

**DIRECCION GENERAL DE
AERONAUTICA CIVIL**

SCT

**GOBIERNO
FEDERAL**

**MÉXICO
2010**



International Air Transport Association: Estado de La Industria Aeronáutica

**Una Política Aeronáutica Mexicana
Apegada al entorno global.**

Antonio Martinez Salinas, Director General Mexico

Octubre, 20, 2010.





100
Años
Aviación
MÉXICO
1910-2010





En el Centenario de la Aviación: Dónde se encuentra la Política Aeronáutica Mexicana vs. el mundo?





El Centenario de la Aviación:

Ciertamente ha sido ensombrecido por dos sucesos muy lamentables..

Suspensión de Operaciones



CAT2 - Degradación





No hay que perder de vista que la Aviación Mexicana: Pertenece a una Industria Global

NO APRENDEMOS!





Qué pasó desde la desregulación de la industria en México en los años '80s?

Antecedentes:

↗ Se copio con punto y coma la política aplicada en EU a partir de 1978.

Efectos:

↗ Braniff



↗ Eastern

↗ PanAm



↗ TWA



↗ etc...



Qué sucede en México?

- ↗ 1988 quiebra de Aeronaves de México, S.A. de C.V.
- ↗ Se autorizan concesiones sin ningún marco regulatorio a nuevas aerolíneas.

Resultado:

- ↗ Taesa
- ↗ Quassar
- ↗ Latur
- ↗ Aero Cancún
- ↗ Saro



- ↗ y AM & MX en quiebra técnica rescatadas por el gobierno a través de la creación de CINTRA.



Qué está pasando 20 años después?

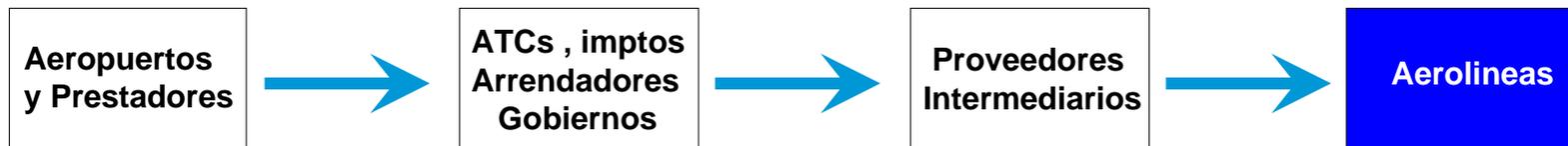
LO MISMO





Las Aerolíneas en el Mundo:

