



HACIENDA

SECRETARÍA DE HACIENDA Y CRÉDITO PÚBLICO



**SOCIEDAD
HIPOTECARIA
FEDERAL**

**Programa Institucional 2020-2024 de Sociedad
Hipotecaria Federal, Sociedad Nacional de
Crédito, Institución de Banca de Desarrollo y de
Seguros de Crédito a la Vivienda SHF, S.A. de
C.V.**

Secretaría de Hacienda y Crédito Público

**AVANCE Y RESULTADOS
2020**

PROGRAMA DERIVADO DEL
PLAN NACIONAL DE DESARROLLO 2019-2024



Índice

1.- Marco normativo	3
2.- Resumen ejecutivo	5
Contribución del Programa al nuevo modelo de desarrollo planteado en el Plan Nacional de Desarrollo 2019-2024.....	5
3.- Avances y Resultados	7
Objetivo prioritario 1. Mejorar el acceso y cobertura a soluciones de vivienda a nivel nacional.	8
Objetivo prioritario 2. - Impulsar la disponibilidad de vivienda en el país.....	10
Objetivo Prioritario 3.- Contribuir con soluciones financieras para abatir el rezago habitacional de la población.	12
Objetivo Prioritario 4.- Contribuir al desarrollo urbano y vivienda sustentable	15
Objetivo Prioritario 5.- Garantizar la solidez operativa y financiera de la SHF.....	17
4- Anexo.	20
Fichas de las Metas para el bienestar y Parámetros.....	20
5- Glosario.....	36
6.- Siglas y abreviaturas	38

1

MARCO NORMATIVO

1.- Marco normativo

Este documento se presenta con fundamento en lo establecido en los numerales 40 y 44, de los *Criterios para elaborar, dictaminar, aprobar y dar seguimiento a los programas derivados del Plan Nacional de Desarrollo 2019-2024*, emitidos por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, los cuales señalan lo siguiente:

40.- Las dependencias y entidades serán responsables de cumplir los programas en cuya ejecución participen y de reportar sus avances.

44.- Asimismo, deberán integrar y publicar anualmente, en sus respectivas páginas de Internet, en los términos y plazos que establezca la Secretaría, un informe sobre el avance y los resultados obtenidos durante el ejercicio fiscal inmediato anterior en el cumplimiento de los Objetivos prioritarios y de las Metas de bienestar contenidas en los programas.

2

RESUMEN EJECUTIVO



2.- Resumen ejecutivo

Contribución del Programa al nuevo modelo de desarrollo planteado en el Plan Nacional de Desarrollo 2019-2024

En 2020, Sociedad Hipotecaria Federal (SHF) ha fortalecido la estrategia de atención a la población en rezago habitacional, mediante la promoción de la construcción, adquisición y mejora de las viviendas.

Con estas acciones en 2020, ha colocado crédito directo e inducido por 58,629 millones de pesos, lo que representó un incremento del 15% anual respecto a los 50,890 millones de pesos en 2019; mediante 19,396 millones de pesos de crédito directo y 39,233 millones de pesos de crédito inducido. El saldo total de crédito directo e inducido llegó a 294,891 millones de pesos al cierre de 2020.

Asimismo, se ha contribuido a fortalecer la inclusión financiera a través de la ministración de 133,162 acciones de vivienda, lo que representó un incremento del 11% anual respecto a las 119,611 acciones de vivienda en 2019. Los estados con mayor número de acciones ministradas en 2020 son: Chiapas con el 15.9% (21,219 acciones), seguido de Veracruz con 7.8% (10,426 acciones) y Jalisco con 7.3% (9,752 acciones). Si bien la SHF tiene participación en las 32 entidades federativas, ha fortalecido su presencia y atención en las regiones que tradicionalmente han sido menos favorecidas, particularmente la región sur-sureste en la cual se han ministrado el 47% del total de acciones.

Para el periodo de enero a diciembre de 2020, particularmente se ha favorecido a las mujeres con el otorgamiento de acciones crediticias (seguros de crédito a la vivienda, Banca Social y Garantías), lo que representa una participación del 61% para mujeres, y un 39% para hombres, es decir, 2 de cada 3 créditos de Mejoramiento de vivienda han sido destinados a mujeres. De enero a diciembre de 2020, se brindó Educación Financiera a 11,920 mujeres derechohabientes del FOVISSSTE, a través de nuestro material especializado en soluciones de vivienda y su financiamiento denominado "Asesor SHF, Tu Consejero Patrimonial"

Durante 2020, SHF llevo a cabo las siguientes estrategias ante la contingencia del COVID-19:

- Programa de Estabilización de Carteras de SHF
- Garantías de Crédito a la Construcción
- Esquemas de Mejoramiento

Con el fin de apoyar con fuentes de crédito y liquidez al sector de la vivienda, tanto a las empresas constructoras y entidades financieras que participan en el sector dada la contingencia generada por el COVID-19, la SHF implementó una estrategia que les permitiera mantener su operación, por lo que de enero a diciembre de 2020 se financiaron 56,673 millones de pesos en crédito inducido, crédito a la construcción y líneas de calce bancarias.

En el rubro de crédito a la construcción, al cierre de 2020 se han ministrado recursos por un monto de 11,140 millones de pesos; el 63% de la colocación se realizó bajo el esquema de Crédito Sindicado, y se ministraron 20,685 acciones de vivienda. Contó con 579 desarrolladores y 879 proyectos, de los cuales el 35.2% de la vivienda que se produce con el apoyo de SHF se lleva a cabo a través de Desarrolladores Muy pequeños, Pequeños y Medianos.

El objeto de SHF como Banca de Desarrollo es impulsar con una visión sustentable los mercados de crédito a la vivienda, con un rol fundamental en la promoción de alternativas de financiamiento que influyan positivamente en el bienestar económico y social, priorizando atender a la población más vulnerable. En junio de 2020 ECOCASA fue certificado por el Climate Bond Initiative (CBI) como estándar bajo la modalidad de "Low Carbon Residential Building" ECOCASA es el primer programa de vivienda México certificado por CBI y el primero enfocado particularmente en vivienda social en el mundo. Estos elementos permiten que la SHF esté en capacidad de emitir bonos verdes respaldado en los proyectos EcoCasa y también incluir otros programas de vivienda sustentable y aumentar gradualmente la construcción de casas bajas en emisiones de carbono. En este sentido, SHF fue galardonada a nivel internacional con el premio más importante de Urbanismo que entrega ONU Hábitat. El 5 de Octubre, día en que se celebra el Día Mundial del Hábitat, con el lema "Vivienda para todos: Un mejor futuro urbano" se recibió el Pergamino de Honor, por el programa de vivienda sustentable "ECOCASA" por fomentar el desarrollo de vivienda sustentable y que permite reducir la huella ambiental. Y contribuye directamente con el Objetivo 11 de los "Objetivos de Desarrollo Sostenible" que implica "Hacer que las ciudades y los asentamientos humanos sean inclusivos, seguros, resilientes y sostenibles." En diciembre de 2020, la SHF garantizó en conjunto con el BID, una emisión del primer bono verde de



Latinoamérica, basado en reducción de emisiones de CO2 mayores al 20%, de viviendas certificadas con el programa ECOASA.

Por último, aunado al cumplimiento de las metas establecidas en sus objetivos prioritarios, SHF garantizará su solidez operativa y financiera a partir de mantener niveles adecuados de capitalización, así como la recuperación y adecuada gestión de los activos no estratégicos y no obstante, los programas contingentes de apoyo a los diferentes actores del sector de la vivienda ya sean públicos como como privados derivados de la pandemia COVID-19, la SHF presentó una solidez financiera que se expresa con un índice de capitalización del 18.6% superior a los estándares del sector financiero.

3

AVANCES Y RESULTADOS



3.- Avances y Resultados

Objetivo prioritario 1. Mejorar el acceso y cobertura a soluciones de vivienda a nivel nacional.

