

# REPORTE AL H. CONSEJO CONSULTIVO SEGUNDO SEMESTRE 2020

DE: RAFAEL CORTÉS

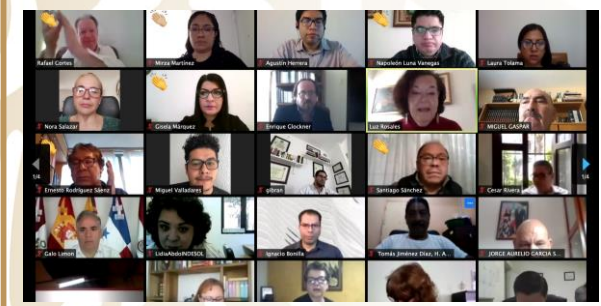
15 de diciembre de 2020



**GOBERNACIÓN**  
SECRETARÍA DE GOBERNACIÓN



**INAFED**  
INSTITUTO NACIONAL  
PARA EL FEDERALISMO  
Y EL DESARROLLO MUNICIPAL



# ÍNDICE

## 1 POR EL FEDERALISMO DE LA CORRESPONSABILIDAD

## 2 DESARROLLO MUNICIPAL

- Reporte general de actividades de capacitación 2020
- Reporte acciones 2020

## 3 VINCULACIÓN

- Acciones con dependencias e instituciones



# POR EL FEDERALISMO DE LA CORRESPONSABILIDAD

## **A los honorables integrantes del Consejo Consultivo:**

En el Instituto Nacional para el Federalismo y el Desarrollo Municipal de GOBERNACIÓN queremos dar las más cumplidas gracias a todas y todos los funcionarios municipales y estatales que nos han brindado su confianza para, juntos, lograr mejores cuadros administrativos y profesionales para un mejor ejercicio de gobierno en nuestro entrañable México.

Hemos cumplido dos años de gestión en donde este segundo año ha resultado todo un reto para todas y todos y ciertamente triste por las y los hermanos nacionales que han fallecido por la pandemia. Nuestros mejores deseos a sus familias y amigos.

Cuando recibí el encargo recibí dos instrucciones precisas: cercanía con sensibilidad y servicio de valor agregado. No podríamos resolver todo pero si responderíamos a todas y todos todo el tiempo y eso es lo que hemos hecho con entrega, el mejor ánimo y el único objetivo de fortalecer a nuestros gobiernos locales, sus criterios para el análisis de problemas y de toma de decisiones y para ver todos los elementos de ventaja con los que cuenta México, sus 32 entidades federativas y sus 2,455 municipios. Y reconociendo que juntos somos más fuertes.

El debate del Federalismo es intenso y permanente y que bueno que así sea pues el Federalismo es la acción concertada entre los tres órdenes de gobierno, no más no menos, y en ello estamos en INAFED concertando contigo, concertando con todas y todos y para servirles y capacitarlos a plenitud en las materias fundamentales del ejercicio administrativo y de gobierno, fundamental para México.

Al recuperado Consejo Consultivo del INAFED nuestro gran aprecio por su sabio consejo, guía y amistad y por las interminables horas y acciones de trabajo en favor de México, de todas y todos los mexicanos.

Seguiremos con entusiasmo, empeño, dedicación y profesionalismo en esta noble labor de hacer aptos a las y los funcionarios municipales y, por vez primera, a los estatales para lograr el país de la transformación, el que todos deseamos y lograremos.

**Afectuosamente,  
Rafael Cortés.**

Hablando:

“

*Es necesario fortalecer a los municipios para que éstos implementen políticas públicas basadas en la experiencia y en el planteamiento de objetivos basados en resultados medibles con indicadores*

”

**Olga Sánchez Cordero**  
**Secretaria de Gobernación**



***DESARROLLO  
MUNICIPAL***



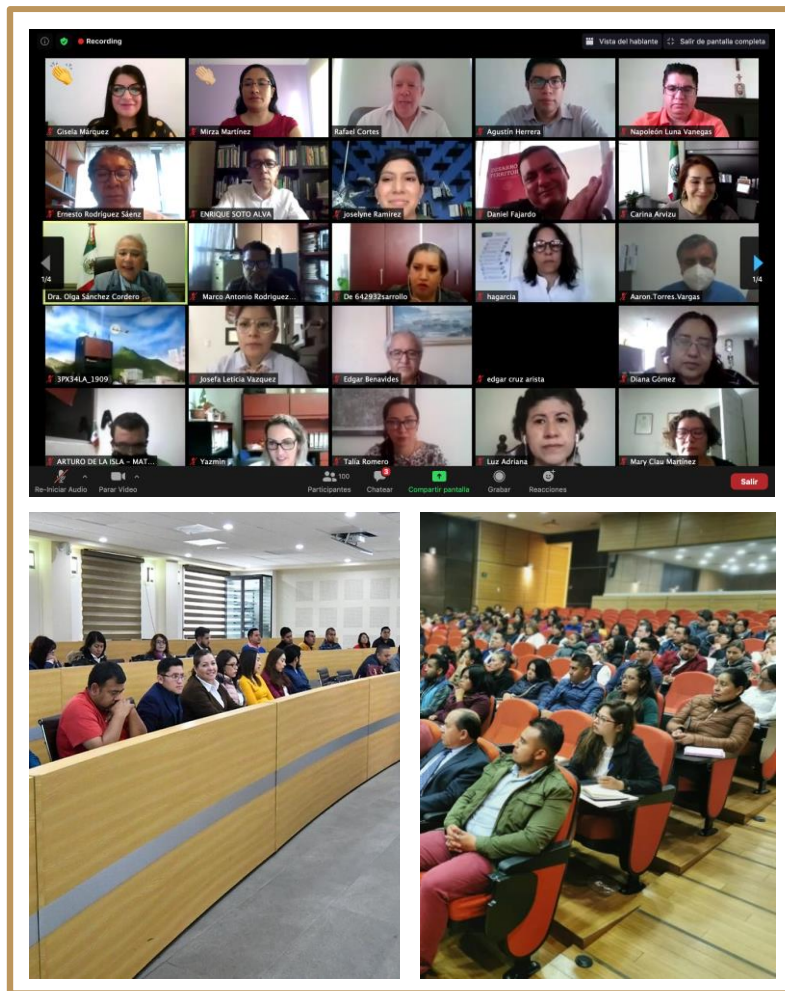
## RESUMEN DE VISITAS, DIÁLOGOS VIRTUALES Y PARTICIPACIÓN EN LA GDM, POR ESTADOS

Entidades	Visitas con capacitación presencial en 2019 y 2020	Diálogos Virtuales en 2020	Municipios en la GDM en 2020
Aguascalientes	5	31	11
Baja California	1	12	3
Campeche	5	109	11
Chiapas	7	98	63
Chihuahua	4	21	35
Coahuila	1	25	4
Colima	5	12	3
Durango	3	8	0
Guanajuato	4	17	45
Guerrero	5	101	8
Hidalgo	12	82	84
Jalisco	5	4	29
México	6	110	90
Michoacán	3	4	4
Morelos	4	33	7
Nayarit	5	6	1
Nuevo León	4	96	5
Oaxaca	12	45	1
Puebla	5	82	12
Querétaro	4	4	2
Quintana Roo	7	43	4
Sinaloa	4	78	18
Sonora	4	108	7
Tabasco	9	114	7
Tamaulipas	3	21	20
Tlaxcala	3	41	26
Veracruz	4	16	8
Yucatán	7	42	49
Zacatecas	8	86	12
<b>29 Estados</b>	<b>165 visitas en 2019 y 2020</b>	<b>139 Diálogos virtuales</b>	<b>569 municipios en la GDM</b>



