



**SEMARNAT**  
SECRETARÍA DEL MEDIO AMBIENTE  
Y RECURSOS NATURALES



**INECC**  
INSTITUTO NACIONAL  
DE ECOLOGÍA Y  
CAMBIO CLIMÁTICO

Dirección General

Oficio RJJ.100.- 001

Ciudad de México, 07 ENE 2019

**Biol. Erika Marcé Santa**  
Subdirectora de Difusión  
Presente.

Con fundamento en los artículos 18 fracción XX, y 31 del Estatuto Orgánico del Instituto Nacional de Ecología y Cambio Climático, he tenido a bien designarla como encargada para la atención de las funciones señaladas en el numeral 1.2 del Manual General de Organización del Instituto Nacional de Ecología y Cambio Climático.

Sin otro particular, agradezco de antemano la consideración que se sirva brindar al presente, exhortándola a cumplir con máxima diligencia la designación de la que es objeto.

Aprovecho la ocasión para enviarle un cordial saludo.

ATENTAMENTE  
LA DIRECTORA GENERAL



*Martínez Arroyo*  
INSTITUTO NACIONAL DE ECOLOGÍA  
Y CAMBIO CLIMÁTICO

**DRA. MARÍA AMPARO MARTÍNEZ ARROYO**