Programa Institucional de Administración del Sistema Portuario Nacional Ensenada, S.A. de C.V

2020-2024

Administración del Sistema Portuario Nacional Ensenada, S.A. de C.V.

AVANCE Y RESULTADOS

2021

Índice

1.- Marco normativo **3**

2.- Resumen ejecutivo **5**

Contribución del Programa al nuevo modelo de desarrollo planteado en el Plan Nacional de Desarrollo 2019-2024 ..... **5**

3.- Avances y Resultados **8**

Objetivo prioritario 1. Incrementar, optimizar y conservar la infraestructura portuaria, con el fin de brindar las condiciones apropiadas que permitan el crecimiento de la oferta y la competitividad en ASIPONA Ensenada 8

Factores que han incidido en los resultados del Objetivo prioritario 1 ..... **13**

4- Anexo. **15**

Avance de las Metas para el bienestar y Parámetros **15**

Objetivo prioritario 1.- Incrementar, optimizar y conservar la infraestructura portuaria, con el fin de brindar las condiciones apropiadas que permitan el crecimiento de la oferta y la competitividad en ASIPONA Ensenada 15

5- Glosario **22**

6.- Siglas y abreviaturas **24**

1

MARCO NORMATIVO

1.- Marco normativo

Este documento se presenta con fundamento en lo establecido en los numerales 40 y 44, de los *Criterios para elaborar, dictaminar, aprobar y dar seguimiento a los programas derivados del Plan Nacional de Desarrollo 2019-2024*, emitidos por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, los cuales señalan lo siguiente:

40.- Las dependencias y entidades serán responsables de cumplir los programas en cuya ejecución participen y de reportar sus avances.

44.- Asimismo, deberán integrar y publicar anualmente, en sus respectivas páginas de Internet, en los términos y plazos que establezca la Secretaría, un informe sobre el avance y los resultados obtenidos durante el ejercicio fiscal inmediato anterior en el cumplimiento de los Objetivos prioritarios y de las Metas de bienestar contenidas en los programas.

2

RESUMEN EJECUTIVO

2.- Resumen ejecutivo

Contribución del Programa al nuevo modelo de desarrollo planteado en el Plan Nacional de Desarrollo 2019-2024

Dentro del Plan Nacional de Desarrollo 2019-2024 (PND), se ha establecido como uno de los objetivos prioritarios detonar él crecimiento económico. Para contribuir a alcanzar el objetivo, la Administración del Sistema Portuario Nacional Ensenada S.A. de C.V. (ASIPONA) se une al esfuerzo de la Secretaria de Marina (SEMAR) y Coordinacion de Puertos y Marina Mercante (CGPMM) realizando acciones acorde con los lineamientos del PND orientando a subsanar las desigualdades, cuidar del ambiente natural conforme a las particularidades económicas de la región.

En el Programa Institucional se plasmaron los objetivos y estrategias prioritarias con una visión de largo plazo, así como las acciones puntuales, metas de bienestar y parámetros que sigue esta Entidad para avanzar en dicho propósito, tomando en cuenta acciones que garanticen el desarrollo sustentable del Puerto con los principios rectores establecidos.

A través de la inversión privada se contribuye a reducir las presiones presupuestales del gobierno provocando una distribución más eficiente de los recursos, lo que implica que por ambas partes, sociedad y gobierno, generen más y mejores obras que en su conjunto impactan directamente en la generación de empleo durante las diferentes etapas de la vida útil de los proyectos, como la planeación, la construcción, la operación y el mantenimiento de la infraestructura construida, generando derrama económica y un gran beneficio social.

En el presente documento se describen los resultados del ejercicio 2021 del Programa Institucional de la Administración del Sistema Portuario Nacional Ensenada, S.A. de C.V. 2020-2024, el cual está enfocado a incrementar, optimizar y conservar la infraestructura del Puerto de Ensenada, con el fin de brindar las condiciones apropiadas que permitan el crecimiento de la oferta y la competitividad, cuyo cumplimiento contribuye a mejorar el nivel de vida de la población y al bienestar social de la Nación.