# REPORTE GENERAL DE ACTIVIDADES DE CAPACITACIÓN 2020

Tipo de eventos	Entidades atendidas	Municipios atendidos	Servidores públicos capacitados
<b>139 Diálogos y Talleres virtuales</b>	32	1,036	30,381
<b>13 Diplomados y Cursos virtuales</b>	32	1,312	21,829
<b>34 Foros y cursos presenciales</b>	24	997	3,580
<b>186 eventos</b>	<b>32 entidades</b>	<b>2,200 municipios</b>	<b>55,790 servidores públicos</b>

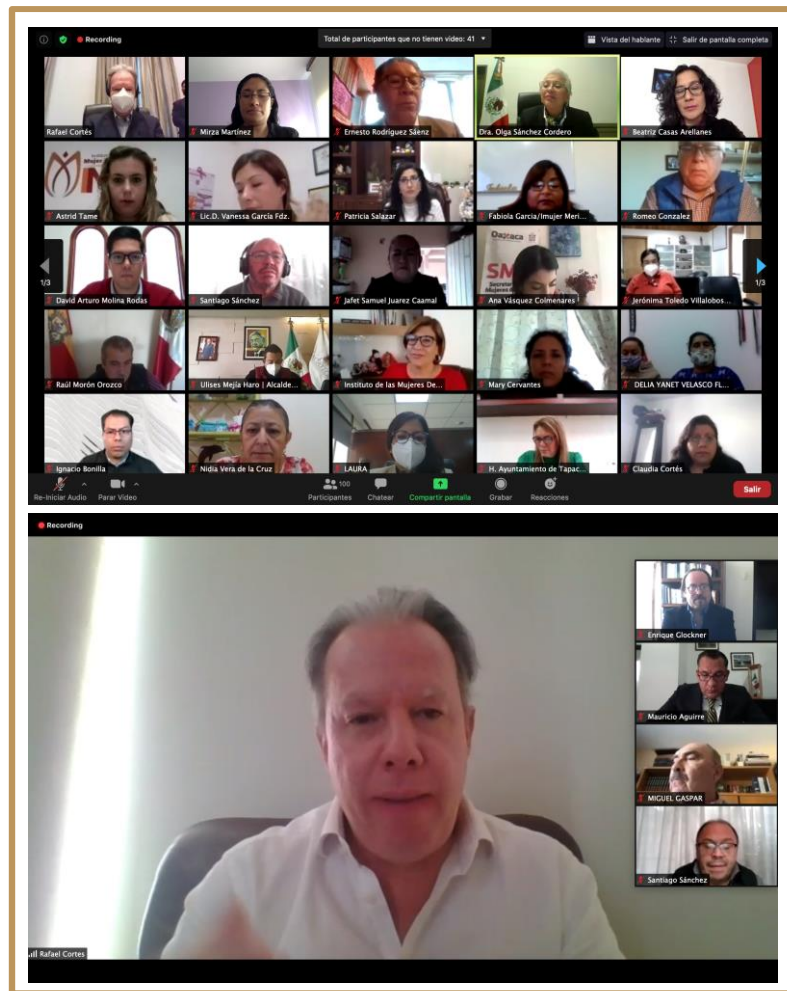






## REPORTE DE ACCIONES 2019 - 2020

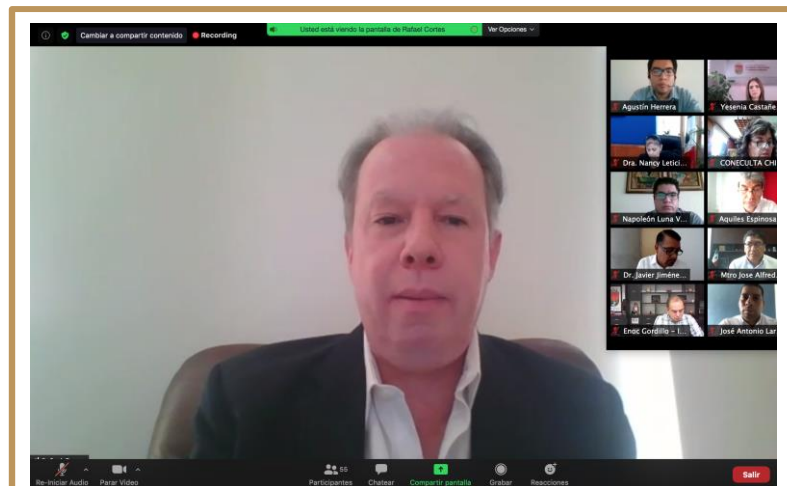
Actividad	Servidores públicos capacitados 2019	Servidores públicos capacitados 2020	Total de Servidores públicos capacitados en 2019 y 2020
<b>Diálogos y Talleres virtuales</b>	---	30,381	<b>30,381</b>
<b>Diplomados y Cursos virtuales</b>	5,496	21,829	<b>27,325</b>
<b>Foros y cursos presenciales</b>	10,573	3,580	<b>14,153</b>
<b>Total</b>	<b>16, 069</b>	<b>55, 790</b>	<b>71,859</b>





## COMPARATIVO DE LAS ACCIONES DE CAPACITACIÓN

Público objetivo	2018	2019	2020
<b>Servidores públicos capacitados</b>	1,252	16, 069	<b>55,790</b>
<b>Municipios atendidos</b>	420	2, 072	<b>2,200</b>
<b>Entidades Federativas atendidas</b>	28	32	<b>32</b>





## PERSONAS SERVIDORAS PÚBLICAS CAPACITADAS DURANTE 2019 - 2020

---

**71,859**

Personas servidoras públicas  
estatales y municipales capacitadas

---

**165**

Visitas presenciales de  
capacitación 2019-2020

---

**139**

Diálogos virtuales 2020

A pair of hands is shown from a top-down perspective, holding two interlocking wooden puzzle pieces. The pieces are light-colored wood with a visible grain. The hands are positioned on the left and right sides, with fingers gripping the edges of the pieces. The background is a bright, almost white light, creating a high-contrast scene. A semi-transparent, light brown rectangular box is overlaid in the center, containing the title text in white, bold, italicized font.

***FEDERALISMO DE LA CORRESPONSABILIDAD  
ACCIONES CON DEPENDENCIAS Y ENTIDADES  
DEL GOBIERNO DE MÉXICO***



## SECRETARÍA DE DESARROLLO AGRARIO, TERRITORIAL Y URBANO (SEDATU)

Dado que toda acción de gobierno acontece en territorio, se consideró fundamental iniciar una muy estrecha colaboración con SEDATU al iniciar la administración. La propuesta fue inmediatamente aceptada por el Titular de Planeación de SEDATU y, a partir de allí, el INAFED y la SEDATU mantienen una muy fructífera y permanente relación de trabajo para los municipios de México, las acciones hasta el momento han sido las siguientes:

- **Firma del Convenio entre INAFED - SEDATU, y desarrollo del Foro “El Municipio, Urbanización y las 104 Ciudades de México”,** celebrado el 31 de octubre de 2019.
- El 5 de diciembre de 2019, se llevó a cabo la **Instalación de la Red Nacional Metropolitana – RENAMET** en Bahía de Banderas, Nayarit con la presencia del Sr. Secretario de la SEDATU.





