



**SOCIEDAD HIPOTECARIA FEDERAL, S. N. C.,
INSTITUCIÓN DE BANCA DE DESARROLLO**

INFORME ANUAL CONSOLIDADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020

(Cifras en millones de pesos)

Balance General	dic-20	dic-19	dic-18	Variaciones dic20 vs dic19	var %
DISPONIBILIDADES	\$ 4,648	\$ 2,761	\$ 2,949	\$ 1,887	68%
CUENTAS DE MARGEN	-	-	-	-	
INVERSIONES EN VALORES	56,302	55,253	41,552	1,049	2%
Títulos para negociar	43,579	38,943	24,847	4,636	12%
Títulos disponibles para la venta	2,152	4,382	4,382	(2,230)	-51%
Títulos conservados a vencimiento	10,571	11,928	12,323	(1,357)	-11%
DEUDORES POR REPORTO (SALDO DEUDOR)	3,720	2,562	989	1,158	45%
DERIVADOS	1,079	979	2,990	100	10%
Con fines de negociación	-	4	-	(4)	-100%
Con fines de cobertura	1,079	975	2,990	104	11%
CARTERA DE CRÉDITO VIGENTE					
Créditos comerciales	62,954	67,285	70,532	(4,331)	-6%
Actividad empresarial o comercial	-	-	-	-	0%
Entidades financieras	62,954	67,285	70,532	(4,331)	-6%
Créditos a la vivienda	4,196	4,956	5,696	(760)	-15%
TOTAL CARTERA DE CRÉDITO VIGENTE	67,150	72,241	76,228	(5,091)	-7%
CARTERA DE CRÉDITO VENCIDA					
Créditos comerciales	6,991	7,645	5,224	(654)	-9%
Actividad empresarial o comercial	2,876	3,129	3,127	(253)	-8%
Entidades financieras	4,115	4,516	2,097	(401)	-9%
Créditos a la vivienda	3,438	4,875	4,842	(1,437)	-29%
TOTAL CARTERA DE CRÉDITO VENCIDA	10,429	12,520	10,066	(2,091)	-17%
CARTERA DE CRÉDITO	77,579	84,761	86,294	(7,182)	-8%
(-) MENOS:					
ESTIMACIÓN PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS	(10,868)	(12,188)	(11,296)	1,320	-11%
ESTIMACIÓN PREVENTIVA PARA AVALES OTORGADOS	(433)	(454)	(520)	21	-5%
CARTERA DE CRÉDITOS (NETO)	66,278	72,119	74,478	(5,841)	-8%
TOTAL DE CARTERA DE CRÉDITO (NETO)	66,278	72,119	74,478	(5,841)	-8%
BENEFICIOS POR RECIBIR EN OPERACIONES DE BURSATILIZACIÓN	2	3	3	(1)	-33%
OTRAS CUENTAS POR COBRAR (NETO)	6,925	5,289	4,484	1,636	31%
BIENES ADJUDICADOS (NETO)	263	368	366	(105)	-29%
PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO (NETO)	115	130	143	(15)	-12%
INVERSIONES PERMANENTES	474	451	405	23	5%
IMPUESTOS Y PTU DIFERIDOS (NETO)	4,394	3,410	2,619	984	29%
OTROS ACTIVOS	290	5	9	285	5700%
Cargos diferidos, pagos anticipados e intangibles	290	5	9	285	5700%
Otros activos a corto y largo plazo	-	-	-	-	0
TOTAL ACTIVO	\$ 144,490	\$ 143,330	\$ 130,987	\$ 1,160	1%





**SOCIEDAD HIPOTECARIA FEDERAL, S. N. C.,
INSTITUCIÓN DE BANCA DE DESARROLLO**

INFORME ANUAL CONSOLIDADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020

(Cifras en millones de pesos)

Balance General	dic-20	dic-19	dic-18	Variaciones dic20 vs dic19	var %
CAPTACIÓN TRADICIONAL	\$ 51,405	\$ 47,390	\$ 44,574	\$ 4,015	8%
Depósitos a plazo	35,624	28,380	30,472	7,244	26%
Mercado de dinero	35,136	27,892	29,867	7,244	26%
Fondos especiales	488	488	605	-	0%
Títulos de crédito emitidos	15,781	19,010	14,102	(3,229)	-17%
PRÉSTAMOS INTERBANCARIOS Y DE OTROS ORGANISMOS	28,652	32,810	36,865	(4,158)	-13%
De exigibilidad inmediata	294	392	1,807	(98)	-25%
De corto plazo	4,116	6,952	4,343	(2,836)	-41%
De largo plazo	24,242	25,466	30,715	(1,224)	-5%
COLATERALES VENDIDOS O DADOS EN GARANTÍA	25,306	25,622	12,459	(316)	-1%
Reportos (Saldo acreedor)	25,306	25,622	12,459	(316)	-1%
DERIVADOS	9,344	6,452	5,077	2,892	45%
Con fines de negociación	-	-	5	-	-
Con fines de cobertura	9,344	6,452	5,072	2,892	45%
OTRAS CUENTAS POR PAGAR	7,125	6,823	6,523	302	4%
Impuestos a la utilidad por pagar	-	238	360	(238)	-100%
Participación de los trabajadores en las utilidades por pagar	59	51	80	8	16%
Acreedores por liquidación de operaciones	-	498	-	(498)	0%
Acreedores por colaterales recibidos en efectivo	1,431	1,248	1,669	183	15%
Reservas técnicas	1,746	1,538	1,528	208	14%
Acreedores diversos y otras cuentas por pagar	3,889	3,250	2,886	639	20%
CRÉDITOS DIFERIDOS Y COBROS ANTICIPADOS	121	121	181	-	0%
TOTAL PASIVO	121,953	119,218	105,679	2,735	2%
CAPITAL CONTABLE					
CAPITAL CONTRIBUIDO	17,876	17,876	17,876	-	0%
Capital social	17,876	17,876	17,876	-	0%
CAPITAL GANADO	4,661	6,236	7,432	(1,575)	-25%
Reservas de capital	1,476	1,375	1,023	101	7%
Resultados de ejercicios anteriores	5,424	4,515	3,293	909	20%
Resultado por valuación de títulos disponibles para la venta	1	2	2	(1)	-50%
Resultado por valuación de instrumentos de cobertura de flujos de efectivo	(2,505)	(666)	1,540	(1,839)	276%
Resultado neto	265	1,010	1,574	(745)	-74%
TOTAL CAPITAL CONTABLE	22,537	24,112	25,308	(1,575)	-7%
TOTAL PASIVO Y CAPITAL CONTABLE	\$ 144,490	\$ 143,330	\$ 130,987	\$ 1,160	1%





**SOCIEDAD HIPOTECARIA FEDERAL, S. N. C.,
INSTITUCIÓN DE BANCA DE DESARROLLO**

INFORME ANUAL CONSOLIDADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020

(Cifras en millones de pesos)

