

**BANCO NACIONAL DEL EJÉRCITO, FUERZA AÉREA Y ARMADA, S.N.C.**  
**Institución de Banca de Desarrollo**  
**Balance General**  
Cifras en millones de pesos

ACTIVO	SEPTIEMBRE 2021	DICIEMBRE 2020	SEPTIEMBRE 2020
<b>DISPONIBILIDADES</b>	<b>23,113</b>	<b>27,004</b>	<b>19,442</b>
<b>INVERSIONES EN VALORES</b>	<b>45,765</b>	<b>22,595</b>	<b>18,977</b>
Títulos para negociar	45,765	22,595	18,367
Títulos conservados al vencimiento (neto)	0	0	610
<b>DEUDORES POR REPORTE</b>	<b>7,966</b>	<b>15,280</b>	<b>9,650</b>
<b>CARTERA DE CRÉDITO VIGENTE</b>	<b>48,885</b>	<b>49,296</b>	<b>49,597</b>
Créditos al consumo	39,763	39,914	40,171
Créditos a la vivienda			
Media y residencial	4,189	4,097	4,042
De interés social	4,933	5,285	5,384
Total créditos a la vivienda	9,122	9,382	9,426
<b>CARTERA DE CRÉDITO VENCIDA</b>	<b>1,384</b>	<b>1,382</b>	<b>1,453</b>
Créditos al consumo	782	794	846
Créditos a la vivienda			
Media y residencial	79	64	67
De interés social	523	524	540
Total créditos a la vivienda	602	588	607
<b>TOTAL CARTERA DE CREDITO</b>	<b>50,269</b>	<b>50,678</b>	<b>51,050</b>
ESTIMACIÓN PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS	(1,517)	(1,629)	(1,746)
<b>CARTERA DE CRÉDITOS (NETO)</b>	<b>48,752</b>	<b>49,049</b>	<b>49,304</b>
OTRAS CUENTAS POR COBRAR (NETO)	233	305	365
BIENES ADJUDICADOS (NETO)	23	26	29
INMUEBLES, MOBILIARIO Y EQUIPO (NETO)	1,302	1,307	1,321
INVERSIONES PERMANENTES EN ACCIONES	3	3	3
IMPUESTOS DIFERIDOS (NETO)	1,603	1,549	1,251
OTROS ACTIVOS	46	147	86
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>128,806</b>	<b>117,265</b>	<b>100,428</b>
<b>PASIVO Y CAPITAL CONTABLE</b>			
<b>CAPTACIÓN TRADICIONAL</b>	<b>76,398</b>	<b>69,112</b>	<b>54,717</b>
Depósitos de exigibilidad inmediata	52,258	29,612	35,951
Depósitos a plazo	24,140	39,500	18,766
<b>CUENTA GLOBAL DE CAPTACIÓN SIN MOVIMIENTOS</b>	<b>184</b>	<b>160</b>	<b>149</b>
<b>FONDO DE PREVISIÓN LABORAL PARA MILITARES</b>	<b>17,406</b>	<b>17,197</b>	<b>16,965</b>
<b>PRÉSTAMOS INTERBANCARIOS Y DE OTROS ORGANISMOS</b>	<b>210</b>	<b>200</b>	<b>100</b>
De exigibilidad inmediata	210	200	100
De Corto plazo	0	0	0
De largo plazo	0	0	0
<b>ACREEDORES POR REPORTE</b>	<b>2,352</b>	<b>634</b>	<b>614</b>
<b>COLATERALES VENDIDOS O DADOS EN GARANTÍA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Reportos (Saldo acreedor)	0	0	0
<b>OTRAS CUENTAS POR PAGAR</b>	<b>4,896</b>	<b>5,839</b>	<b>4,673</b>
Impuestos a la utilidad por pagar	91	357	358
Participación de los trabajadores en las utilidades por pagar	394	549	435
Acreedores por liquidación de operaciones	0	57	0
Acreedores diversos y otras cuentas por pagar	4,411	4,876	3,880
<b>CRÉDITOS DIFERIDOS</b>	<b>772</b>	<b>835</b>	<b>845</b>
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>102,218</b>	<b>93,977</b>	<b>78,063</b>
<b>CAPITAL CONTRIBUIDO</b>	<b>14,925</b>	<b>14,925</b>	<b>14,925</b>
Capital social	14,925	14,925	14,925
<b>CAPITAL GANADO</b>	<b>11,663</b>	<b>8,363</b>	<b>7,440</b>
Reservas de capital	8,590	4,909	4,909
Resultados de ejercicios anteriores	0	0	0
Remediciones por beneficios definidos a los empleados	(349)	(227)	(214)
Utilidad Neta	3,422	3,681	2,745
<b>TOTAL CAPITAL CONTABLE</b>	<b>26,588</b>	<b>23,288</b>	<b>22,365</b>
<b>TOTAL PASIVO Y CAPITAL</b>	<b>128,806</b>	<b>117,265</b>	<b>100,428</b>

**BANCO NACIONAL DEL EJÉRCITO, FUERZA AÉREA Y ARMADA, S.N.C.**  
**Institución de Banca de Desarrollo**  
**Estado de Resultados**  
 Cifras en millones de pesos

	TERCER TRIMESTRE 2021	TERCER TRIMESTRE 2020	SEPTIEMBRE 2021	SEPTIEMBRE 2020
Ingresos por intereses	2,703	2,463	7,945	7,627
Gastos por intereses	(485)	(488)	(1,606)	(1,820)
<b>MARGEN FINANCIERO</b>	<b>2,218</b>	<b>1,975</b>	<b>6,339</b>	<b>5,807</b>
Estimación preventiva para riesgos crediticios	(66)	(29)	(173)	(213)
<b>MARGEN FINANCIERO AJUSTADO POR RIESGOS CREDITICIOS</b>	<b>2,152</b>	<b>1,946</b>	<b>6,166</b>	<b>5,594</b>
Comisiones y tarifas cobradas	218	204	642	525
Comisiones y tarifas pagadas	(52)	(25)	(112)	(61)
Resultado por intermediación	12	10	(15)	66
Otros ingresos (egresos) de la operación	2	(151)	102	(134)
<b>TOTAL DE INGRESOS (EGRESOS) DE LA OPERACIÓN</b>	<b>2,332</b>	<b>1,984</b>	<b>6,783</b>	<b>5,990</b>
Gastos de administración y promoción	(826)	(750)	(2,230)	(2,100)
<b>RESULTADO DE LA OPERACIÓN</b>	<b>1,506</b>	<b>1,234</b>	<b>4,553</b>	<b>3,890</b>
Impuestos a la utilidad causados	(434)	(388)	(1,199)	(1,284)
Impuestos a la utilidad diferidos (netos)	65	100	68	139
<b>RESULTADO ANTES DE PARTICIPACIÓN EN SUBSIDIARIAS NO CONSOLIDADAS Y ASOCIADAS</b>	<b>1,137</b>	<b>946</b>	<b>3,422</b>	<b>2,745</b>
Participación en el resultado de subsidiarias no consolidadas y asociadas	0	0	0	0
<b>RESULTADO NETO</b>	<b>1,137</b>	<b>946</b>	<b>3,422</b>	<b>2,745</b>