Están al final de la cadena de valor

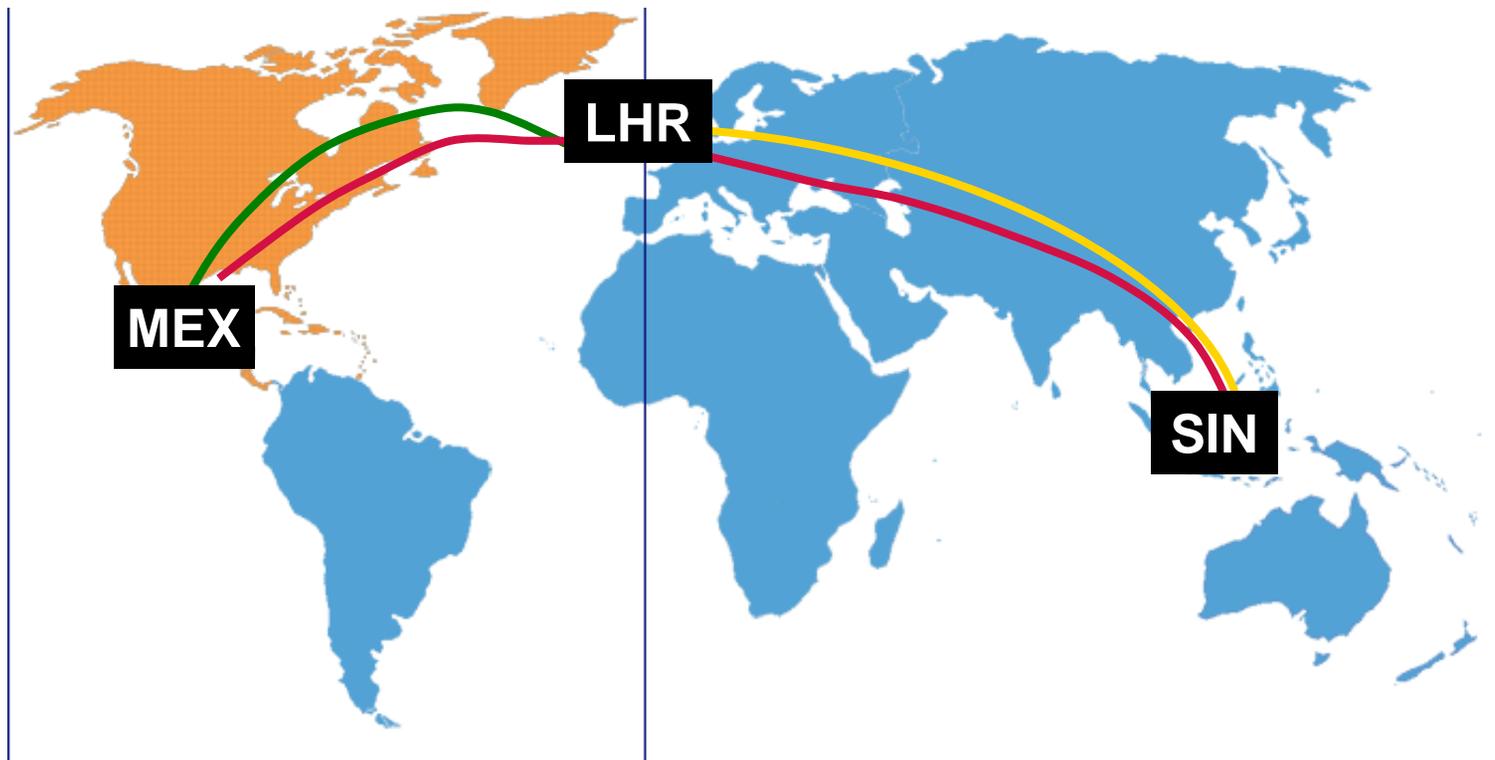


Lo que se refleja en mas bajos márgenes de retorno



Una industria global

Que conecta países y continentes





Una industria global

Golpeada por diversas crisis consecutivas

La aviación es sin duda una de las industrias más vulnerables, no solo a los altibajos macroeconómicos sino también a fenómenos naturales y crisis político/sociales.





Golpeada por diversas crisis consecutivas Y pérdidas de más de 50 billones de dólares



También hemos visto grandes Innovaciones



- ✓ Reduciendo costos
- ✓ Mejorando eficiencia



Desde que el precio del petróleo llegó a USD 147 dólares

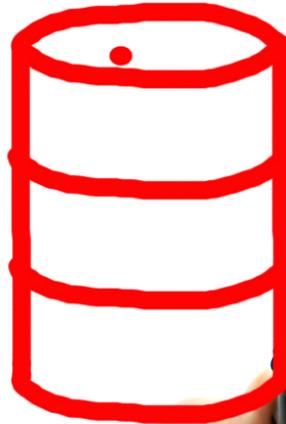
Por barril en 2008

- ✓ IATA tomó un papel protagónico
- ✓ Compartiendo prácticas efectivas en manejo de combustibles.
- ✓ Con gobiernos y prestadores de servicios.