# SECRETARÍA DE DESARROLLO AGRARIO, TERRITORIAL Y URBANO (SEDATU)

## 6 Foros

- **Foro “104 Ciudades – 2ª Sesión con el tema: “Planeación y Desarrollo Regional de Municipios”,** celebrado el 28 de enero de 2020, con un total de asistentes de: 239 servidores públicos de 123 municipios y 31 estados.
- **Foro “Lineamientos para elaboración de proyectos de integrales de zonas metropolitanas”** celebrado el 14 de mayo de 2020, con un número de asistentes de: 470 servidores públicos de 135 municipios y 32 entidades federativas.
- **Foro para presentar los “Lineamientos simplificados para elaboración de programas municipales de desarrollo urbano” y apertura del Curso “Co-Creando Ciudades para todas las Personas”,** llevado a cabo el 27 de mayo de 2020, con un número de asistentes de: 1,685 servidores públicos de 150 municipios y 32 entidades federativas.
- **Foro virtual “Introducción Plan de Movilidad 4S: preparar las calles para la nueva normalidad”,** celebrado el 2 de julio de 2020, con un total de: 863 servidores públicos de 94 municipios y 32 entidades federativas.
- **Foro de apertura del Curso “Calles e Infraestructura Verde”,** realizado del 6 de julio de 2020, con un número de asistentes de: 657 servidores públicos de 130 municipios y 32 entidades federativas.
- **Foro “Impacto Metropolitano: Acciones y Gobernanza”,** celebrado el 4 de septiembre de 2020, número de asistentes de: 685 servidores públicos de 142 municipios y 32 entidades federativas.





# SECRETARÍA DE DESARROLLO AGRARIO, TERRITORIAL Y URBANO (SEDATU)

# 5 Cursos

- **Diplomado en Desarrollo Urbano y Ordenamiento Territorial Municipal.**  
Periodo del 27 de enero al 18 de mayo de 2020.  
Participaron 1,268 alumnos de 319 municipios y alcaldías de las 32 entidades federativas.
- **Curso Co-creando Ciudades para todas las personas, primera edición.**  
Periodo del 15 de junio al 12 de julio de 2020.  
Participaron 2,271 alumnos de 331 municipios y alcaldías de las 32 entidades federativas.
- **Curso de Calles e Infraestructura Verde.**  
Periodo del 27 de julio al 06 de noviembre de 2020.  
Se inscribieron 3,144 alumnos de 353 municipios y alcaldías de las 32 entidades federativas.
- **Curso de Impacto Metropolitano: Acciones y Gobernanza.**  
Periodo del 01 de septiembre al 31 de octubre de 2020.  
Se inscribieron 2,010 alumnos de 236 municipios y alcaldías de las 32 entidades federativas.
- **Curso Co-creando Ciudades para todas las personas, segunda edición.**  
Periodo del 21 de septiembre al 06 de noviembre de 2020.  
Se inscribieron 1,181 alumnos de 234 municipios de las 32 entidades federativas, alcaldías y ciudades extranjeras de 8 países.



El Sr. Secretario de la SEDATU es integrante del Consejo Consultivo del INAFED y el Titular de Planeación de la SEDATU participa en cada sesión. Igualmente, la SEDATU es integrante del Comité de Buenas Prácticas del INAFED en el marco de la Guía Consultiva de Desempeño Municipal (GDM).

SECRETARÍA DE DESARROLLO AGRARIO, TERRITORIAL Y URBANO

Curso Virtual

COCREANDO CIUDADES PARA TODAS LAS PERSONAS





## S.H.C.P. - UNIDAD DE COORDINACIÓN CON ENTIDADES FEDERATIVAS (UCEF)

# 4

## Talleres

Con la Unidad de Coordinación con Entidades Federativas de la Secretaría de Hacienda (UCEF) se inició una relación institucional que con anterioridad al año 2018, no existía.

Esta relación se ha traducido en diversas actividades. Por ejemplo, la UCEF se integró al Consejo Consultivo del INAFED; también forma parte del Comité Evaluador de Buenas Prácticas de la Guía Consultiva de Desempeño Municipal en 2019 y 2020.

Así mismo, el titular de la UCEF, Dr. Fernando Arechederra, ha colaborado con las acciones de capacitación del INAFED, participó en los eventos:

- **“Coordinación para el desarrollo de nuevas oportunidades”,** celebrado el 28 de mayo de 2020.
- **“Foro Regional Pacífico Centro - Finanzas Públicas Sanas”,** celebrado el 16 de julio de 2020.
- **“Gestión del Territorio, Planeación para el Desarrollo Metropolitano”** celebrado el 27 de agosto de 2020.
- **Evento inaugural del Diplomado de Hacienda Pública Municipal,** realizado el pasado 14 de septiembre de 2020.







# INSTITUTO PARA EL DESARROLLO TÉCNICO DE LAS HACIENDAS PÚBLICAS (INDETEC)

## 2

Ediciones  
del  
Diplomado  
en Hacienda  
Pública  
Municipal

- En 2020 se instrumentó por primera vez el Diplomado de Hacienda Pública Municipal que se diseñó de manera conjunta entre INAFED e INDETEC. En este año se llevaron a cabo dos ediciones del diplomado contando con 4,179 participantes de las 32 entidades federativas del país.
- La primera edición del diplomado virtual en “Hacienda Pública Municipal” impartido del 17 de febrero al 15 de junio de 2020, contó con la participación de 1,626 alumnos de 293 municipios de las 32 entidades federativas
- La segunda edición del diplomado virtual en “Hacienda Pública Municipal” impartido del 14 de septiembre al 13 de diciembre de 2020, contó con la participación de 2,553 alumnos de 251 municipios de las 32 entidades federativas.





# INSTITUTO PARA EL DESARROLLO TÉCNICO DE LAS HACIENDAS PÚBLICAS (INDETEC)

# 8

Foros,  
Diálogos y  
conferencias  
virtuales

Con el Indetec, se realizaron varios foros y diálogos entre los que destacan:

- Un **foro presencial “Fortalecimiento de las Finanzas Públicas Municipales”**, del 12 de febrero, con la participación de 248 servidores públicos de 109 municipios y 31 estados.
- **Diálogo Virtual “Gestión de riesgos de la Hacienda Pública Municipal”**, del 27 de mayo, con la participación de 350 servidores públicos de 135 municipios y 30 estados.
- **Diálogo “Coordinación para el desarrollo de nuevas oportunidades”** del 28 de mayo, con la participación de 100 servidores públicos de 91 municipios y 27 estados.
- **Primera Conferencia del Diplomado virtual en “Hacienda Pública Municipal”**, del 14 de septiembre, con la participación de 642 servidores públicos de 162 municipios y 32 entidades.
- **Taller virtual de “Disciplina Financiera”** del 26 de octubre, con la participación de 75 servidores públicos de 60 municipios del Estado de Chiapas.
- **Segunda Conferencia del Diplomado virtual en “Hacienda Pública Municipal”**, del 29 de octubre, con la participación de 296 servidores públicos de 133 municipios y 30 estados.
- **Tercera Conferencia del Diplomado virtual en “Hacienda Pública Municipal”**, del 19 de noviembre, con la participación de 256 servidores públicos de 128 municipios y 30 estados.
- **Cuarta Conferencia del Diplomado virtual en “Hacienda Pública Municipal”**, del 10 de diciembre, con la participación de 226 servidores públicos de 120 municipios y 30 estados.

