à 1,42 km.

**Chemin de fer :** 3,1 km



### Population

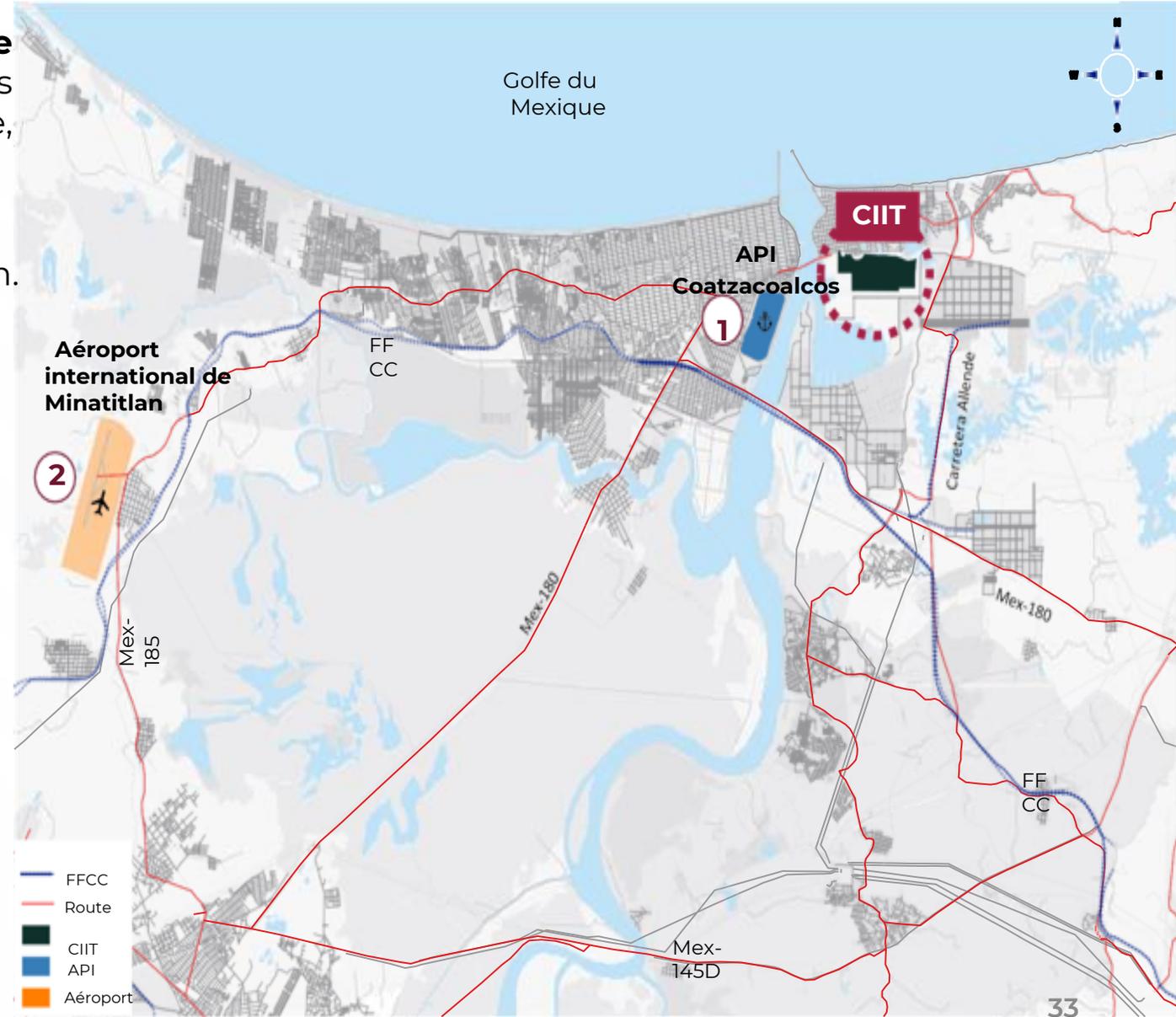
Plus de 600 000 habitants :

- Coatzacoalcos : 310 698 hab.
- Cosoleacaque : 130 903 hab.
- Ixhuatlán del Sureste : 15 831 hab.
- Minatitlán : 144 776 hab.



