



**Reporte de la Administración sobre los Resultados de Operación y  
Situación Financiera al 31 de marzo de 2021.**

**BANCO NACIONAL DEL EJÉRCITO, FUERZA AÉREA Y  
ARMADA, S.N.C.  
Institución de Banca de Desarrollo**

## Reporte de la Administración sobre los Resultados de Operación y Situación Financiera al 31 de marzo de 2021. (Cifras expresadas en millones de pesos)

---

### a) Análisis y comentarios sobre el Estado de Situación Financiera.

#### ✓ Activo

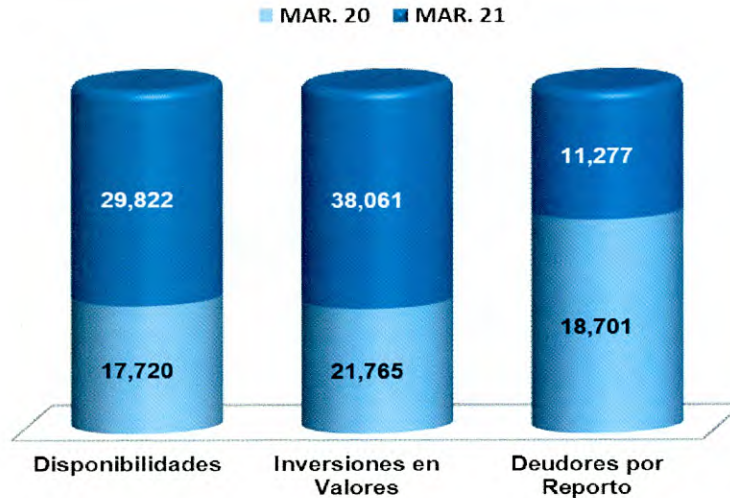
Al 31 de marzo de 2021, los activos totales del Banco Nacional del Ejército, Fuerza Aérea y Armada, S.N.C. (Banjercito) ascendieron a \$131,423, mostrando un crecimiento de \$21,777 (equivalente al 19.86%) respecto al mismo mes del año anterior. Por lo que se refiere al primer trimestre del presente año, los activos crecieron en \$14,158 (equivalente al 12.07%) en relación a los registrados a diciembre de 2020.



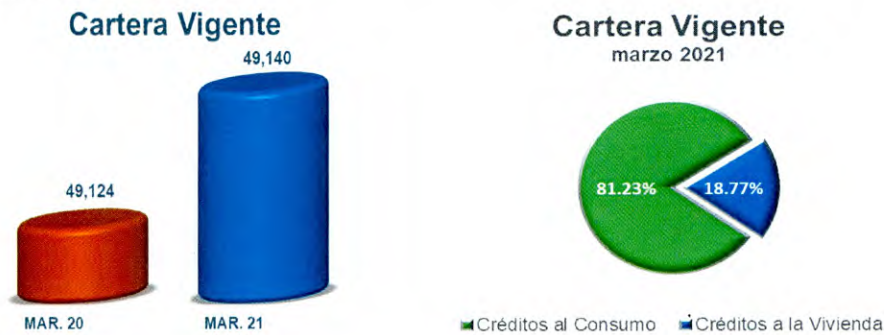
Las principales variaciones al cierre de marzo 2021, con respecto al mismo mes del año anterior son:

- I. El incremento anual tuvo su origen principalmente en el rubro de Inversiones en Valores por \$16,296 (equivalente al 74.87%), en particular los títulos para negociar de los portafolios de deuda gubernamental.
- II. Otro incremento significativo respecto al mismo trimestre del año anterior se presentó en el rubro de Disponibilidades por \$12,102 (equivalente al 68.30%), derivado de un aumento en bancos (banca múltiple) por mejores tasas de interés otorgadas y con esto, mantener el nivel de liquidez y el rendimiento de la tesorería.

- III. El rubro de Deudores por Reporto presentó una disminución anual de \$7,424 (equivalente al 39.70%), derivado de las operaciones de reporto realizadas con títulos gubernamentales con intermediarios financieros.