**BANCO NACIONAL DEL EJÉRCITO, FUERZA AÉREA Y ARMADA, S.N.C.**  
**Institución de Banca de Desarrollo**  
**Estado de Variaciones en el Capital Contable**  
 Cifras en millones de pesos

Concepto	Capital Contribuido			Capital Ganado			Total capital contable
	Capital social	Capital social no exhibido	Reservas de capital	Resultado de ejercicios anteriores	Remediación por beneficios definidos a los empleados	Resultado neto	
Saldo al 31 de Diciembre de 2019	7,353	(2,500)	12,264	0	(176)	2,718	19,659
Capitalización de otras reservas	15,262	(5,189)	(10,073)				0
Constitución de reservas			2,718	(2,718)			0
Traspaso de Resultados de Ejercicios Anteriores				2,718		(2,718)	0
<b>Total</b>	<b>15,262</b>	<b>(5,189)</b>	<b>(7,355)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(2,718)</b>	<b>0</b>
<b>MOV. INHERENTES AL RECONOCIMIENTO DE LA UTILIDAD INTEGRAL</b>							
Utilidad integral							
-Resultado neto						2,745	2,745
-Remediación por beneficios definidos a los empleados					(39)		(39)
-Efecto inicial por cambio de met. de calificación de cartera de crédito							
<b>TOTAL</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(39)</b>	<b>2,745</b>	<b>2,706</b>
Saldo al 30 de Septiembre de 2020	22,615	(7,689)	4,909	0	(215)	2,745	22,365
Saldo al 31 de Diciembre de 2020	22,614	(7,689)	4,909	0	(227)	3,681	23,288
Constitución de reservas			3,681	(3,681)			0
Traspaso de Resultados de Ejercicios Anteriores				3,681		(3,681)	0
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3,681</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(3,681)</b>	<b>0</b>
<b>MOV. INHERENTES AL RECONOCIMIENTO DE LA UTILIDAD INTEGRAL</b>							
Utilidad integral							
-Resultado neto						3,422	3,422
-Remediación por beneficios definidos a los empleados					(122)		(122)
-Efecto inicial por cambio de met. de calificación de cartera de crédito							
<b>TOTAL</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(122)</b>	<b>3,422</b>	<b>3,300</b>
Saldo al 30 de Septiembre de 2021	22,614	(7,689)	8,590	0	(349)	3,422	26,588

**BANCO NACIONAL DEL EJÉRCITO, FUERZA AÉREA Y ARMADA, S.N.C.**  
**Institución de Banca de Desarrollo**  
**Estado de Flujo de Efectivo**  
Cifras en millones de pesos

	SEPTIEMBRE 2021	SEPTIEMBRE 2020
<b>Resultado neto</b>	<b>3,422</b>	<b>2,745</b>
<b>Ajustes por partidas que no implican flujo de efectivo:</b>		
Depreciaciones de inmuebles mobiliario y equipo	104	148
Amortizaciones de activos intangibles	30	48
Provisiones	179	163
Impuestos a la utilidad causados y diferidos	1,130	1,145
Participación en el resultado de subsidiarias no consolidadas y asociadas	0	0
Operaciones discontinuadas	0	0
Otras partidas aplicadas a resultados que no generaron o requirieron la utilización de recursos	(484)	(454)
	<u>959</u>	<u>1,050</u>
	4,381	3,795
<b>Actividades de operación</b>		
Cambio en inversiones en valores	(23,130)	(9,314)
Cambio en deudores por reporto	7,314	3,975
Cambio en cartera de crédito (neto)	296	(833)
Cambio en bienes adjudicados (neto)	3	(1)
Cambio en otros activos operativos (neto)	134	(192)
Cambio en captación tradicional	7,519	6,684
Cambio en préstamos interbancarios y de otros organismos	10	-
Cambio en acreedores por reporto	1,718	(308)
Cambio en otros pasivos operativos	(546)	(89)
Pago de Impuestos a la utilidad	(1,465)	(1,268)
	<u>(8,147)</u>	<u>(1,346)</u>
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de operación</b>	<b>(3,766)</b>	<b>2,449</b>
<b>Actividades de inversión</b>		
Cobros por disposición de inmuebles, mobiliario y equipo	4	1
Pagos por adquisición de inmuebles, mobiliario y equipo	(130)	(180)
Cobros por dividendos en efectivo	1	1
	<u>1</u>	<u>1</u>
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de inversión</b>	<b>(125)</b>	<b>(178)</b>
<b>Actividades de financiamiento</b>		
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Incremento o disminución neta de efectivo y equivalentes de efectivo</b>	<b>(3,891)</b>	<b>2,271</b>
<b>Efecto por cambios en el valor del efectivo y equivalentes de efectivo</b>	<b>-</b>	<b>0</b>
<b>Efectivo y equivalentes al inicio de período</b>	<b>27,004</b>	<b>17,171</b>
<b>Efectivo y equivalentes al final del período</b>	<b>23,113</b>	<b>19,442</b>

**BANCO NACIONAL DEL EJÉRCITO, FUERZA AÉREA Y ARMADA, S.N.C.**  
**Institución de Banca de Desarrollo**  
**Notas a los Estados Financieros al 30 de septiembre de 2021.**  
(Cifras en millones de pesos)

---

### **Principales Políticas y Procedimientos Contables**

La Institución prepara y presenta sus estados financieros con base al “Esquema básico del conjunto de criterios contables aplicables a las instituciones de crédito”, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV) contenidos en las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Instituciones de Crédito. En este contexto, la contabilidad del Banco Nacional del Ejército Fuerza Aérea y Armada S.N.C. (Banjercito) se ajusta a las Normas de Información Financiera (NIF), emitidas por el Consejo Mexicano de Normas de Información Financiera (CINIF), excepto cuando a juicio de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV) sea necesario aplicar una normatividad o un criterio contable específico, tomando en consideración que se realizan operaciones especializadas.