### Emplacement

- 1) Près du littoral, à proximité du **port de Pajaritos**.
- 2) À 24,6 km de l'**aéroport international de Minatitlán**.



# Les pôles de développement pour le bien-être

## 2. Coatzacoalcos I (Cinco de Mayo)

La zone comprend les **complexes de Morelos et de Pajaritos (Pemex)** et **ASIPONA** à Coatzacoalcos.

**Eau** : Batterie de puits au pied de la propriété.

**Electricité** : Sous-station "Nanchital II" (6 km)

**Gaz** : 3,9 km

**Route** : 122 m

**Chemin de fer** : à 800 m (et à 2 km du complexe pétrochimique de Morelos).



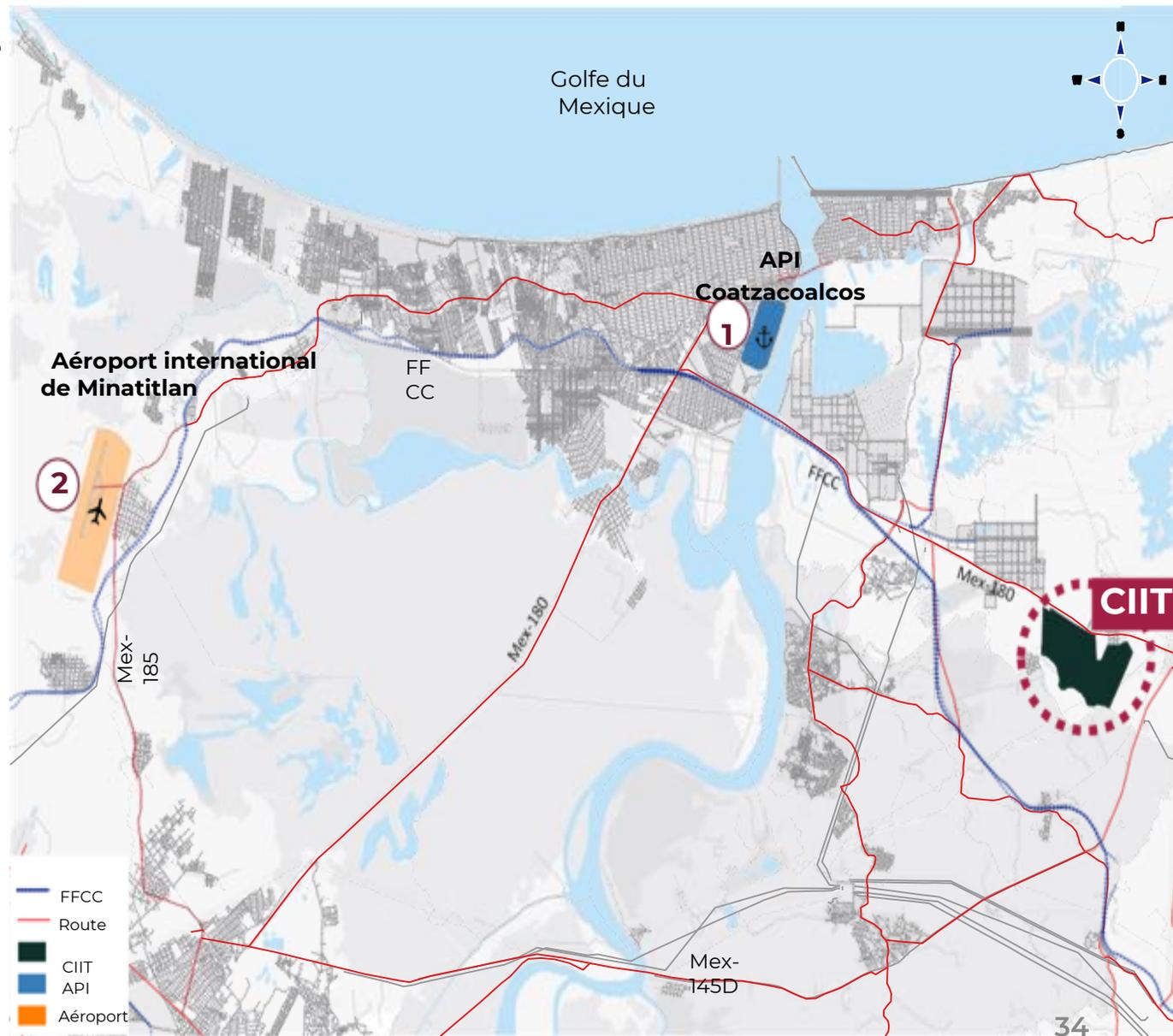
### Population

- Plus de 600 000 habitants
- Coatzacoalcos : 310 698 hab.
