

# Boletín

## para el Fortalecimiento Municipal

Boletín 10 / Octubre 2020



**GOBERNACIÓN**  
SECRETARÍA DE GOBERNACIÓN



**INAFED**  
INSTITUTO NACIONAL  
PARA EL FEDERALISMO  
Y EL DESARROLLO MUNICIPAL

# Sumario

- Editorial
- Suscribimos Gobernación, Inafed y Unesco carta de intención para fomentar desarrollo y cooperación entre los municipios del país
- Capacitamos al gabinete legal y ampliado del Gobierno del Estado de Chiapas en materia de “Nueva Normalidad y Desarrollo Económico”
- Cuarta conferencia y clausura del curso virtual “Impacto Metropolitano: Acciones y Gobernanza”
- Realizamos el taller virtual “Desarrollo Organizacional”
- Impartimos el taller virtual “Datos para la acción”, a funcionarias y funcionarios públicos municipales del país
- Segunda conferencia virtual del curso “Impacto Metropolitano: Acciones y Gobernanza”
- Segunda conferencia virtual del curso “Cocreando Ciudades para todas las Personas”
- Diálogo Virtual “Desarrollo urbano y reactivación económica municipal”
- Llevamos a cabo la tercera sesión virtual de capacitación sobre Medio Ambiente a funcionarios públicos del estado de Oaxaca
- Tercera conferencia del curso virtual: “Impacto Metropolitano: Acciones y Gobernanza”
- Desde el Inafed promovemos el Desarrollo Social de los municipios de México
- Impartimos la tercera conferencia virtual del curso Cocreando ciudades para todas las personas, con el tema “Herramientas para la Implementación”
- Diplomado en “Políticas Públicas Municipales e Innovación para el Desarrollo”

# Editorial



## Cercanía y servicios permanentes y habilidades blandas para la reactivación.

Federalismo es acción concertada de política pública entre los tres niveles de gobierno. Hoy más que nunca esta premisa es vigente y necesaria y obliga a la corresponsabilidad de cada actor a nivel federal, estatal y municipal.

El buen manejo del siempre escaso recurso y la priorización de acciones que mejoren sensiblemente las condiciones de vida de la población, es principio y fundamento de la Cuarta Transformación de la vida pública de nuestro México.

Uno de los mandatos del Inafed a partir de diciembre del 2018, ha sido el de capacitar bajo criterios prácticos en todas y cada una de las grandes áreas de responsabilidad municipal, bajo el 115 constitucional.

El diseño e implementación de la nueva Guía Consultiva de Desempeño Municipal (GDM) se da bajo un principio rector: que sea útil y práctica para que sea ejecutable.

Por segundo año consecutivo, bajo el también nuevo modelo de Buenas Prácticas Municipales (BPM), y a pesar de lo adverso de las condiciones dadas, la pandemia que vamos superando, se ha vuelto a concertar a todos los municipios participantes en la GDM para presentar BPMs.

Se lograron 110 buenas propuestas de los 858 municipios participantes. A nivel colegiado y bajo el fuerte y estricto Comité de BPMs se eligieron 8 prácticas como sobresalientes que serán reconocidas y difundidas nacionalmente durante noviembre y que se incorporarán al banco de BPMs que ya ha integrado Inafed.

Todo esto para apoyar a todos y cada uno de nuestros 2 mil 455 municipios a lo largo y ancho de nuestra gran nación.

Finalmente, durante la pandemia hemos estado igual de activos y presentes que desde el primer día, hemos llevado a cabo 109 sesiones virtuales y diseñamos e implementamos 14 talleres de nuevos conceptos basados en las cada vez más necesarias "habilidades blandas" para las y los funcionarios municipales.

Estamos contigo y seguiremos allí para lograr cuadros cada vez más profesionales y con mejor capacidad de operación y decisión para mejorar la vida municipal y, con ello, abonar a las grandes acciones para la mejora de la calidad de vida de la población en su conjunto.