Mediante el cumplimiento de las metas del objetivo prioritario de este programa, se incentiva la recuperación y/o incremento de la carga del puerto, al mantener y desarrollar infraestructura, que representa un impacto económico, ya que, se están llevando a cabo obras de infraestructura tanto de inversión pública como privada, generando derrama económica en la región.

3

AVANCES Y RESULTADOS

3.- Avances y Resultados

Objetivo prioritario 1. Incrementar, optimizar y conservar la infraestructura portuaria, con el fin de brindar las condiciones apropiadas que permitan el crecimiento de la oferta y la competitividad en ASIPONA Ensenada

Con este objetivo prioritario, regularizado por la CGPMM (Coordinación General de Puertos y Marina Mercante) y que es parte del Programa Institucional de esta Entidad mismo que se deriva del Plan Nacional de Desarrollo 2019-2024 (PND), se promueve el objetivo estratégico de Incrementar, Optimizar, Conservar la infraestructura portuaria; Generar Empleos, Ingresos, Desarrollo de Nuevos negocios, mediante la planeación estratégica y realización de proyectos acordes al Plan Maestro de Desarrollo Portuario vigente del Puerto, coadyuvando así al crecimiento Económico del Puerto y la Región.

Fortaleciendo y creando nuevas oportunidades para el desarrollo de inversiones, que fomenten oportunidades, la mejora continua de los servicios y operaciones que se realizan en el Puerto, atendiendo las necesidades, seguridad y protección al medio ambiente.

Resultados

El Puerto de Ensenada durante el ejercicio 2021, logró un incrementó de 550,405 toneladas de carga comercial respecto a la línea base de 2019, siendo un total de 3,635,940 toneladas de carga comercial para 2021; registrando los siguientes movimientos de carga:

La carga contenerizada representó el 56.58% del total de la carga manejada en los tres Puertos, se movilizaron 394,911 TEU's, manteniendo el quinto lugar en el Sistema Portuario Nacional (SPN).

El granel mineral representó el 18.56%, durante el periodo se atendieron diversas cargas a granel (caliza, yeso, coque y urea). Por lo que hace a la operación de carga general, esta representó el 14.47% del total de las cargas manejadas, las cargas se atendieron principalmente en los patios públicos administrados por esta Entidad, las principales mercancías recibidas fueron: bobinas de lámina, madera a granel, barras de acero, lingotes de aluminio y diferentes cargas de proyecto.

Estos crecimientos se pueden explicar, debido a la ubicación estratégica, ya que es el Puerto más cercano a Asia, y se encuentra a 110 km. al sur de la frontera con California, Estados Unidos (EE. UU.), manteniendo también conexiones con carreteras federales y red ferroviaria en EE. UU. y México. Manteniendo la zona de influencia en los estados de Baja California, Baja California Sur, Sonora y Chihuahua, en México, mientras que, en EE. UU., impacta al Sur de California y Arizona, albergando a más de 1,400 maquiladoras y 1,114 productores y exportadores (aproximadamente) establecidos en México.

Así mismo, las instalaciones, infraestructura y servicios portuarios que ofrecen los tres Puertos, permiten que se atiendan las necesidades y se promueva el desarrollo de nuevos negocios.

Se obtuvieron ingresos por $354.9 millones de pesos y se ejercieron un total de $105.57 millones de pesos por Mantenimiento y rehabilitación de la infraestructura de los Puertos de Ensenada y El Sauzal, Baja California, derivado de dragados de mantenimiento en el canal de navegación, dársenas y áreas interiores de los Puertos de Ensenada y El Sauzal, bacheo de patios y validades; mantenimiento a instalaciones eléctricas, instalaciones, patios, muelles y del señalamiento horizontal y vertical.

Actividades relevantes

Estrategia prioritaria 1.1.- Incrementar el Movimiento de Carga en el Puerto de Ensenada para convertir a la ASIPONA en un puente de desarrollo de la región.

