

# Aviación comercial: Competitividad y Costos



- Apoyo de AviaSolutions al proceso de desarrollo de la política
- Cuestiones clave que surgen de nuestra investigación
- Puntos principales de los casos de estudio internacionales



# Apoyo de AviaSolutions al proceso de desarrollo de la política

## Panorama general de nuestro papel

- AviaSolutions ha formado parte de varios de los niveles de desarrollo de políticas a lo largo del 2010.

### Diagnóstico temático

- Análisis de puntos a tener en cuenta en el desarrollo de políticas con relación a documentos de política nacional publicados por nuestros países.

### Experiencia internacional en el tema

- Desarrollo de casos de estudio internacional para cada área de la política.

**Q1-2010**

**Q2-2010**

**Q3-2010**

**Q4-2010**

### Pronósticos de tráfico

- Confección de pronósticos de alto nivel para los 10 aeropuertos principales, más un pronóstico nacional para México.
- Los detalles incluían pasajeros, cargamento y gestión del tráfico aéreo hasta el 2040.

### Definiciones estratégicas (Objetivos)

- Definir los objetivos de la política pública en cada una de las áreas de interés.

### Opinión de integrantes de la industria

- Consulta.
- Grupos de trabajo.

- AviaSolutions ha contribuido al desarrollo de una política de aeronáutica nacional para México a pedido de la DGAC (Dirección General de Aeronáutica Civil).
- Durante los últimos seis meses, hemos analizado los instrumentos de política aeronáutica de todo el mundo a fin de identificar las mejores prácticas que puedan aplicarse a México.
- Para cada área de la política, hemos elegido tres casos de estudio internacionales para aplicar a la política mexicana – los mismos se presentan en las páginas siguientes.
- Asimismo, hemos empleado diversos comparadores internacionales de alto nivel para brindar un panorama más amplio sobre la experiencia internacional.

### Países analizados



**3 casos de estudio  
por cada tema de la  
política**

**Buena práctica internacional por cada área  
de la política**

# Problemas clave que surgen de otros estudios

| Problemas de la política                            | Puntos a considerar   |
|---|---|
| Políticas fiscales                                  | <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Tratamiento de la inversión en aviones</li></ul>  |
| Competencia de los proveedores                      | <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Combustible, Asistencia en tierra, ATC, Catering, Operarios de base fija</li><li>▪ Propiedad de la cadena de provisiones</li><li>▪ Rol de la regulación</li></ul> |
| Competencia de la infraestructura                   | <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Aeropuertos competentes para ciudades más grandes</li></ul>   |
| Costos de empleo                                    | <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Impuestos de personal y empleo</li></ul>  |
| Soporte de emergencia a la industria de la aviación | <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Marco / regulación</li><li>▪ Fondos</li></ul>   |
| Potenciales medidas fiscales ambientales            | <ul style="list-style-type: none"><li>▪ Impacto en los costos de las aerolíneas / capacidad financiera para volar</li></ul>   |

Gran porcentaje de vínculo con niveles de precio y a su vez, con el nivel de demanda de viajes aéreos.

- **Competencia del lado de los proveedores:**

- En Europa, la regulación asegura la competencia en el sector de servicios de aeropuertos (para el aeropuerto > 1m de pasajeros).
- Aumentar la separación de los servicios de aeropuertos del aeropuerto/aerolínea/propiedad del estado y control.
- Estudios de caso detallados desarrollados sobre el tema “Servicios en Aeropuertos”.

- **Competencia de aeropuertos:**

- Algunos ejemplos globales de mercados de aeropuertos múltiples en ciudades más grandes
- En muchos casos, los aeropuertos individuales desarrollan un “rol” geográfico o de mercado distintivo, pero sin embargo hay algunas presiones de competencia entre los aeropuertos.
- Más ampliamente, en Europa los aeropuertos compiten por bases LCC multinacionales con aeropuertos de todo el continente, un diferenciador clave pueden ser los cambios aeronáuticos y la capacidad de vueltas rápida, así como también la fuerza del mercado local.
- Europa también regula muy de cerca la manera en que los aeropuertos le cobran a las aerolíneas (y las distorsiones del mercado resultantes).

- **Potenciales medidas fiscales ambientales:**

- Moda en aumento para introducir medidas fiscales ambientales, que también generan ingresos para el gobierno central
- Impacto en el tráfico difícil de determinar pero puede ser material (desarrollado más adelante en el tema “Alineación de Política Aeronáutica y Metas de Sustentabilidad e Incentivos”).