- Cosoleacaque : 130 903 hab.
- Ixhuatlán del Sureste : 15 831 hab.
- Minatitlán : 144 776 hab.



### Emplacement

1. À 9 km du **port (API)**
2. À 41,5 km de l'**aéroport** international de Minatitlan.



# Les pôles de développement pour le bien-être

## 3. Texistepec, Veracruz

Des **activités agricoles, d'élevage de bétail et de volaille** sont menées dans la région.

**Eau :** "Río Chiquito" à 10 km

**Electricité :** Sous-station "Texistepec" à 1 km

**Gaz :** Gazoduc traversant la propriété.

**Route :** Accès par la MEX-145D et pont pour véhicules

**Chemin de fer :** traverse la propriété



### Population

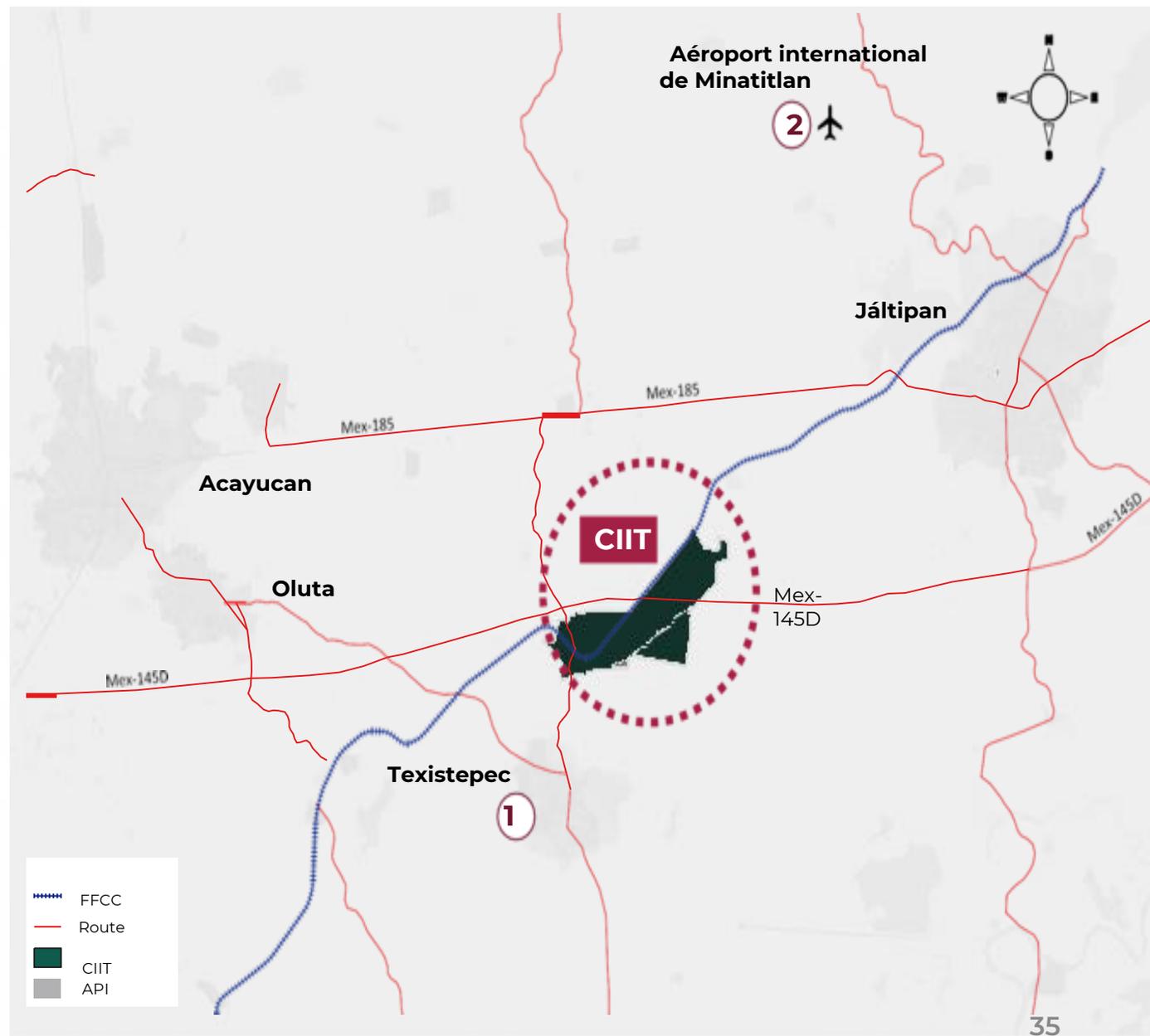
Plus de 166 000 habitants :