Con la finalidad de ordenar, eficientizar y realizar proyecciones para el desarrollo de proyectos de infraestructura y nuevos negocios en el Puerto, se le dio seguimiento y reordenó el Programa Maestro de Desarrollo Portuario de Ensenada (PMDP), mismo que proyecta el crecimiento y desarrollo portuario a mediano y largo plazo, estableciendo una planeación estratégica de los proyectos, servicios y actividades dentro de la cadena logística y de servicios.

Se realizaron reuniones con 71 clientes potenciales para realizar proyectos y operaciones de carga en el Puerto, derivado de las gestiones de promoción y atención a nuestros clientes se operaron 7 nuevas cargas en los muelles y patios públicos administrados por esta Entidad, dichas cargas fueron: carga proyecto, madera, urea, lingotes de aluminio, prensas mecánicas, palanquilla y maquinaria; dando un total de 128,124 toneladas.

Así mismo ASIPONA Ensenada tuvo participación con cámaras, comunidad portuaria, organismos y acercamiento con los tres órdenes de gobierno, sosteniendo 287 ceremonias, reuniones y videoconferencias con la finalidad de dar a conocer información y servicios que se ofrecen en el Puerto, así como los proyectos, avances y estatus.

Cabe mencionar que se participó en el Congreso Mesoamericano de Consejos Agroalimentarios de México, en donde se participó en el primero con el panel de la “Sexta Carretera Marítima y el Transporte Marítimo de Corta Distancia” llevado a cabo en Puerto Chiapas y se asistió al segundo congreso en Puerto Vallarta.

Estas reuniones y eventos reflejan el compromiso de continuar eficientizando, promocionando y reforzando el vínculo con clientes, cámaras y gobierno, con la

finalidad de que las operaciones se realicen con éxito y se genere un alza de derrama económica y crecimiento Portuario.

Estrategia prioritaria 1.2.- Incrementar la generación de empleos en el Puerto de Ensenada para convertir a la ASIPONA Ensenada en un puente de desarrollo de la región.

Con la finalidad de impulsar el desarrollo económico se tuvo un incremento de 438 empleos generados con respecto al año base 2019.
Se continua con la gestión ante las Dependencias Globalizadores, a través de la Coordinadora Sectorial la modificación de la estructura organizacional y plantilla de personal directo de la ASIPONA Ensenada, consistente en un incremento de 10 plazas de nivel operativo y 16 plazas de nivel de mando con el propósito de cumplir los objetivos y metas institucionales.
Derivado de la necesidad de esta Entidad de mantener una correcta limpieza de oficinas, puesto que es fundamental para cuidar la salud física y mental de los empleados y de los posibles clientes que visiten la empresa, además de mantener un espacio ordenado e higiénico ya de esta forma mejora la imagen que se percibe de la Entidad, favorece el ambiente de trabajo y el interés hacia la institución, se incrementó la plantilla de trabajo en un 14% esto con el fin de cubrir las necesidades en mención.

Avances de la Meta para el bienestar y Parámetros del Objetivo prioritario 1

Indicador		Línea base (Año)	Resultado 2019	Resultado 2020	Resultado 2021	Meta 2024 de la Meta para el bienestar o tendencia esperada del Parámetro
Meta para el bienestar	Incremento Movimiento de Carga Portuaria y empleo de ASIPONA Ensenada	2019	100	104.21	111.SA47	123.47
Parámetro 1	Incremento en el movimiento de carga en ASIPONA Ensenada	2019	50	54.93	58.91	73.47
Parámetro 2	Incremento en el empleo en ASIPONA Ensenada	2019	50	49.28	52.56	50

Nota:
- NA: No aplica, en tanto que, derivado del año de la línea base y la frecuencia de medición del indicador, no corresponde reportar valor observado del indicador para este año.
- ND: No disponible, la información para calcular el valor del indicador aún no se encuentra disponible.
- p/: Cifras preliminares.