Y ahorramos

- ✓ Más de USD 15 billones de dólares en combustibles.
- ✓ Más de 75 millones de toneladas de emisiones de CO₂



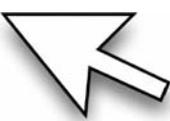


En 2004... IATA lanzó el proyecto Simplificación del Negocio

- ✓ Ahorrando casi también USD 15 billones de dólares a la fecha...



ETKT



BCBP



FT



BIP



EF





Combinándolo con nuestro trabajo facilitando ATCs e Impuestos

- ✓ IATA ha entregado más de USD 49 billones de dólares en ahorros!





Hoy existe un cierto... Optimismo Cauteloso

- ✓ El tráfico aéreo ha incrementado 3% a 4% contra los niveles previos a la crisis...





Hemos proyectado ganancias globales... Superiores a 2.5 billones de USD para 2010

- ✓ Lo que representa un **0.5% de MARGEN** por un aproximado de **USD 454 billones** de dólares de ingresos.



Pero los retos continúan



- ✓ Europa esta aún débil
- ✓ Y el paso de la recuperación es **lento.**





Nuestra misión es:
Convertir esta recuperación
✓ **En Ganancias Sustentables.**





La ultima década Ha sido un renacimiento

- ✓ Para muchas
**Aerolíneas
Latinoamericanas.**

Pero desgraciadamente la
EXCEPCIÓN es MÉXICO





Hace una década América Latina era un desastre, la **EXCEPCIÓN** era **MÉXICO**

- **Severas pérdidas**
- **Aerolíneas estáticas**
- **Aeropuertos mal privatizados**
- **Tasa de accidentes de casi 7 veces el promedio mundial**





Hoy: Esperamos que esta región entregue 2 años consecutivos de utilidades





La transformación de esta región, ha sido Extraordinaria....

... desafortunadamente
la **EXCEPCIÓN** de
nuevo **MÉXICO**





Durante la década pasada,
las **Aerolíneas Estadounidenses**
Perdieron 2/3 de su capital de mercado





Durante la década pasada, **Europa** **perdió la mitad**





Durante la década pasada,
Asia **perdió casi el 20%**





Durante la década pasada, sin embargo



Aumentó su capital en 19 veces!





Durante la década pasada, sin embargo



y



Lo han duplicado!





LATAM también es una región **dividida**

↗ **Entre aquellos que acogen los cambios**

↗ **Y aquellos que se apegan a sus viejos hábitos
(Esto nos suena familiar?)**





A gritos pedimos una Política Aeronáutica adecuada, AdHoc con estos tiempos

Debe poder generar sustentabilidad





La Infraestructura

Debe apoyar el crecimiento de una manera



segura y rentable



A pesar de todo, SI ha habido **progreso en México**



- **IATA ha estado trabajando con la DGAC con el propósito de introducir procedimientos RNAV RNP**
- **Y se ha adoptado IOSA como estándar.**



Pero...para incrementar su competitividad **México necesita revisar...**



- **Una política aeronáutica que incluya adecuaciones a la normatividad de la industria, la Ley de Aeropuertos, Aduanas y Migración.**
- **Así como las políticas regulatorias de ATCs, combustibles e impuestos.**



Urgente necesidad de que los gobiernos ...
cesen la imposición de tributos excesivos

No es justo que en pleno siglo XXI no se etiquete al transporte aéreo como un transporte público.





El sistema tributario mexicano para la aviación es...

tax

complejo y costoso



El transporte aéreo es un
catalizador económico

Políticas gubernamentales
no deberían abrumar
con impuestos



“A menores impuestos, mayor tráfico”

“A mayores impuestos, menor tráfico”



Creando condiciones generales Transparentes para el Consumidor



Y no agregando **más costos**
sin aportar beneficios

A large, 3D-style red checkmark is positioned on the left side of the slide, pointing towards the text.