**Rafael Cortés Gómez**  
**Coordinador del Inafed**

# Suscribimos Gobernación, Inafed y Unesco carta de intención para fomentar desarrollo y cooperación entre los municipios del país



La secretaria Olga Sánchez Cordero encabezó la suscripción de la Carta de Intención entre Gobernación y la Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura (Unesco), para propiciar el diálogo intercultural y fomentar mecanismos de desarrollo y cooperación entre los municipios del país.

La titular de la dependencia del gobierno federal inauguró el encuentro virtual 'Diálogo por la Cultura: Ciudades de patrimonio mundial', donde aseguró que la Cuarta Transformación aspira a los más altos ideales de justicia social.

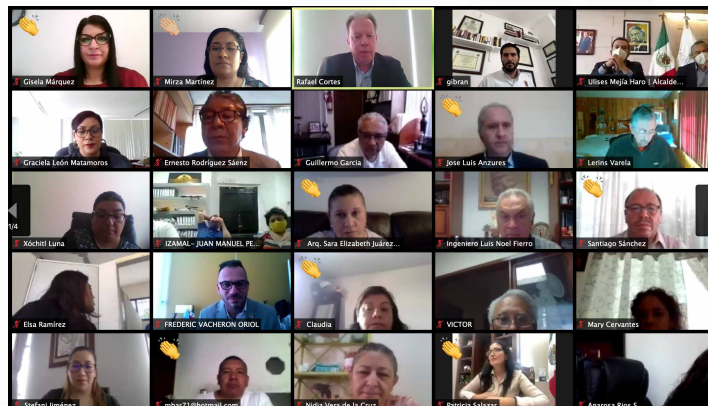
Enfaticó que el presidente Andrés Manuel López Obrador concibe un proyecto de nación basado en la historia del país, en las transformaciones previas a la Cuarta Transformación y que sirvieron en su tiempo para salvaguardar la dignidad del pueblo y llevarlo a estadios de bienestar y desarrollo.

Durante el encuentro que se llevó a cabo en el marco de los diálogos virtuales que organiza el Instituto Nacional para el Federalismo y el Desarrollo Municipal (Inafed), a cargo de su coordinador, Rafael Cortés Gómez, la secretaria de Gobernación detalló que a partir de la suscripción de dicho documento se promoverá un plan de acciones conjuntas en materia de:

1. Redes de redes de ciudades de la Unesco: Ciudades de Patrimonio Mundial, Ciudades Creativas, Ciudades del Aprendizaje, Ciudades Inclusivas y Sostenibles, Alianza de ciudades para el agua y el clima
2. Fortalecimiento de capacidades
3. Paisaje Urbano histórico
4. Espacios públicos inclusivos
5. Gobernanza urbana eficiente y Derecho a la Ciudad

# Suscribimos Gobernación, Inafed y Unesco carta de intención para fomentar desarrollo y cooperación entre los municipios del país

Ante el representante de la Oficina de la Unesco en México, Frédéric Vacheron, la secretaria Olga Sánchez Cordero subrayó que esto es precisamente lo que se busca desde Gobernación al proyectar un nuevo modelo de gobernabilidad, “una interacción entre el Estado y los actores no estatales que componen a la sociedad mexicana basada en la expansión de los servicios y, sobre todo, en la garantía de los derechos, por eso esta carta de intención que suscribimos con la Unesco”.



El objetivo –continuó– es construir un nuevo orden social basado en la cooperación, el consenso y la corresponsabilidad de la toma de decisiones. En ese proyecto las ciudades, los espacios públicos y el patrimonio juegan un papel decisivo.

En tanto, el coordinador del Inafed, Rafael Cortés Gómez, comentó que “las ciudades son identidad, pertenencia, cohesión y son el futuro donde debemos reconstituarnos como nación”.

Por su parte el representante de la Oficina de la Unesco en México, Frédéric Vacheron, consideró que la alianza con la Secretaría de Gobernación, a través del Inafed, es fundamental porque sin ese instituto no podrían tener esa vinculación con los municipios del país.