Las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Instituciones de Crédito, emitidas en el capítulo II del Título Tercero (Información Financiera y su Revelación), artículo 176 tercer párrafo, establecen que las Instituciones de Crédito expresarán sus Estados Financieros en “millones de pesos”; por tal motivo, las notas explicativas se presentan en esos mismos términos.

- I. Naturaleza y monto de los conceptos del Balance General y del Estado de Resultados que modificaron sustancialmente su valor y que generaron cambios significativos en la información financiera del periodo intermedio.
  - ✓ Las disponibilidades al cierre del tercer trimestre de 2021 alcanzaron un saldo de \$23,113, mostrando un crecimiento anual del 18.9% (\$3,671). Este incremento al cierre del tercer trimestre de 2021 se derivó de una mejora de tasas de interés otorgada por la banca múltiple, y así, mantener el nivel de liquidez y mejorar el rendimiento de la tesorería.
  - ✓ Las inversiones en valores al 30 de septiembre de 2021, tuvieron un incremento de \$26,788 y \$23,170, con relación a los reportados a septiembre del año anterior y diciembre de 2020, respectivamente, derivado del crecimiento en la captación de nuevos clientes en depósitos de exigibilidad inmediata e inversionistas en el portafolio de títulos para negociar.
  - ✓ Al 30 de septiembre de 2021, deudores por reporto disminuyeron en \$1,684 con relación a los reportados en el mismo trimestre del año anterior, derivado de un menor volumen de operaciones de reporto realizadas con intermediarios financieros en su calidad de reportadora, principalmente con papel bancario, así mismo se requirió de menor fondeo en los flujos de inversión ya que disminuyó \$7,314 en comparación con el último trimestre del 2020, derivado de un menor

volumen de operaciones de reporto realizadas con intermediarios financieros en su calidad de reportadora, principalmente papel gubernamental.

- ✓ El rubro de Otras Cuentas por Cobrar asciende a \$233, cabe mencionar que dentro de este rubro se mantiene un saldo de \$325 derivado de las demandas penales y civiles que Banjercito interpuso en contra de Banco Ahorro FAMSA por los Pagarés no liquidados a Banjercito, así como su estimación por irrecuperabilidad por el mismo importe. Respecto a las acciones de recuperación, se informa que se llevó a cabo el emplazamiento de FAMSA al Juicio Ejecutivo Mercantil del Juzgado Tercero de Distrito en el Estado de Nuevo León, asimismo el Juez Séptimo de distrito en CDMX emitió la lista definitiva de acreedores reconociendo a Banjercito en esta última.
- ✓ La Captación Tradicional, que se ubica al cierre del tercer trimestre de 2021 en \$93,988 incluye vista, plazo, fondos de ahorro y trabajo del personal de las Fuerzas Armadas y la cuenta global de captación sin movimientos, aumentó en \$22,157 equivalente al 30.85% y \$7,519 equivalente al 8.70% respecto a los reportados a septiembre 2020 y a diciembre del año anterior, respectivamente.

El aumento en la captación fue principalmente en los depósitos de exigibilidad inmediata por ingreso de recursos en los Fideicomisos de la SEDENA. Los fondos de ahorro y trabajo aumentaron en \$441 con respecto al mismo trimestre del año anterior y \$209 en comparación con el último trimestre del 2020, manteniendo su tendencia de crecimiento.

- ✓ Por su parte, Acreedores por Reporto a septiembre de 2021, alcanzó un saldo de \$2,352, aumentándose en \$1,738 con respecto a septiembre 2020, derivado de un mayor volumen de operaciones de reporto con intermediarios financieros en su calidad de reportada, principalmente con títulos gubernamentales.
- ✓ Otras Cuentas por Pagar al cierre de septiembre 2021, se ubicaron en \$4,896, mostrando una reducción en el saldo por \$943 con respecto al reportado a diciembre de 2020, este comportamiento se explica por la reducción de los depósitos en garantía recibidos para la internación por la importación temporal de vehículos derivado de los retornos durante el trimestre, principalmente.
- ✓ Al cierre del tercer trimestre de 2021, el margen financiero se ubicó en \$6,339, equivalente a un crecimiento anual del 9.2% respecto al obtenido en el mismo trimestre del año anterior, impulsado por un mayor volumen de crédito. La utilidad antes de impuestos ascendió a \$4,553, mayor en un 17.0% a la obtenida al mismo trimestre del año anterior.
- ✓ Con todo lo anterior, la utilidad neta de la Institución al cierre del tercer trimestre de 2021 se ubicó en \$3,422 un 24.7% mayor a la reflejada en el mismo periodo del año anterior, el incremento se da por el aumento de los ingresos por intereses y una disminución en los gastos por intereses.

- II. Las principales características de la emisión o amortización de deuda a largo plazo.
- La Institución no tiene deudas a largo plazo.
- III. Los incrementos o reducciones de capital y pago de dividendos.
- Durante el tercer trimestre el capital social no presentó movimientos, y no hubo pagos de Aprovechamientos.
- IV. Eventos subsecuentes que no hayan sido reflejados en la emisión de la información financiera a fechas intermedias, que hayan producido un impacto sustancial.
- No existen eventos subsecuentes de impacto sustancial.
- V. Identificación de la cartera vigente y vencida por tipo de crédito y por tipo de moneda.

Actualmente la Institución sólo otorga créditos en moneda nacional. La cartera vigente y vencida se integra de la siguiente manera:

	sep-21		dic-20		sep-20	
	Vigente	Vencida	Vigente	Vencida	Vigente	Vencida
<b>Créditos al Consumo</b>						
Tarjeta de Crédito	262	14	228	14	241	16
Personales	37,835	757	37,956	766	38,205	818
Automotriz	1,664	10	1,727	12	1,722	12
Adquisición bienes muebles	2	0	3	0	3	0
Otros créditos de consumo	0	1	0	2	0	0
<b>Total consumo</b>	<b>39,763</b>	<b>782</b>	<b>39,914</b>	<b>794</b>	<b>40,171</b>	<b>846</b>
<b>Créditos a la Vivienda</b>						
Vivienda Interés Social	4,933	523	5,285	524	5,384	540
Vivienda Media Residencial	4,189	79	4,097	64	4,042	67
<b>Total vivienda</b>	<b>9,122</b>	<b>602</b>	<b>9,382</b>	<b>588</b>	<b>9,426</b>	<b>607</b>
<b>Cartera de crédito total</b>	<b>\$ 48,885</b>	<b>\$ 1,384</b>	<b>\$ 49,296</b>	<b>\$ 1,382</b>	<b>\$ 49,597</b>	<b>\$ 1,453</b>

- VI. Tasas de interés promedio de la captación tradicional y de los préstamos interbancarios y de otros organismos, identificados por tipo de moneda.