Es importante que
tales políticas
se mantengan
**consistentes con
los estándares
globales,**
porque es esta
una industria GLOBAL



Mundialmente, el transporte aéreo mantiene **32 millones** de puestos de trabajo

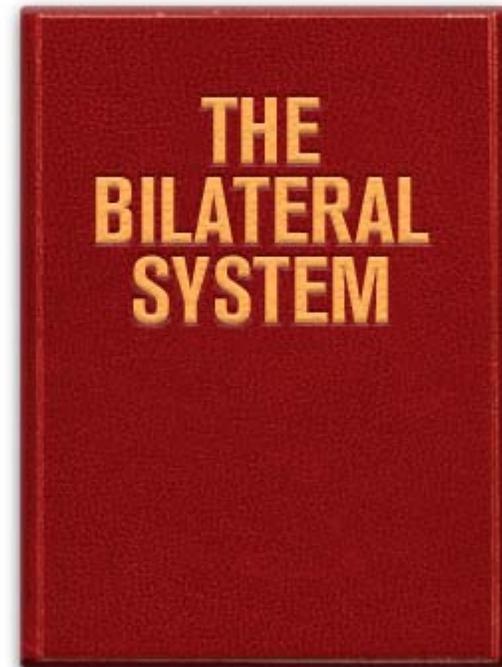
↗ Y **USD 3.5 trillones** de actividad económica. La participación de **América Latina** es de **700,000** puestos de trabajo y **USD\$22 billones** de actividad económica





Las Restricciones del sistema bilateral en cuanto a los **derechos** y **acceso** a los mercados

➤ **Figuran entre las Causas de este bajo rendimiento**



La estructura de los derechos multinacionales



➤ LAN, luego TAM,
COPA y TACA/
Avianca

➤ Han traído consigo
Rentabilidad,
Estándares de
seguridad
mejorados y un
mejor servicio



La estructura de los derechos multinacionales ha traído rentabilidad y estándares elevados.

↗ El caso LAN/TAM supera los casos de UA/LH, o BA/IB.

↗ Dentro del rango de los USD \$7- 8 billones de capital.





CLAC asume un liderazgo aún mayor

**➤ Desarrollando un
consenso regional
en torno a un futuro
más liberal**



Los Gobiernos deben enfocarse en **liberalizar....**



... y NO nos referimos a la apertura de cielos indiscriminada.



Solo en México,
una **liberalización**
de acceso al mercado
y a la propiedad
generaría



- **Muchos más puestos de trabajo.**
- **Una gran contribución adicional al PIB.**





CLAC puede liderar en construir una **América Latina** **abierta** al sector aeronáutico





Solicitemos por lo tanto a los gobiernos de la región, a desarrollar una Industria con una liberalización ORDENADA



Regional Coordinada



En cuanto al medio ambiente,
CLAC ya ratificó la posición de IATA



- **El apoyo de los 22 Gobiernos de América Latina en la OACI fue una fuerza positiva**
- **América Latina desempeñará un papel importante en COP-16 en CUN.**

A vibrant tropical beach scene. A large palm tree with lush green fronds dominates the left and center of the frame, leaning towards the right. The sky is a deep, clear blue with scattered white clouds. The ocean is a brilliant turquoise color, meeting a white sandy beach at the bottom. The overall atmosphere is bright and sunny.

Enfoquémonos en Cancún !

Y demostraremos que México puede!

México
ha sido y deberá seguir siendo
una estrella



Hemos cambiado con él,
nos hemos adaptado y
hemos sobrevivido



A white commercial airplane is flying in a clear blue sky with light, wispy clouds. The plane is positioned in the upper right quadrant of the image. The overall scene is bright and clear.

Finalmente.....



VISION 2050

➤ Nuestra mirada al futuro de aquí a 40 años, visualizará lo que se necesitará para que nuestra Industria sea sostenible.

El reto para

México

es

**Desarrollar
Una Política Aeronáutica
Apegada al entorno global.**

El reto para

Mexico



Para contar con una
**Industria aeronáutica más
segura, más verde y aún
más rentable** de lo que es
hoy.



GRACIAS!

martineza@iata.org