- Acayucan : 80 815 hab.
- Jáltipan : 38 669 hab.
- Oluta : 17 027 hab.
- Oteapan : 10 343 hab.
- Texistepec : 19 925 hab.



### Emplacement

1. À 700 m de **Texistepec**
2. À 39,6 km de l'aéroport international de Minatitlán



# Les pôles de développement pour le bien-être

## 4. San Juan Evangelista, Veracruz

Des activités **agricoles et d'élevage** sont pratiquées dans la région.

**Eau** : Batterie de puits au pied de la propriété

**Electricité** : Sous-station "El Juile" à 5,1 km

**Gaz** : À 3,3 km

**Route** : À 6 km

**Chemin de fer** : À côté de la propriété



### Population

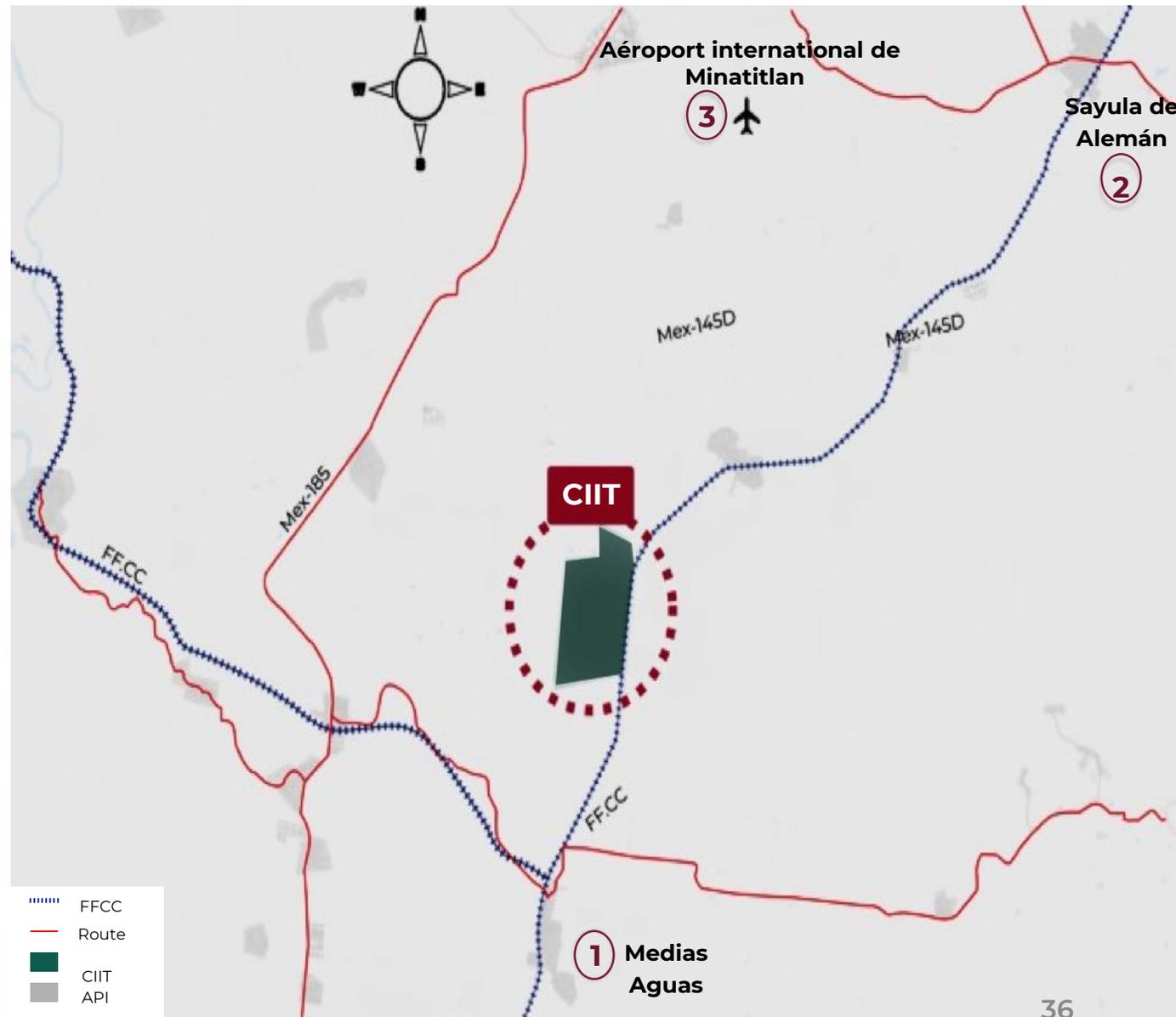
Plus de 188 000 habitants :