Consideró que tener una estructura como la del Inafed a nivel federal es un lujo e insistió que para la Unesco, contar con una contraparte en el trabajo de ciudades integradas es único y un ejemplo para América Latina y para el mundo.

“México es un ejemplo mundial, tiene ocho Ciudades Creativas, seis Ciudades del Aprendizaje, tienen una alianza de Megaciudades, tiene Ciudades Incluyentes y Sostenibles, Ciudades de Patrimonio Mundial, entre otras, es una multitud de reconocimientos. Ahora es tiempo de trabajar esas temáticas de manera integrada, a través de una plataforma a nivel de la federación y eso nos lo ofrece Inafed”, añadió.

Refirió que el contenido de la carta de intención que hoy se tiene con la Secretaría de Gobernación se realizó con una visión a nivel mundial de poner a la ciudad como prioridad absoluta; los habitantes que residen en las ciudades se han multiplicado por cinco desde 1950, “no podemos tratar más a la ciudad como antes, el tema de la sostenibilidad es fundamental, la Agenda 2030 lo ha puesto en su Objetivo 11 y es un tema prioritario de todo el sistema de Naciones Unidas”.

Debemos hacer –agregó– que las ciudades sean adecuadas para el futuro del planeta, nuestra inclusión debe ser la prioridad, porque aunque las ciudades representan apenas el 2 por ciento de la superficie terrestre, consumen el 60 por ciento de la energía mundial y liberan 75 por ciento de las emisiones de gas de efecto invernadero y producen 70 por ciento de los desechos del planeta, “debemos estar conscientes de esta realidad y garantizar el derecho a la ciudad, esto es lo que va a unir la Secretaría de Gobernación a través del Inafed y la Unesco”.

En el encuentro participaron el presidente municipal de Zacatecas, Ulises Mejía Haro; la encargada de despacho de la Gerencia del Centro Histórico y Patrimonio Cultural del Ayuntamiento de Puebla, María Graciela León Matamoros, quienes comentaron algunas acciones relevantes y prácticas que realizan desde sus gobiernos municipales para construir mejores ciudades en favor de sus habitantes.

Cabe mencionar que al evento asistieron virtualmente más de 280 servidoras y servidores públicos, presidentes municipales y representantes de organismos de desarrollo municipal de distintas entidades federativas del país.

# Capacitamos al gabinete legal y ampliado del Gobierno del Estado de Chiapas en materia de “Nueva Normalidad y Desarrollo Económico”



Por primera ocasión, la Secretaría de Gobernación, a través del Instituto Nacional para el Federalismo y el Desarrollo Municipal (Inafed), realizó una capacitación al gabinete legal y ampliado del gobierno del estado de Chiapas en materia de “Nueva Normalidad y Desarrollo Económico”.

En reunión virtual, el coordinador del Inafed, Rafael Cortés Gómez, refrendó el compromiso de la Secretaría de Gobernación con el gobierno del estado de Chiapas para trabajar de la mano en la capacitación y profesionalización de las funcionarias y funcionarios públicos estatales y municipales.

Una de las características de la Cuarta Transformación -señaló- es la de equilibrar la balanza y abrir oportunidades a todos los sectores que por décadas habían quedado olvidados por el gobierno federal.

Asimismo, indicó que el desarrollo económico debe ser con equidad y que tome en cuenta a todos los grupos y sectores de la población. Romper con la concentración de la riqueza resulta en mayores y mejores oportunidades de ingresos a la ciudadanía, “esto detonará la economía nacional para que el país sea más fuerte”, manifestó.

Enfatizó que el presidente Andrés Manuel López Obrador concibe un proyecto de nación basado en la historia del país, en las transformaciones previas a la Cuarta Transformación y que sirvieron en su tiempo para salvaguardar la dignidad del pueblo y llevarlo a estadios de bienestar y desarrollo.