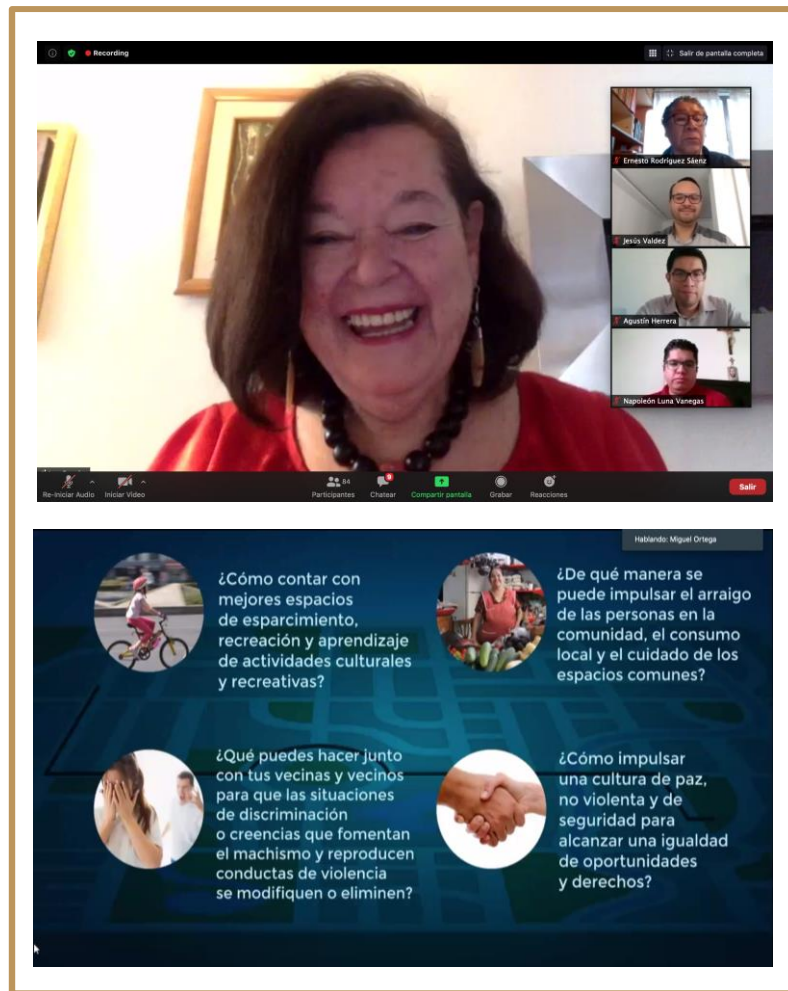




## INSTITUTO NACIONAL DE DESARROLLO SOCIAL (INDESOL)

Con el objetivo de impulsar la política social del Gobierno de México y realizar acciones en el ámbito municipal para reconstruir el tejido social desgastado durante décadas de abusos y desigualdad, el Coordinador del INAFED estableció una alianza estratégica con la Titular del Instituto Nacional de Desarrollo Social (INDESOL). Como resultado de esta vinculación institucional, a partir del mes de junio del presente año se han realizado las siguientes acciones:

- **Proyecto Geografías de Paz:** El proyecto promueve la solución pacífica de conflictos desde las comunidades; busca generar un cambio en la percepción de las mujeres y hombres al fomentar la interacción basada en el respeto, la honestidad, la congruencia, la integridad, el ejercicio de los derechos humanos, la igualdad y la equidad de género. INDESOL lanzó una convocatoria para invitar a 23 municipios del país a participar en este proyecto. De ellos, 14 confirmaron su interés y participan actualmente en el proyecto. El INDESOL capacita a los municipios y el INAFED los acompaña en la construcción de su propuesta y logro de los objetivos definidos por su propio gobierno





# INSTITUTO NACIONAL DE DESARROLLO SOCIAL (INDESOL)

# 14

Municipios  
Participan  
en el  
Proyecto  
Geografías  
de Paz

1. Acapulco de Juárez, Guerrero
2. Allende, Nuevo León
3. Centro, Tabasco
4. General Escobedo, Nuevo León
5. Los Cabos, Baja California Sur.
6. Morelia, Michoacán.
7. Naucalpan de Juárez, Estado de México
8. Puebla, Puebla
9. Teoloyucan, Estado de México
10. Tepic, Nayarit.
11. Tlaquepaque, Jalisco
12. Toluca, Estado de México
13. Valle de Bravo, Estado de México
14. San Andrés El Duraznal, Chiapas

The screenshot displays a Zoom meeting interface. The top portion shows a grid of 20 participants in a 4x5 layout. Below the grid is a dashboard titled 'PROYECTOS APOYADOS' (Supported Projects) with the following data:

Project Category	Count
EQUIPAMIENTO DE ESCUELA	8
EQUIPAMIENTO DE CENTRO DE SALUD	28
PROMOCIÓN DE LA CULTURA	9
EQUIPAMIENTO DE ESPACIOS DEPORTIVOS	17
EQUIPAMIENTO DE ESPACIO PARA USOS COMUNALES	40
MEJORAMIENTO DE CAMINOS	11
EQUIPAMIENTO DE CASA FAMILIAR	17
PROYECTOS PRODUCTIVOS	6
ACCESO AL AGUA POTABLE	3
ALUMBRADO PÚBLICO	10
EQUIPAMIENTO DE AGENCIA MUNICIPAL	9
MEJORAMIENTO DE VIVIENDAS	6



# INSTITUTO NACIONAL DE DESARROLLO SOCIAL (INDESOL)

Participación en

# 6

Diálogos virtuales

El INAFED ha difundido ampliamente el proyecto entre los municipios del país y ha contribuido a su mejor comprensión, abriendo espacios para la participación de las autoridades del INDESOL en los Diálogos Virtuales siguientes:

- **Desarrollo Económico para la Transformación**, realizado el 30 de julio de 2020.
- **Diálogo Virtual: “Desarrollo Económico: y el enfoque social”**, llevado a cabo el 6 de agosto.
- **Diálogo Virtual: “Implementación de acciones sociales”**. Se llevó a cabo el 13 de agosto.
- **Taller “Servicios públicos: digitalización para la reactivación”**, impartido el 20 de agosto de 2020.
- **Diálogo Virtual: “Geografías de Paz y la Cohesión Social”**, realizado el 29 de septiembre de 2020.
- **Diálogo virtual “La Importancia del Desarrollo Social en el Municipio**, que se llevó a cabo el 24 de noviembre de 2020.

En el Diálogo Virtual: “Geografías de Paz y la Cohesión Social” este último se presentaron los primeros resultados alcanzados por los municipios participantes, como el caso de Naucalpan de Juárez, Estado de México, cuyas acciones en la zona de “El Tepetatal”, buscan generar un modelo de atención integral para la población más vulnerable (niñas, niños, jóvenes y mujeres), con la finalidad de reconstruir el tejido social y la paz.