Factores que han incidido en los resultados del Objetivo prioritario 1

Derivado del virus SARS-CoV2 (COVID-19) por la situación de la pandemia que surgió en marzo del 2020, y a las recomendaciones y medidas implementadas por la Organización Mundial de la Salud (OMS) para contener las afectaciones del virus COVID-19, la Administración del Sistema Portuario Nacional Ensenada se vio afectada derivado de los efectos negativos en las actividades comerciales y económicas que se generaron en el país y en el mundo, retrasando el desarrollo de proyectos de inversión.

4

ANEXO

4- Anexo.

Avance de las Metas para el bienestar y Parámetros

Objetivo prioritario 1.- Incrementar, optimizar y conservar la infraestructura portuaria, con el fin de brindar las condiciones apropiadas que permitan el crecimiento de la oferta y la competitividad en ASIPONA Ensenada

1.1 Meta para el bienestar

ELEMENTOS DE LA META DE BIENESTAR			
Nombre	Incremento Movimiento de Carga Portuaria y empleo de ASIPONA Ensenada		
Objetivo prioritario	Incrementar, optimizar y conservar la infraestructura portuaria, con el fin de brindar las condiciones apropiadas que permitan el crecimiento de la oferta y la competitividad en ASIPONA Ensenada		
Definición	Influencia de la actividad portuaria sobre la Actividad Económica Nacional y el Empleo. Este indicador mide el crecimiento porcentual del movimiento de carga portuaria, la actividad económica nacional y el empleo.		
Nivel de desagregación	Sector económico (bienes)	**Periodicidad o frecuencia de medición**	Anual
Tipo	Estratégico	**Acumulado o periódico**	Acumulado
Unidad de medida	Porcentaje	**Periodo de recolección de los datos**	Enero-diciembre
Dimensión	Economía	**Disponibilidad de la información**	Primer trimestre del ejercicio posterior al periodo de observación
Tendencia esperada	Ascendente	**Unidad responsable de reportar el avance**	ASIPONA Ensenada - Coordinación General de Puertos y Marina Mercante.

Método de cálculo	$IS_{Ensenada_t} = (MC_{ENSENADAt} + Empleos_{\ t}) * 100$ *Donde:* $IS_{Ensenada_t} = Indicador\ social\ de\ ASIPONA\ Ensenada$ $MC_{ENSENADAt}$ = *Incremento en el movimiento de carga en ASIPONA Ensenada* $Empleos_{\ t} = Incremento\ en\ el\ empleo\ en\ ASIPONA\ Ensenada$ *t = año de registro*
Observaciones	Muestra el movimiento de carga portuaria total en ASIPONA Ensenada, que es la suma total de las toneladas movilizadas por las líneas de negocio.

SERIE HISTÓRICA				
Valor de la línea base (2019)	**Resultado 2019**	**Resultado 2020**	**Resultado 2021**	**Meta 2024**
100	100	104.21	111.47	123.47

Nota sobre la Línea base	**Nota sobre la Meta 2024**
Datos registrados al cierre de 2019. Las cifras son preliminares por lo que las cifras definitivas se obtienen un año posterior al periodo de observación.	El cumplimiento de la meta dependerá de la ejecución de los proyectos prioritarios en ASIPONA Ensenada.

APLICACIÓN DEL MÉTODO DE CÁLCULO PARA LA OBTENCIÓN DEL VALOR 2021					
Nombre variable 1	Incremento en el movimiento de carga en ASIPONA Ensenada	**Valor variable 1**	.5891	**Fuente de información variable 1**	Coordinación General de Puertos y Marina Mercante
Nombre variable 2	Incremento en el empleo en ASIPONA Ensenada	**Valor variable 2**	.5256	**Fuente de información variable 2**	Coordinación General de Puertos y Marina Mercante
Sustitución en método de cálculo	$IS_{Ensenada_t} = (.5891 + .5256) * 100$				

- NA: No aplica, en tanto que, derivado del año de la línea base y la frecuencia de medición del indicador, no corresponde reportar valor observado del indicador para este año.
- ND: No disponible, la información para calcular el valor del indicador aún no se encuentra disponible.
- p/: Cifras preliminares.

