

# Resultados de la evaluación de la nueva gobernanza de la ENAPEA

---

REUNIÓN DE LA MESA TÉCNICA

02 DE DICIEMBRE DE 2022



**INMUJERES**

INSTITUTO NACIONAL DE LAS MUJERES



**2022** *Ricardo Flores*  
Año de *Magón*

PRECURSOR DE LA REVOLUCIÓN MEXICANA

# *EVALUACIÓN DE LOS MECANISMOS DE LA ENAPEA*

---

# Análisis de la nueva gobernanza de la ENAPEA

## Objetivo de la evaluación

Evaluar la **efectividad** de la nueva gobernanza de la ENAPEA, mediante el **análisis de su estructura y funcionamiento** para generar **propuestas** que mejoren su **operatividad** en aras de la consecución de sus metas.

## Objetivos específicos:

- 1) Identificar **áreas de oportunidad** en la toma de decisiones de los distintos niveles de la gobernanza;
- 2) Identificar **mecanismos** para agilizar la operación de la ENAPEA, y
- 3) Realizar **recomendaciones** para mejorar la coordinación y comunicación entre los distintos niveles de gobernanza.

## Conclusiones de la Evaluación a los Mecanismos de la ENAPEA

- **Participación y coordinación interinstitucional**

**El nivel de involucramiento de las Instituciones integrantes es desigual:** Las cargas de trabajo se concentran en algunos miembros de la Asamblea GIPEA (AG). Lo mismo sucede en casi todos los mecanismos, desde el Comité Ejecutivo (CE), la Mesa Técnica (MT) y algunos Grupos de Trabajo (GT). Esta situación pone en riesgo el cumplimiento de sus planes de trabajo.

- **Integración y organización de los mecanismos**

La mayoría de las integrantes de los distintos mecanismos de la gobernanza **no consideran que deban integrarse nuevas instituciones/organizaciones**, aunque se mencionaron algunas específicas, también existe la opción de que se incorporen como **invitadas** a los GT.

- **Rol de la Coordinación y Secretaría Técnica**

Las opiniones sobre las instituciones que llevan la Coordinación y Secretaría Técnica de la AG son en general muy favorables.

# Análisis de la nueva gobernanza de la ENAPEA

## Conclusiones de la Evaluación a los Mecanismos de la ENAPEA

- **Desafíos en la participación interinstitucional**

### **Barreras identificadas:**

- Formato de las reuniones de la AG: poca oportunidad para la reflexión y orientación, son demasiados los temas y se tiene poco tiempo para ahondar en temáticas que requieren mayor discusión.
- Los GT solo informan de manera muy rápida y no se dimensiona todo el trabajo que realizan.

- **Avances y desafíos de la nueva gobernanza**

- El andamiaje de la nueva gobernanza puede ser muy útil para agilizar la toma de decisiones y coordinar los esfuerzos de una mejor manera, más estratégica.
- Poco se conoce de lo que hace el CE y de la MT, **no se identifican con claridad sus acciones**, solo quienes son parte de ambos mecanismos saben qué acciones han desarrollado a lo largo del año de creación. Ambos mecanismos debían tener un espacio en las reuniones de la AG para que informaran de sus acciones.
- Las atribuciones del CE y de la MT se confunden, el primero debería **tomar decisiones al más alto nivel**, dejando a la MT las que están relacionadas con el **ámbito operativo de la ENAPEA**, o las que son competencia de los GT.

# Análisis de la nueva gobernanza de la ENAPEA

## Avances y desafíos de la nueva gobernanza

- La MT no ha cumplido a cabalidad el objetivo establecido en los Lineamientos, aunque realiza muchas acciones y está en proceso de realizar una estrategia de coordinación.
- GT: Las cargas de trabajo son demasiadas porque casi todas las Instituciones pertenecen a varios GT.
- GT: el formato de implementación de la MT no es el más adecuado, son reuniones informativas y no consideran que puedan tomar decisiones sobre cuestiones relevantes.
- GT: tienen avances sin la coordinación de la MT. Liderazgo y compromiso de las Instituciones de los GT.
- AG: hay poca información sobre la MT., no queda claro su papel.
- GEPEA: no saben qué esperar de la MT o si deben esperar algo en específico de ellas y cómo solicitarlo.
- Se sugiere un cambio quizá no en las atribuciones otorgadas, pero sí en cómo trabajarlas, que **sólo asesore, oriente y coadyuve en asuntos estratégicos** que requieran especial atención y que no puedan ser resueltos en el mecanismo donde se originó.