Con estas acciones, la Secretaría de Gobernación, a través del INAFED, refrenda su compromiso de promover el desarrollo institucional de los municipios y de impulsar la política social que constituye el eje articulador del proyecto del Gobierno de México

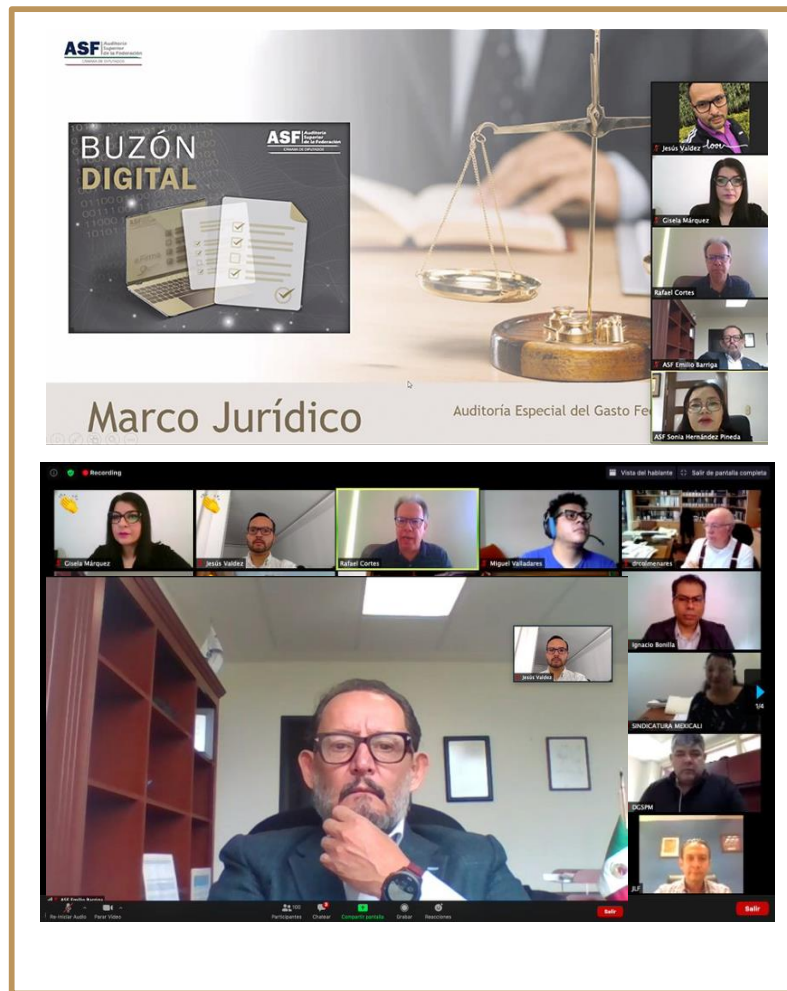


## AUDITORÍA SUPERIOR DE LA FEDERACIÓN

Para favorecer la rendición de cuentas y la transparencia, el Coordinador del INAFED se acercó a la Auditoría Superior de la Federación para invitarlo a formar parte del Consejo Consultivo de este Instituto.

A partir de la gentil aceptación del Auditor Superior se estableció una relación cercana y de trabajo permanente con reuniones cada seis meses entre las dos instituciones. Por ejemplo, el Auditor Agustín Caso participó como panelista en el primer **Diálogo por el Federalismo Regional Sur-Sureste con el tema "Hacienda Pública Municipal"** el cual se llevó a cabo el 23 de mayo de 2019.

También, de manera coordinada entre la Auditoría Superior de la Federación y el Instituto Nacional para el Federalismo y el Desarrollo Municipal el 12 de agosto de 2020 se llevó a cabo la **videoconferencia "Uso y Alcances del Buzón Digital"**. Esta presentación estuvo dirigida a los municipios que este año tienen un proceso de auditoría por parte de la ASF.





## DIRECCIÓN DE LA AGENDA 2030 DE LA OFICINA DE LA PRESIDENCIA

# 2

Foros  
presenciales

Desde el mes de febrero de 2019 se estableció una estrecha colaboración con la Dirección de la Agenda 2030 de la oficina de la Presidencia para contribuir al despliegue de los Objetivos de Desarrollo Sostenible en todos los municipios de México. En coordinación, se han realizado las siguientes acciones y eventos :

- Diálogo por el Federalismo y el Desarrollo Municipal, Región Centro-Bajío, del 06 de septiembre de 2019, con la participación de 800 servidores públicos de 124 municipios y 32 entidades.
- Diálogo por el Federalismo y el Desarrollo Municipal, Región Norte, del 28 de noviembre de 2019, con la participación de 347 servidores públicos de 88 municipios y 31 entidades.
- Abril de 2020. Participación en el 1er. Seminario Virtual de la Agenda 2030 y el Día de la Tierra.
- Mayo de 2020. Participación, de manera virtual, en la Primera Sesión del 2020 del Comité de Estrategia Nacional del Consejo Nacional de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible.





## DIRECCIÓN DE LA AGENDA 2030 DE LA OFICINA DE LA PRESIDENCIA

# 5

Mensajes en Diálogos y conferencias virtuales

- Diálogo virtual "Por la Agenda 2030, ahora más que nunca", del 30 de abril, con la participación de 300 servidores públicos de 105 municipios y 30 estados.
- Diálogo virtual para Región Pacífico-Centro: "Finanzas Públicas Sanas, la clave para propiciar el desarrollo", del 16 de julio, con la participación de 226 servidores públicos de 77 municipios y 15 estados.
- Diálogo Virtual "Desarrollo Social: para nuestra juventud", del 11 de agosto, con la participación de 400 servidores públicos de 122 municipios y 25 estados.
- Conferencia del Curso "Cocreando Ciudades Para Todas Las Personas", del 25 de septiembre, con la participación de 290 servidores públicos de 130 municipios y 31 estados.
- Diálogo "El Derecho a la Ciudad", del 26 de noviembre, con la participación de 186 servidores públicos de 119 municipios y 30 estados.