Tipo de Captación	Tasa Promedio
<b>Moneda Nacional</b>	
Captación Tradicional	1.47%
Préstamos Interbancarios (Call Money)	4.32%
<b>Dólares</b>	
Captación Tradicional	0.01%

- VII. Movimientos en la cartera vencida de un período a otro, identificando, entre otros, reestructuraciones, adjudicaciones, quitas, castigos, traspasos hacia la cartera vigente, así como desde la cartera vigente.

➤ Cartera vencida durante el tercer trimestre de 2021.

Concepto	Consumo	Vivienda	Total
<b>Saldo al 30 de Junio de 2021</b>	<b>\$ 785</b>	<b>\$ 599</b>	<b>\$ 1,384</b>
<b>Menos:</b>			
Liquidaciones y pagos	82	13	95
Reestructuras	0	0	0
Adjudicaciones	0	6	6
Quitas	4	0	4
Castigos	78	19	97
Trasposos de Cartera de Vencida a Vigente	29	48	77
	<b>193</b>	<b>86</b>	<b>279</b>
<b>Más:</b>			
Trasposos de Cartera Vigente a Vencida	189	89	278
Por sobregiro en cuentas de cheques	1	0	1
	<b>190</b>	<b>89</b>	<b>279</b>
<b>Saldo al 30 de Septiembre de 2021</b>	<b>\$ 782</b>	<b>\$ 602</b>	<b>\$ 1,384</b>

Durante el tercer trimestre de 2021, se castigaron y eliminaron del activo 895 créditos por un monto de \$97, de conformidad con lo establecido en los párrafos 97 y 98 del criterio contable B-6 “Cartera de Crédito” del Anexo 33 de las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Instituciones de Crédito, lo anterior considerando que se tienen riesgos asociados a bajas de personal, desertores y procesados, principalmente.

**VIII.** Monto de las diferentes categorías de inversiones en valores, así como de los valores que se encuentren restringidos como colateral por reporto y préstamo de valores, por tipo genérico de emisor.

**Inversiones en Valores**

Emisor	sep-21		dic-20		sep-20	
	Costo de Adquisición	Valor de Mercado	Costo de Adquisición	Valor de Mercado	Costo de Adquisición	Valor de Mercado
<b>Títulos para negociar</b>						
<b><u>Sin Restricción</u></b>						
Valores Gubernamentales	19,181	19,207	9,091	9,116	5,328	5,348
Valores Bancarios	24,198	24,202	12,817	12,843	12,359	12,404
<b>Total de valores sin restricción</b>	<b>43,379</b>	<b>43,409</b>	<b>21,908</b>	<b>21,959</b>	<b>17,687</b>	<b>17,752</b>
<b><u>Restringidos como colateral por reporto</u></b>						
Valores Gubernamentales	2,348	2,356	634	636	612	615
<b>Total de valores restringidos</b>	<b>2,348</b>	<b>2,356</b>	<b>634</b>	<b>636</b>	<b>612</b>	<b>615</b>
<b>Total para negociar</b>	<b>\$ 45,727</b>	<b>\$ 45,765</b>	<b>\$ 22,542</b>	<b>\$ 22,595</b>	<b>\$ 18,299</b>	<b>\$ 18,367</b>



Emisor	sep-21		dic-20		sep-20	
	Costo de Adquisición	Valor de Mercado	Costo de Adquisición	Valor de Mercado	Costo de Adquisición	Valor de Mercado
<b>Títulos conservado a vencimiento</b>						
<i><b>Sin Restricción</b></i>						
Valores Gubernamentales	-	-	-	-	607	610
Valores Bancarios	-	-	-	-	-	-
Otros Títulos de Deuda	-	-	-	-	-	-
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>607</u>	<u>610</u>
<i><b>Restringidos como colateral por reporto</b></i>						
Valores Gubernamentales	-	-	-	-	-	-
<b>Total de valores restringidos</b>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
<b>Total conservados a vencimiento</b>	<u>\$ -</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 607</u>	<u>\$ 610</u>

## Reportos

Instrumento	sep-21	dic-20	sep-20
<b>Deudores por reporto</b>			
Títulos gubernamentales	5,250	11,930	5,500
Títulos Bancarios	2,716	3,350	4,150
<b>Total deudores por reporto</b>	<b>\$ 7,966</b>	<b>\$ 15,280</b>	<b>\$ 9,650</b>
<b>Acreedores por reporto</b>			
Títulos gubernamentales	2,352	634	614
Títulos Bancarios	-	-	-
<b>Total acreedores por reporto</b>	<b>\$ 2,352</b>	<b>\$ 634</b>	<b>\$ 614</b>

IX. Montos nominales de los derivados por tipo de instrumento y por subyacente.

➤ La Institución no realiza operaciones con instrumentos financieros derivados.

X. Resultados por valuación y, en su caso, por compraventa, reconocidos en el período de referencia, clasificándolas de acuerdo al tipo de operación que les dio origen (inversiones en valores, reportos, préstamo de valores y derivados).

	sep-21	sep-20
Resultado por Valuación a valor razonable (Títulos para negociar)	(39)	34
Resultado por compra venta de valores	0	4
Resultado por compra venta de divisas	24	28
<b>Resultado por intermediación</b>	<b>\$ (15)</b>	<b>\$ 66</b>

XI. Monto y origen de las principales partidas que, con respecto al resultado neto del periodo de referencia, integran los rubros de otros ingresos (egresos) de la operación, así como de partidas no ordinarias.