Estado de Resultados	dic-20	dic-19	dic-18	Variaciones dic20 vs dic19	var %
Ingresos por intereses	\$ 17,370	\$ 18,446	\$ 19,079	\$ (1,076)	-6%
Gastos por intereses	(13,827)	(14,101)	(14,622)	274	-2%
MARGEN FINANCIERO	3,543	4,345	4,457	(802)	-18%
Estimación preventiva para riesgos crediticios*	(1,509)	(1,143)	(1,410)	(366)	32%
MARGEN FINANCIERO AJUSTADO POR RIESGOS CREDITICIOS	2,034	3,202	3,047	(1,168)	-36%
Comisiones y tarifas cobradas	1,416	1,214	1,291	202	17%
Comisiones y tarifas pagadas	(340)	(400)	(524)	60	-15%
Resultado por intermediación	(772)	(647)	(78)	(125)	19%
Otros ingresos (egresos) de la operación	(458)	(43)	365	(415)	965%
Gastos de administración y promoción	(1,553)	(1,629)	(2,154)	76	-5%
RESULTADO DE LA OPERACIÓN	327	1,697	1,947	(1,370)	-81%
Participación en el resultado de subsidiarias no consolidadas y asociadas	23	46	5	(23)	-50%
RESULTADO ANTES DE IMPUESTO A LA UTILIDAD	350	1,743	1,952	(1,393)	-80%
Impuestos a la utilidad causados	(270)	(570)	(450)	300	
Impuestos a la utilidad diferidos (netos)	185	(163)	72	348	-213%
RESULTADO NETO	\$ 265	\$ 1,010	\$ 1,574	\$ (745)	-74%

* Incluye las Reservas Técnicas





**SOCIEDAD HIPOTECARIA FEDERAL, S. N. C.,
INSTITUCIÓN DE BANCA DE DESARROLLO**

INFORME ANUAL CONSOLIDADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020

Estado de variaciones en el capital contable
(Cifras en millones de pesos)

	Capital contribuido		Capital ganado				Total del capital contable
	Capital social	Reservas de capital	Resultado de ejercicios anteriores	Resultado por valuación de títulos disponibles para la venta	Resultado por valuación de instrumentos de cobertura de flujo de efectivo	Resultado neto	
Saldos al 31 de diciembre de 2018	\$ 17,876	\$ 1,023	\$ 3,293	\$ 2	\$ 1,540	\$ 1,574	\$ 25,308
Efecto en ejercicios anteriores							
-Constitución de reservas de 2016 y 2017	-	195	(195)	-	-	-	-
Saldos al 31 de diciembre de 2018	\$ 17,876	\$ 1,218	\$ 3,098	\$ 2	\$ 1,540	\$ 1,574	\$ 25,308
MOVIMIENTOS INHERENTES A LAS DECISIONES DE LOS ACCIONISTAS:							
-Suscripción de Acciones	-	-	-	-	-	-	-
-Constitución de reservas	-	157	(157)	-	-	-	-
-Traspaso del resultado neto a resultado de ejercicios anteriores	-	-	1,574	-	-	(1,574)	-
MOVIMIENTOS INHERENTES AL RECONOCIMIENTO DE LA UTILIDAD INTEGRAL:							
Utilidad integral							
- Resultado neto	-	-	-	-	-	1,010	1,010
- Resultado por valuación de instrumentos de cobertura de flujos de efectivo	-	-	-	-	(2,206)	-	(2,206)
Resultado por valuación de inversiones permanentes en acciones	-	-	-	-	-	-	-
Participación no controladora	-	-	-	-	-	-	-
Saldos al 31 de diciembre de 2019	\$ 17,876	\$ 1,375	\$ 4,515	\$ 2	\$ (666)	\$ 1,010	\$ 24,112
MOVIMIENTOS INHERENTES A LAS DECISIONES DE LOS ACCIONISTAS:							
-Suscripción de Acciones	-	-	-	-	-	-	-
-Constitución de reservas	-	101	(101)	-	-	-	-
-Traspaso del resultado neto a resultado de ejercicios anteriores	-	-	1,010	-	-	(1,010)	-
MOVIMIENTOS INHERENTES AL RECONOCIMIENTO DE LA UTILIDAD INTEGRAL:							
Utilidad integral							
- Resultado neto	-	-	-	-	-	265	265
- Resultado por valuación de títulos disponibles para la venta	-	-	-	(1)	-	-	(1)
- Resultado por valuación de instrumentos de cobertura de flujos de efectivo	-	-	-	-	(1,839)	-	(1,839)
Resultado por valuación de inversiones permanentes en acciones	-	-	-	-	-	-	-
Participación no controladora	-	-	-	-	-	-	-
Saldos al 31 de diciembre de 2020	\$ 17,876	\$ 1,476	\$ 5,424	\$ 1	\$ (2,505)	\$ 265	\$ 22,537





**SOCIEDAD HIPOTECARIA FEDERAL, S. N. C.,
INSTITUCIÓN DE BANCA DE DESARROLLO**

INFORME ANUAL CONSOLIDADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020

Estado de Flujos de Efectivo

(Cifras en millones de pesos)

	<u>dic-20</u>	<u>dic-19</u>	<u>Var</u>	<u>% var</u>
Resultado neto	\$ 265	\$ 1,010	\$ (745)	-73.8%
Ajustes por partidas que no implican flujo de efectivo:				
Utilidad o pérdida por valorización asociada a actividades de inversión y financiamiento	(426)	(470)	44	-9.4%
Estimación preventiva para riesgo crediticios	1,281	987	294	29.8%
Estimación por irrecuperabilidad o difícil cobro	107	3	104	3466.7%
Pérdidas por deterioro o efecto por reversión del deterioro asociados a actividades de inversión	669	686	(17)	-2.5%
Reservas técnicas	228	157	71	45.2%
Depreciaciones de inmuebles, mobiliario y equipo, amortizaciones cargos diferidos	13	13	-	0.0%
Provisiones	(1,706)	(773)	(933)	120.7%
Impuestos a la utilidad causados y diferidos	85	733	(648)	-88.4%
Participación en el resultado de subsidiarias no consolidadas, asociadas y negocios conjuntos	(23)	(46)	23	-50.0%
	493	2,300	(1,807)	-78.6%
Actividades de operación				
Cambio en captación tradicional	2,883	697	2,186	313.6%
Cambio en inversiones en valores	(341)	(11,122)	10,781	-96.9%
Cambio en préstamos interbancarios y de otros organismos	(4,637)	(4,186)	(451)	10.8%
Cambio en instrumentos financieros derivados	123	16	107	668.8%
Cambio en colaterales vendidos o dados en garantía	(321)	13,155	(13,476)	-102.4%
Cambio en reaseguradores y reafianzadores (neto)	10	15	(5)	-33.3%
Cambio en otros activos operativos	(2,018)	(951)	(1,067)	112.2%
Cambio en otros pasivos operativos	575	(841)	1,416	-168.4%
Cambio en cartera de crédito	6,299	2,365	3,934	166.3%
Cambio en deudores por reporto	(1,160)	(1,576)	416	-26.4%
Cambio en bienes adjudicados	(22)	(60)	38	-63.3%
Flujos netos de efectivo de actividades de operación	1,391	(2,488)	3,879	-155.9%
Actividades de inversión				
Pagos por adquisición de inmuebles, mobiliario y equipo	3	-	3	100.0%
Flujos netos de efectivo de actividades de inversión	3	-	3	100.0%
Incremento o disminución neta de efectivo y equivalentes de efectivo	1,887	(188)	2,075	-1103.7%
Efectos por cambios en el valor del efectivo y equivalentes de efectivo	-			
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del período	2,761	2,949	(188)	-6.4%
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del período	\$ 4,648	\$ 2,761	\$ 1,887	68.3%





