



COMISIÓN FEDERAL DE COMPETENCIA  
MÉXICO

# Regulación procompetitiva de aeropuertos

---

Angel López Hoher

Octubre de 2010

# Mensajes principales

- 1** Los aeropuertos son el centro de múltiples servicios que hacen posible el transporte aéreo; la eficiencia con que se prestan estos servicios determinan la expansión del transporte aéreo.
- 2** El esquema de licitación y el diseño de la regulación de tarifas aeroportuarias generan costos elevados a las aerolíneas y, por tanto, altos precios para los consumidores.
- 3** Fortalecer la competencia entre aeropuertos y en aeropuertos permitiría que los servicios aeroportuarios se ofrezcan con mayor eficiencia y, con ello, se logren mejores condiciones de precio y calidad para los consumidores.

# Los aeropuertos proveen servicios fundamentales que influyen en el nivel de competencia en el transporte aéreo

## Servicios en aeropuertos

Aeroportuarios:  
Fundamentales para el arribo y despegue de aeronaves.

Complementarios:  
De apoyo para la operación de aerolíneas y atención de pasajeros.

Comerciales:  
Servicios a pasajeros.

### Provisión eficiente

- A tarifas competitivas
- Regulación con mayor transparencia
- Sin exclusividades

**Competencia en transporte aéreo**  
⇒ **Menores precios**  
⇒ **Más utilización**  
⇒ **Mejor calidad**

### Provisión ineficiente

- Tarifas artificialmente altas
- Regulación con participación limitada
- Exclusividades

**Problemas de competencia**  
• **Precios altos**  
• **Oferta limitada**  
• **Baja calidad**

# Mensajes principales

- 1 Los aeropuertos son el centro de múltiples servicios que hacen posible el transporte aéreo; la eficiencia con que se prestan estos servicios determinan la expansión del transporte aéreo.
- 2 El esquema de licitación y el diseño de la regulación de tarifas aeroportuarias generan costos elevados a las aerolíneas y, por tanto, altos precios para los consumidores.
- 3 Fortalecer la competencia entre aeropuertos y en aeropuertos permitiría que los servicios aeroportuarios se ofrezcan con mayor eficiencia y, con ello, se logren mejores condiciones de precio y calidad para los consumidores.

# El criterio de asignación de concesiones y el diseño de la regulación tarifaria no incluyen criterios de eficiencia, ...

Proceso

¿Cómo se ha hecho en México?

---

Licitaciones aeroportuarias

1. Asignación al postor que ofrece precio más alto.

Regulación tarifaria con base en LA

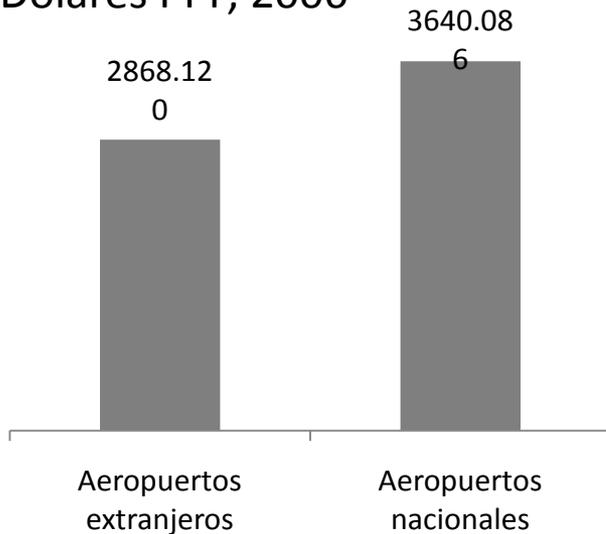
1. Sólo en aeropuertos concesionados.
  2. Tarifa conjunta (*price cap*) que no abraza ingresos comerciales (esquema *dual till*).
  3. No existe interacción entre valor de referencia y factor de eficiencia.
-