Estas acciones, refirió el coordinador Rafael Cortés, derivan del convenio de colaboración entre Gobernación y el gobierno de Chiapas, para crear un plan de capacitación conjunto y permanente para sus 125 municipios, porque en “todo el trabajo debe ser municipio, estado y federación, juntos los tres órdenes de gobierno por un mismo fin que es México”.

# Capacitamos al gabinete legal y ampliado del Gobierno del Estado de Chiapas en materia de “Nueva Normalidad y Desarrollo Económico”

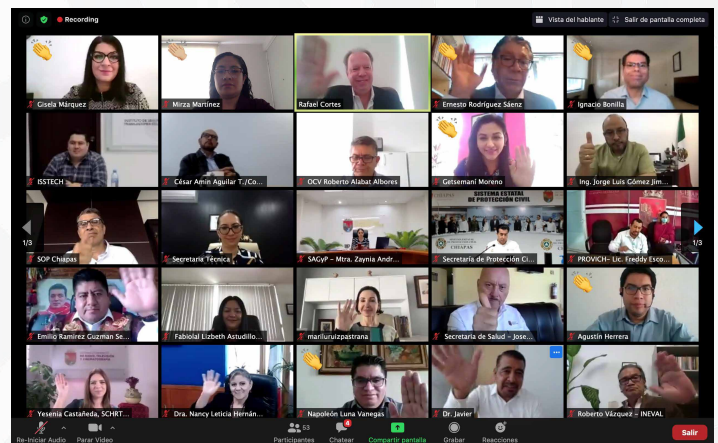


Destacó que el instituto cuenta la Guía Consultiva de Desempeño Municipal, y gracias al trabajo conjunto con la Dirección de Fortalecimiento Municipal y Desarrollo Regional de la Subsecretaría de Planeación dependiente de la Secretaría de Hacienda estatal, en 2019 se inscribieron a esta herramienta de medición 22 localidades de la entidad, en tanto que, para este año, 63 municipios trabajan con este.

La labor que se realiza desde el Inafed, enfatizó su titular, por instrucciones de la secretaria de Gobernación, Olga Sánchez Cordero, significa cercanía y servicio de valor agregado, el cual no tiene precedentes en sus 36 años de establecido, “hoy, cada semana de trabajo representa un año entero de trabajo de sexenios pasados, en 2019 hicimos 133 visitas a las entidades federativas del país, cinco de ellas en Chiapas, y en lo que va de la pandemia, derivada del Covid-19, llevamos 95 diálogos virtuales”.

En su participación, el secretario de Hacienda del gobierno de Chiapas, Javier Jiménez Jiménez, comentó que esta conferencia tiene mucho valor porque es la prueba de que el Gobierno de México hace realidad la política federalista que ha planteado el presidente de la República Mexicana, Andrés Manuel López Obrador y brinda todo el apoyo necesario que requiere la zona sur-sureste de México, en especial en el estado de Chiapas.

Resaltó que por instrucción del gobernador Rutilio Escandón Cadenas, se implementan políticas gubernamentales para disminuir las brechas de desigualdad y el rezago social, por lo que gracias a las acciones que se tiene de manera permanente con la Secretaría de Gobernación, a través del Inafed, se avanza en estos temas. “Solo sumando esfuerzos se va a poder seguir avanzando”, subrayó el funcionario estatal.



Finalmente, puntualizó que “hoy por hoy se tienen que intensificar las acciones, atender las demandas de la ciudadanía y virar a un esquema de crecimiento social, que es justamente donde se tienen que enfocar las políticas públicas” y que su vez tiene que contribuir al cumplimiento en los Objetivos de Desarrollo Sostenible de la Agenda 2030.