Para poder considerar este objetivo y su cumplimiento deben tomarse en cuenta algunos elementos tales como:

- La demanda por soluciones de vivienda.
- Cuáles han sido las acciones y los montos de vivienda: mejoramiento, créditos hipotecarios, autoproducción y subsidios en los últimos años.
- También se debe tener en cuenta la capacidad de pago de los hogares de acuerdo a la información disponible (ENIGH 2018).
- Así como la evolución de precios de las diversas soluciones de vivienda que impactan directamente en la asequibilidad de las mismas y,
- Por último, eventos extraordinarios que generen programas emergentes (desastres naturales).

Este objetivo fortalece la Inclusión Financiera de la población al mejorar el acceso a soluciones de vivienda, en este como en otros indicadores cobra importancia no solamente su cumplimiento en términos cuantitativos de igual manera debe considerarse su focalización.

Es decir, sus efectos positivos no solamente se miden en términos del incremento de acceso a soluciones de vivienda de la población en general sino también a partir de que dicho acceso se presente en zonas donde la inclusión financiera es menor.

A este objetivo prioritario se le asoció el indicador “Crecimiento en Inclusión Financiera del Sector por acciones de vivienda”.

Resultados

Durante 2020 respecto al Objetivo prioritario 1. Mejorar el acceso y cobertura a soluciones de vivienda a nivel nacional, SHF presentó un cumplimiento del 70% respecto a la meta establecida en el programa institucional, al lograr 133,162 acciones de vivienda, lo cual resulta relevante ante el entorno adverso que representó la contingencia sanitaria derivada del Covid 19.

México continúa avanzando en la promoción y el desarrollo de la inclusión financiera. Con base en la información de la CNBV a nivel agregado, todos los indicadores presentan crecimientos entre 2017 y 2019.

Sin embargo, este crecimiento se presenta de manera desigual (de acuerdo al índice de inclusión financiera 2020 de Banamex) considerando las diversas regiones del país, Entidades federativas con inclusión financiera Muy Alta, Alta, Media, Baja y Muy Baja.

Es en este contexto que resulta importante destacar que durante 2020 de las acciones de vivienda que generó SHF el 44% se ubicaron en las entidades federativas con Muy Baja y Baja Inclusión Financiera.

Esto sin olvidar la atención de aquellas zonas donde la inclusión financiera se presenta de manera más favorable.

Actividades relevantes

Estrategia prioritaria 1.1.- Mejorar el acceso al financiamiento para el bienestar de la población no afiliada.



En congruencia con los objetivos establecidos en el programa Institucional de SHF, el 73.05% de las acciones de vivienda banca social se han otorgado a No Afiliados.

Estrategia prioritaria 1.2.- Regresar al otorgamiento de crédito individual mediante Intermediarios financieros.

Durante los dos últimos años SHF fortaleció su cobertura a nivel nacional alcanzando el 54% de municipios a nivel nacional.

Logrando una originación de cartera hipotecaria:

- i) Ministración de Calce por \$5,000 millones de pesos;
- ii) Ampliación del plazo de ejercicio y ministración de la línea de Calce, por \$1,300 millones de pesos;
- iii) Incremento del monto autorizado de la línea de Calce, por \$100 millones de pesos.

Estrategia prioritaria 1.3.- Fomentar la capacitación técnica y asesoría financiera a los diferentes intermediarios financieros y APV's.

Durante 2020 SHF realizó las siguientes acciones de capacitación:

- 6 Entidades Financieras (Crédito Puente) capacitadas en el Proceso de Elegibilidad de Proyectos de Construcción.
- 5 Microfinancieras capacitadas en los procesos de SHF.
- 6 Entidades Financieras capacitadas en el proceso de Esquema de Apoyo Acreditadas de SHF.
- 10 Entidades Financieras en la Semana Speed Dating.
- Derivado del Lanzamiento del Programa de Mejoramiento "Mano con Mano" de agosto a diciembre del 2020 se realizaron, en esta 1a etapa, Seminarios Web, Facebook Live y Talleres de capacitación a 5 Consulados de México de Austin, Houston y San Antonio (Texas), Salt Lake City (Utah) y, Fresno (California).



Avances de la Meta para el bienestar y Parámetros del Objetivo prioritario 1

Indicador		Línea base (Año)	Resultado 2019	Resultado 2020	Meta 2024
Meta para el bienestar	Crecimiento en Inclusión Financiera del Sector por acciones de vivienda	215,836 (2018)	119,611	133,162	1,488,688
Parámetro 1	Inclusión de población no afiliada a servicios de seguridad social	NA (2018)	0	0	NA
Parámetro 2	Inclusión financiera por Género y Jóvenes	53,116 (2018)	44,214	64,346	NA

Nota:

- NA: No aplica, en tanto que, derivado del año de la línea base y la frecuencia de medición del indicador, no corresponde reportar valor observado del indicador para este año.
- ND: No disponible, la información para calcular el valor del indicador aún no se encuentra disponible.
- p/: Cifras preliminares.

Objetivo prioritario 2. - Impulsar la disponibilidad de vivienda en el país.

Para impulsar la disponibilidad de vivienda adecuada en el país es necesario garantizar de manera sostenida la producción de vivienda nueva de todas las clases (económica, social, media y residencial) y su financiamiento.

Si bien resulta indispensable mantener el financiamiento de todo tipo de vivienda, es muy importante fortalecer aquella que es más accesible a los sectores de menos ingresos. En 2018 el 42.8% de la vivienda en producción era económica-popular, mientras que este porcentaje en 2020 se ubicó en 28.3%. La vivienda media y residencial han ganado terreno pasando de 21.0% y 10.2% en 2018 a 24.1% y 16.3% en 2020 respectivamente.

En el caso de SHF resulta fundamental dar cumplimiento al objeto establecido en su Ley Orgánica: garantizando la liquidez en el sector de la vivienda tanto en los mercados primario y secundario, a través de diferentes vehículos (créditos, garantías, SCV-SHF, etc.) que propicien la participación del sector privado.

El impacto que provoca esta acción debe considerarse no solamente a partir del financiamiento otorgado por nuestra institución, sino por el efecto multiplicador que se refleja en el fortalecimiento de la oferta y demanda de vivienda.

El indicador asociado a este objetivo es el "Crecimiento en el Saldo de Crédito Directo e Impulsado al Sector Privado (mdp)".

Resultados

Durante 2020 respecto al Objetivo prioritario 2.- Impulsar la disponibilidad de vivienda en el país, SHF presentó un cumplimiento del 87% respecto a la meta establecida en su programa institucional, al lograr un saldo total de 294,891 mdp, considerando el crédito directo e impulsado al sector privado.



Actividades relevantes

Estrategia prioritaria 2.1.- Incrementar la capacidad productiva a través del financiamiento a la construcción a fin de fortalecer el sector vivienda.

En este sentido SHF durante 2020 implementó diversas acciones con la finalidad de fortalecer la oferta de vivienda a través de:

- Banca Social: a través del producto de Pequeños Proyectos, Se financió la construcción de 122 viviendas en Tenosique, Tabasco.

- Intermediarios financieros:

- a) Gestión para la autorización de 57 solicitudes de ampliación de plazo para proyectos asociados a las líneas de crédito Puente Tradicional.
- b) Esquema de Apoyo para Acreditados de SHF:
 - i) Autorización del periodo de diferimiento de pago (de abril a julio 2020) para 634 proyectos: \$773 millones (diferidos);
 - ii) Autorización de ampliación de fecha de vencimiento (6 meses), para 206 proyectos;
 - iii) Autorización de ampliación del periodo de diferimiento de pago (agosto y septiembre 2020) para 335 proyectos: \$296 millones (diferidos).
- c) Esquema 3:
 - i) Incremento del monto autorizado (Intermediario financiero 30%, Fideicomiso vehículo 70%): \$1,000 millones;
 - ii) Nueva línea de crédito a para el proyecto Aldea Tulum: \$500 millones.

