



# COMPETITIVIDAD LOGÍSTICA DE LA CARGA AÉREA EN MÉXICO

**SE**

- ▶ **Subsecretaría de Industria y Comercio**
- ▶ **Dirección General de Comercio Interior y Economía Digital**
- ▶ **Dirección de Modernización del Comercio y los Servicios**

Octubre 2010

## Visión

*Que México sea reconocido en 2020 como un país que maximizó el aprovechamiento de su ventaja geográfica y sus negociaciones comerciales haciendo de la logística un pilar para impulsar su competitividad.*

## Misión

*Desarrollar los servicios logísticos de México, en el interior y en el exterior, a nivel “Clase Mundial”.*

# Estrategias de la ACL

La agenda de competitividad en logística establece una serie de estrategias específicas encaminadas a fortalecer tanto la oferta como la demanda de servicios logísticos.



SECRETARÍA  
DE ECONOMÍA

SE

## Demanda

- Fortalecimiento de la cultura logística en las empresas
- Capacitación de trabajadores en sectores con altas necesidades de servicios logísticos
- Facilitación comercial

## Oferta

- Desarrollo de operadores logísticos de clase mundial
- Capacitación para trabajadores en el sector logístico
- Ordenamiento territorial
- Certificación de calidad para operadores logísticos

# Participantes



SE



# Estrategias de la ACL

La agenda de competitividad en logística establece una serie de estrategias específicas encaminadas a fortalecer tanto la oferta como la demanda de servicios logísticos.



SECRETARÍA  
DE ECONOMÍA

SE

**Promover la creación de una mayor y mejor oferta de servicios logísticos en México**

**Promover la incorporación de mejores prácticas en la gestión logística de las empresas**

**Posicionar a México internacionalmente como centro logístico de clase mundial**

**Promover adecuaciones logísticas en operaciones e infraestructura para lograr facilitación comercial**

**Promover la certificación en calidad de los operadores logísticos**

**Fomentar el incremento de la formación de capital humano con capacidades en servicios logísticos**

**Mejorar la coordinación entre los gobiernos federal y locales y la iniciativa privada para establecer una visión nacional en logística**



- Este Foro es una oportunidad para revisar la **Competitividad Logística de la Carga Aérea en México.**
- Una manera de iniciar esta revisión es explorar **que dicen los ACTORES sobre la situación actual**
- Es una de las bases sobre las que debe considerarse el **diseño de las nuevas políticas públicas para mejorar la competitividad de México**

# ¿Qué dicen los Actores?



SECRETARÍA  
DE ECONOMÍA

SE

- “Las concesiones a los grupos aeroportuarios otorgan un control oligopólico sobre los recintos aeroportuarios para construir y operar infraestructura de Terminales de Carga Aérea” (un concesionario en un aeropuerto que procura expandir el negocio a otros aeropuertos)
- “Los concesionarios del Recinto Fiscalizado de la Aduana (otorgados por la Aduana, a los que en su oportunidad ASA en el aeropuerto en cuestión asignó un terreno de la Zona Federal con lado aire), anteriores a las concesiones a los grupos aeroportuarios, consideran que invirtieron protegidos en una exclusividad.... y por eso creen que tienen derecho a ampararse ante proyectos nuevos.. e incluso ante infraestructuras construídas” (un gerente de un grupo aeroportuario)

# ¿Qué dicen los Actores?



SECRETARÍA  
DE ECONOMÍA

SE

- “Existen concesiones dadas por la Aduana a agentes aduanales para establecer Almacenes Fiscales, que para rentabilizar sus almacenes avisan con algún retardo al cliente sobre el arribo de su mercancía...” (un gerente de tráfico de empresa usuaria de carga aérea)
- “Los proyectos aeroportuarios en el país olvidan las necesidades de infraestructura para la operación de carga aérea... Mire Ud: i) en el proyecto original del nuevo aeropuerto en Texcoco no se preveía nada para carga aérea; ii) la carga aérea que llega a la T2 del AICM -con AeroMexico, Continental, COPA ...- recorre 9 km para llegar a la Terminal de Carga» (un consultor externo de la industria de carga aérea)
- “Existen concesiones a operadores de handling en rampa, derivadas de monopolios anteriores (cuando Mexicana y Aeroméxico ambas eran de propiedad pública) que no son eficientes porque no tienen equipos con nueva tecnología...” (un agente de carga)

# ¿Qué dicen los Actores?



SECRETARÍA  
DE ECONOMÍA

SE

- **“Hay cierta monopolización de los almacenes fiscales en las Terminales de Carga Aérea...”** (una empresa usuaria de carga aérea)
- **“Los costos para el alquiler de locales en el Recinto Fiscalizado de la terminal de carga aérea están fuera del mercado... para muestra vea Ud la huída de las sucursales de las entidades bancarias....”** (un agente de carga)
- **“Las cosas no funcionan porque existe una práctica perversa: la Aduana no tiene presupuesto para establecer una instalación en un aeropuerto , entonces licita y el concesionario está obligado a construir y equipar la infraestructura para la Aduana según los planos que esta misma provee... obviamente “sólo le entra” si la concesión es "exclusiva" y por 30 años y más!”** (un agente de carga)

