

aviasolutions
A GE Capital Aviation Services Partner



Desarrollo de política aeronáutica nacional para México

Necesidades de Aeropuerto de la ZMVM
Presentación sobre la experiencia internacional

18 al 29 de octubre de 2010



- Los procedimientos de asignación de slot de la FAA a mediados de 1980 les brindaron a las aerolíneas:
 - Derechos de ‘abuelo’ a slots históricos, reforzados por reglas de ‘utilízalo o piérdelo’.
 - Reserva de slots para los nuevos miembros.
 - Derechos a las aerolíneas de comprar, vender o alquilar slots entre ellas en un mercado secundario.
- El sistema se criticó a medida que los slots insuficientes se reservaban para los nuevos miembros (lo que les permitía a los incumbentes mantener una influencia sobre los escasos slots) y por la falta de transparencia en la comercialización de slots.
- A modo de respuesta al fuerte crecimiento del tráfico, la FAA introdujo las ‘reglas de administración de congestión’ en JFK y Newark de Nueva York en el otoño de 2008.

Descripción de la política

- La FAA introdujo las siguientes reglas en los aeropuertos de JFK y Newark de Nueva York:
 - Los movimientos por hora llegarán a un tope de 81 por hora.
 - Se les otorgó a las aerolíneas una ‘base’ de slots (hasta 20 por aerolínea).
 - El 90% de los slots por encima de esta base se otorgaron a las aerolíneas por 10 años de alquiler (con vencimiento en 2019).
 - El 10% de los slots restantes por encima de la base se tildaron de ‘limitados’, con alquileres más cortos.
 - Las aerolíneas y la FAA identifican un 50% de los slots específicos como ‘limitados’.
 - La FAA subasta el 20% de los slots ‘limitados’ todos los años.
 - Los slots a subastar atraerán un estado ‘sin restricciones’ (es decir, se convertirán en parte de la ‘base’ de una aerolínea).
 - El precio de venta de los slots debe ser transparente.

- Berlín históricamente tuvo el servicio de tres aeropuertos - Tegel, Schoenefeld y Tempelhof.
- En 1990 el gobierno de la ciudad de Berlín decidió construir un nuevo aeropuerto único para toda la ciudad y cerrar los tres aeropuertos.
- El aeropuerto nuevo, Berlin Brandenburg International (BBI), se abrirá en 2012.

Descripción de la política

- El BBI proporcionará capacidad adicional a corto plazo (más que la combinación Tegel y Schoenefeld) con la capacidad de ampliarse más a largo plazo.
 - El desarrollo modular del sitio permitirá desarrollar una capacidad de aproximadamente 40 millones de pasajeros de medio a largo plazo.
- La ubicación del BBI alejada del centro la ciudad permitirá que se sirva un mayor volumen de tráfico y que a la vez se reduzca sustancialmente la exposición de la población local a ruidos aéreos.
 - El BBI está más alejado del centro de Berlín que el Tegel y el Tempelhof, pero tendrá mejores accesos desde autopista y líneas de ferrocarril que los aeropuertos actuales, dejando el centro de Berlin a sólo 20 minutos de distancia.
- El BBI proporcionará servicios personalizados según los diferentes segmentos de mercado.
 - Desembarcadero con menos requisitos para reubicar de manera económica a las aerolíneas desde Schoenefeld, pero también proporcionar los requisitos correspondientes para brindar servicio completo de reubicación de las aerolíneas de Tegel.
 - Proporcionar una variedad de servicios a los segmentos de mercado individuales fue objeto de crítica por parte de las aerolíneas, las cuales discutieron la necesidad de aumentar los cargos aeronáuticos (relativos a los actualmente pagados en Berlín) para financiar el desarrollo del nuevo aeropuerto.

- El sistema de aeropuertos de Milán consta de tres sitios – Linate, Malpensa y Orio al Serio.
- Linate era históricamente el aeropuerto líder del sistema, prestando servicio a la mayoría del tráfico nacional y a nivel estatal de EE.UU.
 - Los pasajeros preferían los servicios intercontinentales, pero pocos de corta distancia de Malpensa, que tenía como ubicación central a la ciudad de Linate.
 - Linate operaba por encima de su capacidad, mientras que Malpensa no se usaba demasiado.
- El gobierno italiano respondió convirtiendo el Malpensa en un aeropuerto central con capacidad para 24 millones de pasajeros.

Descripción de la política

- Para ‘sembrar’ tráfico en Malpensa, el gobierno italiano decretó el traslado a la fuerza de ciertas operaciones de aerolíneas instaladas en Linate al nuevo aeropuerto.
- La decisión fue extremadamente polémica:
 - Forzó a que todos los servicios programados y no programados hacia puntos de Italia, EE.UU. o destinos intercontinentales se operen desde Malpensa.
 - Permitió la duplicación de estas rutas desde Orio al Serio.
 - Cerró todo el tráfico para Linate excepto para aviación general o servicios programados en rutas con un volumen de pasajeros de al menos 2 millones por año antes de la apertura del nuevo Malpensa, o con un promedio de 1,75 millones en los tres años anteriores.
- Eliminó todo el tráfico de aerolíneas no italianas de Linate, mientras protegía la posición de mercado de la aerolínea nacional Alitalia.
 - Siguiendo las reglas de EC, la propuesta del gobierno italiano se reformó, lo que permitió al menos un vuelo de ida y vuelta por día a todas las capitales europeas desde Linate, con más frecuencia permitida a los principales aeropuertos centrales.

- **Calibración de la asignación de slots contra niveles de retraso esperados:**
 - La asignación de Slot en aeropuertos congestionados podría tomar en cuenta niveles de retraso típicos para adecuar los movimientos declarados.
- **Evaluación de la aptitud del mecanismo de slot para nuevos miembros del mercado:**
 - Típicamente, los mecanismos de slot de aeropuerto incluyen una política de asignación de slot a miembros del mercado para atraer nuevas aerolíneas y/o ampliar la red de destinos, por ejemplo, un enfoque en slots para operaciones de larga distancia.
- **Análisis de capacidad de espacio aéreo en ZMVM:**
 - El espacio aéreo ampliamente utilizado como el que está por encima de ZMVM, Londres o Nueva York, requiere un mayor grado de eficiencia para asegurar la completa utilización de la capacidad del espacio aéreo.
- **Decisiones motivadas por la necesidad del mercado y la viabilidad financiera:**
 - Los planes para Berlin Brandenburg International fueron polémicos y el curso de su desarrollo no ha sido fácil.
 - Un estudio de caso brinda algunos puntos de aprendizaje útiles (en el contexto de potenciales medios para desarrollar los aeropuertos en ZMVM).
- **Política clara acerca de los roles de los aeropuertos actuales y nuevos:**
 - El gobierno italiano pretendía limitar el acceso al aeropuerto Linate después de la expansión de Malpensa ampliando la capacidad de la pista y la terminal.
 - Las aerolíneas extranjeras fueron discriminadas en la asignación de capacidad en Linate.