- IV. Asimismo, la Cartera de Crédito Vigente asciende a \$49,140, aumentó \$16 (equivalente a 0.03%), gracias a la colocación de un mayor número de créditos al consumo. Los créditos al consumo participan con el 81.23% y los créditos a la vivienda con el 18.77%.

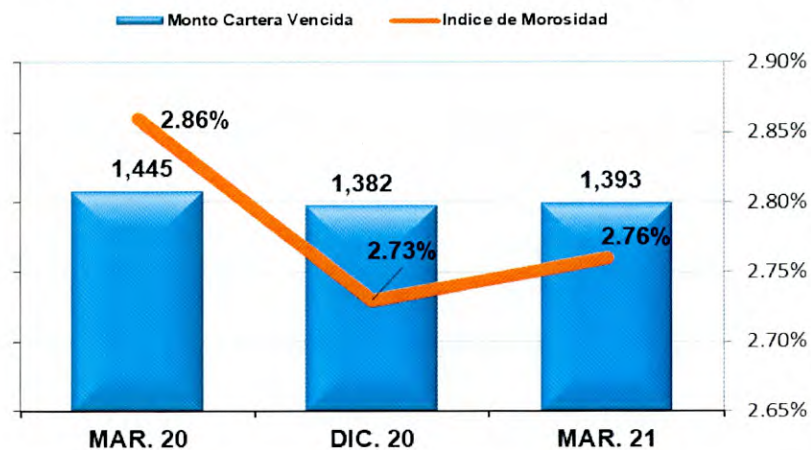


Las principales variaciones del primer trimestre 2021, con respecto al cierre del ejercicio 2020 son:

- I. Se presentaron incrementos en los rubros de: i) Disponibilidades por \$2,818 (equivalente a 10.44%), ii) Títulos para negociar como parte de las Inversiones en Valores por \$15,466 (equivalente al 68.45%). Derivado de la captación de recursos a través de fideicomisos públicos y por proyectos de obras del Banco del Bienestar, Aeropuerto de Santa Lucia e INSABI.

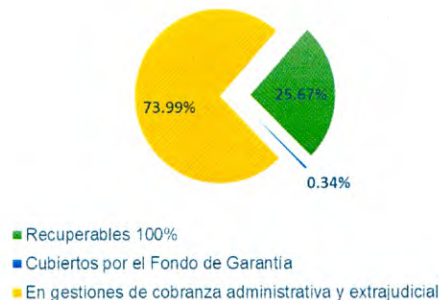
- II. En contra parte, el rubro de Deudores por Reporto presenta una disminución de \$4,003 (equivalente al 26.20%), derivado de un menor número de operaciones de reporto realizadas con intermediarios financieros en su calidad de reportadora, principalmente con títulos gubernamentales.
- III. La Cartera Vencida de la Institución mostró un incremento de \$11; con un índice de morosidad al cierre del primer trimestre de 2021, de 2.76%, manteniendo un nivel bajo de la misma. Durante el primer trimestre de 2021 se aplicaron 889 créditos contra la estimación preventiva para riesgos crediticios por un importe de \$105, lo anterior considerando que los militares tienen riesgo asociado por causa de baja, desertión y proceso judicial, principalmente.

### Cartera Vencida (\$) / Morosidad (%)



Es importante destacar que, considerando las causas de incumplimiento de los acreditados, del monto total de la Cartera Vencida, \$350 son recuperables al 100% por ser de carácter administrativo y \$12 están cubiertos por el Fondo de Garantía.

### Recuperabilidad de la Cartera Vencida marzo 2021



- IV. Banjercito presenta estimaciones preventivas para riesgos crediticios por \$1,558 a marzo de 2021, el índice de cobertura de cartera de crédito vencida alcanzó un 111.84%, mostrando un nivel adecuado de cobertura, acorde a los riesgos asociados al sector encomendado.