SOCIEDAD HIPOTECARIA FEDERAL, S. N. C.,
INSTITUCIÓN DE BANCA DE DESARROLLO

INFORME ANUAL CONSOLIDADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020

(Cifras en millones de pesos)

- I. **Un reporte con los comentarios y análisis de la administración sobre los resultados de operación y situación financiera de la Institución.**
- a). **Comentarios y análisis de la Administración sobre los resultados de operación y situación financiera consolidados.**

BALANCE GENERAL

ACTIVO

Al 31 de diciembre del 2020, el total de los activos suman 144,490 millones de pesos, mayores en 1,160 millones de pesos vs diciembre del 2019. La explicación de las principales variaciones de los rubros del balance general consolidado de Sociedad Hipotecaria Federal, Sociedad Nacional de Crédito, Institución de Banca de Desarrollo (SHF) entre los estados financieros al 31 de diciembre del 2020 y 31 de diciembre del 2019, se presentan a continuación:

Disponibilidades

El aumento en el rubro del 68% (1,887 millones de pesos) se debe en gran medida al incremento en los Depósitos de Regulación Monetaria por 1,775 millones de pesos como parte de la estrategia de la Tesorería del Banco.

Inversiones en Valores

En el año hubo un aumento del 2% (1,049 millones de pesos), alcanzando un saldo de 56,302 millones de pesos, el incremento se originó en su mayoría por:

1. Aumento de títulos para negociar en un 12% (4,636 millones de pesos) que corresponden principalmente a:
 - a) Incremento en las operaciones con valores gubernamentales por 2,696 millones de pesos, en estos, se incluyen entre otros, los Bondes D entregados como colateral por operaciones en instrumentos financieros derivados por +1,943 millones de pesos y + 1,969 millones de pesos de IPABONOS.
 - b) Aumento en operaciones con valores bancarios por 2,772 millones de pesos de los cuales 2,302 corresponden a PRLV's y Certificados Bursátiles.





SOCIEDAD HIPOTECARIA FEDERAL, S. N. C.,
INSTITUCIÓN DE BANCA DE DESARROLLO
INFORME ANUAL CONSOLIDADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020

(Cifras en millones de pesos)

- II. Un reporte con los comentarios y análisis de la administración sobre los resultados de operación y situación financiera de la Institución.**
- a). Comentarios y análisis de la Administración sobre los resultados de operación y situación financiera consolidados.**

BALANCE GENERAL

ACTIVO

Inversiones en Valores, *continúa*

1. Aumento de títulos para negociar en un 12% (4,636 millones de pesos) que corresponden principalmente a ... *continúa*:
 - c) En los IFRA's disminuyeron 703 millones de pesos, principalmente por la amortización de los instrumentos por -724 millones de pesos, efectos por valuación a mercado por +41 millones de pesos (resultados aún no realizados que se reconocen en el rubro de resultados por intermediación en el estado de resultados), venta de algunas emisiones por -22.2 millones de pesos y valorización por +3 millones de pesos,
2. Menores posiciones en la categoría de títulos disponibles para la venta en un 51% (2,230 millones de pesos) debido al ajuste de Banxico a los Depósitos de Regulación Monetaria (DRM's) en efectivo (registradas en Disponibilidades) como una de las medidas de liquidez, por lo que SHF disminuyó su participación en las subastas de BANXICO de BREMS XR y aumentó su posición en los DRM's en efectivo como se describió anteriormente.
3. Los títulos conservados al vencimiento fueron menores en 11% (1,357 millones de pesos) originado en su mayoría por los IFRA's de esta categoría debido a principalmente por la amortización de los instrumentos por -2,023 millones de pesos, venta de algunas emisiones por -1,116 millones de pesos, compra de TFOVIS por 1,235 millones de pesos, liberación neta del deterioro por 27 millones de pesos y valorización por +481 millones de pesos derivado del movimiento de la UDI.





SOCIEDAD HIPOTECARIA FEDERAL, S. N. C.,
INSTITUCIÓN DE BANCA DE DESARROLLO

INFORME ANUAL CONSOLIDADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020

(Cifras en millones de pesos)

I. Un reporte con los comentarios y análisis de la administración sobre los resultados de operación y situación financiera de la Institución.

a). Comentarios y análisis de la Administración sobre los resultados de operación y situación financiera consolidados.

BALANCE GENERAL

ACTIVO

Cartera de Crédito

El total de la cartera al cierre de diciembre asciende a 77, 579 millones de pesos, menor en 8% (7,182 millones de pesos) vs diciembre del 2019, principalmente por:

- Disminución de la Cartera Vigente de 7% (5,091 millones de pesos) debido principalmente a:
 - i. El otorgamiento de crédito por 19,354 millones de pesos, principalmente créditos puente y líneas de liquidez.
 - ii. La cobranza de la cartera de segundo y primer piso por -30,637 millones de pesos.
 - iii. Intereses devengados de la cartera de segundo y primer piso por +6,379 millones de pesos.
 - iv. Traspasos de estatus de vigente a vencida por -1,413 millones de pesos.
 - v. Cartera delegada deudores y acreedores, neto derivados de la cartera y otros movimientos de 1er piso por -107 millones de pesos.

Por su parte, la cartera vencida fue menor por 2,091 millones de pesos, debido principalmente por:

- i. Venta de cartera de primer piso por 1,447 millones de pesos.
- ii. Cobranza de la cartera de segundo y primer piso por -1,013 millones de pesos.
- iii. Traspaso de cartera vigente a vencida de la cartera de segundo piso por +1,413 millones de pesos.
- iv. Intereses devengados por +400 millones de pesos.
- v. Traspaso de cartera vencida a bienes adjudicados por -34 millones de pesos.
- vi. Castigo de cartera de un intermediario financiero por -862 millones de pesos autorizado por el Consejo Directivo.
- vii. Productos solución de la cartera de primer piso autorizados por SHF y otros movimientos por -222 millones de pesos.





**SOCIEDAD HIPOTECARIA FEDERAL, S. N. C.,
INSTITUCIÓN DE BANCA DE DESARROLLO**

INFORME ANUAL CONSOLIDADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020

(Cifras en millones de pesos)

I. Un reporte con los comentarios y análisis de la administración sobre los resultados de operación y situación financiera de la Institución.

a). Comentarios y análisis de la Administración sobre los resultados de operación y situación financiera consolidados.

BALANCE GENERAL

Reservas Crediticias

Al 31 de diciembre del 2020, el saldo de las reservas crediticias (incluye las crediticias y por avales) fue de 11,301 millones de pesos. Las reservas crediticias y de avales tuvieron una liberación neta anual por 1,341 millones de pesos, principalmente por la liberación de reservas crediticias de la cartera dacionada con motivo de la subasta de cartera realizada durante el año por 1,373 millones de pesos.