# ANÁLISIS Y PROPUESTA PARA LA MESA TÉCNICA

---

Análisis de la Nueva Gobernanza	Estrategia de Coordinación	Propuestas (Funciones en Lineamiento)
<ul style="list-style-type: none"> <li>Sobre las atribuciones de la MT planteadas en los Lineamientos relacionadas con la revisión de los avances de la implementación de la ENAPEA, más de la mitad opinaron que lo eran, quienes no, consideran <b>que la MT podría tener facultades para tomar decisiones estratégicas en algunos temas para poder ser puente entre los GT y el CE.</b></li> <li>La MT debería tomar algún tipo de <b>decisiones para el logro de los objetivos y metas de la ENAPEA</b> es una pregunta que se planteó, sobre todo porque quizá es donde hay más nudos que retrasan la operación de algunas acciones</li> </ul>	<p>Detección de necesidades</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Facilitar el proceso para la creación del Programa de Trabajo de la ENAPEA 2021-2024, bajo un enfoque interinstitucional e interseccional.</li> <li>Llevar a cabo análisis que permitan tener el pulso de la implementación de la ENAPEA en las entidades federativas.</li> <li>Elaborar documentos técnicos de las áreas de oportunidad identificadas en materia de prevención del embarazo en adolescentes y erradicación del embarazo infantil a fin de ponerlos a consideración del Comité Ejecutivo.</li> <li>Gestionar procesos para el fortalecimiento de la ENAPEA con organismos internacionales de cooperación.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>La MT debería enfocarse en el desarrollo de estrategias y <b>en la identificación de temas esenciales para subirlos al CE para que haya un impacto en la toma de decisiones en el más alto nivel</b> y pueda tener impacto en los distintos niveles, federal, estatal y municipal.</li> <li>Áreas de oportunidad identificadas para que se den de manera efectiva la toma de decisiones sobre asuntos relevantes para la ENAPEA consisten en que las decisiones pueden retrasarse mucho, <b>algunas decisiones debiesen tomarlas la MT y que el CE solo tome las decisiones que tienen que ver con estrategias con implicaciones políticas de alto nivel.</b> Asimismo, que <b>la MT debería fungir como enlace con el CE</b> sobre lo que los GT requieren para la continuidad de sus acciones.</li> <li><b>La MT debe intervenir sobre todo en decisiones que tengan impacto a nivel político por la vinculación que tiene con el CE.</b></li> </ul>	<p>Abogacía política</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Plantear <b>al Comité Ejecutivo temas sustantivos</b> para implementación de la ENAPEA y para los cuales, su intervención resulta estratégica.</li> <li>Proponer al Comité Ejecutivo la <b>conformación de Grupos de trabajo que se requieran</b> tanto de carácter permanente como transitorio, para el análisis, desarrollo y solución de asuntos específicos relacionados con la ENAPEA.</li> </ul>



# *LINEAMIENTOS DE LA MESA TÉCNICA*

---

# Lineamientos para la Organización y el Funcionamiento de los Mecanismos de Coordinación Institucional de la Estrategia Nacional para la Prevención del Embarazo en Adolescentes (DOF, 2021)

**Mesa Técnica:** encargada de generar las condiciones programáticas para la implementación integral de la Enapea, identificar las barreras para la ejecución de la misma en los territorios y coordinar a los Grupos de Trabajo del Gipea los cuales fortalecen y abonan al cumplimiento de los objetivos y metas de la Enapea.

## Atribuciones

- I. **Vincular** la labor de los distintos Grupos de Trabajo de la Enapea, en función de sus objetivos, metas y resultados que se pretende alcanzar;
- II. Revisar periódicamente el **funcionamiento de los Grupos de Trabajo**, así como establecer los ajustes pertinentes y apoyarlos en acciones específicas para el logro de los objetivos;
- III. Llevar a cabo **análisis puntuales** que permitan identificar el avance de la **implementación de la Enapea en las entidades federativas**;

IV. **Plantear al Comité Ejecutivo temas sustantivos** para la implementación de la Enapea, así como elaborar documentos técnicos y/o propuestas de las áreas de oportunidad identificadas en materia de prevención del embarazo en adolescentes y erradicación del embarazo infantil, con base en la información obtenida de los Grupos de Trabajo;

V. **Proponer al Comité Ejecutivo** la conformación de Grupos de Trabajo que se requieran, para el análisis, desarrollo y solución de asuntos específicos relacionados con la Enapea;

VI. Aprobar anualmente los planes de trabajo de los Grupos de trabajo de la ENAPEA; y

VII. Llevar a cabo las **sesiones de la Mesa Técnica** en tiempo y forma; definir las tareas a desarrollar; establecer acuerdos para el logro de lo propuesto; formulación de las minutas correspondientes y el seguimiento de los acuerdos

## Mesa Técnica

Acciones realizadas en el seno de la MT:

- Validación de los Lineamientos para la Organización y el Funcionamiento de los Mecanismos de Coordinación Institucional de la Estrategia Nacional para la Prevención del Embarazo en Adolescentes.
- Aprobación de la consultoría de Eurosocial para la elaboración del programa y plan de trabajo de la ENAPEA.
- Presentación de los avances de los grupos de trabajo.
- El seguimiento a las acciones de evaluación y territorialización de la ENAPEA.
- Matriz de acciones intersectoriales que sirvió de base para la elaboración del Programa de trabajo de la ENAPEA.
- Estrategia de coordinación para los Grupos de Trabajo.
- Subir los temas importantes y preocupación de la Mesa Técnica al Comité Ejecutivo.

# **Lectura del Acuerdo A1/MT08/2022**

*“Las y los integrantes de la Mesa Técnica toman conocimiento de la presentación de los resultados del análisis de la nueva gobernanza de la ENAPEA, así como las propuesta para la continuidad de las sesiones.”*

*Se enviará el informe completo y la estrategia de coordinación retroalimentación.*



GRACIAS



**INMUJERES**

INSTITUTO NACIONAL DE LAS MUJERES



**2022** *Ricardo Flores*  
*Año de Magón*

PRECURSOR DE LA REVOLUCIÓN MEXICANA