- Acayucan : 80 815
- Jáltipan : 38 669
- Oluta : 17 027
- Texistepec : 19 925
- Sayula de Alemán : 32 400

### Emplacement



1. À 7,6 km de la municipalité de **Medias Aguas**.
2. À 82,4 km de **l'aéroport** international de Minatitlan.
3. À 82,4 km de **l'aéroport** international de Minatitlán.



# Les pôles de développement pour le bien-être

## 5. Salina Cruz

La raffinerie "Lic. Antonio Dovalí Jaime" se trouve dans la région, ainsi qu'un grand nombre de centrales éoliennes.

**Électricité :** Sous-station électrique "Juchitán II" à 39 km ; 230 kv.

**Gaz :** À 500 m

**Route :** Autoroute MEX-185 à 2,5 km ; au pied de la route nationale "Av. Oleoducto"

**Chemin de fer :** À 3 km

### Population



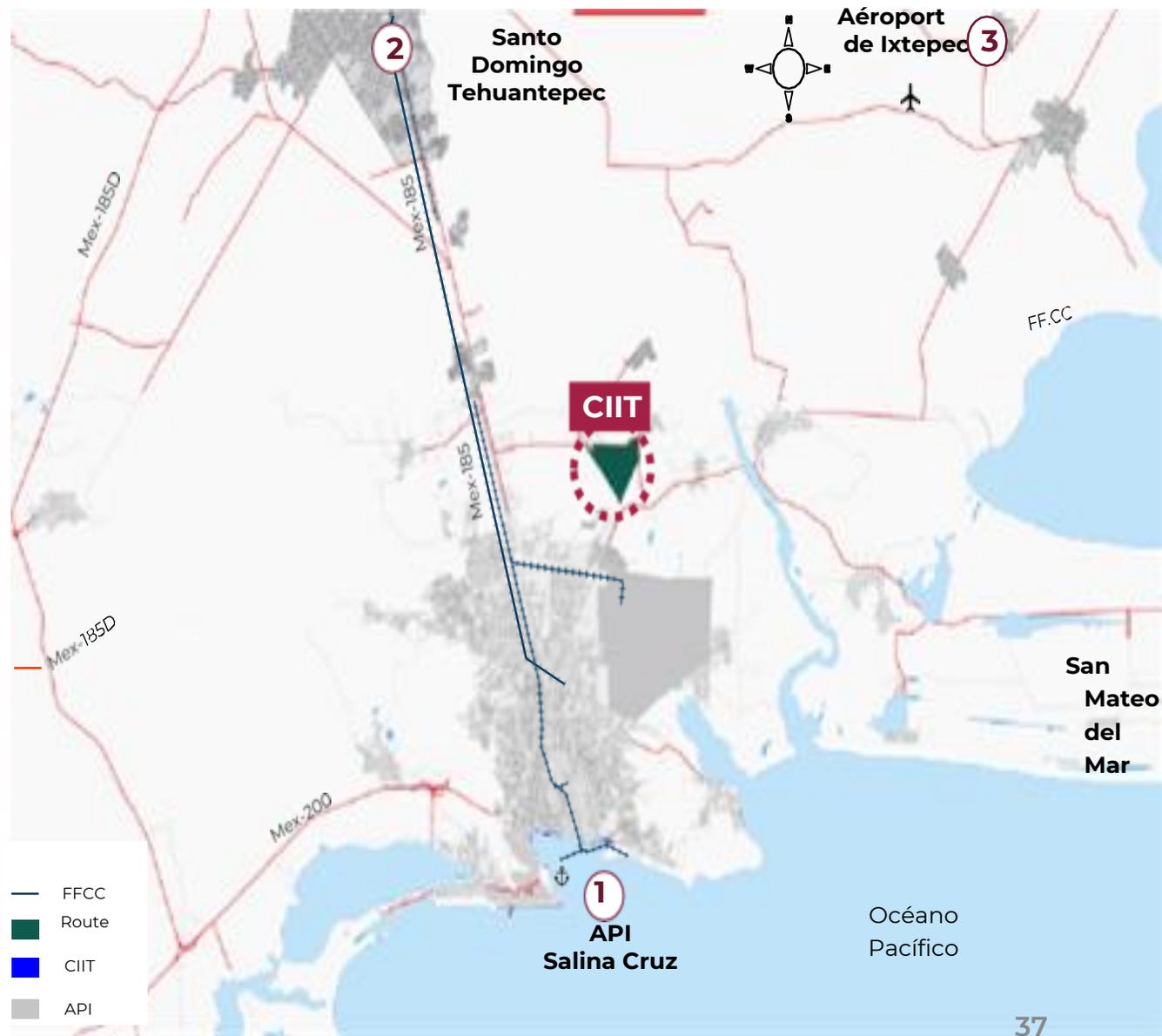
Plus de 298 000 habitants :

- Salina Cruz : 84 438
- Juchitán : 113 570
- Ixtepec : 28 082
- San Pedro : 4 333
- Santo Domingo : 67 739

### Emplacement



1. À 8 km du Port de Salina Cruz
2. À 18,8 km de Santo Domingo Tehuantepec
3. À 36,8 km de l'aéroport de Ciudad Ixtepec



# Les pôles de développement pour le bien-être

## 6. San Blas Atempa

Suivant les caractéristiques socioéconomiques et démographiques de la région, la zone d'influence de PODEBI San Blas Atempa englobe 15 municipalités.