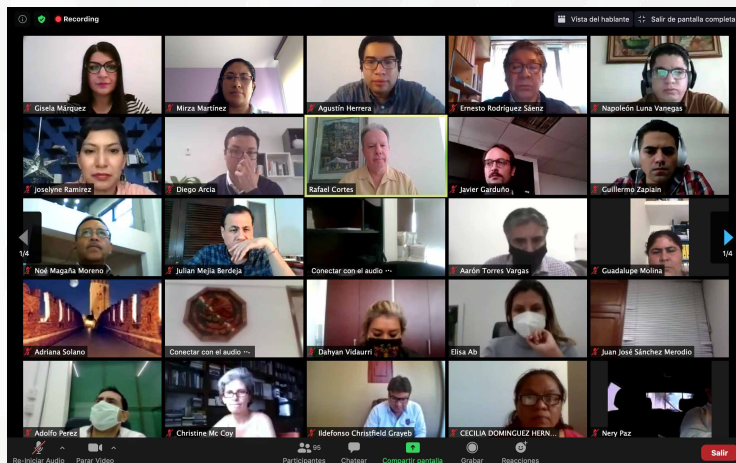
Cabe destacar que en el evento asistieron 47 funcionarias y funcionarios públicos del gabinete legal y ampliado del gobierno del estado de Chiapas.



## Cuarta conferencia y clausura del curso virtual “Impacto Metropolitano: Acciones y Gobernanza”

La Secretaría de Gobernación, a través del Instituto Nacional para el Federalismo y el Desarrollo Municipal (Inafed), en coordinación con la Secretaría de Desarrollo Agrario Territorial y Urbano (Sedatu), llevaron a cabo la cuarta conferencia y clausura del curso virtual “Impacto Metropolitano: Acciones y Gobernanza”.

Al inaugurar el evento el coordinador del Inafed, Rafael Cortés Gómez, reconoció el esfuerzo y logro de los participantes por concluir satisfactoriamente este curso virtual “Impacto Metropolitano: Acciones y Gobernanza”, al considerar que este tema es de suma importancia para los municipios de México.



En este sentido destacó la participación de las 2 mil 9 funcionarias y funcionarios públicos de 268 municipios de las 32 entidades federativas del país, que se registraron en este curso impartido por Sedatu en conjunto con Gobernación e Inafed.

Dijo que gracias a estas conferencias complementarias, los tomadores de decisiones conocen nuevos conceptos y definiciones de política pública y acciones concretas de voz de especialistas en la materia, lo que les ayuda a desempeñar mejor su trabajo como funcionarios públicos.

Por su parte el subsecretario de Desarrollo Urbano y Vivienda de Sedatu, Daniel Fajardo Ortiz, destacó que el trabajo de esta gran alianza, que desde hace un año quedó formalizada con la firma del convenio entre la Secretaría de Gobernación y la Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano, ha redituado muchos frutos.

Agregó, “lo que queremos es desarrollar al máximo las capacidades de los gobiernos municipales para que sean los actores clave que encuentren, en coordinación con los gobiernos estatales y el Gobierno de México, las soluciones que se necesitan de gobernanza metropolitana para nuestro país”.

Este evento también contó con la participación de Diego Arcia, especialista Sectorial en Vivienda y Desarrollo Urbano del Banco Interamericano de Desarrollo, quien compartió experiencias de éxito de Colombia, en particular de Medellín, en asuntos como asentamientos urbanos y temas metropolitanos.

Finalmente señaló que la clave de la gobernanza metropolitana es la construcción de instituciones, un marco normativo con dientes, un proceso de descentralización de atribuciones, recursos compartidos entre los distintos municipios que conforman la zona metropolitana y acceso a fuentes locales de financiamiento; Cuando hay un proceso coordinado, integrado y con voluntad, incluso hasta los problemas más complejos que puede tener una ciudad, se pueden resolver.

Cabe destacar que este curso virtual contó también con la participación de Joselyne Ramírez, directora en la Coordinación General de Desarrollo Metropolitano y Movilidad de Sedatu; Javier Garduño, titular de la Unidad de Políticas, Planeación y Enlace Institucional de la Sedatu, así como, más de 230 personas servidoras públicas estatales y municipales.