➤ Las principales partidas que integran este rubro son las siguientes:

	sep-21	sep-20
Recuperaciones de cartera de crédito	0	0
Otras recuperaciones	113	30
Resultado en venta de bienes adjudicados	3	1
Estimación por pérdida de valor de bienes adjudicados	(29)	(13)
Otras partidas de los ingresos (egresos) de la operación	15	(152)
<b>Total Otros Ingresos (Egresos) de la Operación</b>	<b>\$ 102</b>	<b>\$ (134)</b>

XII. Monto de los impuestos a la utilidad diferidos y de la participación de los trabajadores en las utilidades diferida según su origen.

Origen	Base	I.S.R.	P.T.U.
<b>Impuesto diferido activo</b>			
Valuación de instrumentos financieros	0	0	0
Comisiones por apertura de crédito y anualidad T.C.	773	232	77
Intereses cobrados y pagos efectuados por anticipado	0	0	0
Provisión de PTU	1660	498	0
Provisiones no deducibles	243	73	24
Provisión Preventiva de Riesgos Crediticios	1,040	312	104
Estimación Castigo Inmuebles Adjudicados	107	32	11
Resultados actuariales en OBD	117	35	12
Resultado en el retorno de Activos del Plan	47	14	5
Activo Fijo	423	127	42
Valuación de Títulos	13	4	1
	<b>4,423</b>	<b>1,327</b>	<b>276</b>
<b>Impuesto diferido pasivo</b>			
Gastos Anticipados	0	0	0
	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Impuesto Diferido (Neto)</b>	<b>\$ 4,423</b>	<b>\$ 1,327</b>	<b>\$ 276</b>

XIII. Índice de capitalización desglosado sobre activos en riesgo de crédito, y sobre activos sujetos a riesgo de crédito, mercado y operacional.

<u>Concepto</u>	<u>Porcentaje</u>
Sobre Activos en Riesgo de Crédito	45.53
Sobre Activos Sujetos a Riesgo de Crédito, Mercado y Operacional	30.33

XIV. El monto de capital neto dividido en capital básico y complementario.

Cifras previas al cierre de septiembre de 2021

<u>Concepto</u>	<u>Monto</u>
Capital Básico	26,305.15
Capital Complementario	0.0
<b>Capital Neto</b>	<b>\$26,305.15</b>

**XV.** El monto de los activos ponderados por riesgo de crédito y de mercado

Cifras al cierre de septiembre de 2021

<u>Concepto</u>	<u>Monto</u>
Riesgo de Crédito	\$ 56,532.11
Riesgo de Mercado	\$ 14,829.84
Riesgo Operacional	\$ 15,373.06

**XVI.** Valor en riesgo de mercado promedio del período y porcentaje que representa de su Capital Neto al cierre del período, comúnmente conocido por sus siglas en el idioma inglés como VAR.

Cifras al cierre de septiembre de 2021

<u>Concepto</u>	<u>Monto</u>
- Valor de riesgo de mercado promedio del periodo:	\$ 12.69
- Porcentaje que representa del capital neto al cierre del periodo:	0.516%

Portafolio de Inversión: No incluye Títulos Conservados a Vencimiento, Depósito BANXICO, Call Money y posiciones en directo 1 día hábil de vencimiento.

**XVII.** La tenencia accionaria por subsidiaria.

Banjercito tiene acciones con carácter de permanente, de empresas en las que no se tiene control o influencia significativa, las cuales se valúan al costo de adquisición, de conformidad con lo establecido en la NIF C-7 emitida por el CINIF y con el Criterio A-2 emitido por la Comisión.

Las inversiones permanentes en acciones se mantienen con un saldo al mes de septiembre de 2021 de \$3.

La participación accionaria en diversas Sociedades al 30 de septiembre de 2021, es la siguiente:

<u>Empresa</u>	<u>% de participación</u>			<u>Actividad</u>
	<u>Serie A</u>	<u>Serie B</u>	<u>Serie C</u>	
1	0.8346	0.5154		Servicios
2	0.00135	0.00081		Servicios
3	2.4400			Servicios
4	0.1814			Servicios
5	0.1812			Servicios
6	1.0000			Servicios

**XVIII.** Las modificaciones que se hubieren realizado a las políticas, prácticas y criterios Contables conforme a las cuales elaboraron los estados financieros básicos consolidados. En caso de existir cambios relevantes en la aplicación de tales políticas, prácticas y Criterios Contables, deberán revelarse las razones y su impacto.

**1.- Criterio contable de la CNBV para reconocimiento progresivo en 5 años.**

En el artículo Tercero Transitorio de la Resolución que modifica las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Instituciones de Crédito, publicada en el Diario Oficial de la Federación el 31 de diciembre de 2015, se otorgó a las instituciones de crédito la opción de reconocer progresivamente los cambios por reformulación referidos en los incisos a) y b) del párrafo 81.2 de la NIF D-3 “Beneficios a los empleados”, emitida por el Consejo Mexicano de Normas de Información Financiera, A.C., que entrará en vigor el 1° de enero de 2016, de forma progresiva a más tardar el 31 de diciembre de cada año.

Por lo anterior, esta Institución optó por aplicar progresivamente las pérdidas actuariales en los siguientes 5 años (20% por año), reconociéndose \$76 por año a partir del ejercicio de 2016, en apego al criterio contable antes mencionado. Mediante oficio DIR.CTB/035/2016 de fecha 28 de enero 2016 el Banco Nacional del Ejército, Fuerza Aérea y Armada, S.N.C. informó oportunamente a la CNBV la adopción del criterio contable para el reconocimiento diferido de las pérdidas acumuladas del plan no reconocidas (enfoque del corredor).

**2.- Los conceptos y montos que se afectaron en la contabilidad por la aplicación de la opción contenida en el artículo tercero transitorio antes mencionado, son los siguientes:**