**Électricité :** Sous-station électrique "Juchitán II".

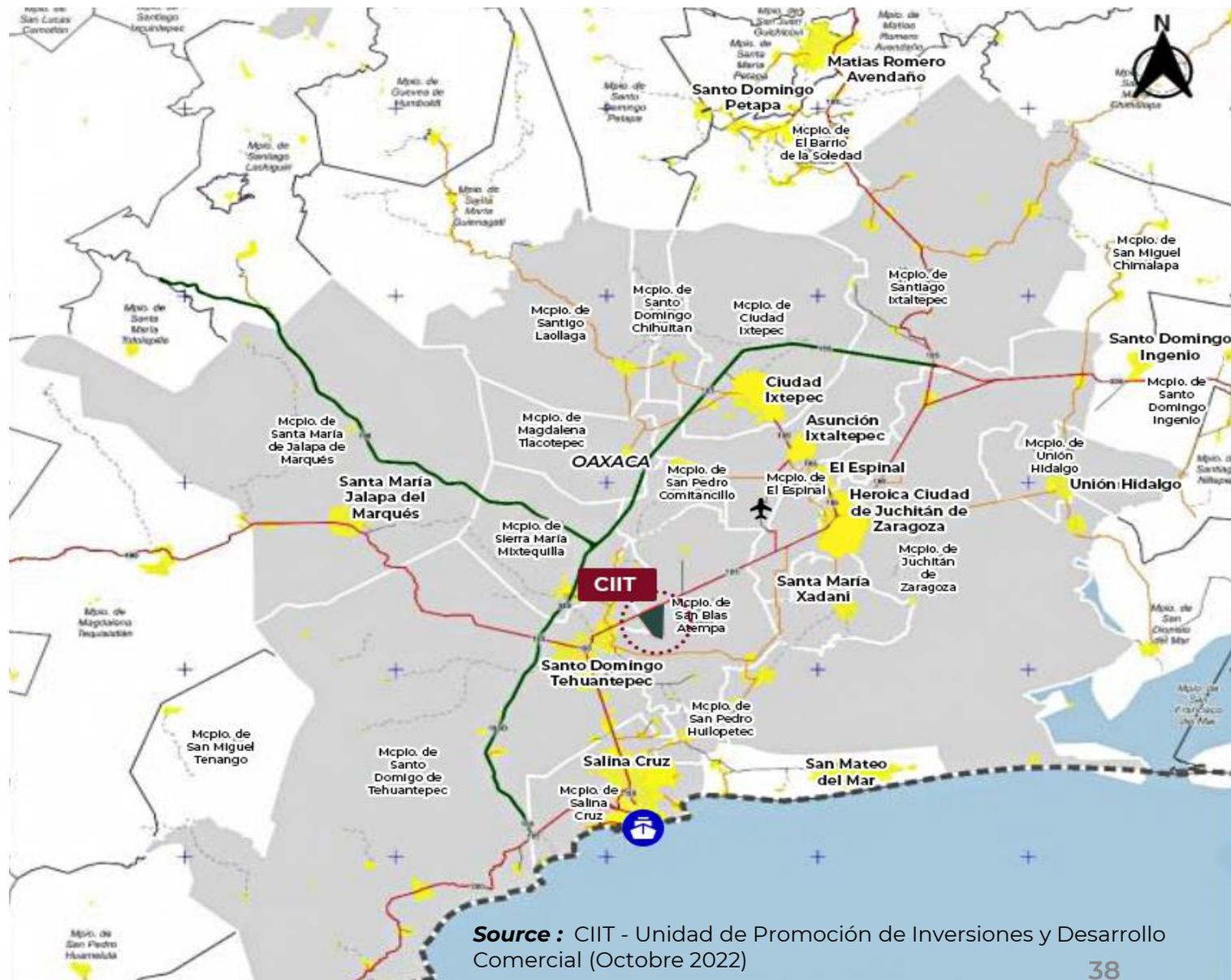
**Route :** Autoroute MEX-185.



### Population

Plus de 391 000 habitants :

- San Blas Atempa : 19 696
- Juchitán de Zaragoza : 113 570
- Salina Cruz : 84 438
- Santo Domingo Tehuantepec : 67 739
- Ciudad Ixtepec : 28 082
- Asunción Ixtaltepec : 15 261
- Unión Hidalgo : 14 542
- Santa María Jalapa del Marqués : 11 735
- Santa María Xadani : 9 234
- El Espinal : 8 730
- Santa María Mixtequilla : 4 690
- San Pedro Comitancillo : 4 333
- Santiago Laollaga : 3 361
- San Pedro Huilotepec : 3 307
- Santo Domingo Chihuitán : 1 618
- Magdalena Tlacotepec : 1 297



Source : CIIT - Unidad de Promoción de Inversiones y Desarrollo Comercial (Octobre 2022)



**Merci !**