- Sustentabilidad:

- i) Durante 2020 se otorgaron \$1,936 mdp en crédito (NAMA y ECOCASA), 5,707 viviendas certificadas (NAMA y ECOCASA);
- ii) A través del Esquema 1 se asociaron 12 proyectos por \$1,132 mdp, con un saldo de \$519 mdp;
- iii) Mediante el Esquema 3 se asociaron 61 proyectos por un monto de \$3,172 mdp y un saldo \$1,067 mdp;
- iv) Al amparo del Esquema de Apoyo a Acreditados de SHF (EAASHF por pandemia covid-19), el Comité de Gestión Interna resolvió diferir el pago de intereses a 25 proyectos y autorizó apoyo para Capital de Trabajo a un proyecto por 2 mdp.

- PIFPP Renta: Se contribuyó a la colocación del ejercicio 2020 en \$566.67 mdp gracias al monitoreo del portafolio, la reestructura integral de 2 proyectos y, la modificación de términos y condiciones de 2 proyectos más, así como la participación de 11 proyectos en el EAASHF.

Estrategia Prioritaria 2.2.- Detonar el crédito inducido a través del otorgamiento de garantías de crédito a la construcción a los distintos intermediarios financieros y desarrolladores para incrementar la oferta de vivienda.



- Garantía en Paso y Medida (GPM):

- i) Ampliación del monto del crédito garantizado por la GPM por hasta \$1,000 millones adicionales, para cubrir hasta el 50% del crédito otorgado.
- ii) Nuevo portafolio de garantía, destinado a garantizar créditos vinculados (pre-puente), otorgados a empresas, con una cobertura del 50%, \$200 millones de pesos;
- iii) Formalización de la ampliación del plazo de asociación de créditos puente y créditos vinculados a la construcción;
- iv) Formalización de Garantías, para créditos otorgados por \$160 millones de pesos;
- v) Formalización de una Garantía, para crédito otorgado por \$200 millones de pesos.

- Autorización de CGI para aplicar en los créditos garantizados, los Criterios Contables Especiales emitidos por la CNBV.

Estrategia Prioritaria 2.3.- Fomentar los mercados financieros entre los participantes del sector vivienda y el mercado de capitales para incrementar el acceso a financiamiento alternativo.

Durante 2020 SHF ha participado apoyando esquemas alternativos de financiamiento para los participantes en el sector a través de:

El otorgamiento de una Garantía Parcial a Emisiones, con cobertura al 25%, para una emisión por \$502 millones.

Autorización de cambios a la ficha de producto Garantía de Pago Oportuno.

Avances de la Meta para el bienestar y Parámetros del Objetivo prioritario 2

Indicador		Línea base (Año)	Resultado 2019	Resultado 2020	Meta 2024
Meta para el bienestar	Crecimiento en el Saldo de Crédito Directo e Impulsado al Sector Privado	332,105 (2018)	309,477	294,891	378,607
Parámetro 1	Crecimiento en la Originación Crédito Directo e impulsado al Sector Privado por Entidad Federativa	96,828 (2018)	50,890	58,629	NA
Parámetro 2	Crecimiento en el Saldo por Seguros de Crédito a la Vivienda	124,863 (2018)	113,786	117,432	NA

Nota:

- NA: No aplica, en tanto que, derivado del año de la línea base y la frecuencia de medición del indicador, no corresponde reportar valor observado del indicador para este año.
- ND: No disponible, la información para calcular el valor del indicador aún no se encuentra disponible.
- p/: Cifras preliminares.

Objetivo Prioritario 3.- Contribuir con soluciones financieras para abatir el rezago habitacional de la población.

De acuerdo con la Encuesta Nacional de Ingresos y Gastos en los Hogares (ENIGH) 2018, en México se tienen 34.1 millones de viviendas en las cuales habitan 125 millones de personas, dando un promedio de 3.7 personas por vivienda.



Del total de hogares que se encuentran en rezago habitacional 2,44 millones (26%) corresponden a trabajadores afiliados y 6.97 millones (74%) a trabajadores no Afiliados.

El tamaño de los hogares se redujo de 2016 a 2018 de 3.73 personas a 3.67, lo cual implica que las necesidades de cierto tipo de vivienda pueden cambiar, reduciendo los espacios necesarios de cada una.

Si consideramos el rezago habitacional por tipo de solución encontramos que solamente el 152,195 (2.2%) hogares podrían abandonar éste a través de la adquisición de una vivienda, 357,562 (5.3%) a través de la autoproducción de vivienda, 1,670,000 (24%) a través de un mejoramiento y 4,770,000 (68.5%) solamente contado con un apoyo de alguno de los programas de los tres órdenes de gobierno.

Resultados

En este sentido la SHF ha venido impulsando a través de sus esquemas de Banca Social una mayor cobertura que permita que las acciones de vivienda que se generan, se direccionen a aquellas entidades federativas que presentan mayor rezago habitacional.

Por lo que al cierre de 2020 se generaron 71,482 acciones, lo que representó el 104% respecto a la meta establecida en el programa Institucional de 68,872 acciones. • Se implementó en conjunto con SEDATU y ONAVI´s la plataforma de autoproducción "Decide y Construye

Actividades relevantes

Estrategia Prioritaria 3.1.- Atender a los sectores no afiliados y de menor ingreso a través de la Banca Social para enfocar en esta población los apoyos de la institución.

- 73.05% de las acciones de vivienda se han otorgado a No Afiliados;

65% de la colocación se hizo con enfoque en las mujeres; 80% de las Jefas de Familia ganan menos de 5 UMAs.

- 661 municipios con más del 40% de la población indígena se atendieron con acciones de vivienda por un monto de \$368 mdp (20% colocación total 2020).

- 29% acciones de vivienda se colocaron en los 3 Municipios con mayor grado de marginación.

- 7% de los créditos se otorgaron a personas de la Tercera Edad.

- A diciembre del 2020 el piloto del programa de mejoramiento "Mano con Mano" consolidó captar la atención de acreditados no afiliados de la diáspora mexicana (migrantes). Con el ejercicio de un par de créditos otorgados desde E.E.U.U (con la filial del IF participante en ese país) entre el periodo de agosto que fue el lanzamiento a diciembre del 2020 se hicieron los ajustes necesarios para mejorar las condiciones de financiamiento:

- a) se logra eliminar el "costo de remesas" que tradicionalmente eroga el migrante,

- b) se reestructura el plan de pagos para brindar el beneficio de condonar alguna mensualidad por buen cumplimiento de pago y,

- c) se logra una garantía del 10% a la línea de crédito de SHF otorgada al IF del programa FONAGAVI gestionada por esta SSV ante FONHAPO, dejando abierta la posibilidad de brindar misma garantía a nuevos IF que se sumen al programa de migrantes.

- En temas de sustentabilidad, el 4 de diciembre se enviaron propuestas de Términos de referencia para Adquisición de vivienda sustentable para no afiliados (Economía Mixta).



Estrategia Prioritaria 3.2.- Dar amplitud a los esquemas de autoproducción asistida, mejoramiento y autoproducción para disminuir el rezago habitacional.

- Se dio amplitud al esquema de mejoramiento a través de la acreditación e inicio de operaciones de dos entidades financieras nuevas que ayudaron con la colocación del microcrédito para mejoramientos en estados con alto grado de rezago habitacional.

Estrategia Prioritaria 3.3.- Fortalecer el ecosistema de producción social de vivienda para promover un sector de la vivienda más integrado.

En este sentido SHF ha realizado acciones en este sentido a través de:

- Tener una participación y asesoría en la Plataforma Decide y Construye coordinada por SEDATU.

- Sustentabilidad:

i) 5,203 viviendas evaluadas y certificadas (2020) y 67,085 viviendas sociales financiadas (acumulado hasta 2020);

ii) 97 desarrolladores atendidos, \$1,936 mdp en crédito en 2020 y 17,633 mdp en el acumulado al 2020.

Estrategia Prioritaria 3.4.- Impulsar la coordinación con otras dependencias y entidades que participen en programas interinstitucionales para generar esfuerzos en conjunto y de mayor impacto en la población.