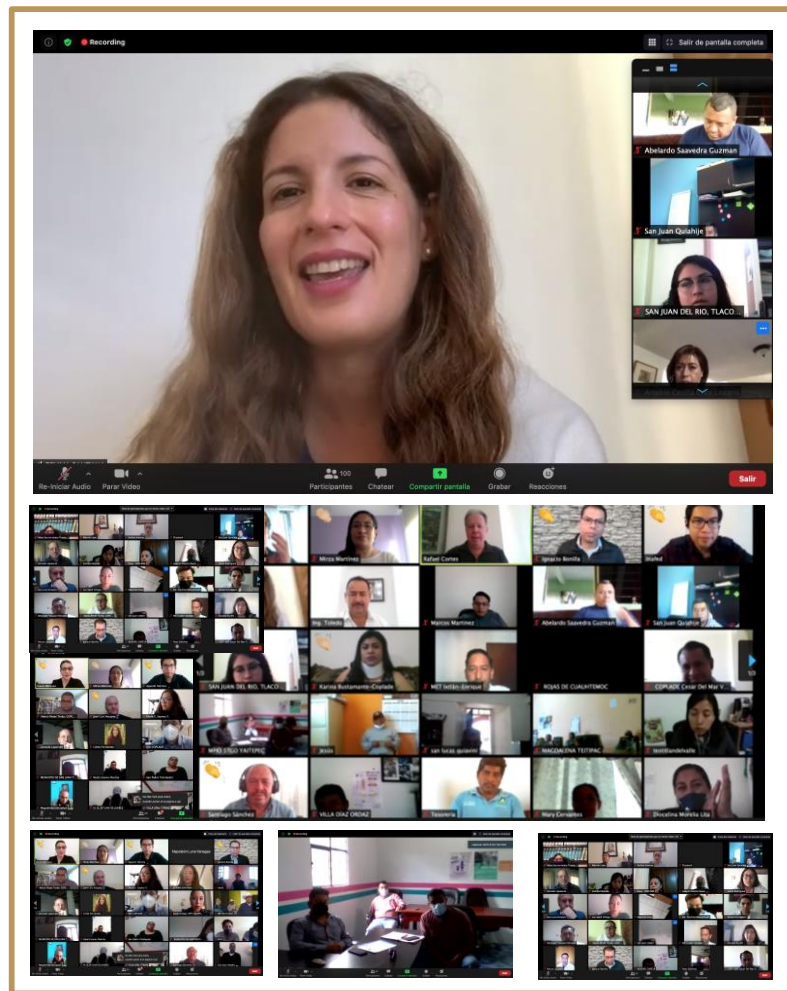
# DIRECCIÓN DE LA AGENDA 2030 DE LA OFICINA DE LA PRESIDENCIA

Programa Especial Agenda 2030 con Oaxaca

# 5

Conferencias virtuales

- De agosto - diciembre de 2020. Realizamos una **serie de conferencias virtuales desde la visión de la Agenda 2030** y la Guía Consultiva de Desempeño Municipal a municipios del estado de Oaxaca.
- Primera sesión virtual de la Agenda 2030 y GDM “Gestión del Territorio por un Desarrollo Sostenible en Oaxaca”, del 26 de agosto, con la participación de 210 servidores públicos de 119 municipios.
- Segunda sesión virtual de la Agenda 2030 y la GDM “Servicios Públicos para un Desarrollo Sostenible en Oaxaca”, del 18 de septiembre, con la participación de 208 servidores públicos de 140 municipios y 21 estados.
- Tercer sesión virtual de la Agenda 2030 y la GDM “Medio ambiente para un Desarrollo Sostenible en Oaxaca”, del 16 de octubre, con la participación de 211 servidores públicos de 121 municipios y 30 estados.
- Cuarta sesión virtual de la Agenda 2030 y la GDM “Desarrollo Social para un Desarrollo Sostenible en Oaxaca”, del 13 de noviembre, con la participación de 154 servidores públicos de 114 municipios y 25 estados.
- Quinta sesión virtual de la Agenda 2030 y la GDM “Desarrollo Social para un Desarrollo Sostenible en Oaxaca”, del 04 de diciembre, con la participación de 143 servidores públicos de 107 municipios y 22 estados.





# INSTITUTO NACIONAL DE ECOLOGÍA Y CAMBIO CLIMÁTICO DE LA SEMARNAT

## 2 Cursos

A partir de firma del Convenio de Colaboración entre el INAFED y el INECC, el 20 de noviembre de 2019, se estableció una estrecha relación de trabajo y hemos impartido los siguientes cursos:

- **Curso virtual "Acciones de Mitigación de Emisiones de Gases de Efecto Invernadero"**, con la participación de 343 alumnos de 136 municipios y 32 entidades.  
Periodo del curso: 11 de mayo al 14 de junio de 2020, impartido a través de la plataforma de capacitación virtual del INAFED.
- **Curso virtual "Inventario de Emisiones de Gases y Compuestos de Efecto Invernadero"**, con la participación de 790 alumnos de 153 municipios y 32 entidades.  
Periodo del curso: 1 de julio al 27 de noviembre de 2020, impartido a través de la plataforma de capacitación virtual del INAFED.



GOBERNACIÓN

MEDIO AMBIENTE



### CURSO ACCIONES DE MITIGACIÓN DE EMISIONES DE GASES DE EFECTO INVERNADERO (GEI)



En el curso se integran los conceptos clave necesarios para definir, diseñar e implementar acciones de mitigación de compuestos y gases de efecto invernadero medibles, reportables y verificables para combatir el cambio climático desde una perspectiva local y que puedan ser incorporadas a la contabilidad nacional.

### CURSO INVENTARIO DE EMISIONES DE GASES Y COMPUESTOS DE EFECTO INVERNADERO



**Módulo 1.- Orientación general y generación de informes de los inventarios, IPCC, 2006**

#### Objetivo

Desarrollar competencias en los servidores públicos locales para la elaboración de inventarios de emisiones de gases y compuestos de efecto invernadero; con base al módulo introductorio de las directrices del IPCC 2006, desde una perspectiva local que les permita contribuir a las acciones en materia de cambio climático



# INSTITUTO NACIONAL DE ESTADÍSTICA Y GEOGRAFÍA (INEGI)

## 2

### Talleres

En enero de 2019 se llevó a cabo la primera reunión entre el Coordinador del INAFED y el presidente del INEGI en la cual se estableció por primera vez la colaboración entre ambas instituciones de manera histórica y a primer nivel.

- Gracias al INEGI, en el mes de abril del presente año, obtuvimos la base de datos de funerarias y panteones municipales solicitada por el Comisionado del Instituto Nacional de Migración.
- En el mes de septiembre del presente año, el Mtro. Adrián Franco Barrios, Vicepresidente de la Junta de Gobierno del INEGI a cargo del Subsistema Nacional de Información de Gobierno, Seguridad Pública e Impartición de Justicia, participó como ponente principal en el Diálogo Virtual “Gobierno y Administración Pública” realizado por el INAFED en colaboración con INEGI y el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo en México (PNUD - México).
- En el marco del Día Mundial de la Estadística celebrado el 20 de octubre de 2020, el INAFED participó en el Seminario “Independencia en la Generación de Estadística: Clave para datos confiables” organizado por el INEGI de manera virtual.

En noviembre de 2020 se realizaron los siguientes diálogos virtuales denominados:

- Los censos de población como fuente de información municipal.** Realizado el 26 de noviembre.
- Los censos económicos como una herramienta para el análisis municipal.** Realizado el 27 de noviembre.





## SECRETARÍA DE ECONOMÍA

# 3

### Eventos

De 2019 a la fecha el INAFED ha organizado **tres eventos** con la participación de la Secretaría de Economía. En estos eventos se ha contado con la **participación de 1,203 participantes de un total de 374 municipios del país**, destacando la participación de municipios de todas las entidades federativas.

Cabe destacar que en el segundo Diálogo por el Federalismo, celebrado en la ciudad de León, Guanajuato el 6 de septiembre, se contó con la participación con mensaje de la titular de la Unidad de Desarrollo Productivo de la Secretaría de Economía, la Dra. Ana Bárbara Mungaray Moctezuma.

Los eventos en los que ha participado la SE son:

- **Diálogo por el Federalismo y el Desarrollo Municipal, Región Centro-Bajío.** Realizado el 6 de septiembre de 2019.
- **Diálogo virtual “Abrir la puerta a la innovación, el emprendedurismo y el desarrollo,** el cual se llevó a cabo el 29 de mayo de 2020.
- **Diálogo virtual “Federalismo y acciones conjuntas para la reactivación económica”,** realizado el 2 de septiembre de 2020.





