



**BANCO NACIONAL DEL EJÉRCITO, FUERZA AÉREA Y ARMADA, S.N.C.**  
INSTITUCIÓN DE BANCA DE DESARROLLO  
AV. INDUSTRIA MILITAR No. 1055.  
CIUDAD DE MÉXICO

**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO**  
DEL 1º DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

(Cifras en millones de pesos)

<b>Resultado neto</b>	4,421
<b>Ajustes por partidas que no implican flujo de efectivo:</b>	
Depreciaciones de inmuebles mobiliario y equipo	136
Amortizaciones de activos intangibles	40
Provisiones	594
Impuestos a la utilidad causados y diferidos	1,209
Otras partidas aplicadas a resultados que no generaron o requirieron la utilización de recursos	(609)
	<u>1,370</u>
	5,791
<b>Actividades de operación</b>	
Cambio en inversiones en valores	(18,482)
Cambio en deudores por reporte	1,234
Cambio en cartera de crédito (neto)	1,229
Cambio en bienes adjudicados (neto)	3
Cambio en otros activos operativos (neto)	(861)
Cambio en captación tradicional	23,833
Cambio en préstamos interbancarios y de otros organismos	50
Cambio en acreedores por reporte	46
Cambio en otros pasivos operativos	1,329
Pago de Impuestos a la utilidad	(1,894)
	<u>6,487</u>
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de operación</b>	6,487
<b>Actividades de inversión</b>	
Cobros por disposición de inmuebles, mobiliario y equipo	6
Pagos por adquisición de inmuebles, mobiliario y equipo	(214)
Cobros por disposición de subsidiarias y asociadas	0
Pagos por adquisición de subsidiarias y asociadas	0
Cobros por disposición de otras inversiones permanentes	0
Pagos por adquisición de otras inversiones permanentes	0
Cobros de dividendos en efectivo	5
	<u>(203)</u>
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de inversión</b>	(203)
<b>Actividades de financiamiento</b>	
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento</b>	0
<b>Incremento o disminución neta de efectivo y equivalentes de efectivo</b>	12,075
<b>Efecto por cambios en el valor del efectivo y equivalentes de efectivo</b>	1
	<u>27,004</u>
<b>Efectivo y equivalentes al inicio de periodo</b>	<u>39,080</u>
<b>Efectivo y equivalentes al final del periodo</b>	<u>39,080</u>

"El presente estado de flujos de efectivo se formuló de conformidad con los Criterios de Contabilidad para las Instituciones de Crédito, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por los Artículos 99, 101 y 102 de la Ley de Instituciones de Crédito, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejados las entradas de efectivo y salidas de efectivo derivadas de las operaciones efectuadas por la institución durante el periodo arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas bancarias y a las disposiciones legales y administrativas aplicables".

"El presente estado de flujos de efectivo fue aprobado por el Consejo Directivo bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben."

La página electrónica de la red mundial denominada Internet del Banco Nacional del Ejército, Fuerza Aérea y Armada S.N.C., en donde se encuentra la información relativa al presente estado es: <https://www.gob.mx/banjercito/documentos/situacion-financiera-2021>. La página de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores en donde se puede consultar la información financiera de Banjercito es: <https://www.gob.mx/cnbv?requestUri=https://www.cnbv.gob.mx/BancaDesarrolloYEntidadesFomento/InformacionEstadistica/Paginas/Banca-de-Desarrollo.aspx>

"Las notas aclaratorias que se acompañan, forman parte integrante de este estado financiero".

  
GRAL. BGDA. D.E.M. RICARDO FLORES GONZÁLEZ  
DIRECTOR GENERAL

  
C.P.C. Y MTR. RICARDO MORENO NOGUERA  
DIRECTOR DE CONTABILIDAD

  
TTE. COR. INF. D.E.M. RICARDO ANTONIO GALLEGOS BECERRA  
DIRECTOR GENERAL ADJUNTO DE FINANZAS

  
C.P.C. Y P.C.FI. MARIO CAMACHO HERNÁNDEZ  
DIRECTOR DE AUDITORÍA INTERNA