# Realizamos el taller virtual “Desarrollo Organizacional”



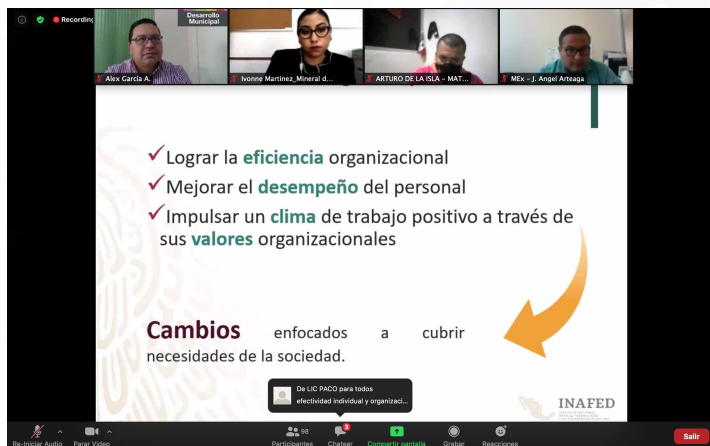
Durante la inauguración del taller virtual, el Coordinador del Instituto Nacional para el Federalismo y el Desarrollo Municipal (Inafed), Rafael Cortés, destacó que el Desarrollo Organizacional es un tema que pone en el centro a las personas como elemento fundamental de las instituciones, ya que es importante contar con un entorno agradable junto con un liderazgo efectivo, para que los trabajadores de cualquier organización puedan cumplir de la mejor manera sus metas y objetivos.

Asimismo, comentó que, “el desarrollo organizacional, es indispensable para desarrollar las relaciones profesionales entre las personas en las administraciones públicas locales, con la finalidad de brindar mejores resultados”.

Durante su exposición, Nora Salazar, Directora de Federalismo del Inafed, señaló que el objetivo del taller es presentar el desarrollo organizacional como una herramienta para impulsar el bienestar y la productividad en la administración pública. Definió al desarrollo organizacional como una herramienta que impulsa el crecimiento de la organización mediante el desarrollo de su factor humano y la eficiencia institucional y resaltó que es un proceso sistémico enfocado a resultados, que establece metas definidas con el fin de incrementar la productividad de la organización, poniendo en el centro a las personas y su desarrollo.

Aseguró que el desarrollo organizacional busca lograr tres elementos principales: la eficiencia organizacional; la mejora en el desempeño del personal e impulsar un clima de trabajo positivo a través de sus valores organizacionales. Estos cambios están enfocados a cubrir las necesidades que requiere o demanda la sociedad.

# Realizamos el taller virtual “Desarrollo Organizacional”



Cabe mencionar que la participación de los asistentes en este diálogo fue muy nutrida, expresaron su interés por el tema y sus aportaciones fueron enriquecedoras.

Algunas de las participaciones más relevantes fueron expresadas por:

Adolfo López Rodríguez quien mencionó que: “la organización se hace exitosa con el capital humano perfilado y capacitado, utilizando los instrumentos de productividad y eficiencia como eje rector del desarrollo en todos los ámbitos”. Aseguró que “uno de los grandes errores en las organizaciones es que saben el “qué” pero no saben el “cómo, cuándo, dónde, cuánto, con qué y con quién”, por lo tanto, aseguró que es imperativo saber dimensionar todas los elementos y variables de un nivel programático y de corresponsabilidad, según la naturaleza u objeto de la organización”.