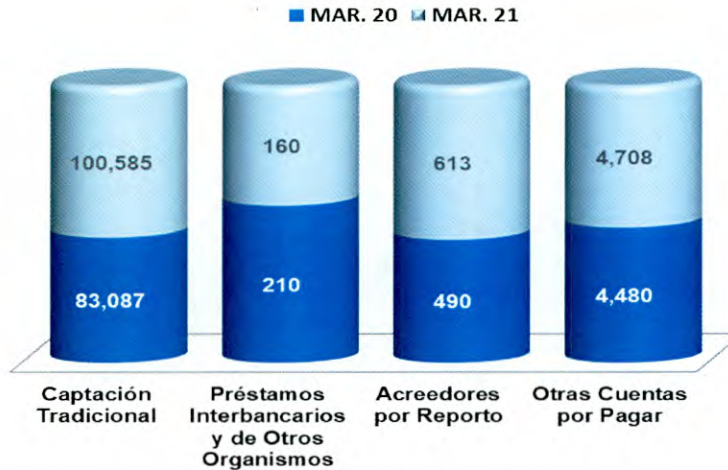
✓ **Pasivo.**

Al 31 de marzo de 2021 los pasivos totales se ubicaron en \$106,884 mostrando un incremento anual de \$17,783 (equivalente a 19.96%) y de \$12,907 (equivalente a 13.73%) respecto al cierre diciembre de 2020, en ambos periodos dicho incremento obedece principalmente al aumento en los depósitos a plazo del público en general que forman parte de la Captación Tradicional.



Las principales variaciones al cierre del mismo trimestre del año anterior son:

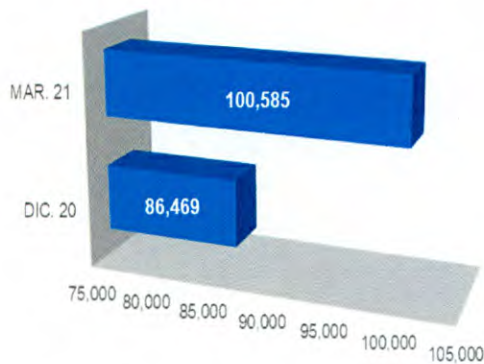
- I. La Captación Tradicional presentó un crecimiento por \$17,498 (equivalente al 21.06%), principalmente en los rubros de depósitos a plazo del público en general; precisando, los Fondos especiales aumentaron en \$760 (equivalente a 4.58%).
- II. El rubro de préstamos interbancarios, en específico de exigibilidad inmediata se ubicó en \$160 lo que significa un decremento de \$50, debido a un menor número de operaciones de call money recibidos.
- III. El rubro de Acreedores por Reporto presentó un incremento anual de \$123 (equivalente al 25.10%) derivado de un mayor volumen de operaciones de reporto con clientes.



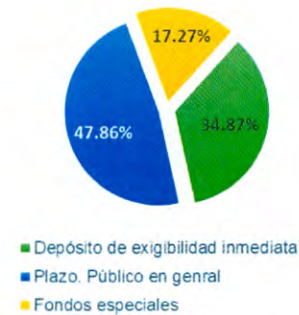
Las principales variaciones respecto al cierre del ejercicio 2020 son:

- I. Crecimiento en la captación tradicional en \$14,116 (equivalente al 16.32%), conformado principalmente por el aumento en los depósitos a plazo del público en general en \$8,565, los depósitos de exigibilidad inmediata en \$5,406 y de los fondos especiales en \$143.

### Captación Tradicional



### Captación Tradicional marzo 2021



- II. El rubro de acreedores por reporto disminuyó en \$21 (equivalente a 3.31%) derivado de un menor volumen de operaciones de reporto con clientes.
- III. Por su parte, el rubro de Otras Cuentas por Pagar disminuyó en \$1,131 (equivalente a 19.37%), este comportamiento se explica por la reducción de los depósitos en garantía recibidos para la internación por la importación temporal de vehículos derivado de los retornos durante el trimestre, así como, el pago de obligaciones contraídas y provisionadas durante 2020, principalmente.