***ACCIONES CON OTRAS  
INSTITUCIONES***



## ACCIONES CON OTRAS INSTITUCIONES

---

### CON LA **DIRECCIÓN GENERAL DE COORDINACIÓN POLÍTICA SECRETARÍA DE RELACIONES EXTERIORES:**

- Diálogo “Servicios Públicos: Alumbrado como Factor de Desarrollo”, del 18 de agosto de 2020, con la participación de 323 servidores públicos de 96 municipios y 30 entidades.
- Diálogo “Desarrollo Económico: reactivación turística”, del 04 de agosto de 2020, con la participación de 321 servidores públicos de 120 municipios y 26 estados.

### CON LA **SECRETARÍA DE COMUNICACIONES Y TRANSPORTES (SCT):**

- Diálogo por el Federalismo y el Desarrollo Municipal, Región Norte, del 28 de noviembre de 2019, con la participación de 347 servidores públicos de 88 municipios y 31 entidades.
- Diálogo virtual regional Centro-Sur “Innovación en la Nueva Realidad”, del 27 de julio de 2020, con la participación de 220 servidores públicos de 67 municipios y 14 estados.
- Diálogo Región Sur-Centro “Desarrollo Económico para la Transformación” del 30 de julio de 2020, con la participación de 180 servidores públicos de 122 municipios y 30 estados.



## ACCIONES CON OTRAS INSTITUCIONES

---

### CON LA **SECRETARÍA DE TURISMO**:

- Diálogo por el Federalismo Región Pacífico-Norte “Turismo y Bienestar” del 09 de julio de 2020, con la participación de 350 servidores públicos de 72 municipios y 10 estados.
- Diálogo “Desarrollo Económico: reactivación turística”, del 04 de agosto de 2020, con la participación de 321 servidores públicos de 120 municipios y 26 estados.

### CON LA **SECRETARÍA DE MEDIO AMBIENTE Y RECURSOS NATURALES (SEMARNAT)**:

- Diálogo por el Federalismo Región Pacífico-Norte “Turismo y Bienestar” del 09 de julio de 2020, con la participación de 350 servidores públicos de 72 municipios y 10 estados.

### CON LA **COMISIÓN NACIONAL PARA EL USO EFICIENTE DE LA ENERGÍA (CONUEE) DE LA SECRETARÍA DE ENERGÍA**:

- Diálogo “Servicios Públicos: Alumbrado como Factor de Desarrollo”, del 18 de agosto de 2020, con la participación de 323 servidores públicos de 96 municipios y 30 entidades.



## ACCIONES CON OTRAS INSTITUCIONES

---

### CON EL **INSTITUTO MEXICANO DE LA JUVENTUD (IMJUVE)**:

- Diálogo Virtual “Desarrollo Social: para nuestra juventud”, del 11 de agosto, con la participación de 400 servidores públicos de 122 municipios y 25 estados.

### CON LA **ORGANIZACIÓN DE LAS NACIONES UNIDAS PARA LA EDUCACIÓN, LA CIENCIA Y LA CULTURA (UNESCO)**:

- Diálogo “UNESCO y la ciudad: Acciones de Resiliencia”, del 12 de mayo, con la participación de 220 servidores públicos de 94 municipios y 20 estados.
- Diálogo por “La Cultura: Ciudades de patrimonio mundial”, del 14 de octubre, con la participación de 280 servidores públicos de 117 municipios y 30 estados.

### CON **FIRA BARCELONA**:

Diálogo "Federalismo y acciones conjuntas para la reactivación económica" del 02 de septiembre de 2020, con la participación de 250 servidores públicos de 84 municipios y 29 estados.

### CON LA **GIZ MÉXICO**:

Diálogo “Ciudades sustentables, el papel del municipio para una recuperación verde” del 13 de mayo de 2020, con la participación de 262 servidores públicos de 129 municipios y 28 estados.





## ACCIONES CON OTRAS INSTITUCIONES

---

### CON LA COOPERACIÓN ALEMANA AL DESARROLLO SUSTENTABLE EN MÉXICO (GIZ):

- Diálogo “Ciudades sustentables, el papel del municipio para una recuperación verde” del 13 de mayo de 2020, con la participación de 262 servidores públicos de 129 municipios y 28 estados.
- Diálogo “Desarrollo urbano y reactivación económica municipal” del 07 de octubre de 2020, con la participación de 245 servidores públicos de 104 municipios y 28 estados.
- “Diálogo por el Cambio Climático”, del 28 de octubre de 2020, con la participación de 197 servidores públicos de 112 municipios y 29 estados.



## ACCIONES CON OTRAS INSTITUCIONES

Estados	Fechas	Temas	Dependencias Estatales
<b>Colima</b>	7 de agosto	Innovación Gubernamental	Órgano Superior de Auditoría y Fiscalización Estado de Colima.
<b>Chiapas</b>	30 de junio	Comunicación Estratégica	Secretaría Técnica del C. Gobernador Estado de Chiapas.
	8 de octubre	Nueva Economía y Desarrollo Económico	Gabinete Legal y Ampliado del Gobierno del Estado de Chiapas.
<b>Guerrero</b>	14 de julio	Comunicación Gubernamental	Secretaría de Finanzas y Administración Gobierno del Estado de Guerrero.
	16 de julio	Finanzas Públicas Sanas, la Clave para Propiciar el Desarrollo	Secretaría de Finanzas y Administración. Gobierno del Estado de Guerrero.
<b>Guanajuato</b>	23 de junio	Nueva Economía	Secretaría de Desarrollo Económico Gobierno del Estado de Guanajuato.
<b>México</b>	25 de agosto	Gestión del Territorio: por un Desarrollo Sostenible	Secretaría de Desarrollo Urbano y Metropolitano del Gobierno del Estado de México.
	7 de julio	Innovación Gubernamental	Secretaría de Turismo del Estado de Sinaloa. Secretaría de Turismo y Secretaría de Desarrollo Social del Gobierno del Estado de Sinaloa.
<b>Sinaloa</b>	9 de julio	Turismo y Bienestar	En esa sesión participaron: <ul style="list-style-type: none"><li>• Secretaría de Turismo del Gobierno del Estado de Tamaulipas</li><li>• Subsecretaría de Turismo de la Secretaría de Economía y Trabajo Gobierno del Estado de Nuevo León.</li></ul>



## ACCIONES CON OTRAS INSTITUCIONES

Estados	Fechas	Temas	Dependencias Estatales
<b>Tabasco</b>	18 de junio	Equipos de Alto Rendimiento	Secretaría de Gobierno de Tabasco.  Subsecretaría de Ingresos de la Secretaría de Finanzas del Estado de Tabasco.  Subsecretaría de Promoción y Atracción de Inversiones de la Secretaría de Desarrollo Económico y la Competitividad del Estado de Tabasco.
	23 de julio	Innovación en la Nueva Realidad	Subsecretaría de Promoción y Atracción de Inversiones de la Secretaría de Desarrollo Económico y la Competitividad del Gobierno del Estado de Tabasco.
	11 de noviembre	Factor Humano	Subsecretaría de Desarrollo Político de la Secretaría de Gobierno del Estado de Tabasco.
	18 de noviembre	Equipos de Alto Desempeño	Subsecretaría de Desarrollo Político de la Secretaría de Gobierno del Estado de Tabasco
	20 de noviembre	Factor Humano	Secretaría para el Desarrollo Económico y la Competitividad del Gobierno del Estado de Tabasco.
	25 de noviembre	Pensamiento Crítico	Secretaría para el Desarrollo Económico y la Competitividad del Gobierno del Estado de Tabasco.