PASIVO

El total de los pasivos suman 121,953 millones de pesos, mayores en 2% (2,735 millones de pesos) vs diciembre del 2019.

Captación Tradicional

El saldo del rubro al 31 de diciembre del 2020 sumó 51,405 millones de pesos, mayor en 4,015 millones de pesos, principalmente como resultado de:

- Aumento en Mercado de Dinero por +7,244 millones de pesos, derivado de refinanciar vencimientos de certificados de depósito en moneda nacional por +8,880 millones de pesos, así como vencimientos de PRLVs por -907 millones de pesos
- Menores títulos emitidos de Crédito por 3,229 millones de pesos debido a vencimientos de Certificados Bursátiles.

Préstamos Interbancarios

El saldo del rubro al 31 de diciembre del 2020 fue de 28,652 millones de pesos. Durante el año hubo una disminución del 13% (4,158 millones de pesos), debido en su mayoría a amortizaciones de los préstamos del BID, BIRF y KFW y efectos valorización de los citados préstamos por un total de -3,933 millones de pesos.





SOCIEDAD HIPOTECARIA FEDERAL, S. N. C.,
INSTITUCIÓN DE BANCA DE DESARROLLO

INFORME ANUAL CONSOLIDADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020

(Cifras en millones de pesos)

- I. **Un reporte con los comentarios y análisis de la administración sobre los resultados de operación y situación financiera de la Institución.**
 - a). **Comentarios y análisis de la Administración sobre los resultados de operación y situación financiera consolidados.**

BALANCE GENERAL

PASIVO

Derivados (con fines de cobertura de flujos de efectivo). Posición Pasiva

Al 31 de diciembre del 2020, el saldo de la posición pasiva de los derivados fue de 9,344 millones de pesos. En el año, aumentó 45% (2,892 millones de pesos), principalmente por el resultado por valuación a mercado dado la reducción en las tasas nominales (-193 pb) y reales (-173 pb), que generaron efectos en los intereses y efectos de valorización devengada.

CAPITAL CONTABLE

La disminución anual del 7% por 1,575 millones de pesos, se debe en su mayoría a la valuación a mercado de los derivados de cobertura de flujos de efectivo por -1,839 millones de pesos como se detalló anteriormente y al resultado del ejercicio por +265 millones de pesos.





SOCIEDAD HIPOTECARIA FEDERAL, S. N. C.,
INSTITUCIÓN DE BANCA DE DESARROLLO

INFORME ANUAL CONSOLIDADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020

(Cifras en millones de pesos)

I. Un reporte con los comentarios y análisis de la administración sobre los resultados de operación y situación financiera de la Institución.

a). Comentarios y análisis de la Administración sobre los resultados de operación y situación financiera consolidados.

ESTADO DE RESULTADOS

Las explicaciones de las principales variaciones de los rubros del estado de resultados consolidado respecto al mismo periodo del año anterior, se presentan a continuación:

Margen Financiero

La disminución del Margen Financiero del 18% (802 millones de pesos) se debió principalmente a una reducción en las tasas asociadas y a la amortización del saldo de las partidas que lo integran.

Estimación preventiva para riesgos crediticios

En comparación con el año anterior, estas fueron mayores por 366 millones de pesos debido a la constitución de reservas adicionales por +839 millones de pesos por la implementación del modelo interno para el portafolio de riesgos; así como menores constituciones de reservas para la cartera de construcción: proyectos en venta por 573 millones de pesos, entre otros movimientos.

Comisiones Netas: Comisiones cobradas y pagadas.

El incremento en las comisiones en 262 millones de pesos se debió principalmente al cobro de una pena por prepago por +212 millones de pesos ya que un cliente del Banco realizó el prepago de su línea de crédito, así como menores comisiones y tarifas pagadas por administración de cartera por +50 millones de pesos.

Resultado por intermediación

El movimiento de -125 millones de pesos debido principalmente por:

- Resultado por la terminación anticipada de 4 swaps de cobertura por -230 millones de pesos, que cubrían la línea de crédito que fue prepagada por un cliente mencionado anteriormente.
- Resultados por valuación a mercado de inversiones por +90 millones de pesos.
- La porción ineficiente de los swaps de cobertura por +31 millones de pesos.





SOCIEDAD HIPOTECARIA FEDERAL, S. N. C.,
INSTITUCIÓN DE BANCA DE DESARROLLO

INFORME ANUAL CONSOLIDADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020

(Cifras en millones de pesos)

I. Un reporte con los comentarios y análisis de la administración sobre los resultados de operación y situación financiera de la Institución.

a). Comentarios y análisis de la Administración sobre los resultados de operación y situación financiera consolidados.

ESTADO DE RESULTADOS

Otros ingresos (Gastos)

El rubro de Otros Ingresos (gastos) netos fue de -415 millones de pesos, principalmente por:

- a) En abril se realizó el pago a la SHCP vía aprovechamiento por -385 millones de pesos.
- b) La constitución de reserva de bienes adjudicados por -62 millones de pesos por la antigüedad de los bienes.
- c) Resultado por la venta de cartera por +74 millones de pesos.
- d) Resultado por la venta de bienes adjudicados por +56 millones de pesos.

Gastos de Administración y de Promoción

La disminución del 5% (76 millones de pesos) en el rubro se debió principalmente por:

- a) Se hicieron pago de Indemnizaciones por -66 millones de pesos, principalmente por opciones de liquidación tomadas por funcionarios durante el primer trimestre del 2019.
- b) Disminución anual en los pagos a pensionados y el pasivo laboral por 65 millones de pesos, debido a un menor pago en el servicio médico para jubilados y pensionados en 2020.
- c) Aumento en los gastos de los Fideicomisos de dación en pago por 27 millones de pesos debido a gastos por regularizaciones de servicios en la cartera administrada con respecto al año pasado, pagos de seguros rezagados y pago de comisiones por éxito en vez de comisiones por administración.

Impuestos

Un mayor monto de Impuestos Causados y Diferidos por 648 millones de pesos, debido principalmente en los diferidos originados en su mayoría por el reconocimiento del deterioro por 200 millones de pesos y en los causados debido a una menor utilidad fiscal en 2020.





**SOCIEDAD HIPOTECARIA FEDERAL, S. N. C.,
INSTITUCIÓN DE BANCA DE DESARROLLO**

INFORME ANUAL CONSOLIDADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020

(Cifras en millones de pesos)

I. Un reporte con los comentarios y análisis de la administración sobre los resultados de operación y situación financiera de la Institución.

a). Comentarios y análisis de la Administración sobre los resultados de operación y situación financiera consolidados.