✓ **Capital Contable.**

El capital contable al 31 de marzo de 2021, se ubicó en \$24,539, mostrando un incremento anual de \$3,994 (equivalente al 19.44%). Dicho crecimiento se debe a los resultados netos obtenidos durante el periodo en mención.

Al cierre del primer trimestre de 2021, el Rendimiento sobre el Capital Contable (ROE) se ubicó en 15.57%.



✓ **Estado de Resultados.**

La utilidad neta alcanzada al cierre del primer trimestre 2021, se ubicó en \$1,251, presentado un incremento de \$352 (equivalente a un 39.15%) respecto a la obtenida a marzo del año anterior, representando un Rendimiento sobre el Activo (ROA) del 3.14%.



Los movimientos en la utilidad neta de marzo de 2021 comparada con el mismo periodo de 2020, se explican principalmente por lo siguiente:

- I. El Margen Financiero se ubicó en \$2,011, lo que representa un incremento de \$160 (equivalente al 8.64%), derivado de una disminución en las inversiones a plazo dentro de los gastos por intereses. La Estimación Preventiva para Riesgos Crediticios disminuyó en \$73 (equivalente al 72.28%).
- II. El Margen Financiero Ajustado a marzo de 2021 se incrementó en \$233 respecto al obtenido al mismo periodo del año anterior (incremento equivalente al 13.31%).
- III. Las Comisiones y Tarifas Cobradas registraron un aumento de \$14 (equivalente al 8.19%). Lo anterior, por un mayor volumen de las operaciones asociadas a los servicios bancarios fronterizos de internación e importación temporal de vehículos y de verificación y confronta por la importación definitiva de vehículos, principalmente.
- IV. El Resultado por Intermediación obtuvo una disminución de \$30 (equivalente al 187.50%), derivado de la valuación de los títulos para negociar.

✓ **Resultado de Operación.**

Las principales variaciones respecto al mismo trimestre del año anterior son:

- I. Durante el primer trimestre del año en curso, los rendimientos de la cartera crediticia ascendieron a \$1,856 que representa una tasa de rendimiento del 15.01% (incluye comisiones por apertura de crédito). Con relación a los intereses cobrados por inversiones en valores, estos ascendieron a \$381, representando un rendimiento promedio ponderado en el trimestre del 4.63% con respecto a la cartera total de valores.
- II. En el trimestre en comento, los ingresos por intereses se ubicaron en \$2,587 los cuales disminuyeron respecto a los reportados en marzo de 2020 en \$21; derivado principalmente por un monto menor de premios por reportos recibidos.
- III. Los Intereses Pagados, se ubicaron en \$576, mostrando una disminución de \$181 respecto a los reportados en el mismo trimestre del año anterior, lo cual tuvo origen por un menor pago de intereses en los recursos de inversiones a plazo, principalmente de los Pagarés con Rendimiento Liquidable al Vencimiento.
- IV. Los Intereses por Préstamos Interbancarios y de otros organismos pagados, ascienden a \$1, manteniéndose similar a los erogados a marzo de 2020.