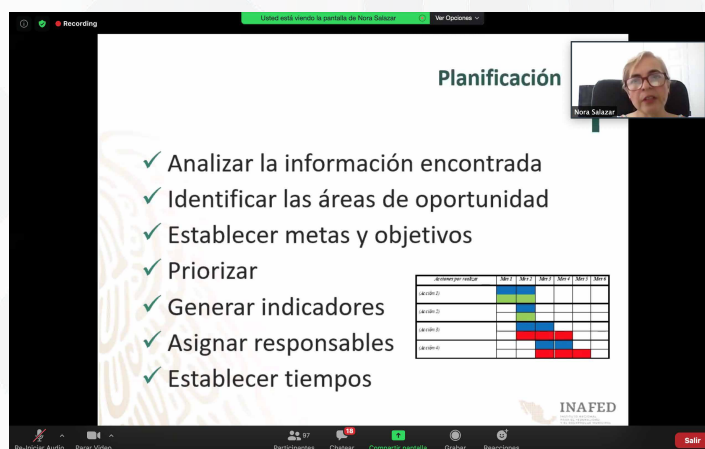
Erick Morán comentó que: “la planeación estratégica, organizacional y funcional, de desempeño, así como gestión de calidad, pueden ser evaluadas y analizadas en las próximas sesiones ordinarias o extraordinarias que se efectúen y deberán quedar asentadas en actas para que se firmen los compromisos y así continuar otorgando resultados positivos”.

Ana Rosa Ríos destacó que: “la tarea de desarrollar organizaciones requiere de actividades claves y concatenadas que juntas, logren el objetivo de hacerlas más eficientes, en nuestro municipio nuestro lema es lograr todo en equipo”.

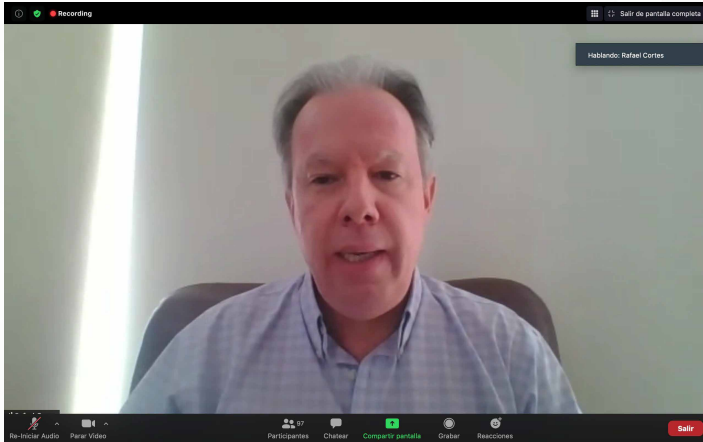
Antonio Barraza mencionó que: “Este trabajo tiene que ser parte de un todo, para la implementación de una organización y estar preparados para la resistencia al cambio o la implementación a realizar el objetivo del trabajo, mi pregunta es como poner o implementar la consolidación de acuerdo a las responsabilidades ya sean primarias o secundarias de acuerdo a la responsabilidad administrativa”.

Oralia Cristabel Márquez Morales mencionó: “Desafortunadamente hay resistencias para adaptarnos a los nuevos cambios tecnológicos, sin embargo, también es indispensable que las disposiciones legales se adapten a la innovación digital y tecnológica”.

Finalmente se destacó que los gobiernos locales podrán brindar mejores servicios a la ciudadanía si tienen claras las metas, objetivos, cuentan con un liderazgo, pero sobre todo si fomentan los valores y las relaciones entre el grupo de personas que conforman la organización, en suma, si existe un buen Desarrollo Organizacional.



# Segunda conferencia virtual del curso “Impacto Metropolitano: Acciones y Gobernanza”



La Secretaría de Gobernación, a través del Instituto Nacional para el Federalismo y el Desarrollo Municipal (Inafed), en colaboración con la Secretaría de Desarrollo Territorial (Sedatu), llevaron a cabo la segunda conferencia virtual del curso “Impacto Metropolitano: Acciones y Gobernanza”.

Al inaugurar el evento el coordinador del Inafed, Rafael Cortés Gómez, dijo que los temas de gobernanza y participación ciudadana se hablan y escuchan todos los días y son fundamentales, ya que son la forma en la que sociedad y gobierno tienen para organizarse y colaborar cada vez mejor, para sacar adelante las demandas de la ciudadanía en todo el país.