INDICADORES FINANCIEROS

	2020				2019
	Dic	Sept.	Junio	Marzo	Dic.
ÍNDICE DE MOROSIDAD	13.44%	13.77%	14.43%	14.67%	14.77%
ÍNDICE DE COBERTURA DE CARTERA DE CRÉDITO VENCIDA	108.36%	102.03%	99.90%	99.02%	100.98%
EFICIENCIA OPERATIVA	1.08%	0.94%	0.88%	0.72%	1.15%
ROE	1.16%	7.44%	-1.48%	4.58%	4.20%
ROA	0.18%	1.17%	-0.24%	0.78%	0.71%
ÍNDICE DE CAPITALIZACIÓN					
Activos sujetos a riesgo de crédito	22.24%	20.91%	20.14%	20.17%	19.95%
Activos sujetos a riesgo totales	18.61%	17.72%	16.97%	17.32%	16.94%
LIQUIDEZ	339.52%	205.88%	232.01%	250.43%	185.51%
MIN	1.57%	1.81%	1.37%	2.24%	2.41%

b) Situación financiera, liquidez y recursos de capital

1. Descripción de las fuentes internas y externas de liquidez, así como una breve descripción de cualquier otra fuente de recursos importante aún no utilizada.

SHF en adición a la contratación de financiamiento con Organismos Multilaterales y Bilaterales (BID, BIRF y KFW), emite diversos instrumentos para allegarse de los recursos de fondeo necesarios para cumplir con su objetivo de otorgar créditos a los intermediarios financieros. Dentro de los instrumentos se encuentran principalmente los pagarés con rendimiento liquidable al vencimiento, certificados de depósito bancario de dinero a plazo (denominados en moneda nacional o unidades de inversión), así como los certificados bursátiles de banca de desarrollo.





SOCIEDAD HIPOTECARIA FEDERAL, S. N. C.,
INSTITUCIÓN DE BANCA DE DESARROLLO

INFORME ANUAL CONSOLIDADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020

I. Un reporte con los comentarios y análisis de la administración sobre los resultados de operación y situación financiera de la Institución.

b) Situación financiera, liquidez y recursos de capital

2. La política de pago de dividendos o reinversión de utilidades que la sociedad pretenda seguir en el futuro.

En términos de lo dispuesto por el artículo 42 fracciones VII bis y VIII de la Ley de Instituciones de Crédito corresponde al Consejo Directivo: i) la aplicación de utilidades, y ii) la propuesta de plazos y fechas para el entero de los aprovechamientos que se causen con motivo de la garantía soberana del Gobierno Federal para presentarla a la Secretaría de Hacienda y Crédito Público.

Conforme lo anterior, acorde con los diversos análisis presentados, el Consejo Directivo de la Sociedad Hipotecaria Federal, Sociedad Nacional de Crédito, Institución de Banca de Desarrollo, ha mantenido la reinversión de las utilidades de la Institución, sin realizar pago alguno de dividendos.

3. Políticas que rigen la Tesorería de la Institución.

En apego a las disposiciones normativas de las autoridades y conforme a las sanas prácticas bancarias y criterios internacionales, SHF ha definido sus políticas y procedimientos en relación con las operaciones de la Tesorería, buscando fortalecer la seguridad en la ejecución de sus procesos de operación, administración y control de la Tesorería.

Las políticas de la Tesorería se enfocan por una parte, a las operaciones de financiamiento, administración de pasivos, programación financiera de corto plazo y la captación de recursos que permitan hacer frente tanto a sus obligaciones de pago como al otorgamiento de crédito, y por otra parte, se enfocan en el manejo de las inversiones de los diferentes portafolios de SHF y de aquellas entidades en las que SHF, tiene encargo de administrar sus recursos de una manera adecuada a las necesidades de cada portafolio.

En ambos casos siguiendo lo que dictan los órganos colegiados correspondientes y la normatividad aplicable.





**SOCIEDAD HIPOTECARIA FEDERAL, S. N. C.,
INSTITUCIÓN DE BANCA DE DESARROLLO**

INFORME ANUAL CONSOLIDADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020

I. Un reporte con los comentarios y análisis de la administración sobre los resultados de operación y situación financiera de la Institución.

b) Situación financiera, liquidez y recursos de capital

3. Políticas que rigen la Tesorería de la Institución, *continua*

Por su parte, el área de riesgos en SHF realiza la gestión integral del riesgo de mercado, de crédito, de instrumentos financieros y de liquidez, estableciendo límites y alertas a cada portafolio de inversión para mitigar los riesgos, proporcionando herramientas a las áreas para coadyuvar a la toma de decisiones con un enfoque basado en riesgos y promueve estrategias que permitirán preservar el capital y procurar la sostenibilidad financiera y operativa de SHF, apegándose a la normatividad aplicable, conforme a lo autorizado por las instancias de decisión correspondiente.

b) Situación financiera, liquidez y recursos de capital

4. Los créditos o adeudos fiscales que mantienen al último ejercicio fiscal, indicando si están al corriente en su pago.

Al 31 de diciembre de 2020, SHF no conoce que existan créditos o adeudos fiscales. Asimismo, SHF se mantiene al corriente con el pago de sus impuestos causados por cuenta propia y retenidos a terceros.

5. Inversiones en capital que se tenían comprometidas al final del último ejercicio.

SHF no tiene comprometidas ni contempladas inversiones relevantes en el capital al 31 de diciembre del 2020, por lo que no requiere fuentes de financiamiento específicas para ese fin.





SOCIEDAD HIPOTECARIA FEDERAL, S. N. C.,
INSTITUCIÓN DE BANCA DE DESARROLLO
INFORME ANUAL CONSOLIDADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020

I. Un reporte con los comentarios y análisis de la administración sobre los resultados de operación y situación financiera de la Institución.

c) Sistema de Control Interno

El Sistema de Control Interno de SHF se encuentra documentado en la “Matriz del Sistema de Control Interno en SHF”, la cual se desarrolló de acuerdo a los requisitos exigidos por el artículo 164 de las “Disposiciones de carácter general aplicables a las instituciones de crédito”, emitidas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, publicadas en el Diario Oficial de la Federación el 2 de diciembre de 2005 y sus modificaciones. La Matriz fue actualizada durante el ejercicio de 2019 presentándose, para la opinión favorable del Comité de Auditoría en su sesión ordinaria 49 del 23 de octubre de 2019 y para conocimiento del Consejo Directivo de SHF en su sesión ordinaria 96 del 30 de octubre de 2019. Adicionalmente, SHF cuenta con los Objetivos y Lineamientos del Sistema de Control Interno del ejercicio 2020, alineados a la normatividad aplicable, y aprobados por el Consejo Directivo de SHF en su sesión ordinaria 98 celebrada el 04 de abril de 2020.

Asimismo, SHF cuenta con manuales de políticas y procedimientos respecto de los distintos procesos bancarios que se llevan a cabo, incorporando la especificación de las áreas participantes, las actividades a realizar, niveles de servicio, así como la identificación de los riesgos operativos y el establecimiento de los controles operativos que persiguen mitigarlos.

Aunado a ello, la Institución cuenta con un Código de Conducta para los Servidores Públicos de SHF, cuya ratificación se presentó para aprobación del Consejo Directivo en su sesión ordinaria número 99 celebrada el 5 de junio de 2020. Igualmente, SHF se encuentra adherido al Código de Conducta del Mercado de Dinero y Renta Fija, así como del Código Global de Conducta en la celebración de operaciones con divisas emitido por Banxico.