# ¿Qué dicen los Actores?



SECRETARÍA  
DE ECONOMÍA

SE

- “Los Grupos Aeroportuarios sólo buscan recuperar lo antes posible la inversión que pusieron para obtener la concesión, solo la TUA de pasajeros es interesante, por lo que la carga pasa a un plano de muy poco interés; solo se la considera que puede ser atractiva en términos de desarrollo inmobiliario y participación en las ganancias del concesionario (esto ya lo están haciendo con los locales comerciales en salas de pasajeros: alquiler + % de utilidades con un mínimo garantizado), por lo que licitan concesiones para la Terminal de Carga con base en un valor inicial, uno anual con entregas parciales y una participación sobre las utilidades... esencialmente este % define al ganador (que en general debe entregar 15% o más)” (un consultor de la industria de carga aérea)

# ¿Qué dicen los Actores?



SECRETARÍA  
DE ECONOMÍA

SE

- **“Para operar RFS (y cualquier “tránsito”) en códigos de aerolíneas como “camión aéreo”... en realidad, sólo existen concesiones monopólicas... La situación se agrava no sólo por los altísimos fletes, sino por los obstáculos de la Aduana para establecer rutas fiscales terrestres entre aeropuertos (con pretextos de seguridad + drogas)... con lo cual la carga se detiene en el aeropuerto (como era antes en los puertos marítimos)... El gran problema de la congestión en el AICM, que recibe más del 65% de la carga aérea del país, podría solucionarse con Centros Logísticos de Carga Aérea en 3ra línea fuera del recinto aeroportuario... como en el Proyecto PLATAH en Tizayuca, al que se accede desde la terminal de carga aérea del AICM en 40 minutos por Circuito Mexiquense y autopista a Pachuca... y se beneficia del Arco Norte para distribuir no solo en el centro del país.” (un consultor de la industria de carga aérea)**

# ¿Qué dicen los Actores?



SECRETARÍA  
DE ECONOMÍA

SE

- “La infraestructura de la terminal de carga aérea del AICM -que mueve mas del 60% del volumen de carga aérea internacional en México- es lamentable... si llueve se inunda con el agua que viene de la pistas... los concesionarios han propuesto soluciones técnicas que incluso las pagarían.. pero la aduana no las autoriza.... y la conectividad vial es aun peor.” (agente de carga)
- “Ni a los aeropuertos ni al gobierno le importa la carga aérea...es absurdo que esto sea así en el país mas globalizado de América Latina” (aerolínea con operación full cargo)

# ¿Qué dicen los Actores?



SECRETARÍA  
DE ECONOMÍA

SE

- “El negocio de carga aérea en México antes de la crisis: era muy jugoso... como nadie fuera de este negocio podía imaginarlo.... los jugadores se movían rápido para entrar en la foto... particularmente en aeropuertos (Puebla, Toluca, Querétaro, Saltillo...) fuera de los grupos GAP, OMA y ASUR, donde los gobierno de los estados jugaban un papel clave de "a igual "(o mejor) que ASA...” (un GSA -General Sales Agent)

# ¿Qué dicen los Actores?



SECRETARÍA  
DE ECONOMÍA

SE

- “La prospectiva de nuevos negocios en carga aérea parece radicar en un conjunto muy innovador de proyectos, entre los que destacan: i) enlace full cargo directo de Shanghai y/o Hong Kong y/o Singapore sobre Guadalajara (con backhaul via Los Angeles), ii) segundo enlace full cargo sobre México desde Europa para una misma compañía aérea en vez de sobre el AICM, sobre Querétaro; iii) enormes oportunidades de megadistribución internacional a partir de Cancun; iv) expectativas de un futuro gateway vinculadas a la extensión de la pista en San Luis Potosí; v) operación full cargo domestica transversal (Tijuana-Guadalajara/San Luis Potosí/Queretaro-Merida/Cancun) vi) promoción de Centros Logísticos de Carga Aerea en 3ra línea en la región Centro aprovechando el potencial derivado de la descongestión y nueva accesibilidad megapolitana que ofrecen el Arco Norte y el Circuito Mexiquense; vii) RFS a partir de AICM, GDL , MTY, QRO y CUN/MID)” (gerente de un concesionario de terminal de carga aérea)

# ¿Qué sigue?



SECRETARÍA  
DE ECONOMÍA

SE

- Realizar estudios innovadores para saber más
- Establecer mecanismos de consulta y concertación efectivos y eficientes con y entre los actores
- Desarrollar un programa de benchmarking en las terminales de Carga Aérea: medir, identificar mejores prácticas y adaptarlas para adoptarlas.
- Promover modelos de negocio innovadores en la industria de la carga aérea
- Impulsar la competitividad de los operadores logísticos en carga aérea



SECRETARÍA  
DE ECONOMÍA

SE

**M.I. RODOLFO HERNANDEZ CASANOVA**  
**DIRECTOR DE MODERNIZACIÓN DEL**  
**COMERCIO Y LOS SERVICIOS**  
**TEL 52 29 61 83**  
**rodolfo.hernandez@economia.gob.mx**