1.2
Parámetro 1 del Objetivo prioritario 1

ELEMENTOS DEL PARÁMETRO			
Nombre	Incremento en el movimiento de carga en ASIPONA Ensenada		
Objetivo prioritario	Incrementar, optimizar y conservar la infraestructura portuaria, con el fin de brindar las condiciones apropiadas que permitan el crecimiento de la oferta y la competitividad en ASIPONA Ensenada		
Definición	Mide toda la carga comercial que se moviliza en el puerto anualmente.		
Nivel de desagregación	Sector económico (bienes)	**Periodicidad o frecuencia de medición**	Anual
Tipo	Estratégico	**Acumulado o periódico**	Acumulado
Unidad de medida	Porcentaje	**Periodo de recolección de los datos**	Enero – diciembre
Dimensión	Economía	**Disponibilidad de la información**	Mes siguiente del ejercicio posterior al periodo de observación
Tendencia esperada	Ascendente	**Unidad responsable de reportar el avance**	ASIPONA Ensenada - Coordinación General de Puertos y Marina Mercante.
Método de cálculo	$$MC = \left[\left(\frac{Mc_t}{Mc_{t_{base}}}\right) * Pc\right] * 100$$ Donde: MC= Movimiento de carga portuaria en ASIPONA Ensenada Mc_t = Movimiento de carga portuaria en el año t $Mc_{t_{base}}$ = Movimiento de carga portuaria en el año base (2019) Pc = Ponderador de carga t = Año de observación t_{base} = Año base de referencia correspondiente a los datos registrados en 2019		
Observaciones	Muestra el movimiento de carga portuaria total en Puerto Ensenada, que es la suma total de las toneladas movilizadas por las líneas de negocio.		

SERIE HISTÓRICA				
Valor de la línea base (2019)	**Resultado 2019**	**Resultado 2020**	**Resultado 2021**	**Meta 2024**
50.00	50.00	54.93	58.91	73.47

Nota sobre la Línea base	Nota sobre la Meta 2024
Datos registrados al cierre de 2019. Las cifras son preliminares por lo que las cifras definitivas se obtienen un año posterior al periodo de observación.	Con base en las proyecciones establecidas en el Programa Maestro de Desarrollo Portuario (periodo) y aprobado por el Consejo de Administración de ASIPONA Ensenada.

APLICACIÓN DEL MÉTODO DE CÁLCULO PARA LA OBTENCIÓN DEL VALOR 2021					
Nombre variable 1	Movimiento de carga portuaria en el 2021 (año t) (toneladas)	**Valor variable 1**	3,635,940	**Fuente de información variable 1**	Coordinación General de Puertos y Marina Mercante
Nombre variable 2	Movimiento de carga portuaria en el 2019 (año base) (toneladas)	**Valor variable 2**	3,085,535	**Fuente de información variable 2**	Coordinación General de Puertos y Marina Mercante
Nombre variable 3	Ponderador de carga	**Valor variable N**	0.50	**Fuente de información variable 3**	Coordinación General de Puertos y Marina Mercante Unidad de Planeación Estratégica Marítimo-Portuaria
Sustitución en método de cálculo	$MC = \left[\left(\frac{3635940}{3085535}\right) * 0.50\right] * 100$				

- NA: No aplica, en tanto que, derivado del año de la línea base y la frecuencia de medición del indicador, no corresponde reportar valor observado del indicador para este año.
- ND: No disponible, la información para calcular el valor del indicador aún no se encuentra disponible.
- p/: Cifras preliminares.