**Estimación de la Información a Revelar al 31 de diciembre de 2021**

	Plan de Pensiones	Gastos Médicos	Prima de Antigüedad	Beneficios por Terminación	Total
<b>B. Aportaciones y Pagos Estimados en el año 2021</b>					
1 Aportaciones estimadas al fondo	70,042,245	64,756,819	6,772,961	0	141,572,025
2 Pagos estimados del fondo	44,894,598	18,056,231	4,447,569	0	67,398,398
3 Pagos estimados de la reserva	0	0	0	28,031,578	28,031,578
<b>C. Montos Reconocidos en ORI al 31 de diciembre de 2021</b>					
1 Saldo de otro resultado integral (ORI) al 1/1/2021	180,914,184	210,502,632	11,527,177	12,004,818	414,948,811
2 Reciclaje de ORI en Resultados	-10,302,630	-13,164,642	-806,096	-1,087,393	-25,360,761
3 (Ganancias) / pérdidas actuariales del periodo	0	0	0	0	0
<b>4 Saldo de otro resultado integral (ORI) al 31/12/2021</b>	<b>170,611,554</b>	<b>197,337,990</b>	<b>10,721,081</b>	<b>10,917,425</b>	<b>389,588,050</b>
<b>D. Situación Financiera al 31 de diciembre de 2021</b>					
1 Obligación por beneficios definidos (OBD)	-1,046,126,058	-1,023,020,326	-48,687,452	-123,664,839	-2,241,498,675
2 Activos del plan (AP)	875,448,126	825,682,326	36,244,319	0	1,737,374,771
<b>3 (Déficit) / superávit del plan</b>	<b>-170,677,932</b>	<b>-197,338,000</b>	<b>-12,443,133</b>	<b>-123,664,839</b>	<b>-504,123,904</b>

De acuerdo al cuadro anterior, los rubros y montos del Balance General que se reconocieron en el tercer trimestre de 2021, son los siguientes:

Reconocimiento en el capital ganado:

Saldo en Balance General al 31 de dic 2020	\$(227)
ORI a Septiembre 2021	<u>(122)</u>
Saldo en Balance General al 30 de Septiembre 2021	\$(349)
Acreeedores diversos y otras cuentas por pagar	
Provisiones para obligaciones laborales al retiro	\$ 443

Se tiene adicionales por reconocer de \$41 de acuerdo al resultado del estudio actuarial en el saldo de Otros Resultados Integrales, el saldo al 31 de Diciembre de 2021 estimado es de \$389 en la Estimación de la Información a Revelar al 31 de diciembre de 2021.

#### **XIX.** Contingencias y Compromisos.

Al 30 de septiembre de 2021, la Participación de los Trabajadores en las Utilidades por pagar asciende a \$ 1,382, de los cuales \$394, \$525 y \$463 corresponden a los ejercicios de septiembre 2021, diciembre 2020 y diciembre 2019, respectivamente, las creaciones de estos registros se encuentran en cumplimiento a la Norma de Información Financiera (NIF) D-3, así como a los criterios prudenciales establecidos en las mismas NIF, ya que se originan de obligaciones establecidas para calcular una Renta Gravable para PTU de conformidad con la Ley del Impuesto Sobre la Renta y la Ley Federal del Trabajo.

Es preciso hacer mención que con fecha 29 de diciembre de 2019, la Secretaría de Hacienda y Crédito Público emitió oficio a los Directores Generales de las Instituciones de Banca de Desarrollo, mediante el cual establece que con el propósito de observar y dar cumplimiento a las disposiciones en materia de remuneraciones y servicios personales de los trabajadores que laboran en las Instituciones de Banca de Desarrollo y, atendiendo a la política de austeridad, se hace del conocimiento de los Directores Generales, que en virtud de que el Apartado B del artículo 123 Constitucional no establece que los trabajadores tendrán derecho a una participación en las utilidades de las empresas, cualquier disposición que pretenda normar o regular dicha participación, será contraria a la propia Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos y en lo particular a su artículo 123, Apartado B, por lo que no existe obligación de efectuar pago alguno a los trabajadores de esas entidades financieras por dicho concepto.

A diciembre del año 2020 existía una demanda de amparo indirecto promovida por dos empleadas de la Institución, asimismo, al tercer trimestre del año 2021 la Institución cuenta con 16 juicios promovidos vía laboral y 11 demandas de amparo indirecto reclamando el pago por concepto de participación en las utilidades correspondientes a los ejercicios 2019 y 2020; todas estas demandas se encuentran pendientes de resolución.

No se puede aseverar que éstas sean las únicas demandas presentadas, pues en diversos Estados de la República, las labores de los Juzgados Federales han sido intermitentes y en otros se encuentran suspendidas con motivo de la contingencia

sanitaria por el COVID-19, por lo que una vez regularizadas las actividades de la autoridad judicial, es posible se notifiquen inconformidades.

Derivado de lo anterior, y en apego a la NIF D-3 se continúa registrando las provisiones de la PTU por los ejercicios 2019, 2020 y 2021.

## XX. Cuentas de Orden

### Operaciones de custodia

- Sobre el monto relativo a los títulos emitidos por esta S.N.C., se informa que no se han emitido valores durante el presente ejercicio.
- La composición de la cartera custodiada en su totalidad corresponde al Fondo de Pensiones de esta H. Institución y al cierre de septiembre de 2021, queda de la siguiente manera:

(Cifras en millones de pesos)

Tipo de instrumento	TITULOS	VALOR DE MERCADO
Bancarios	203,000,000	\$ 495
Gubernamentales	2,148,061	418

**Total en directo** 205,148,061 \$ 913

Tipo de instrumento	TITULOS	VALOR DE MERCADO
Gubernamentales	6,619,340	\$ 660

**Total en reporto** 6,616,340 \$ 660

**Total del Portafolio** 211,764,401 \$ 1,573

- La cartera se compone por 31% de Instrumentos Bancarios (PRLV, Cedes, Certificados Bursátiles), 27% de Certificados Bursátiles de Pemex y 42% en Reporto Gubernamental.
- No se tienen ingresos por la custodia de valores, dado que no es una línea de negocio de esta S.N.C.

### Operaciones de administración

- El monto reconocido por los documentos Salvo Buen Cobro al cierre del mes de septiembre 2021 es de \$8.
- En este rubro se registran los cheques que se depositan Salvo Buen Cobro en los productos de captación a la vista.

c) Banjercito no recibe retribución alguna por otorgar el servicio de Compensación Electrónica de Cheques.

**XXI.** La descripción de las actividades que realicen las instituciones de crédito por segmentos, identificando como mínimo los señalados por el criterio C-4 “Información por segmentos” conforme a los “Criterios de Contabilidad para las Instituciones de Crédito”.

a. Factores utilizados para identificar los segmentos operativos adicionales o subsegmentos.

La operación de la Institución consiste básicamente en otorgar servicios de Banca y Crédito de primer piso al personal militar, al tiempo de captar recursos financieros del público en general; sin embargo, tiene encomendado por parte del Gobierno Federal la prestación de diversos servicios Bancarios Fronterizos a través del otorgamiento de permisos para la Internación e Importación Temporal de Vehículos (IITV), el servicio relacionado con la verificación física y confronta del historial de los vehículos importados definitivamente al país y el cobro del Derecho de Actividad No Remunerada, principalmente, servicios que se otorgan a través de una Red de Módulos que se encuentra distribuida a lo largo de la Frontera Norte y Sur del País.