SHF cuenta con un Plan de Continuidad de Negocio que asegura la continuidad de las operaciones ante eventos contingentes, cuya última actualización fue aprobada por el Consejo Directivo en su sesión ordinaria 99 celebrada el 5 de junio de 2020.





SOCIEDAD HIPOTECARIA FEDERAL, S. N. C.,
INSTITUCIÓN DE BANCA DE DESARROLLO

INFORME ANUAL CONSOLIDADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020

c) Sistema de Control Interno

En adición existe un Comité de Auditoría al que se presentaron, entre otros, el Informe de avance de los Objetivos y Lineamientos del Sistema de Control Interno, los estados financieros trimestrales y anuales dictaminados, el resultado de las revisiones realizadas por el auditor interno y el auditor externo designado por la Secretaría de la Función Pública (SFP) y los informes trimestrales de gestión de la Dirección de Contraloría Interna. Asimismo, dicho Comité hace un seguimiento puntual de las observaciones efectuadas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, el Banco de México, la Auditoría Superior de la Federación, el Órgano Interno de Control y de las auditorías interna y externa.

El Comité de Auditoría presenta al Consejo Directivo su informe de la situación que guarda el Sistema de Control Interno de SHF y un informe de la evaluación de las actividades del auditor externo designado por la SFP.

II. Integración del Consejo Directivo.

En términos de la reforma financiera y en particular a la Ley Orgánica de Sociedad Hipotecaria Federal, publicada en el Diario Oficial de la Federación el 10 de enero de 2014, el Consejo Directivo de Sociedad Hipotecaria Federal, Sociedad Nacional de Crédito, Institución de Banca de Desarrollo (SHF), al 31 de diciembre de 2020, se integra de la siguiente forma:

Por diez consejeros, distribuidos de la siguiente forma:

- a) Seis consejeros representarán a la serie "A" de los certificados de aportación patrimonial de la Sociedad, que serán: i) El Secretario de Hacienda y Crédito Público, quien presidirá el Consejo de Directivo; ii) El Subsecretario de Hacienda y Crédito Público; iii) Un Subgobernador del Banco de México, designado por el propio Gobernador; iv) Un representante designado por el Gobernador del Banco de México dentro de los 3 niveles jerárquicos superiores del instituto central; v) El Secretario de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano, y vi) El Titular de la Comisión Nacional de Vivienda, y
- b) Cuatro consejeros externos representarán a la serie "B" de los certificados de aportación patrimonial de la Sociedad; serán designados por el titular o titulares de esos certificados que representen, cuando menos, el 51% de éstos y, en el supuesto de que el titular sea el Gobierno Federal, la designación correspondiente la realizará el Secretario de Hacienda y Crédito Público.





**SOCIEDAD HIPOTECARIA FEDERAL, S. N. C.,
INSTITUCIÓN DE BANCA DE DESARROLLO**

INFORME ANUAL CONSOLIDADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020

II. Integración del Consejo Directivo.

Los consejeros externos no tienen suplentes. Los demás consejeros designan a sus suplentes, quienes deben tener, preferentemente, nivel de director general en la Administración Pública Federal Centralizada o su equivalente.

En ausencia del Secretario de Hacienda y Crédito Público, el Subsecretario de Hacienda y Crédito Público tiene el carácter de presidente del Consejo Directivo, en ausencia de este último, tiene el carácter de presidente el suplente del Secretario de Hacienda y Crédito Público y a falta de todos los anteriores, quien designen los consejeros presentes de entre los consejeros de la serie "A".

El Consejo Directivo se reúne, por lo menos, trimestralmente y sesiona válidamente con la asistencia, cuando menos, de seis de sus miembros, siempre y cuando entre ellos se encuentren dos de los consejeros de la serie "A" de los certificados de aportación patrimonial y dos consejeros externos.

La vigilancia de la Sociedad se realiza por los órganos y en los términos señalados en la Ley de Instituciones de Crédito y las disposiciones de carácter general que emita la Comisión Nacional Bancaria y de Valores.

La integración del Consejo Directivo de SHF al 31 de diciembre de 2020, se presenta a continuación:

Secretaría de Hacienda y Crédito Público	Mtro. Arturo Herrera Gutiérrez Secretario de Hacienda y Crédito Público	Presidente del Consejo y Consejero Propietario
	Mtra. Sara Sandín Orea Titular de la Unidad de Banca de Desarrollo	Consejera Suplente
	Mtro. Gabriel Yorío González Subsecretario de Hacienda y Crédito Público	Presidente Suplente y Consejero Propietario
	Dr. Carlos Noriega Curtis Titular de la Unidad de Seguros, Pensiones y Seguridad Social	Consejero Suplente
Comisión Nacional de Vivienda	Dra. Edna Elena Vega Rangel Directora General	Consejera Propietaria
	Lic. David May Flores Subdirector General de Asuntos Jurídicos, Legislativos y Secretariado Técnico	Consejero Suplente





**SOCIEDAD HIPOTECARIA FEDERAL, S. N. C.,
INSTITUCIÓN DE BANCA DE DESARROLLO**

INFORME ANUAL CONSOLIDADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020

II. Integración del Consejo Directivo, continúa

Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano	Arq. Román Meyer Falcón Secretario de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano.	Consejero Propietario
	Arq. David Cervantes Peredo Subsecretario de Ordenamiento Territorial	Consejero Suplente
Banco de México	VACANTE Un Subgobernador del Banco de México, designado por el propio Gobernador	Consejero Propietario
	VACANTE	Consejero Suplente
	Dr. José Luis Negrín Muñoz Director General de Asuntos del Sistema Financiero	Consejero Propietario
	Lic. María Elena Bobadilla Montes de Oca Gerente de Banca de Desarrollo	Consejera Suplente
Serie "B"		
	VACANTE	Consejero Externo
	Dra. Fanny Warman Diamant	Consejera Externa
	Lic. César Marcelo Barceinas Jiménez	Consejero Externo
	Lic. Eugenio Garza Chapa	Consejero Externo
Comisarios Públicos de la Serie "A"		
Secretaría de la Función Pública	Mtra. Sandra Anel Villanueva Leal Delegada y Comisaria Pública Propietaria del Sector Hacienda	Propietaria
	Mtro. Oscar David Rojas Silva Subdelegado y Comisario Público Suplente del Sector Hacienda	Suplente
Comisarios Públicos de la Serie "B"		
	Lic. Sandra Sosa Nasta Comisaria Pública Propietaria	Propietaria
Secretaría del Consejo Directivo	Mtro. Carlos Fidel de Régules Palacios Sociedad Hipotecaria Federal, S.N.C.	Secretario
	Lic. Rodrigo Sánchez López Sociedad Hipotecaria Federal, S.N.C.	Prosecretario





SOCIEDAD HIPOTECARIA FEDERAL, S. N. C.,
INSTITUCIÓN DE BANCA DE DESARROLLO

INFORME ANUAL CONSOLIDADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020

II. Integración del Consejo Directivo.

Perfil Profesional y experiencia laboral de los miembros que integran el Consejo Directivo

Mtro. Arturo Herrera Gutiérrez. Licenciado en Economía por la Universidad Autónoma Metropolitana, además es maestro en Economía en el Colegio de México y es candidato a Doctor en Economía por la New York University. Fue Subdirector de Estudios Macroeconómicos en la Secretaría de Hacienda y Crédito Público y Subdirector de Estudios Económicos Internacionales de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público.