- En diciembre 2020 se firmó el "Convenio de colaboración para impulsar autoproducción de vivienda" SEDATU, CONAVI, INFONAVIT, FOVISSSTE, ISUNS, FONHAPO, SHF y RUV. El objetivo es para conjuntar voluntades, acciones, capacidades y recursos. Señala que se establecerán mecanismos de naturaleza jurídica, programática, financiera, administrativa, de fomento, de comunicación, entre otros, para promover el ejercicio del derecho a una vivienda adecuada; además se crea un comité técnico y uno operativo.

- En marzo 2020 se firma el "Convenio de Colaboración para impulsar la economía mixta" con las Secretarías de Hacienda y Crédito Público (SHCP); Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano, (SEDATU) y Economía (SE); avalaron la firma de colaboración entre la Sociedad Hipotecaria Federal (SHF) y la Asociación de Bancos de México (ABM), a través de este acuerdo se promoverá el otorgamiento de créditos hipotecarios los cuales serán tramitados por la Banca Comercial e incluirán un Seguro de Crédito a la Vivienda que permitirá a las instituciones atender segmentos de la población no afiliada. Entre las acciones del acuerdo se incentivará el crédito a la construcción de vivienda sustentable, para contribuir a la generación de más empleos, que impulsen la economía.

- En el marco del programa de la Secretaría de Relaciones Exteriores "Tu Vivienda en México", mediante la coordinación con el Instituto de los Mexicanos en el Exterior, se ha impulsado el programa "Mano con Mano" con línea de crédito de SHF mediante la promoción y gestión a los Consulados participantes en la 1a etapa durante el 2020, el cual consiste en un Microfinanciamiento para mejorar, remodelar y/o ampliar la vivienda de los migrantes en México, pagando el crédito desde E.E.U.U. Los Consulados de México participantes en esta 1a etapa son Austin, Houston y San Antonio, Texas, adhiriéndose a fin de año el Consulado de Salt Lake City, Utah, así como el de Fresno, California.

Para apoyar la reactivación económica, en conjunto con la Secretaría de Hacienda y el Gobierno de la Ciudad de México, se firma un convenio para el fomento, promoción y financiamiento de vivienda asequible para la Ciudad.



- En octubre 2020, la entrega del Premio Nacional de Vivienda en sus ediciones 2017 y 2018, CONAVI coordinó las acciones correspondientes todo el año entre SHF, INFONAVIT, FOVISSSTE y SEDATU, con la finalidad de reconocer, premiar, difundir y promover las mejores prácticas de los actores que participan en los procesos de producción habitacional, particularmente, de aquella que muestre las soluciones de técnica constructiva, arquitectónica, tecnológica y de gestión más eficientes, para lograr estándares adecuados de vivienda en México.

- Se han logrado coordinar esfuerzos interinstitucionales con los programas del Gobierno en materia de Suelo y Ordenamiento Territorial, mediante la participación del Instituto Nacional de Suelo Sustentable (INSUS), con un piloto que consiste en el desarrollo urbano sustentable de un macro lote en donde aporta el suelo en San Luis Río Colorado. Banobras financiará la Infraestructura y SHF promoverá el financiamiento para la construcción de vivienda, privilegiando al grupo de población vulnerable y diversificando con la oferta de productos de Banca Social principalmente para los no afiliados.

- Integración de la mesa transversal de la HEEVI 2.0 liderada por SHF e integrada por todas las ONAVIS en la que se actualizó y homologó la herramienta de entorno para utilizarla como herramienta complementaria de ordenamiento territorial y planeación para la toma de decisiones del sector.

En diciembre de 2020 se firma el convenio Marco para la Estrategia Nacional de Autoproducción de Vivienda en conjunto con todo el sector Vivienda y los Organismos Nacionales de Vivienda.

Avances de la Meta para el bienestar y Parámetros del Objetivo prioritario 3

Indicador		Línea base (Año)	Resultado 2019	Resultado 2020	Meta 2024
Meta para el bienestar	Inclusión en Rezago Habitacional	56,670 (2018)	54,211	71,482	662,123
Parámetro 1	Crecimiento del financiamiento en Rezago Habitacional	1,556 (2018)	1,278	1,767	NA
Parámetro 2	Crecimiento del saldo de crédito en Rezago Habitacional	2,270 (2018)	2,020	2,606	5,362

Nota:

- NA: No aplica, en tanto que, derivado del año de la línea base y la frecuencia de medición del indicador, no corresponde reportar valor observado del indicador para este año.
- ND: No disponible, la información para calcular el valor del indicador aún no se encuentra disponible.
- p/: Cifras preliminares.

Objetivo Prioritario 4.- Contribuir al desarrollo urbano y vivienda sustentable

La SHF como Banca de Desarrollo contempla un compromiso con el ambiente lo que ha logrado a través de operar el portafolio de vivienda impulsado por el Programa EcoCasa, que ha generado un mercado para familias de bajos ingresos de casas energéticamente eficientes con menores emisiones de CO2. Esto, alineado a diversos compromisos sustentables de índole internacional y nacional como lo son:

- La Agenda de Desarrollo Sostenible 2030 adoptada en 2015 por diversos países, incluyendo México, establece 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), destacando el Objetivo 11 "Lograr que las ciudades y los asentamientos humanos sean inclusivos, seguros, resilientes y sostenibles".
- La Nueva Agenda Urbana (NAU) de ONU Hábitat, que establece un plan de acción en la que los municipios se comprometen a lograr un desarrollo urbano sostenible en donde los asentamientos humanos contarán con elementos



de inclusividad, resiliencia, prosperidad y sostenibilidad ambiental, tal como se plantea en los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

• El Plan Nacional de Desarrollo 2019-2024 de México y la nueva Política de Vivienda alineándose a lo anterior, promueven una visión sustentable de la vivienda adecuada, que considera elementos como la seguridad de la tenencia, disponibilidad de servicios e infraestructura, asequibilidad, habitabilidad, accesibilidad, ubicación y adecuación cultural.

Resultados

En lo que respecta a la contribución de SHF al desarrollo urbano y vivienda sustentable durante 2020 alcanzó 72,338 viviendas beneficiadas con los esquemas de vivienda sustentable, lo que representó el 110% de la meta comprometida de 66,000 viviendas para este objetivo

Actividades relevantes

Estrategia Prioritaria 4.1.- Desarrollar nuevos esquemas sustentables.

Durante 2020 SHF se dio a la tarea de fortalecer los esquemas de sustentabilidad a partir de la:

- Inclusión de Ecotecnias en la ficha de Microfinanciamiento.
- Se dio inicio a diferentes consultorías que evalúan la factibilidad financiera, de mercado y técnica para la implementación de nuevos productos de sustentabilidad, mejoramiento de vivienda existente, autoproducción de vivienda asistida y urbanización sustentable, esto con la finalidad de abarcar más mercado y ofrecer soluciones sustentables que actualmente no existen.

Estrategia Prioritaria 4.2.- Financiar programas que contemplen los principios de ordenamiento territorial, urbanización e infraestructura sustentable

En este contexto SHF durante 2020 realizó las siguientes acciones:

- Se financió, a través del producto de Pequeños Proyectos, la construcción de 122 viviendas en Tenosique, Tabasco.
- Esquema 3: Nueva línea de crédito para el proyecto Aldea Tulum: \$500 millones.
- El 11 de septiembre se anunció la licitación para un estudio de factibilidad de un nuevo esquema de urbanización sustentable ECO URBA y el 27 de octubre se recibieron las propuestas. Actualmente la consultoría está en Marcha y busca fortalecer los aspectos financieros y sustentables del esquema existente de URBA.



Avances de la Meta para el bienestar y Parámetros del Objetivo prioritario 4

Indicador		Línea base (Año)	Resultado 2019	Resultado 2020	Meta 2024
Meta para el bienestar	Crecimiento en el financiamiento de vivienda sustentable	54,047 (2018)	68,214	72,338	82,000
Parámetro 1	Oferentes Desarrolladores con proyectos de edificación y acciones de vivienda sustentable	33 (2018)	15	14	NA
Parámetro 2	Financiamiento a Desarrolladores para la generación de acciones de vivienda sustentable	2,915 (2018)	ND	ND	NA

Nota:

- NA: No aplica, en tanto que, derivado del año de la línea base y la frecuencia de medición del indicador, no corresponde reportar valor observado del indicador para este año.
- ND: No disponible, la información para calcular el valor del indicador aún no se encuentra disponible.
- p/: Cifras preliminares.