## ACCIONES CON OTRAS INSTITUCIONES

Estados	Fechas	Temas	Dependencias Estatales
<b>Tamaulipas</b>	25 de junio	Innovación Gubernamental	Subsecretaría de Innovación y Tecnologías de la Información, de la Secretaría de Administración del Gobierno del Estado de Tamaulipas.
<b>Tamaulipas</b>	10 de diciembre	Factor Humano	Secretaría de Turismo del Gobierno del Estado de Tamaulipas.
<b>Yucatán</b>	4 de agosto	Desarrollo Económico	Secretaría de Fomento Turístico Gobierno del Estado de Yucatán.
<b>Veracruz</b>	28 de julio	Desarrollo Económico	Secretaría de Desarrollo Económico y Portuario del Estado de Veracruz.
	30 de julio	Desarrollo Económico para la Transformación	Secretaría de Desarrollo Económico del Gobierno del Estado de Veracruz.



## PROGRAMA DE CAPACITACIÓN Y FORMACIÓN INTEGRAL PARA SERVIDORES PÚBLICOS MUNICIPALES

Formación transversal para los 3 años de gobierno.	Formación Básica Primer año de gobierno.	Formación Intermedia Segundo año de gobierno.	Formación Final Tercer año de gobierno.
<b>1. El Futuro de la Formación.</b>	12. Gobierno y Administración Pública Municipal.	19. Metodología de Marco Lógico para la Elaboración de Proyectos.	25. Gobierno Abierto.
<b>2. Factor Humano.</b>	13. Hacienda Pública Municipal.	20. Diseño de Indicadores para la Evaluación de la Gestión Municipal.	26. Disciplina Financiera.
<b>3. Trabajo en Equipo.</b>	14. Planeación del Desarrollo Municipal.	<b>21. Desarrollo Económico.</b>	27. Entrega-Recepción de la Administración Pública Municipal.
<b>4. Desarrollo Organizacional.</b>	15. Servicios Públicos Municipales.	22. Desarrollo Social en el Municipio.	
<b>5. Liderazgo Gubernamental.</b>	16. Reglamentación Municipal.	23. Gestión del Territorio Municipal.	
<b>6. Trabajo a Distancia.</b>	17. Manuales de Organización de la Administración Pública Municipal.	24. Medio Ambiente en el Municipio.	
<b>7. Equipos de Alto Desempeño.</b>	18. Planeación Estratégica.		
<b>8. Innovación Gubernamental.</b>			
<b>9. Comunicación Gubernamental.</b>			
<b>10. Pensamiento Crítico.</b>			
<b>11. Cultura y Transformación.</b>			

Nota. Los subrayados en amarillo son nuevos contenidos elaborados por INAFED durante la pandemia.

A person's hands are shown stacking wooden blocks on a light-colored wooden table. The person is wearing a blue shirt. The blocks are arranged in a row, with the first block on the left being the tallest, followed by a slightly shorter one, then a shorter one, and finally a single block on the right. The person's right hand is holding a block above the first stack, and their left hand is holding a block above the second stack. The background is softly blurred, showing a white wall and a small potted plant.

***GUÍA CONSULTIVA DE  
DESEMPEÑO MUNICIPAL***



# GUÍA CONSULTIVA DE DESEMPEÑO MUNICIPAL

# 962

Municipios registrados

- Se cuenta con una herramienta consolidada.
  - ✓ Se reconocen las Buenas Prácticas, 113 municipios han presentado alguna Buena Práctica.
  - ✓ Hay un esquema de resultados ponderados.
  - ✓ Contamos con un sistema muy completo, el SiGuía.
  - ✓ El proceso ha sido auditado por la Auditoría Superior de la Federación.

# 39%

de los municipios a nivel nacional

# 13

Buenas Prácticas reconocidas

GDM	GDM 2019	GDM 2020
<b>Municipios Registrados</b>	845	856
<b>Concluyeron</b>	669	569
<b>Instituciones de Educación Superior</b>	114	108

#GDM

La Guía Consultiva de Desempeño Municipal está integrada por ocho módulos:

- Hacienda
- Servicios
- Social
- Gobierno Abierto
- Organización
- Territorio
- Medio Ambiente
- Desarrollo Económico

Grid of participants:

- Crista Marquez
- Mirza Martinez
- Rafael Cortez
- Agustín Herrera
- Jose Luis Anzures
- RAFAEL ALEJANDRO CASTI
- MIGUEL GASPAR
- Rosa Sánchez COPLADE
- Yiselle Téllez
- Nidia Vera de la Cruz
- Mary Cervantes
- MAYBLÉ
- PC Rocha
- Ernesto Rodríguez Sáenz
- Santiago Sánchez
- Alfonso Hernández
- Napowán Luna Vanegas
- Ignacio Bonilla
- Nirael Cortés
- Seydi Omega, COPLADE
- manolodewillar
- KEIRA SALEDIVAR
- José Pablo Montemayor Ca...
- Tony Catañeza Culliac...
- Difodem

Banco de buenas prácticas municipales



**LÍNEAS DE ACCIÓN**  
**2021**





## LÍNEAS DE ACCIÓN 2021

# 3

Líneas  
de  
acción

Para el 2021, el INAFED continuará con la dinámica de permanente interacción con las y los funcionarios estatales y municipales que se han convertido en la audiencia natural para capacitarlos y el trabajo se centrará en los **12 contenidos nuevos** que ha diseñado e integrado este instituto durante la pandemia (ver lista), mismos que se centran en el **fortalecimiento de las denominadas habilidades blandas** que son hoy más necesarias que nunca.

Otra línea de acción a **profundizar será el trabajo con las instituciones de educación superior** que acompañan el programa del INAFED.

Y finalmente, la tercera línea de acción será **profundizar y ampliar el trabajo de capacitación iniciado en 2020** para capacitar, por primera vez en la historia del INAFED, a funcionarias y funcionarios de **dependencias estatales** de las 32 entidades federativas.



# Directorio

---

Dra. Olga Sánchez Cordero  
**Secretaria de Gobernación**

Mtro. Rafael Cortés Gómez  
**Coordinador del INAFED**

Lic. Ernesto Rodríguez Sáenz  
**Director General Adjunto de Fomento y Desarrollo del Federalismo**

Mtro. Agustín Herrera Berthely  
**Director de Enlace con Estados y Municipios**

Lic. Máximo Napoleón Luna Vanegas  
**Director de Profesionalización y Capacitación**

Lic. Ruth Gisela Márquez Benítez  
**Directora de Tecnologías de la Información**

Mtro. Ignacio Bonilla López  
**Director de Asistencia Técnica y Desarrollo Regional**

Lic. José Luis Anzures García  
**Director de Desarrollo Jurídico**

Lic. Laura Elizabeth Tolama Clemente  
**Subdirectora de Administración, Recursos Humanos y Planeación**

Lic. Mirza Virginia Martínez Tapia  
**Subdirectora de Difusión y Publicaciones**



**GOBERNACIÓN**  
SECRETARÍA DE GOBERNACIÓN



**INAFED**

INSTITUTO NACIONAL  
PARA EL FEDERALISMO  
Y EL DESARROLLO MUNICIPAL



@INAFED\_Mx



inafednacional



inafed

[www.gob.mx/inafed](http://www.gob.mx/inafed)