# ... lo que se refleja en precios elevados en los servicios aeroportuarios respecto a costos ...

## Opinión aeropuertos CFC 2006

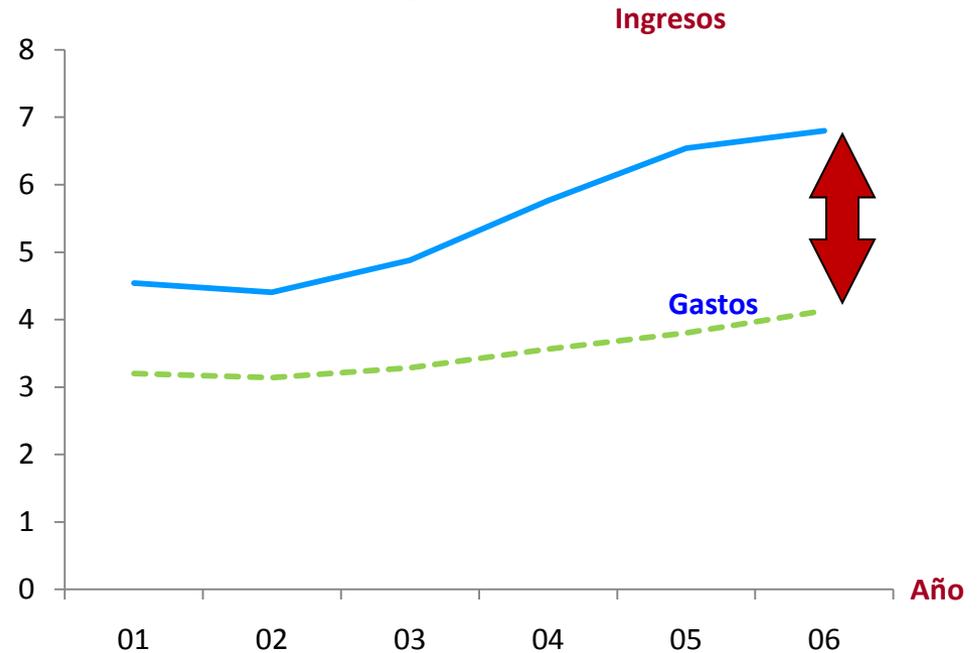
### Precios de servicios aeroportuarios, 2006<sup>1</sup>

Dólares PPP, 2006



### Resultados de operación del sistema aeroportuario (ASUR, GACN y GAP)

Miles de millones de pesos



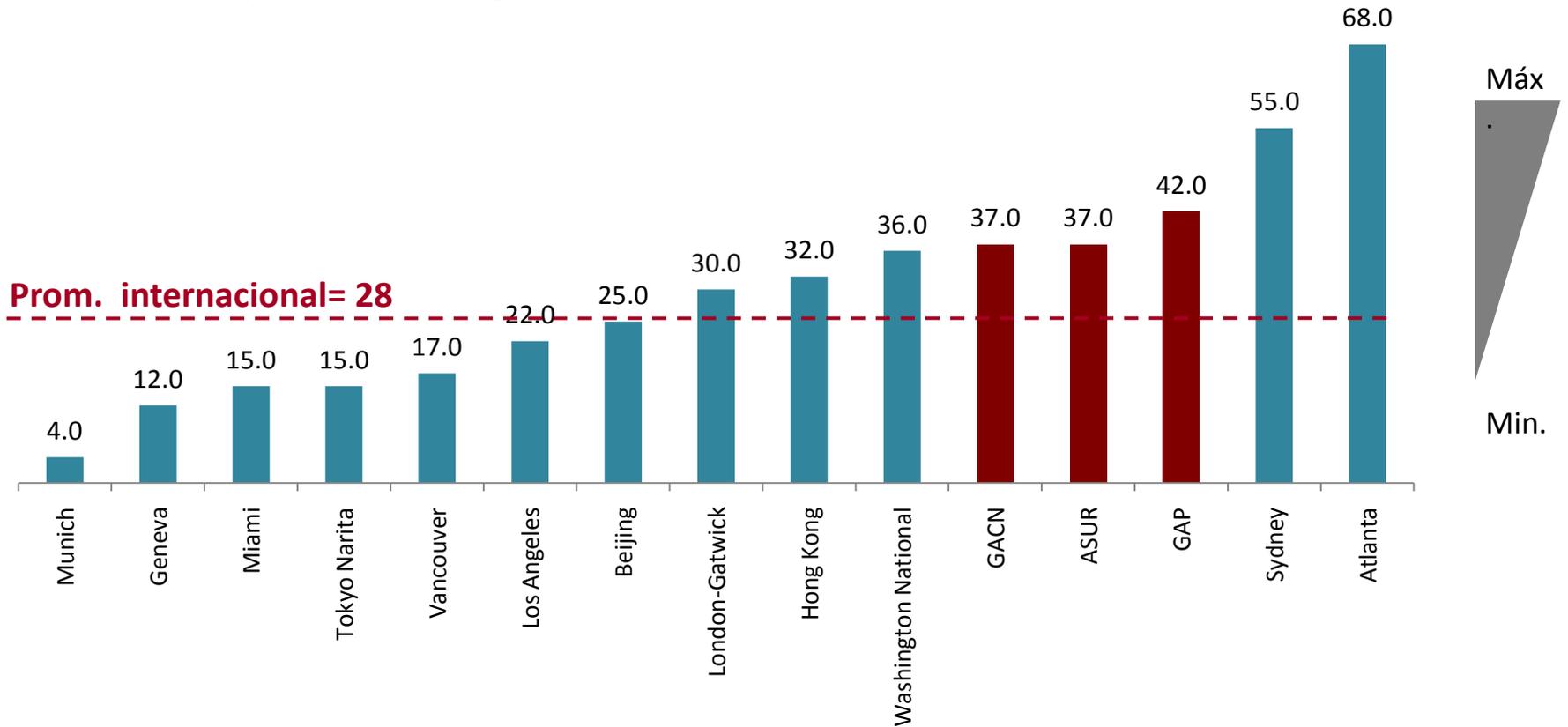
1/ Costo total para el pasajero y la aerolínea de los servicios aeroportuarios para un avión Boeing 737-300 de 133 asientos con un factor de ocupación de 75%. Incluye tarifa por uso de aeropuerto, tarifa de aterrizaje, plataforma por dos horas, revisión de seguridad y abordadores mecánicos, en su caso. Cuando existen horarios críticos se asumió que estos se utilizaban 25% del tiempo. Costo promedio para 50 aeropuertos internacionales compilado por Transport Research Laboratorios.