Objetivo Prioritario 5.- Garantizar la solidez operativa y financiera de la SHF.

Aunado al cumplimiento de las metas establecidas en sus objetivos prioritarios, SHF garantizará su solidez operativa y financiera a partir de mantener niveles adecuados de capitalización, así como la recuperación y adecuada gestión de los activos no estratégicos.

Para dar seguimiento a este objetivo se determinó que el indicador que mejor resume estos esfuerzos institucionales es el Índice de Capitalización.

Resultados

La salud financiera de las instituciones financieras se mide a través del índice de capitalización, por lo cual, a fin de garantizar el buen desempeño de éstas, la normatividad Nacional e internacional ha considerado que el nivel adecuado de este indicador debe ubicarse en 10.5% del total de sus activos ponderados por riesgo.

Y el programa institucional de SHF consideró como adecuado mantener como objetivo el 12% de capitalización a lo largo de la presente administración.

Sin embargo, durante los primeros dos años de la presente administración este indicador se ha ubicado muy por encima de estos niveles cerrando el año de 2020 en 18.6% lo que significa un 155% en el cumplimiento de este indicador.

Actividades relevantes

Estrategia Prioritaria 5.1.- Asegurar niveles de rendimiento que permitan la sostenibilidad de la institución.

El Índice de Capitalización ha tenido niveles observados superiores al nivel objetivo mínimo de 12%. Particularmente, ante la aparición en México de la epidemia SARS-CoV2 (COVID-19) en 2020, SHF ha establecido programas especiales



de apoyo, en concordancia con la aplicación de Criterios Contables Especiales, establecidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con el objetivo de mitigar los impactos de dicha epidemia.

Cabe mencionar que, la contención del Gasto de Administración y Promoción, así como el resultado favorable de las subsidiarias del banco, han contribuido a mantener niveles positivos de la utilidad neta del banco en los últimos dos años.

Avances de la Meta para el bienestar y Parámetros del Objetivo prioritario 5

Indicador		Línea base (Año)	Resultado 2019	Resultado 2020	Meta 2024
Meta para el bienestar	Índice de Capitalización (ICAP)	14.7% (2018)	16.9%	18.6%	12%
Parámetro 1	Proporción de los activos vencidos e inmuebles adjudicados que se han desincorporado de la cartera recibida en dación	12.8% (2018)	ND	ND	12%
Parámetro 2	Rendimiento sobre Capital (ROE)	6.5% (2018)	4.13%	1.14%	NA

Nota:

- NA: No aplica, en tanto que, derivado del año de la línea base y la frecuencia de medición del indicador, no corresponde reportar valor observado del indicador para este año.
- ND: No disponible, la información para calcular el valor del indicador aún no se encuentra disponible.
- p/: Cifras preliminares.

4

ANEXO



4- Anexo.

Fichas de las Metas para el bienestar y Parámetros

Meta para el bienestar del Objetivo prioritario 1

ELEMENTOS DE META PARA EL BIENESTAR O PARÁMETRO					
Nombre	Crecimiento en Inclusión Financiera del Sector por acciones de vivienda				
Objetivo prioritario	Mejorar el acceso y cobertura a soluciones de vivienda a nivel nacional				
Definición o descripción	Mide el crecimiento en la inclusión financiera del número de acciones de vivienda con financiamiento				
Nivel de desagregación	Nacional	Periodicidad o frecuencia de medición	Anual		
Tipo	Estratégico	Acumulado o periódico	Periódico		
Unidad de medida	Acciones de vivienda	Periodo de recolección de los datos	Enero-Diciembre		
Dimensión	Eficacia	Disponibilidad de la información	Febrero del año inmediato posterior		
Tendencia esperada	Ascendente	Unidad responsable de reportar el avance	DGA de Promoción de Negocios		
Método de cálculo	Número de acciones de vivienda con financiamiento al cierre de cada año				
Observaciones					
SERIE HISTÓRICA					
Valor de la línea base (2018)	Resultado 2019		Resultado 2020	Meta 2024	
215,836	119,611		133,162	1,488,688	
Nota sobre la Línea base			Nota sobre la Meta 2024		
Número total de acciones de vivienda (incluye Crédito Directo y Crédito Inducido)			Es importante mencionar que se pretende un número promedio anual de acciones de vivienda superior a las 240 mil a partir de 2021, considerando la colocación de 2018 se llegaría a 1,704,524, en el periodo 2018-2024		
APLICACIÓN DEL MÉTODO DE CÁLCULO PARA LA OBTENCIÓN DEL VALOR 2020					
Nombre variable 1	Número promedio de acciones de vivienda con financiamiento del año sujeto a comparación	Valor variable 1	133,162	Fuente de información variable 1	Información de reportes emitidos por la DGA de Finanzas de SHF
Sustitución en método de cálculo	Número promedio = 133,162 acciones				



Parámetro 1 del Objetivo prioritario 1

ELEMENTOS DE PARÁMETRO PARA EL BIENESTAR					
Nombre	Inclusión de población no afiliada a servicios de seguridad social				
Objetivo prioritario	Mejorar el acceso y cobertura a soluciones de vivienda a nivel nacional				
Definición o descripción	Créditos de productos de Banca Social de SHF: Mejoramientos, Autoproducción, Lotes con Servicios, y Adquisición de Vivienda de Interés Social con ahorro dirigido.				
Nivel de desagregación	Nacional	Periodicidad o frecuencia de medición	Anual		
Tipo	Estratégico	Acumulado o periódico	Periódico		
Unidad de medida	Número de personas	Periodo de recolección de los datos	Enero-Diciembre		
Dimensión	Eficacia	Disponibilidad de la información	Febrero del año inmediato posterior		
Tendencia esperada	Ascendente	Unidad responsable de reportar el avance	DGA de Promoción de Negocios		
Método de cálculo	Número total de beneficiarios no afiliados a servicios de seguridad social				
Observaciones	Producto de nueva creación				
SERIE HISTÓRICA					
Valor de la línea base (2018)	Resultado 2019		Resultado 2020		Meta 2024
NA	0		0		NA
Nota sobre la Línea base			Nota sobre la Meta 2024		
APLICACIÓN DEL MÉTODO DE CÁLCULO PARA LA OBTENCIÓN DEL VALOR 2020					
Nombre variable 1	Número total de beneficiarios no afiliados a servicios de seguridad social	Valor variable 1	0	Fuente de información variable 1	Información de reportes emitidos por la DGA de Promoción de Negocios de SHF
Sustitución en método de cálculo	Número total de beneficiarios no afiliados a servicios de seguridad social = 0				



Parámetro 2 del Objetivo prioritario 1

ELEMENTOS DE PARÁMETRO PARA EL BIENESTAR					
Nombre	Inclusión financiera por Género y Jóvenes				
Objetivo prioritario	Mejorar el acceso y cobertura a soluciones de vivienda a nivel nacional				
Definición o descripción	Mide el crecimiento en la inclusión financiera del número de acciones para mujeres y jóvenes de entre 18 y 29 años.				
Nivel de desagregación	Nacional	Periodicidad o frecuencia de medición	Anual		
Tipo	Estratégico	Acumulado o periódico	Periódico		
Unidad de medida	Número de acciones	Periodo de recolección de los datos	Enero-Diciembre		
Dimensión	Eficacia	Disponibilidad de la información	Anual		
Tendencia esperada	Ascendente	Unidad responsable de reportar el avance	DGA de Planeación		
Método de cálculo	Sumatoria del total de acciones destinado a mujeres y jóvenes de entre 18 y 29 años				
Observaciones	Se contempla la contabilización de Microfinanciamiento, Autoproducción e Hipotecario				
SERIE HISTÓRICA					
Valor de la línea base (2018)	Resultado 2019		Resultado 2020		Meta 2024
53,116	44,214		64,346		NA
APLICACIÓN DEL MÉTODO DE CÁLCULO PARA LA OBTENCIÓN DEL VALOR 2020					
Nombre variable 1	Sumatoria del total de acciones destinado a mujeres y jóvenes de entre 18 y 29 años	Valor variable 1	64,346	Fuente de información variable 1	Información de reportes emitidos por la DGA de Planeación de SHF
Sustitución en método de cálculo	Sumatoria del total = 64,346				



