

The logo for the Comisión Nacional de Hidrocarburos (CNH) consists of the letters 'CNH' in a bold, white, sans-serif font, centered within a white rectangular box. The background of the entire page is a photograph of an offshore oil rig, with the rig's name 'WILPHOENIX' visible on a yellow structure. The image is overlaid with a semi-transparent grid of white dots and large, faint white outlines of the numbers '2021'.

CNH

Comisión Nacional
de Hidrocarburos

PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 2021



*Plan Estratégico
Institucional 2021 de la
Comisión Nacional de Hidrocarburos*



Mensaje del Órgano de Gobierno de la Comisión Nacional de Hidrocarburos

La Comisión Nacional de Hidrocarburos (CNH) tiene el mandato y compromiso legal de transparencia y rendición de cuentas con México.

El Plan Estratégico Institucional 2021 contiene el portafolio de estrategias, que la CNH contempla como prioritarias para lograr sus objetivos estratégicos, y con ello refrendar el compromiso de impulsar el desarrollo del sector energético y promover el crecimiento económico de México.

Es importante destacar, que dicho Plan Estratégico está alineado a la política energética nacional establecidas a través del Plan Nacional de Desarrollo publicado en el Diario Oficial de la Federación (DOF) el 12 de julio de 2019 y al Programa Sectorial de Energía 2020-2024 publicado en el DOF el 08 de julio de 2021.



Contenido

Semblanza de la Comisión Nacional de Hidrocarburos	9
Modelo de estrategia institucional de la CNH	10
Elementos estratégicos de la CNH	13
Consideraciones finales	17



Semblanza de la Comisión Nacional de Hidrocarburos

La Comisión Nacional de Hidrocarburos fue creada el 28 de noviembre de 2008 como un organismo desconcentrado de la Secretaría de Energía, con autonomía técnica para regular y supervisar la exploración y extracción de hidrocarburos en México.

En 2013 se modificaron los artículos 25, 27 y 28 de la Constitución y en 2014 se publicó la legislación que fortalece a la CNH como el órgano regulador coordinado para las actividades de exploración y extracción de hidrocarburos en México, otorgándole personalidad jurídica propia, autonomía técnica, operativa y de gestión.

Uno de los pilares del sector energético consiste en que la Administración Pública Federal contará con órganos reguladores, entre ellos la CNH, con las atribuciones necesarias a fin de ejercer sus funciones a cabalidad, concedores del ámbito técnico que regulan, abiertos a la sociedad, que rijan sus acciones bajo principios de transparencia y que cuenten con independencia frente al poder público y los regulados.

Modelo de estrategia institucional de la CNH

La evolución del modelo de planeación estratégica ha permitido a la CNH contar actualmente con un modelo de Estrategia Institucional de mayor madurez, apoyado en la metodología internacionalmente probada para la gestión de la estrategia (Balanced ScoreCard: BSC).

La metodología BSC es un modelo de gestión que permite a las organizaciones contar con una visión integral e interrelacionada de los objetivos estratégicos, la operación y los recursos requeridos.

La construcción del Plan Estratégico Institucional 2021, comprendió diversas etapas a distintos niveles dentro de la CNH:

I. Se realizó un **diagnóstico** mediante el cual se analizaron los resultados del Plan Estratégico Institucional 2020, el contexto actual, así como las directrices del Gobierno Federal especificadas en el Programa Sectorial de Energía 2020-2024.

II. Se realizó el **Taller Rumbo a la Estrategia 2021**, a través de medios electrónicos con los Comisionados, en el cual se presentó el diagnóstico realizado a partir del cual se revisaron y se determinaron los elementos estratégicos 2021: misión, visión, objetivos. Adicionalmente, los Comisionados definieron las estrategias a implementar en 2021 a fin de alcanzar los objetivos estratégicos.

III. Se llevaron a cabo seis **Talleres Operativos: de la estrategia a la acción**, a través de medios electrónicos con los Titulares de Unidad y Directores Generales para definir las iniciativas, actividades, entregables, responsables y plazos que permitirán implementar las estrategias definidas.

Con base en lo anterior, el Órgano de Gobierno de la Comisión Nacional de Hidrocarburos aprobó el Plan Estratégico Institucional 2021 en la 4ª sesión ordinaria, la cual se llevó a cabo el 20 de abril de 2021.





Elementos estratégicos de la CNH

Misión

Regular de manera eficiente y confiable la exploración y extracción de hidrocarburos en México, para propiciar la inversión y el crecimiento económico.

Visión

Ser un órgano regulador profesional, eficiente y confiable, de referencia internacional, que regule y promueva las actividades de exploración y extracción de hidrocarburos de manera sustentable, para consolidar a México como una de las principales economías del mundo.

Los **Objetivos Estratégicos** de la Comisión permiten traducir la misión y visión y desprender las acciones para su logro. La CNH definió seis Objetivos Estratégicos para 2021:

01

Garantizar la maximización del valor de los hidrocarburos de la Nación.

02

Impulsar el aumento de las reservas de hidrocarburos y del potencial petrolero del país.

03

Fortalecer las capacidades de asesoría técnica y generación de conocimiento del sector energético.

04

Fortalecer el desarrollo integral del personal para generar un capital humano de excelencia.