- V. Al cierre del primer trimestre 2021, no se emitieron Certificados de Depósitos colocados en bancos y casas de bolsa.
- VI. Los ingresos por Servicios Bancarios Fronterizos registraron un flujo acumulado de \$119, destacando el servicio por la verificación física y confronta del historial para la importación definitiva de vehículos. Estos ingresos reportaron un incremento de \$15 respecto a los recibidos durante el primer trimestre del año anterior.
- VII. El Resultado por Intermediación del primer trimestre de 2021, se ubicó en (\$14), lo que representa una disminución de \$30 respecto al trimestre anterior, esto principalmente debido a una baja en la valuación de títulos de mercado.
- VIII. La Institución no realiza operaciones de préstamos de valores.
- IX. La Institución determinó que no existen pérdidas por deterioro o incremento por revaluación de títulos.
- X. Los Gastos de Administración y Promoción ascendieron a \$617, cifra menor en un 2.53% respecto al gasto ejercido durante el primer trimestre de 2020, destacando la disminución en los gastos de asistencia técnica y tecnología recibida, así como en reparación y mantenimiento.
- XI. Al cierre del primer trimestre de 2021, se obtuvo un Resultado Fiscal de \$1,033, causando un Impuesto Sobre la Renta a la tasa del 30% que asciende a \$310. Por lo que respecta al ISR diferido en el primer trimestre se presentó un efecto neto a cargo por \$56, asimismo, la PTU diferida presentó un efecto neto a cargo de \$25. Los impuestos diferidos aumentaron \$57 en comparación al primer trimestre del 2020, lo cual obedece principalmente a PTU, Provisiones de Proveedores y Activo Fijo.

**b) Situación Financiera, Liquidez y Recursos de Capital.**

**✓ Fuentes de Liquidez y Recursos.**

Las fuentes externas de liquidez con las que cuenta la Institución consisten principalmente en los depósitos a la vista, cuentas de ahorro, depósitos a plazo del público en general, mercado de dinero y los fondos de ahorro y de trabajo del personal de las Fuerzas Armadas.

✓ **Políticas para el Pago de Dividendos.**

Las utilidades generadas se distribuyen en un 10% a reserva legal para cumplir con las disposiciones, y el 90% restante se aplica a otras reservas de reinversión, la cual se destina a fortalecer su capital y solvencia, manteniendo niveles óptimos de capitalización, canalizándose al cumplimiento de los objetivos encomendados a esta Sociedad Nacional de Crédito.

✓ **Políticas que rigen a la Tesorería de Banjercito.**

La Tesorería, tiene como responsabilidad definir la estrategia en cuanto a la distribución de recursos excedentes, buscando maximizar los rendimientos de los mismos, dentro de los lineamientos y facultades autorizados por el Comité de Tesorería.

De esta manera, la Tesorería fundamentalmente mantiene la liquidez en moneda nacional y divisas que se requiere para hacer frente a las obligaciones, y optimiza el uso de los recursos en los diferentes sistemas de pago electrónico con el Banco de México e Indeval.

Todas las operaciones de la Tesorería se ajustan a los límites de riesgo establecidos por el H. Consejo Directivo a través del Comité de Administración Integral de Riesgos. El perfil de riesgo determinado por el H. Consejo Directivo es de carácter conservador.

Por otra parte, al interior de la Institución se tiene constituido un Comité de Administración de Activos y Pasivos, cuya función consiste en evaluar el comportamiento de la estructura financiera de Banjercito, contando con indicadores de rentabilidad por cada una de las sucursales y de los productos y servicios que se ofrecen a la clientela. Como parte importante de las funciones del Comité, está el seguimiento a las metas establecidas en el Programa Operativo y Financiero de la Institución.

✓ **Créditos o Adeudos Fiscales.**

La Institución no tiene créditos o adeudos fiscales.

✓ **Inversiones Comprometidas en Capital.**

La Institución no tiene inversiones comprometidas en capital.

c) **Descripción del Sistema de Control Interno Institucional (SCII).**

Banjercito cuenta con una estructura de Gobierno Corporativo compuesta por el H. Consejo Directivo como máximo órgano de gobierno y con diversos comités donde se analizan y aprueban los temas más relevantes en relación con las estrategias

institucionales, los riesgos derivados del desarrollo del objeto social, la delimitación de funciones y responsabilidades, así como la información financiera, jurídica, contable y económica.