Meta para el bienestar del Objetivo prioritario 2

ELEMENTOS DE META PARA EL BIENESTAR O PARÁMETRO					
Nombre	Crecimiento en el Saldo de Crédito Directo e Impulsado al Sector Privado				
Objetivo prioritario	Impulsar la disponibilidad de vivienda en el país				
Definición o descripción	Mide el crecimiento nominal en el Saldo de Crédito Directo e Inducido al Sector Privado				
Nivel de desagregación	Saldo de Crédito Directo Saldo de Crédito Inducido	Periodicidad o frecuencia de medición	Anual		
Tipo	Estratégico	Acumulado o periódico	Acumulado		
Unidad de medida	Millones de pesos	Periodo de recolección de los datos	Enero-Diciembre		
Dimensión	Eficacia	Disponibilidad de la información	Febrero del año inmediato posterior		
Tendencia esperada	Ascendente	Unidad responsable de reportar el avance	DGA de Promoción de Negocios en conjunto con la DGA de Finanzas		
Método de cálculo	Monto total del Saldo de Crédito Directo e Inducido al Sector Privado observado al cierre de cada año				
Observaciones					
SERIE HISTÓRICA					
Valor de la línea base	Resultado		Resultado	Meta	
(2018)	2019		2020	2024	
332,105	309,477		294,891	378,607	
Nota sobre la Línea base		Nota sobre la Meta 2024			
Saldo de crédito directo e inducido total		Es el saldo total de crédito directo e inducido que se verá reflejado al final de 2024			
APLICACIÓN DEL MÉTODO DE CÁLCULO PARA LA OBTENCIÓN DEL VALOR 2020					
Nombre variable 1	Saldo de Crédito Directo e Inducido al Sector Privado observado al cierre de cada año	Valor variable 1	294,891	Fuente de información variable 1	Información de reportes emitidos por la DGA de Finanzas de SHF
Sustitución en método de cálculo	Saldo total observado = 294,891				



Parámetro 1 del Objetivo prioritario 2

ELEMENTOS DE PARÁMETRO PARA EL BIENESTAR					
Nombre	- Crecimiento en la Originación Crédito Directo e impulsado al Sector Privado por Entidad Federativa				
Objetivo prioritario	Impulsar la disponibilidad de vivienda en el país				
Definición o descripción	Mide el crecimiento del financiamiento de crédito directo e impulsado de SHF				
Nivel de desagregación	Nacional	Periodicidad o frecuencia de medición	Anual		
Tipo	Estratégico	Acumulado o periódico	Periódico		
Unidad de medida	Millones de pesos	Periodo de recolección de los datos	Enero-Diciembre		
Dimensión	Eficacia	Disponibilidad de la información	Febrero del año inmediato posterior		
Tendencia esperada	Ascendente	Unidad responsable de reportar el avance	DGA de Planeación		
Método de cálculo	Sumatoria de monto originario de crédito directo e impulsado				
Observaciones					
SERIE HISTÓRICA					
Valor de la línea base (2018)	Resultado 2019		Resultado 2020	Meta 2024	
96,828	50,890		58,629	NA	
Nota sobre la Línea base			Nota sobre la Meta 2024		
APLICACIÓN DEL MÉTODO DE CÁLCULO PARA LA OBTENCIÓN DEL VALOR 2020					
Nombre variable 1	Sumatoria de monto originado de crédito directo e impulsado	Valor variable 1	58,629	Fuente de información variable 1	Información de reportes emitidos por la DGA de Finanzas de SHF
Sustitución en método de cálculo	Sumatoria de monto originado = 58,629				



Parámetro 2 del Objetivo prioritario 2

ELEMENTOS DE PARÁMETRO PARA EL BIENESTAR					
Nombre	Crecimiento en el Saldo por Seguros de Crédito a la Vivienda				
Objetivo prioritario	Impulsar la disponibilidad de vivienda en el país				
Definición o descripción	Mide el crecimiento del saldo de la cartera de seguros de crédito a la vivienda				
Nivel de desagregación	Saldo de Seguros de Crédito a la vivienda	Periodicidad o frecuencia de medición	Anual		
Tipo	Estratégico	Acumulado o periódico	Acumulado		
Unidad de medida	Millones de pesos	Período de recolección de los datos	Enero-diciembre		
Dimensión	Eficacia	Disponibilidad de la información	Febrero del año inmediato posterior		
Tendencia esperada		Unidad responsable de reportar el avance	DGA de Finanzas		
Método de cálculo	La suma del “saldo insoluto más intereses ordinarios vencidos” de las pólizas sin fondeo de los SCV.				
Observaciones					
SERIE HISTÓRICA					
Valor de la línea base (2018)	Resultado 2019	Resultado 2020	Meta 2024		
124,863	113,786	117,432	NA		
Nota sobre la Línea base		Nota sobre la Meta 2024			
APLICACIÓN DEL MÉTODO DE CÁLCULO PARA LA OBTENCIÓN DEL VALOR 2020					
Nombre variable 1	La suma del saldo de las pólizas sin fondeo de los SCV.	Valor variable 1	117,432	Fuente de información variable 1	Información de reportes emitidos por la DGA de Finanzas de SHF
Sustitución en método de cálculo	Suma del saldo de las pólizas sin fondeo de los SCV= 117,432				



Meta para el bienestar del Objetivo prioritario 3

ELEMENTOS DE META PARA EL BIENESTAR O PARÁMETRO					
Nombre	Inclusión en Rezago Habitacional				
Objetivo prioritario	Contribuir con soluciones financieras para abatir el rezago habitacional de la población.				
Definición o descripción	Mide el número de soluciones de vivienda destinadas a la atención de necesidades en Rezago Habitacional				
Nivel de desagregación	Nacional	Periodicidad o frecuencia de medición	Anual		
Tipo	Estratégico	Acumulado o periódico	Periódico		
Unidad de medida	Acciones de vivienda	Periodo de recolección de los datos	Enero-Diciembre		
Dimensión	Eficacia	Disponibilidad de la información	Febrero del año inmediato posterior		
Tendencia esperada	Ascendente	Unidad responsable de reportar el avance	DGA de Promoción de Negocios		
Método de cálculo	Número total de soluciones de vivienda en la atención al Rezago Habitacional				
Observaciones					
SERIE HISTÓRICA					
Valor de la línea base (2018)		Resultado 2019		Resultado 2020	Meta 2024
56,670		54,211		71,482	662,123
Nota sobre la Línea base				Nota sobre la Meta 2024	
Número total de acciones de vivienda destinadas a la atención de necesidades en Rezago Habitacional				El objetivo de la meta establecida se contabiliza del acumulado 2019-2024	
APLICACIÓN DEL MÉTODO DE CÁLCULO PARA LA OBTENCIÓN DEL VALOR 2020					
Nombre variable 1	Número total soluciones de vivienda para la atención de necesidades en Rezago Habitacional por Banca Social	Valor variable 1	71,482	Fuente de información variable 1	Información de reportes emitidos por la DGA de Promoción de SHF
Sustitución en método de cálculo	Número total soluciones = 71,482				