Mtra. Sara Sandin Orea. Es Licenciada en Derecho por la Universidad Nacional Autónoma de México, tiene una Maestría en “Commercial and Corporate Law” por la London School of Economics and Political Science de la Universidad de Londres, también tiene una Maestría en “Corporate, Securities and Commercial Law” por la Universidad de Houston y una Maestría en Administración de Empresas con Especialidad en Finanzas por el ITAM, así como diversos cursos y diplomados en temas financieros. Dentro de sus principales funciones, ha representado a la Secretaría de Hacienda en diversos órganos colegiados de los bancos de desarrollo, fondos y fideicomisos de fomento, la Comisión Nacional Bancaria y de Valores y Banco de México. Ha actuado como responsable del seguimiento y supervisión de la estructura y funcionamiento de distintas empresas subsidiarias y filiales en el extranjero dentro de PEMEX.

Dentro del sector energético ha adquirido una amplia experiencia en la implementación de diversos instrumentos financieros para captación recursos regulados por leyes internacionales que entre 1994 y 2000 captaron recursos para PEMEX por un monto de 51,161.3 millones de dólares americanos en deuda tradicional y 14,236.8 millones de dólares americanos en deuda extra presupuestal. El 2 de agosto de 2019, se integró a la Unidad de Banca de Desarrollo de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, en donde desempeña el cargo de Titular de la Unidad de Banca de Desarrollo.

Mtro. Gabriel Yorío González. Licenciado en economía por el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey, Campus Monterrey; cuenta con una maestría en economía por El Colegio de México y otra en Gestión de Políticas Públicas por la Universidad de Georgetown en la Escuela McCourt de Políticas Públicas. en la Secretaría de Finanzas del Gobierno de la Ciudad de México, Gabriel Yorío fue director de Deuda Pública (2004 a 2007) donde promovió el financiamiento de los sectores de la Ciudad de México. En la misma institución, se desempeñó como director de Fondos, Operaciones y Custodia de Valores (2002 a 2004) y subdirector de Operaciones Financieras (2001 a 2002).





SOCIEDAD HIPOTECARIA FEDERAL, S. N. C.,
INSTITUCIÓN DE BANCA DE DESARROLLO

INFORME ANUAL CONSOLIDADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020

II. Integración del Consejo Directivo.

Perfil Profesional y experiencia laboral de los miembros que integran el Consejo Directivo,
continúa

Dr. Carlos Noriega Curtis. Maestro y doctor en Economía, con especialidad en macroeconomía por la Universidad de Rochester. Se desempeñó como consultor independiente en proyectos en materia de seguridad social, finanzas públicas, gestión gubernamental, sector financiero y microfinanzas. En el sector público participó en la creación del Sistema de Ahorro para el Retiro (SAR), así como en la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP), el Banco de México (Banxico) y el Instituto del Fondo Nacional de Vivienda para los Trabajadores (INFONAVIT); y fungió como asistente técnico del Comité Ejecutivo del Fondo Monetario Internacional.

Dra. Edna Elena Vega Rangel. Licenciada en Sociología, con especialidad en Sociología Urbana por la Universidad Autónoma Metropolitana (UAM), plantel Azcapotzalco; Maestra en Planeación Metropolitana y Doctora en Sociología, con especialidad en Sociedad y Territorio por la misma casa de estudios; además de perito en Desarrollo Urbano. Trabajó con organizaciones no gubernamentales y como consultora independiente. Fue directora de Desarrollo Urbano en la Delegación Iztapalapa, asesora en la Procuraduría Social del Distrito Federal y Directora General del Instituto de Vivienda del Distrito Federal.

Lic. David May Flores. Es Licenciado en Derecho, por la Universidad Nacional Autónoma de México, ENEP Acatlán; con once años de ejercicio profesional dentro de la Administración Pública. Cuenta con experiencia profesional de treinta años en el sector privado en Asesoría y Consultoría Jurídica en asuntos de carácter Penal, Administrativo y de Amparo. Se ha desempeñado como Subdirector de Amparos y Director Jurídico en la hoy Alcaldía Cuauhtémoc; Subdirector Jurídico en la Alcaldía Tlalpan y Director Jurídico en el Instituto de Vivienda de la Ciudad de México.

Arq. Román Meyer Falcón. Arquitecto egresado del Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de Monterrey (ITESM), con estudios de Maestría en Gestión Creativa y Transformación de la Ciudad por la Universidad Politécnica de Cataluña, en Barcelona (UPC). Se ha desempeñado como catedrático en la Universidad Iberoamericana, donde ha impartido cátedras de Urbanismo Social que se destacan por promover estrategias de prevención del delito e inclusión social en comunidades con altos índices de delincuencia y exclusión social. Dentro de la Administración Pública se ha desempeñado como Director de Proyectos Estratégicos de la Secretaría de Salud del Gobierno de la Ciudad de México y como asesor técnico para la Secretaría de Finanzas.





SOCIEDAD HIPOTECARIA FEDERAL, S. N. C.,
INSTITUCIÓN DE BANCA DE DESARROLLO

INFORME ANUAL CONSOLIDADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020

II. Integración del Consejo Directivo.

Perfil Profesional y experiencia laboral de los miembros que integran el Consejo Directivo,
continúa

Arq. David Ricardo Cervantes Peredo. En el marco de su labor con organizaciones no gubernamentales, estuvo al frente de Casa y Ciudad A.C. y del Instituto de Vivienda de la Asamblea de Barrios A.C. Fue integrante de la Primera Asamblea Legislativa del Distrito Federal, diputado federal en la LXII Legislatura, por el distrito 30 de Tlalpan y diputado local por el distrito 40 en la Asamblea Legislativa durante la VII Legislatura. Formó parte del equipo de gobierno del Distrito Federal en la Dirección General del Instituto de Vivienda en la administración de 2000 a 2005. Entre sus funciones estará la de ser responsable del Programa Nacional de Reconstrucción.

Dr. José Luis Negrín Muñoz. Es licenciado en Economía por la Universidad Nacional Autónoma de México y maestro y doctor por la Rice University de Houston, Texas, en los Estados Unidos. Entre 2013 y 2018 se desempeñó como Director de Evaluación de Servicios Financieros en el Banco de México, y antes como Gerente de Evaluación de Servicios Financieros entre 2010 y 2013 en el mismo banco central. Ha sido investigador en el Instituto de Investigación Económica y Social Lucas Alamán A.C., y en la actualidad se desempeña como Director General de Asuntos del Sistema Financiero en el Banco de México.

Lic. María Elena Bobadilla Montes de Oca. Es licenciada en Economía por la Universidad Anáhuac. Cuenta con Maestría en Economía por el Centro de Investigación y Docencia Económicas. En el Banco de México se ha desempeñado como investigador financiero en Jefe y Subgerente. Actualmente ocupa el puesto de Gerente de Banca de Desarrollo en el citado Banco Central.