Banco Nacional de Ejército, Fuerza Aérea y Armada, S.N.C. ha desarrollado procedimientos que permiten administrar los elementos de control, manteniendo una seguridad razonable para prevenir desviaciones materiales, errores, pérdidas o fraude, como se describe a continuación:

- I. Establecimiento de delegación de funciones incluidos en la normatividad interna, quedando definidos por escrito y permitiendo la consulta para los involucrados en un tema en específico, así como una adecuada segregación de funciones, evitando duplicidades, identificando las responsabilidades y garantizando independencia entre las diversas Unidades Administrativas.
- II. Generación y comunicación de reportes que incluyen la información financiera, información de negocio y funcionamiento del sistema de Control Interno.
- III. Establecimiento de las condiciones necesarias para la identificación y evaluación de riesgos relacionados a los objetivos institucionales, la información financiera, normativa y de cumplimiento.
- IV. Procesos y sistemas para el establecimiento del marco de administración de riesgos que permita identificar, controlar e informar respecto de los mismos.
- V. Seguimiento permanente al cumplimiento y apego a los códigos de ética y de conducta por parte de los colaboradores en la Institución, contribuyendo a la igualdad de trato entre hombres y mujeres.
- VI. Establecimiento de planes estratégicos, evaluando la rentabilidad, ventajas, desventajas, amenazas y oportunidades que traerá consigo la implementación del cambio.
- VII. Definición, desarrollo, comunicación y monitoreo de actividades de control que contribuyan a la reducción de los riesgos.
- VIII. Desarrollo y diseño permanente del establecimiento y actualización de las actividades de control en la operación, para el cumplimiento de los objetivos de la Institución.
- IX. Establecimiento de los mecanismos que permitan contar con información de calidad necesaria para el debido funcionamiento y respaldo del Sistema de Control Interno.

- X. Canales de comunicación adecuados con los requirentes de información, cuidando la integridad de los clientes y cumpliendo con los tiempos establecidos, así como la información completa; incluyendo la publicación de información financiera, la referente a los productos y servicios ofrecidos por la Institución y aquella que permita la debida transparencia.
- XI. Se cuenta con lineamientos en materia de Seguridad de la Información, que norman el uso de los equipos y servicios de tecnologías de información.
- XII. Revisiones respecto de la efectividad del sistema de control interno abarcando los controles clave, incluidos los financieros, operativos y de cumplimiento, así como la Administración Integral de Riesgos.

Conforme a lo anterior esta Sociedad Nacional de Crédito mantiene un adecuado Sistema de Control Interno, cumpliendo satisfactoriamente con los objetivos institucionales en términos de lo establecido por las disposiciones normativas aplicables, así como con las sanas prácticas bancarias.


✓ **Fondo de Pensión y Jubilaciones de Empleados de Banjercito.**

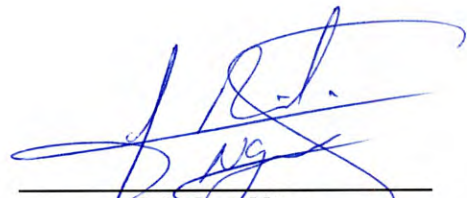
Finalmente, en relación con los planes de pensiones, retiro o similares, se tiene constituido el Fideicomiso del Fondo de Pensiones y Jubilaciones de Empleados de Banjercito, con un saldo de \$1,554; al cierre del primer trimestre de 2021, donde se encuentran incluidos pensionados, jubilados y empleados de la Institución.

“Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información relativa a la Institución contenida en el presente reporte trimestral, la cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación”.

**Atentamente.**

  
\_\_\_\_\_  
**Gral. Bgda. D.E.M.**  
**Ricardo Flores González**  
**Director General**

  
\_\_\_\_\_  
**Tte. Cor. Inf. D.E.M.**  
**Ricardo Antonio Gallegos Becerra**  
**Director General Adjunto de Finanzas**

  
\_\_\_\_\_  
**C.P.C. y Mtro.**  
**Ricardo Moreno Noguera**  
**Director de Contabilidad**

  
\_\_\_\_\_  
**C.P.C. y P.C.FI.**  
**Mario Camacho Hernández**  
**Director de Auditoría Interna**

Ciudad de México, a 31 de marzo de 2021.