Parámetro 1 del Objetivo prioritario 3

ELEMENTOS DE PARÁMETRO PARA EL BIENESTAR					
Nombre	Crecimiento del financiamiento en Rezago Habitacional.				
Objetivo prioritario	Contribuir con soluciones financieras para abatir el rezago habitacional de la población				
Definición o descripción	Mide el crecimiento de financiamiento destinado a abatir el rezago habitacional				
Nivel de desagregación	Nacional	Periodicidad o frecuencia de medición	Anual		
Tipo	Estratégico	Acumulado o periódico	Periódico		
Unidad de medida	Millones de pesos	Periodo de recolección de los datos	Enero-Diciembre		
Dimensión	Eficacia	Disponibilidad de la información	Febrero del año inmediato posterior		
Tendencia esperada	Ascendente	Unidad responsable de reportar el avance	DGA de Planeación		
Método de cálculo	Sumatoria de los montos originados en Banca Social				
Observaciones					
SERIE HISTÓRICA					
Valor de la línea base (2018)	Resultado 2019		Resultado 2020	Meta 2024	
1,556	1,278		1,767	NA	
Nota sobre la Línea base			Nota sobre la Meta 2024		
APLICACIÓN DEL MÉTODO DE CÁLCULO PARA LA OBTENCIÓN DEL VALOR 2020					
Nombre variable 1	Sumatoria de los montos originados en Banca Social	Valor variable 1	1,767	Fuente de información variable 1	Información de reportes emitidos por la DGA de Promoción de SHF
Sustitución en método de cálculo	Sumatoria de los montos originados en Banca Social = 1,767				



Parámetro 2 del Objetivo prioritario 3

ELEMENTOS DE META PARA EL BIENESTAR O PARÁMETRO					
Nombre	Crecimiento del saldo de crédito en Rezago Habitacional				
Objetivo prioritario	Contribuir con soluciones financieras para abatir el rezago habitacional del país-				
Definición o descripción	Mide el crecimiento nominal en el saldo de crédito destinado a soluciones de vivienda en Rezago Habitacional				
Nivel de desagregación	Saldo en Banca Social	Periodicidad o frecuencia de medición	Anual		
Tipo	Estratégico	Acumulado o periódico	Periódico		
Unidad de medida	Millones de pesos	Periodo de recolección de los datos	Enero-Diciembre		
Dimensión	Eficacia	Disponibilidad de la información	Febrero del año inmediato posterior		
Tendencia esperada	Ascendente	Unidad responsable de reportar el avance	DGA de Promoción de Negocios en conjunto con la DGA de Finanzas		
Método de cálculo	Saldo de Crédito Directo e Impulsado dirigido al abatimiento del rezago habitacional				
Observaciones	---				
SERIE HISTÓRICA					
Valor de la línea base	Resultado		Resultado	Meta	
(2018)	2019		2020	2024	
2,270	2,020		2,606	5,362	
Nota sobre la Línea base			Nota sobre la Meta 2024		
APLICACIÓN DEL MÉTODO DE CÁLCULO PARA LA OBTENCIÓN DEL VALOR 2020					
Nombre variable 1	Saldo de Crédito Directo e Impulsado dirigido al abatimiento del rezago habitacional	Valor variable 1	2,606	Fuente de información variable 1	Información de reportes emitidos por la DGA de Promoción de SHF
Sustitución en método de cálculo	Saldo de Crédito Directo e Impulsado = 2,606				



Meta para el bienestar del Objetivo prioritario 4

ELEMENTOS DE META PARA EL BIENESTAR O PARÁMETRO					
Nombre	Crecimiento en el financiamiento de vivienda sustentable.				
Objetivo prioritario	Contribuir al desarrollo urbano y vivienda sustentable.				
Definición o descripción	Mide el número de viviendas sustentables beneficiadas con financiamiento de SHF.				
Nivel de desagregación	Nacional	Periodicidad o frecuencia de medición	Anual		
Tipo	Estratégico	Acumulado o periódico	Acumulado		
Unidad de medida	Número de viviendas	Periodo de recolección de los datos	Periodo de enero a diciembre		
Dimensión	Eficacia:	Disponibilidad de la información	Febrero del año inmediato posterior		
Tendencia esperada	Parámetro: ascendente.	Unidad responsable de reportar el avance	DGA de Promoción de Negocios		
Método de cálculo	Sumatoria de viviendas financiadas				
Observaciones					
SERIE HISTÓRICA					
Valor de la línea base (2018)	Resultado 2019	Resultado 2020	Meta 2024		
54,047	68,214	72,338	82,000		
Nota sobre la Línea base		Nota sobre la Meta 2024			
		Se considera que el programa LAIF dejará de operar en 2020 y NAMA en 2021, siendo solo el programa ECOCASA el que continuará contabilizando las metas.			
APLICACIÓN DEL MÉTODO DE CÁLCULO PARA LA OBTENCIÓN DEL VALOR 2020					
Nombre variable 1	Total, Viviendas Sustentables beneficiadas por financiamiento SHF	Valor variable 1	72,338	Fuente de información variable 1	Base de datos de viviendas beneficiadas
Sustitución en método de cálculo	Total, Viviendas Sustentables beneficiadas por financiamiento SHF = 72,338				



Parámetro 1 del Objetivo prioritario 4

ELEMENTOS DE PARÁMETRO PARA EL BIENESTAR					
Nombre	Oferentes Desarrolladores con proyectos de edificación y acciones de vivienda sustentable				
Objetivo prioritario	Contribuir al desarrollo urbano y vivienda sustentable				
Definición o descripción	Mide el número de Desarrolladores beneficiados en al menos uno de los programas de vivienda sustentable de SHF.				
Nivel de desagregación	Nacional	Periodicidad o frecuencia de medición	Anual		
Tipo	Estratégico	Acumulado o periódico	Periódico		
Unidad de medida	Numero de desarrolladores	Periodo de recolección de los datos	Enero-Diciembre		
Dimensión	Eficacia	Disponibilidad de la información	Febrero del año inmediato posterior		
Tendencia esperada	Ascendente	Unidad responsable de reportar el avance	DGA de Promoción de Negocios		
Método de cálculo	Sumatoria de Desarrolladores de Vivienda con proyectos financiados.				
Observaciones	De 2013 a 2019 se consideran desarrolladores participantes en el Programa EcoCasa, ya que el financiamiento de los programas NAMA y LAIF comenzaron en 2019				
SERIE HISTÓRICA					
Valor de la línea base (2018)	Resultado 2019	Resultado 2020	Meta 2024		
33	15	14	NA		
Nota sobre la Línea base		Nota sobre la Meta 2024			
APLICACIÓN DEL MÉTODO DE CÁLCULO PARA LA OBTENCIÓN DEL VALOR 2020					
Nombre variable 1	Sumatoria de Desarrolladores de Vivienda con proyectos financiados.	Valor variable 1	14	Fuente de información variable 1	Base de datos de viviendas beneficiadas
Sustitución en método de cálculo	Sumatoria de Desarrolladores de Vivienda con proyectos financiados = 14				



Parámetro 2 del Objetivo prioritario 4

ELEMENTOS DE PARÁMETRO PARA EL BIENESTAR					
Nombre	Financiamiento a Desarrolladores para la generación de acciones de vivienda sustentable				
Objetivo prioritario	Contribuir al desarrollo urbano y vivienda sustentable				
Definición o descripción	Mide el financiamiento otorgado a desarrolladores para la generación de acciones de vivienda sustentable.				
Nivel de desagregación	Nacional	Periodicidad o frecuencia de medición	Anual		
Tipo	Estratégico	Acumulado o periódico	Periódico		
Unidad de medida	Millones de pesos	Periodo de recolección de los datos	Enero-Diciembre		
Dimensión	Eficacia	Disponibilidad de la información	Febrero del año inmediato posterior		
Tendencia esperada	Ascendente	Unidad responsable de reportar el avance	DGA de Promoción de Negocios		
Método de cálculo	Sumatoria del financiamiento otorgado a desarrolladores para la generación de acciones de vivienda sustentable.				
Observaciones	Sólo se considera el financiamiento del programa EcoCasa				
SERIE HISTÓRICA					
Valor de la línea base (2018)	Resultado 2019	Resultado 2020	Meta 2024		
2,915	ND	ND	NA		
Nota sobre la Línea base		Nota sobre la Meta 2024			
APLICACIÓN DEL MÉTODO DE CÁLCULO PARA LA OBTENCIÓN DEL VALOR 2020					
Nombre variable 1		Valor variable 1		Fuente de información variable 1	
Sustitución en método de cálculo					