Por su trascendencia, la Institución identifica esta última actividad como un segmento importante adicional de su operación.

Banjercito no realiza operaciones de segundo piso; no actúa como agente financiero del Gobierno Federal, no presta asistencia técnica, ni lleva a cabo operaciones por cuenta de terceros.

Por lo antes expuesto, los segmentos que conforman la operación de Banjercito son: operaciones crediticias de primer piso, operaciones de tesorería y servicios Bancarios Fronterizos.

b. Información derivada de la operación de cada uno de los segmentos.

1. Importe de los activos y/o pasivos, sólo cuando éstos últimos sean atribuibles al segmento.

- **Operaciones crediticias de primer piso**

<b>Activos</b>			
Operaciones crediticias de primer piso			
<b>Concepto</b>	<b>sep-21</b>	<b>dic-20</b>	<b>sep-20</b>
<b>Cartera de Crédito Vigente</b>	<b>48,885</b>	<b>49,296</b>	<b>49,597</b>
Créditos al Consumo	39,763	39,914	40,171
Créditos a la Vivienda	9,122	9,382	9,426
Crédito a entidades gubernamentales	0	0	0
<b>Cartera de Crédito Vencida</b>	<b>1,384</b>	<b>1,382</b>	<b>1,453</b>
Créditos al Consumo	782	794	846
Créditos a la Vivienda	602	588	607
<b>Total Activos Operaciones Crediticias de primer piso</b>	<b>50,269</b>	<b>50,678</b>	<b>51,050</b>
Estimación preventiva para riesgos crediticios	(1,517)	(1,629)	(1,746)
<b>Cartera de créditos neta</b>	<b>48,752</b>	<b>49,049</b>	<b>49,304</b>
<b>Pasivos</b>			
Operaciones crediticias de primer piso			
<b>Concepto</b>	<b>sep-21</b>	<b>dic-20</b>	<b>sep-20</b>
<b>Captación Tradicional *</b>	<b>50,269</b>	<b>50,678</b>	<b>51,050</b>
Captación Ventanilla	33,997	35,117	35,821
Mercado de Dinero	0	0	0
Fondos	16,272	15,561	15,229

\* Destinada a Operaciones de Tesorería

- **Operaciones de tesorería**

<b>Activos</b>			
Operaciones de Tesorería			
<b>Concepto</b>	<b>sep-21</b>	<b>dic-20</b>	<b>sep-20</b>
Disponibilidades	23,113	27,004	19,442
Inversiones en Valores	45,765	22,595	18,977
Deudores por Reporto	7,966	15,280	9,650

<b>Pasivos</b>			
Operaciones de Tesorería			
<b>Concepto</b>	<b>sep-21</b>	<b>dic-20</b>	<b>sep-20</b>
<b>Captación Tradicional *</b>	<b>43,719</b>	<b>35,791</b>	<b>20,781</b>
Captación Ventanilla	43,719	35,791	20,781
Fondos	0	0	0
<b>Acreedores por Reporto</b>	<b>2,352</b>	<b>634</b>	<b>614</b>
<b>Préstamos Bancarios de exigibilidad inmediata</b>	<b>210</b>	<b>200</b>	<b>100</b>

\* Destinada a Operaciones de Tesorería

- **Servicios Bancarios Fronterizos**

La naturaleza de la operación para el otorgamiento de permisos por servicios Bancarios Fronterizos es de servicio, por lo que no tiene asignado activos productivos ni pasivos con costo.

2. Naturaleza y monto de los ingresos y gastos.



- **Operaciones crediticias de primer piso**

Resultados	Tercer Trimestre 2021	Tercer Trimestre 2020	sep-21	sep-20
Interés Cartera de Crédito	1,638	1,624	4,880	4,712
Comisiones de cartera de crédito	236	219	747	703
Revalorización Crédito en Salarios Mínimos	0	0	0	0
<b>Total de Ingresos</b>	<b>1,874</b>	<b>1,843</b>	<b>5,627</b>	<b>5,415</b>
Captación Ventanilla *	(134)	(254)	(429)	(799)
Fondos *	(190)	(207)	(594)	(542)
<b>Total de Gastos</b>	<b>(324)</b>	<b>(461)</b>	<b>(1,023)</b>	<b>(1,341)</b>

\* De los destinados a operaciones crediticias

Resultados	Tercer Trimestre 2021	Tercer Trimestre 2020	sep-21	sep-20
Cartera de Valores	483	330	1,261	1,085
Otros activos (Call Money y Dep. Banxico)	267	239	791	664
Premios por reporto	79	51	266	463
<b>Total de Ingresos</b>	<b>829</b>	<b>620</b>	<b>2,318</b>	<b>2,212</b>
Captación Ventanilla *	(161)	(27)	(583)	(479)
Fondos *	0	0	0	0
<b>Total de Gastos</b>	<b>(161)</b>	<b>(27)</b>	<b>(583)</b>	<b>(479)</b>

\* De los destinados a operaciones de Tesorería

- **Servicios Bancarios Fronterizos.**

Los recursos generados por los servicios Bancarios Fronterizos son considerados como ingresos por servicio, toda vez que se cobra una comisión por los permisos que se otorgan y las verificaciones realizadas. Por su parte, los gastos asociados a este servicio se refieren a los costos derivados de comisiones pagadas, y los gastos de operación y administración de la Red de Módulos Fronterizos.