1.3
Parámetro 2 del Objetivo prioritario 1

ELEMENTOS DEL PARÁMETRO			
Nombre	Incremento en el empleo en ASIPONA Ensenada		
Objetivo prioritario	Incrementar, optimizar y conservar la infraestructura portuaria, con el fin de brindar las condiciones apropiadas que permitan el crecimiento de la oferta y la competitividad en ASIPONA Ensenada		
Definición	Influencia del desarrollo del puerto en la generación de empleos dentro del recinto fiscalizado.		
Nivel de desagregación	Sector económico (empleos)	**Periodicidad o frecuencia de medición**	Semestral
Tipo	Estratégico	**Acumulado o periódico**	Acumulado
Unidad de medida	Porcentaje	**Periodo de recolección de los datos**	Enero - diciembre
Dimensión	Economía	**Disponibilidad de la información**	Mes siguiente del ejercicio posterior al periodo de observación
Tendencia esperada	Constante	**Unidad responsable de reportar el avance**	ASIPONA Ensenada - Coordinación General de Puertos y Marina Mercante.
Método de cálculo	$$Empleos = \left[\left(\frac{Eg_t}{Eg_{t_{base}}}\right) * Pe\right] * 100$$ Donde: $Empleos = Incremento\ en\ el\ empleo\ en\ ASIPONA\ Ensenada$ Eg_t = *Empleos generados en el año t* $Eg_{t_{base}}$ = *Empleos generados en el año base (2019)* Pe = *Ponderador del empleo* t = *Año de observación* t_{base} = *Año base de referencia correspondiente a los datos registrados en 2019*		
Observaciones	El parámetro del incremento en el empleo mide el empleo generado dentro del recinto portuario, el cual incluye los empleos de Cesionarios, prestadores de servicio y ASIPONA.		
SERIE HISTÓRICA			

Valor de la línea base (2019)	Resultado 2019	Resultado 2020	Resultado 2021	Meta 2024
50.00	50.00	49.28	52.56	50.00

Nota sobre la Línea base	Nota sobre la Meta 2024
Datos registrados al cierre de 2019 dentro del recinto fiscalizado de ASIPONA Ensenada.	Con base en los proyectos portuarios establecidos en el programa sectorial.

APLICACIÓN DEL MÉTODO DE CÁLCULO PARA LA OBTENCIÓN DEL VALOR 2021					
Nombre variable 1	Empleos generados en el 2021 (año t) (personas empleadas)	**Valor variable 1**	8,984	**Fuente de información variable 1**	Coordinación General de Puertos y Marina Mercante
Nombre variable 2	Empleos generados en el 2019 (año base) (personas empleadas)	**Valor variable 2**	8,546	**Fuente de información variable 2**	Coordinación General de Puertos y Marina Mercante
Nombre variable 3	Ponderador del empleo	**Valor variable N**	0.50	**Fuente de información variable 3**	Coordinación General de Puertos y Marina Mercante Unidad de Planeación Estratégica Marítimo-Portuaria
Sustitución en método de cálculo	$Empleos = \left[\left(\frac{8984}{8546}\right) * 0.50\right] * 100$				

- NA: No aplica, en tanto que, derivado del año de la línea base y la frecuencia de medición del indicador, no corresponde reportar valor observado del indicador para este año.
- ND: No disponible, la información para calcular el valor del indicador aún no se encuentra disponible.
- p/: Cifras preliminares.

5

GLOSARIO

5- Glosario

Canal de navegación: Es la zona navegable más importante del puerto, en ella el barco aún en movimiento pasa de mar abierto a la zona protegida y debe de realizar además la maniobra de parada.

Dársena: Lugar resguardado del mar y el oleaje en los puertos, para abrigo o refugio de las naves.

Dragado: Extracción de sedimentos de un cuerpo de agua.

Indicador: Dato o información específica, observable y medible que puede ser usada para mostrar los cambios y progresos que está haciendo un programa hacia el logro de un resultado específico.

6

SIGLAS Y ABREVIATURAS

6.- Siglas y abreviaturas

ASIPONA Ensenada: Administración del Sistema Portuario Nacional Ensenada S.A de C.V

CGPMM: Coordinación General de Puertos y Marina Mercante

OMS: Organización Mundial de la Salud

PMDP: Programa Maestro de Desarrollo Portuario

PND: Plan Nacional de Desarrollo

SEMAR: Secretaría de Marina

SPN: Sistema Portuario Nacional