Meta para el bienestar del Objetivo prioritario 5

ELEMENTOS DE META PARA EL BIENESTAR O PARÁMETRO					
Nombre	Índice de Capitalización (ICAP)				
Objetivo prioritario	Garantizar la solidez operativa y financiera de la SHF				
Definición o descripción	Mide el nivel de solvencia y sostenibilidad de la institución				
Nivel de desagregación	Garantizar la solidez operativa y financiera de la SHF.	Periodicidad o frecuencia de medición	Trimestral.		
Tipo	Estratégico	Acumulado o periódico	Periódico		
Unidad de medida	Porcentaje	Periodo de recolección de los datos	Información al último día de cada mes,		
Dimensión	Eficacia	Disponibilidad de la información	15 día hábil posterior al cierre de cada mes.		
Tendencia esperada	ICAP de SHF>= 12	Unidad responsable de reportar el avance	Dirección de Administración de Riesgos Financiero y No Discrecionales		
Método de cálculo	ICAP = Capital Neto / Activos totales ponderados por riesgo.				
Observaciones	Conforme a la metodología establecida en el Título Primero BIS de la Circular Única de Bancos				
SERIE HISTÓRICA					
Valor de la línea base (2018)	Resultado 2019		Resultado 2020	Meta 2024	
14.67%%	16.9%		18.6%	12%	
Nota sobre la Línea base			Nota sobre la Meta 2024		
APLICACIÓN DEL MÉTODO DE CÁLCULO PARA LA OBTENCIÓN DEL VALOR 2020					
Nombre variable 1	Capital Neto	Valor variable 1	19,603.66	Fuente de información variable 1	Información de reportes emitidos por la DGA de Riesgos de SHF
Nombre variable 2	Activos Totales Sujetos a Riesgos	Valor variable 2	105,350.60	Fuente de información variable 2	Información de reportes emitidos por la DGA de Riesgos de SHF
Sustitución en método de cálculo	ICAP=19,603.66/105,350.60=18.6%				



Parámetro 1 del Objetivo prioritario 5

ELEMENTOS DE META PARA EL BIENESTAR O PARÁMETRO					
Nombre	Proporción de los activos vencidos e inmuebles adjudicados que se han desincorporado de la cartera recibida en dación.				
Objetivo prioritario	Garantizar la solidez operativa y financiera de la SHF.				
Definición o descripción	Mide la proporción del total de activos vencidos e inmuebles adjudicados recibidos en dación que se han vendido o liquidado en un periodo determinado.				
Nivel de desagregación	Tipo de activo: Activos vencidos con más de 7 moras e inmuebles adjudicados.	Periodicidad o frecuencia de medición	Anual		
Tipo	Estratégico	Acumulado o periódico	Periódico		
Unidad de medida	Porcentaje	Periodo de recolección de los datos	Enero – diciembre		
Dimensión	Eficacia	Disponibilidad de la información	Enero, posterior al cierre del año calendario		
Tendencia esperada	Constante	Unidad responsable de reportar el avance	Dirección General Adjunta de Administración y Recuperación de Cartera		
Método de cálculo	Número de activos vencidos liquidados entre el periodo T y T – 1 Número inmuebles adjudicados vendidos entre el periodo T y T – 1 Número de activos vencidos al cierre del periodo T – 1 Número inmuebles adjudicados al cierre del periodo T – 1 + x100				
Observaciones	Como activo vencido se consideran todos aquellos activos con 4 moras o más.				
SERIE HISTÓRICA					
Valor de la línea base (2018)	Resultado 2019		Resultado 2020	Meta 2024	
12.8%	ND		ND	12%	
Nota sobre la Línea base			Nota sobre la Meta 2024		
APLICACIÓN DEL MÉTODO DE CÁLCULO PARA LA OBTENCIÓN DEL VALOR 2020					
Nombre variable 1		Valor variable 1		Fuente de información variable 1	
Sustitución en método de cálculo					



Parámetro 2 del Objetivo prioritario 5

ELEMENTOS DE PARÁMETRO PARA EL BIENESTAR					
Nombre	Rendimiento sobre Capital (ROE)				
Objetivo prioritario	Garantizar la solidez operativa y financiera de la SHF				
Definición o descripción	Mide el rendimiento nominal sobre el capital invertido				
Nivel de desagregación	Garantizar la solidez operativa y financiera de SHF	Periodicidad o frecuencia de medición	Trimestral		
Tipo	Estratégico	Acumulado o periódico	Periódico		
Unidad de medida	Porcentaje	Periodo de recolección de los datos	Información al último día de cada trimestre		
Dimensión	Eficacia	Disponibilidad de la información	20avo día hábil posterior al cierre de cada trimestre		
Tendencia esperada	ROE>=0%	Unidad responsable de reportar el avance	DGA de Finanzas		
Método de cálculo	ROE = Resultado Neto Acumulado 12 meses / Capital Contable Promedio 12 meses				
Observaciones					
SERIE HISTÓRICA					
Valor de la línea base (2018)	Resultado 2019		Resultado 2020		Meta 2024
6.54%	4.13%		1.14%		NA
Nota sobre la Línea base			Nota sobre la Meta 2024		
APLICACIÓN DEL MÉTODO DE CÁLCULO PARA LA OBTENCIÓN DEL VALOR 2020					
Nombre variable 1	ND	Valor variable 1	ND	Fuente de información variable 1	ND
Sustitución en método de cálculo	ROE= 1.14%				

5

GLOSARIO



5- Glosario

Dación en Pago. – Es un método de pago de deudas que básicamente supone la entrega de un bien con el fin de cumplir pagos pendientes. A título de pago, el deudor prescinde de dicho bien con común acuerdo con el acreedor, que acepta dicha compensación como pago.

Índice de Capitalización. - Es un coeficiente que representa la fortaleza financiera de una institución para soportar Pérdidas no Esperadas por los riesgos en los que incurre. El coeficiente de capital se obtiene dividiendo el capital neto entre los activos ponderados por su nivel de riesgo.

6

SIGLAS Y ABREVIATURAS



6.- Siglas y abreviaturas

APF	Administración Pública Federal
APVS	Agencias Productoras de Vivienda
BID	Banco Interamericano de Desarrollo
CNBV	Comisión Nacional Bancaria y de Valores
CONAVI	Comisión Nacional de Vivienda
ENIGH	Encuesta Nacional de Ingresos y Gastos de los Hogares
FMI	Fondo Monetario Internacional
FOVISSSTE	Fondo de la Vivienda del Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Estado
ICAP	Índice de Capitalización
IF	Intermediarios Financieros
IMOR	Índice de Morosidad
IMSS	Instituto Mexicano del Seguro Social
INFONAVIT	Instituto del Fondo Nacional de la Vivienda para los Trabajadores
INEGI	Instituto Nacional de Estadística y Geografía
LAIF	Fondo Latinoamericano de Inversión de la Comisión Europea
NAMA FACILITY	Programas de Vivienda Sustentable
ONAVIS	Organismos Nacionales de Vivienda
OREVIS	Organismos Estatales de Vivienda
PIB	Producto Interno Bruto
PND	Plan Nacional de Desarrollo
PNI	Programa Nacional de Infraestructura
PRONAFIDE	Programa Nacional de Financiamiento del Desarrollo 2020-2024
PRONAVI	Programa Nacional de Vivienda
PSEDATU	Programa Sectorial de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano 2019-2024
RH	Rezago Habitacional
RUV	Registro Único de Vivienda
SCV	Seguros de Crédito a la Vivienda
SNIIV	Sistema Nacional de Información e Indicadores de Vivienda
SSH	Sofomes y Sofoles Hipotecarias
SFP	Secretaría de la Función Pública
SHCP	Secretaría de Hacienda y Crédito Público
SHF	Sociedad Hipotecaria Federal
SOCAPS	Sociedades Cooperativas de Ahorro y Préstamo
SOFIPOS	Sociedades Financieras Populares



SOFOL

Sociedades Financieras de Objeto Limitado

SOFOMES

Sociedades Financieras de Objeto Múltiple