05

Asegurar la mejora continua de la regulación en materia de exploración y extracción de hidrocarburos.

06

Asegurar una atención eficiente y de calidad a los entes regulados.



Portafolio de estrategias asociadas a los objetivos 2021

01

Garantizar la maximización del valor de los hidrocarburos de la nación.

Estrategias

1. Asegurar la explotación óptima de los yacimientos, a través de la aprobación de los planes de las asignaciones y contratos.
2. Consolidar e implementar métodos eficientes de seguimiento y verificación de los planes aprobados, así como de las obligaciones establecidas en las asignaciones y contratos.
3. Optimizar los costos recuperables en los contratos.
4. Impulsar la aplicación de métodos de recuperación secundaria y mejorada.
5. Asegurar el cumplimiento de las disposiciones en materia de aprovechamiento de gas natural.
6. Garantizar que los mecanismos de medición y distribución volumétrica de hidrocarburos cuenten con la mayor certidumbre disponible.
7. Asegurar las mejores condiciones de comercialización de los hidrocarburos del estado.

02

Impulsar el aumento de las reservas de hidrocarburos y del potencial petrolero del país.

Estrategias

1. Consolidar la metodología para la evaluación del potencial petrolero.
2. Incentivar la prospectiva y exploración de hidrocarburos en el país.
3. Asegurar la exploración óptima de los yacimientos, a través de la aprobación de los planes de las asignaciones y contratos.
4. Impulsar la restitución de reservas.

03

Fortalecer las capacidades de asesoría técnica y generación del conocimiento del sector energético.

Estrategias

1. Consolidar a la CNH como el asesor técnico del gobierno de México en materia de hidrocarburos.
2. Fortalecer el posicionamiento de la Comisión como referencia técnica en el sector de los hidrocarburos.
3. Promover el uso de la información del Centro Nacional de Información de Hidrocarburos y difundirla.
4. Incentivar las actividades de reconocimiento y exploración superficial.

04

Fortalecer el desarrollo integral del personal para generar un capital humano de excelencia.

Estrategias

1. Incrementar las aptitudes y capacidades técnicas del personal de la CNH.
2. Generar un clima laboral que incentive la productividad e incremente la calidad de vida del personal.

05

Asegurar la mejora continua de la regulación en materia de exploración y extracción de hidrocarburos.

Estrategias

1. Fortalecer el marco normativo de la exploración y extracción de hidrocarburos.
2. Institucionalizar los mecanismos de retroalimentación que aseguren la mejora continua de la regulación existente.
3. Eficientar el proceso para la emisión de regulación.

06

Asegurar una atención eficiente y de calidad a los entes regulados.

Estrategias

1. Institucionalizar y eficientar los procesos de la Comisión.
2. Ajustar la normatividad vigente para agilizar los trámites que requieren aprobación o autorización del Órgano de Gobierno.
3. Minimizar las prevenciones de los trámites de la Comisión.
4. Eficientar los trámites que requieren aprobación o autorización del Órgano de Gobierno.

Consideraciones finales

La Comisión Nacional de Hidrocarburos como Órgano Regulador Coordinado vive en un entorno de evolución continua y retos importantes inherentes al sector energético, que gestiona conforme al marco normativo aplicable al Plan Nacional de Desarrollo, el Programa Sectorial de Energía 2020-2024, la política energética y el contexto, esencialmente.

Adicionalmente, la gestión de la CNH siempre estará orientada a cumplir con su Misión de “Regular de manera eficiente y confiable las actividades de exploración y extracción de hidrocarburos, para propiciar la inversión y el crecimiento económico en México”.

Con base en lo anterior, se construyó la Estrategia Institucional 2021 de la CNH el cual establece los objetivos y estrategias derivadas del involucramiento de Comisionados, Titulares de Unidad, Directores Generales y personal en general, a fin de atender el compromiso de la CNH como regulador y promotor del desarrollo del sector energético.



Directorio de funcionarios participantes en la elaboración del Plan Anual de Trabajo 2021

Comisionado Presidente

Mtro. Rogelio Hernández Cázares

Comisionados

Dra. Alma América Porres Luna

Dr. Néstor Martínez Romero

Dr. Héctor Moreira Rodríguez

Titulares de Unidad

U. Jurídica

Rolando Wilfrido de Lasse Cañas

U. Técnica de Exploración y su Supervisión

David González Lozano

U. Técnica de Extracción y su Supervisión

Julio Cesar Trejo Martínez

U. de Administración Técnica de Asignaciones y Contratos

María Leonor Ocampo Alvarado

Centro Nacional de Información de Hidrocarburos

María Adamelia Burgueño Mercado

U. de Administración y Finanzas

Óscar Emilio Mendoza Serena

Secretaría Ejecutiva

Fernando Ruiz Nasta

Mónica Buitrón Ymay

César Sadegh Domínguez Esquivel

Diseño

Dirección General de Vinculación Institucional





Comisión Nacional
de Hidrocarburos

Av. Patriotismo 580 Colonia Nonoalco,
Alcaldía Benito Juárez 3700
Ciudad de México

gob.mx/cnh
rondasmexico.gob.mx
hidrocarburos.gob.mx