Lic. Eugenio Garza Chapa. Es licenciado en Administración egresado del ITAM y cuenta con una maestría en Alta Dirección de Empresas por el IPADE. En 1999 fungió como Secretario Adjunto de Recuperación del Instituto para la Protección al Ahorro Bancario (IPAB) y en 2004 se desempeñó como Director General Liquidador del Sistema de Banco Nacional de Crédito Rural, S.N.C. En su carrera curricular se ha especializado en la recuperación y monetización de activos financieros de instituciones financieras en la modalidad de PyMES. En los últimos 8 años se ha desempeñado como asesor de varias empresas, principalmente de Financiera UNIFIN SAPI, donde participó como miembro del Consejo de Administración y miembro permanente con voz y voto en los Comités de Crédito y de Cartera Vencida.





SOCIEDAD HIPOTECARIA FEDERAL, S. N. C.,
INSTITUCIÓN DE BANCA DE DESARROLLO

INFORME ANUAL CONSOLIDADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020

II. Integración del Consejo Directivo.

Perfil Profesional y experiencia laboral de los miembros que integran el Consejo Directivo,
continua

Dra. Fanny Warman Diamant. Es licenciada en Economía por la Universidad Autónoma Metropolitana, con maestría en Economía en el Colegio México y doctorado en Economía por la *Kent Canterbury University*. Especialista en el análisis y regulación del sistema financiero con casi 20 años de experiencia en el sector bancario. Sólida trayectoria profesional en Banco de México. Excelente capacidad de relación y comunicación, producto de trabajar en conjunto con otras autoridades financieras de México y de otros países, con instituciones financieras y con organismos internacionales. Conocimiento de los lineamientos de regulación financiera establecida por el Comité de Supervisión Bancaria de Basilea. Interesada en temas de regulación bancaria, inclusión financiera, desarrollo de pagos digitales, desarrollo de intermediarios financieros no bancarios.

Lic. César Marcelo Barceñas Jiménez. Es licenciado en Política y Administración Pública de El Colegio de México y Máster en Administración Pública en Syracuse University, Maxwell School of Citizenship and Public Affairs. Ha sido Director en el Grupo de Calificaciones de Gobiernos Locales y Regionales y Soberanos en América Latina en Standard & Poor's Ratings Services.

Mtra. Sandra Anel Villanueva Leal. Licenciada en Derecho por la Universidad Nacional Autónoma de México y Maestra en Derecho de Amparo. Cuenta con Especializaciones en Crimen Organizado, Corrupción y Terrorismo, así como en Derecho Administrativo y Financiero por la Universidad de Salamanca, España. Se encuentra Certificada por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores en materia de prevención de operaciones con recursos de procedencia ilícita. Ha realizado Diplomados en Derecho para servidores públicos, Marco Jurídico de Responsabilidades de los Servidores Públicos, Derecho Procesal Administrativo y Derecho de Amparo. Actualmente ocupa el puesto de Delegada y Comisaria Pública Propietaria del Comisariato del Sector Hacienda en la Secretaría de la Función Pública.





SOCIEDAD HIPOTECARIA FEDERAL, S. N. C.,
INSTITUCIÓN DE BANCA DE DESARROLLO

INFORME ANUAL CONSOLIDADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020

II. Integración del Consejo Directivo.

Perfil Profesional y experiencia laboral de los miembros que integran el Consejo Directivo,
continua

Mtro. Oscar David Rojas Silva. Oscar David Rojas Silva es candidato a Doctor en Economía por la Universidad Nacional Autónoma de México, Maestro en Economía por la misma institución y Licenciado en Economía por la Universidad de Guadalajara. Anteriormente, fungió como asesor legislativo en la LXIV legislatura en el Senado de la República, especialmente en la Comisión de Desarrollo y Bienestar Social y la Comisión de Zonas Metropolitanas y Movilidad. En el sector privado se desempeñó como coordinador de programas para el desarrollo de la sociedad civil en Books, Information & Services adscrito a la Fundación Panamericana para el Desarrollo (FUPAD). Colaboró también en proyectos de educación con la Asociación Nacional de Empresas de Agua y Saneamiento de México (ANEAS), así mismo, se desempeña como profesor universitario de economía política en la UNAM.

Lic. Sandra Sosa Nasta. Es licenciada en Contaduría con Especialización en Finanzas por la Universidad de las Américas con sede en Puebla y cuenta con un diplomado en Management por la Universidad de Disney, Orlando. Se desempeñó como Presidente del Consejo de Administración en Afore Inbursa y Directora de Seguros de Vida y Pensiones en Seguros Inbursa, S.A. de C.V. Actualmente es Directora de Mercadotecnia del Grupo Financiero Inbursa. Encabezó la creación y la comercialización de productos con los que Inbursa se blindó durante la recesión y coadyuvó en la planeación de la expansión a más de 150 sucursales.

III. Compensaciones y prestaciones

El monto total de compensaciones y prestaciones pagadas a los principales funcionarios y personas que integran el Consejo Directivo al 31 de diciembre de 2020 ascendió a 15.2 millones de pesos. Los consejeros externos de la serie "B" reciben 45 mil pesos por cada sesión del Consejo Directivo a la que asisten.





SOCIEDAD HIPOTECARIA FEDERAL, S. N. C.,
INSTITUCIÓN DE BANCA DE DESARROLLO
INFORME ANUAL CONSOLIDADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020

IV. Descripción de compensaciones y prestaciones

La descripción del tipo de compensaciones y prestaciones que reciben los principales funcionarios y personas que integran el Consejo Directivo al 31 de diciembre de 2020 se especifica en la liga:

http://www.pot.gob.mx/pot/remuneracionMensual/showConsulta.do?method=showConsulta&_idDependencia=06820

SHF no paga a ningún empleado parte de sus compensaciones a través de algún bono o plan de entrega de acciones.

Con relación al plan de pensiones, los principales funcionarios están cubiertos por el mismo plan que el resto del personal. Las obligaciones totales se encuentran cubiertas por una reserva cuyo monto al 31 de diciembre de 2020 asciende a 3,896 millones de pesos.

Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información relativa a la Institución contenida en el presente informe anual, la cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación.

DOCUMENTO VALIDO
MEDIDA PREVENTIVA COVID 19

MTRO. JORGE ALBERTO MENDOZA
SÁNCHEZ
DIRECTOR GENERAL

DOCUMENTO VALIDO
MEDIDA PREVENTIVA COVID 19

ACT. GERARDO CÉSAR TREJO ESTRADA
DIRECTOR GENERAL ADJUNTO DE
FINANZAS

DOCUMENTO VALIDO
MEDIDA PREVENTIVA COVID 19

LIC. EDITH ÁLVAREZ MERCADO
DIRECTORA DE CONTABILIDAD

DOCUMENTO VALIDO
MEDIDA PREVENTIVA COVID 19

LIC. SEBASTIÁN BEJARANO TORRES
DIRECCIÓN DE AUDITORÍA INTERNA