Fuente: Elaboración CFC con información de *Review of Airport Charges 2006*, de la Dirección General de Aeronáutica Civil y reportes anuales de los grupos aeroportuarios nacionales a la BMV.

# ... y en una alta rentabilidad de los aeropuertos

## Rentabilidad del sistema aeroportuario

Utilidad de operación / ingresos totales, 2006



# Mensajes principales

- 1** Los aeropuertos son el centro de múltiples servicios que hacen posible el transporte aéreo; la eficiencia con que se prestan estos servicios determinan la expansión del transporte aéreo.
- 2** El esquema de licitación y el diseño de la regulación de tarifas aeroportuarias generan costos elevados a las aerolíneas y, por tanto, altos precios para los consumidores.
- 3** Fortalecer la competencia entre aeropuertos y en aeropuertos permitiría que los servicios aeroportuarios se ofrezcan con mayor eficiencia y, con ello, se logren mejores condiciones de precio y calidad para los consumidores.

# Una regulación aeroportuaria orientada a promover una mayor competencia en aeropuertos ...

## Tema

## Propuestas

### Regulación tarifaria

- Introducir **criterios de eficiencia en la regulación tarifaria** para nuevos concesionarios:
  - ✓ Tarifas con base en costos: Determinar tarifas con una relación razonable con costos.
  - ✓ Participación de la CFC: Requerir la opinión favorable de la CFC sobre las bases de regulación tarifaria.
  - ✓ Single till: Incluir los ingresos comerciales en las bases de regulación tarifaria

### Regulador independiente

- Fortalecer el **arreglo institucional** del regulador (autonomía técnica, operativa y presupuestal, rendición de cuentas)
- Hacer más transparente y abierto el proceso de **revisión quinquenal**.
- Garantizar las **mejores tarifas para los usuarios** en las siguientes revisiones.

### Competencia en y entre aeropuertos

- Asignar **slots** en aeropuertos saturados mediante mecanismo de subasta.
- Sustituir la autorización de la SCT a las aerolíneas para operar nuevas rutas, por un **aviso** de prestación del servicio, garantizando condiciones de seguridad.
- Requerir **opinión favorable de la CFC** para participar en licitaciones de concesiones de aeropuertos o para recibir de manera directa una concesión.

### Servicios complementarios

- **Eliminar exclusividad de ASA** en suministro de combustible.
- Eliminar restricciones a la entrada de competidores en el servicio de autotransporte de pasajeros de y hacia los aeropuertos (**taxis**).

# ... es la mejor receta para el bienestar del consumidor y el desarrollo del transporte aéreo

## Red de rutas intra-europeas

Aerolíneas de bajo costo

2000



2006

