

**Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación**

ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	MARZO DE 2022	DICIEMBRE DE 2021
<b>ORIGEN</b>		
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas		
Transferencias al Resto del Sector Público	39,701,755.67	687,117,464.05
Otros Ingresos y Beneficios Varios		
Otros Ingresos y Beneficios Varios	0.00	1,276,150.49
<b>SUMA</b>	<b>39,701,755.67</b>	<b>688,393,614.54</b>
<b>APLICACIÓN</b>		
<b>Gastos de Funcionamiento</b>		
Servicios Personales	32,084,939.94	146,140,968.13
Materiales y Suministros	80,084.48	900,870.41
Servicios Generales	9,569,155.07	103,374,712.06
<b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>		
Subsidios y Subvenciones	0.00	343,297,008.43
Ayudas Sociales	398,755.53	1,421,795.56
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Donativos	0.00	84,318,243.80
Transferencias para Organismos Internacionales	0.00	12,157,525.05
<b>SUMA</b>	<b>42,132,935.02</b>	<b>691,611,123.44</b>
<b>Flujos Netos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>	<b>-2,431,179.35</b>	<b>-3,217,508.90</b>

**Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión**

ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
<b>ORIGEN</b>		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	0.00
Otros Orígenes de Inversión	0.00	0.00
<b>APLICACIÓN</b>		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	0.00
Otros Orígenes de Inversión	0.00	0.00
<b>Flujos Netos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

**Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento**

ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO		
<b>ORIGEN</b>		
Incremento en Cuentas por Pagar y Otros	3,846,871.16	5,831,526.49
Disminución en Cuentas por Cobrar y Otros	978,600.20	0.00
Otros Orígenes de Financiamiento	<b>4,825,471.36</b>	<b>5,831,526.49</b>
<b>APLICACIÓN</b>		
Otras partidas relacionadas con Actividades de Financiamiento	0.00	-1,276,150.49
Disminución en Cuentas por Pagar y Otros	-422,206.93	-3,962,403.55
Incremento en Cuentas por Cobrar y Otros	-2,498,960.66	-1,166,507.66
Otras aplicaciones de Financiamiento	<b>-2,921,167.59</b>	<b>-6,405,061.70</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>	<b>1,904,303.77</b>	<b>-573,535.21</b>
<b>INCREMENTO/DISMINUCIÓN NETA EN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO</b>	<b>-526,875.58</b>	<b>-3,791,044.11</b>

**EFFECTIVO AL PRINCIPIO DEL PERIODO**      984,578.72      4,775,622.83

**EFFECTIVO AL FINAL DEL PERIODO**      457,703.14      984,578.72

ELABORA  
  
 Esteban Avilés Zepeda  
 Jefe de Departamento de Análisis y Seguimiento Contable

REVISÓ  
  
 C.P. Juan Morales Hernández  
 Subdirector de Contabilidad

AUTORIZA  
  
 C.P. Miguel Trótski Patricio Gómez  
 Director de Finanzas