Resultados	Tercer Trimestre	Tercer Trimestre	sep-21	sep-20
Comisiones y tarifas cobradas				
Por servicio bancario fronterizo	148	140	433	335
Comisiones y tarifas pagadas				
Comisiones pagadas	18	13	48	29
Gastos de administración y promoción				
Costo operativo (Directo)	34	37	98	98
Costo corporativo (Indirecto)	11	12	32	33
	45	49	130	131
<b>Resultado antes de ISR y PTU</b>	<b>85</b>	<b>78</b>	<b>255</b>	<b>175</b>

### 3. Monto de la utilidad o pérdida generada.

#### a) Segmentos mínimos:

#### Operaciones Crediticias de Primer Piso

Concepto	Tercer Trimestre 2021	Tercer Trimestre 2020	sep-21	sep-20
Ingreso por Intereses	1,874	1,843	5,627	5,415
Gastos por Intereses	(324)	(461)	(1,023)	(1,341)
<b>Margen Financiero</b>	<b>1,550</b>	<b>1,382</b>	<b>4,604</b>	<b>4,074</b>

### Operaciones de Tesorería

Concepto	Tercer Trimestre 2021	Tercer Trimestre 2020	sep-21	sep-20
Ingreso por Intereses	829	620	2,318	2,212
Gastos por Intereses	(161)	(27)	(583)	(479)
<b>Margen Financiero</b>	<b>668</b>	<b>593</b>	<b>1,735</b>	<b>1,733</b>

#### b) Segmento operativo adicional:

El monto de la utilidad generada al cierre del mes de septiembre de 2021 fue de \$4,121, la cual considera también la transferencia de los costos asociados a la infraestructura del corporativo encargado de la supervisión y administración de este servicio, así como el costo correspondiente a la distribución por producto de la Institución.

Utilidad Neta de los Servicios Bancarios Fronterizos	Tercer Trimestre 2021	Tercer Trimestre 2020	sep-21	sep-20
Resultado antes de ISR y PTU	85	78	255	175
Impuesto	(74)	(27)	(133)	(61)
Utilidad (pérdida) Neta	11	51	122	114

Durante el tercer trimestre de 2021, los ingresos de los Servicios Bancarios Fronterizos aumentaron con respecto al mismo periodo del año anterior principalmente por el incremento en el número de operaciones de la verificación física y confronta del historial de los vehículos importados definitivamente al país.

4. Otras partidas de gastos e ingresos que por su tamaño, naturaleza e incidencia sean relevantes para explicar el desarrollo de cada segmento reportable.

#### a) Segmentos mínimos:

La Institución no tiene otras partidas de gasto e ingreso relevantes asociadas a estos segmentos.

#### b) Segmento operativo adicional:

La Institución no tiene otras partidas de gasto e ingreso relevantes asociadas a los servicios Bancarios Fronterizos.

5. Identificación en forma general de los costos asignados a las operaciones efectuadas entre los distintos segmentos operativos adicionales o subsegmentos de la Institución, explicando las políticas para la fijación de precios.

Los costos asociados al segmento operativo adicional corresponden a los costos derivados de comisiones pagadas y a los gastos de operación y administración de la Red de Módulos Fronterizos.

Se considera también la transferencia de los costos asociados a la infraestructura del Corporativo encargado de la supervisión y administración de este servicio, así como el costo correspondiente a la distribución por producto de la Institución.

<b>Servicios Bancarios Fronterizos</b>	<b>Tercer Trimestre 2021</b>	<b>Tercer Trimestre 2020</b>	<b>sep-21</b>	<b>sep-20</b>
Costo Operativo (Directo)	34	37	98	98
Costo Corporativo (Indirecto)	11	12	32	33
<b>Costo Total</b>	<b>45</b>	<b>49</b>	<b>130</b>	<b>131</b>

6. Conciliación de los ingresos, utilidades o pérdidas, activos y otros conceptos de los segmentos operativos revelados, contra el importe total presentado en los estados financieros.

a) Segmentos mínimos:

<b>Activos</b>	<b>sep-21</b>	<b>dic-20</b>	<b>sep-20</b>
Operaciones crediticias de primer piso	48,752	50,678	49,158
Operaciones de Tesorería	76,844	64,879	48,069
(+) Otros Activos	3,210	2,826	2,826
<b>Activos Totales</b>	<b>128,806</b>	<b>118,383</b>	<b>100,053</b>

<b>Pasivos</b>	<b>sep-21</b>	<b>dic-20</b>	<b>sep-20</b>
(+) Operaciones crediticias de primer piso	50,269	50,678	51,050
Operaciones de Tesorería	43,719	35,791	20,781
<b>Captación Tradicional</b>	<b>93,988</b>	<b>86,469</b>	<b>71,831</b>
Préstamos de Fondos Fiduciarios Públicos	0	0	0
Préstamos Bancarios de exigibilidad inmediata	210	200	100
Acreedores por Reporto	2,352	634	614
Otros Pasivos	5,668	6,674	5,518
<b>Pasivos Totales</b>	<b>102,218</b>	<b>93,977</b>	<b>78,063</b>

<b>Resultados</b>	<b>Tercer Trimestre 2021</b>	<b>Tercer Trimestre 2020</b>	<b>sep-21</b>	<b>sep-20</b>
Operaciones crediticias de primer piso	1,874	1,843	5,627	5,415
Operaciones de Tesorería	829	620	2,318	2,212
<b>Ingreso por Intereses</b>	<b>2,703</b>	<b>2,463</b>	<b>7,945</b>	<b>7,627</b>
Operaciones crediticias de primer piso	(324)	(461)	(1,023)	(1,341)
Operaciones de Tesorería	(161)	(27)	(583)	(479)
<b>Gastos por Intereses</b>	<b>(485)</b>	<b>(488)</b>	<b>(1,606)</b>	<b>(1,820)</b>
<b>Margen Financiero</b>	<b>2,218</b>	<b>1,975</b>	<b>6,339</b>	<b>5,807</b>

b) Segmento operativo adicional

Ingresos por Servicios	Tercer Trimestre 2021	Tercer Trimestre 2020	sep-21	sep-20
Ingreso por servicios bancarios fronterizos	148	140	433	335
(+) Corresponsalías, Fideicomisos y Avalúos	11	11	33	39
(+) Resultados por Intermediación	(42)	10	(15)	66
(+) Otros Ingresos y gastos netos	114	(136)	217	(44)
<b>(=) Ingresos por servicios</b>	<b>231</b>	<b>25</b>	<b>668</b>	<b>396</b>

**XXII.** Las transacciones que efectúen con partes relacionadas, de conformidad con el criterio contable C-3 “partes relacionadas” de los “Criterios de Contabilidad para las Instituciones de Crédito”

- La Institución no cuenta con filiales.

**XXIII.** Razón de Apalancamiento.

Cifras al cierre de septiembre de 2021

<u>Concepto</u>	<u>Cifra</u>
Capital Básico	26,305
Activos Ajustados	126,836
Razón de Apalancamiento	20.74%

**XXIV.** Monto máximo de financiamiento con los 3 mayores deudores.

Cifras al cierre de septiembre de 2021

Financiamiento 1	\$ 10,007
Financiamiento 2	5,362
Financiamiento 3	2,003