Destacó que esta reunión virtual es la número 91 en lo que va de la pandemia y resaltó que el trabajo que se ha hecho en conjunto con Sedatu, quien es un aliado estratégico para llevar acciones reales y útiles para los municipios, marca una gran diferencia en este gobierno. Agregó que se ha dejado a un lado la simulación y se ha trabajado, como nunca antes en la historia del Instituto, sobre diagnósticos de consultores y especialistas en temas municipalistas, en beneficio de los gobiernos locales.

Enfatizó que la participación ciudadana es fundamental en los proyectos de gobierno, federal, estatal o municipal, ya que todo sucede en el territorio, y es la ciudadanía quien conoce las necesidades primordiales en su comunidad.

Por su parte, Joselyne Ramírez Hernández, directora de Vinculación Registral y Catastral de la Coordinación General de Desarrollo Metropolitano y Movilidad de la Sedatu, destacó la importancia de entender las dinámicas que tienen un efecto en la conformación de lo metropolitano; por ejemplo, el tema ambiental y el cambio climático, pues en México, 87.7 millones de personas viven en zonas expuestas a desastres naturales.



“Todas las dinámicas sociales, ambientales y económicas modelan nuestras ciudades y hay que tomarlas en cuenta a la hora de diseñar las políticas metropolitanas. Lo metropolitano, más que otra cosa, es generar coordinación desde lo local con los distintos gobiernos; es generar concurrencia para que justamente, la suma de acciones locales tenga un impacto metropolitano”, abundó.



# Segunda conferencia virtual del curso “Impacto Metropolitano: Acciones y Gobernanza”

Agregó que la participación ciudadana es indispensable para desarrollar de la mejor manera el tema, por ello se deben desarrollar mecanismos e instrumentos para garantizar que sea esta sea efectiva y vinculante.

En tanto, Luis Gabriel Rojas, director general adjunto de Participación Ciudadana de la Secretaría de Gobernación, dijo que la causa de los grandes problemas que han existido en el país ha sido la simulación del gobierno, algo que se ha comenzado a cambiar y a erradicar en la actual administración.



Señaló que hoy existe en México una democracia participativa, como viene establecido en el Plan de Desarrollo, que es la socialización del poder político para incluir a las personas en las decisiones de gobierno, haciendo así realidad el Artículo 39 de la Constitución que establece que el poder está constituido por el pueblo y dimana del pueblo.

### Tipos de Democracia

<p><b>Democracia representativa</b></p> <p>Limita la participación del pueblo y deja las decisiones a un grupo privilegiado quienes aparentemente "sí saben".</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Surge para limitar la participación del pueblo, ante el temor de que las "mayoría desinformadas" tomaran decisiones.</li> <li>El derecho a la participación se redujo a votar periódicamente para elegir representantes.</li> <li>Derivó en un gobierno excluyente y casi oligárquico.</li> </ul>	<p><b>Democracia directa</b></p> <p>En la práctica está acotada a instrumentos de participación como referéndum, plebiscito e iniciativa ciudadana.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>En México, los requisitos legales para activar estos instrumentos son prácticamente prohibitivos</li> <li>Se acota la participación de las personas al ejercicio del voto en grandes decisiones.</li> <li>No se logra una participación del pueblo en las decisiones locales y cotidianas de gobierno.</li> </ul>	<p><b>Democracia participativa</b></p> <p>Incluye a las personas en la deliberación, diseño, implementación y seguimiento de las acciones y programas de gobierno: la participación como forma de vida.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Incluye a "los que no saben" para hacer un gobierno del pueblo, para sí el pueblo y con el pueblo.</li> <li>Impulsa gobernanza democrática, forma de gobierno más horizontal que vertical.</li> </ul>
--	--	--

Indicó que la socialización del poder político puede parecer incomprensible, sin embargo, cuando se pasa a la práctica, se genera una verdadera gobernanza democrática en la que no se cede el poder, sino se le da el poder al pueblo, que es la ciudadanía.

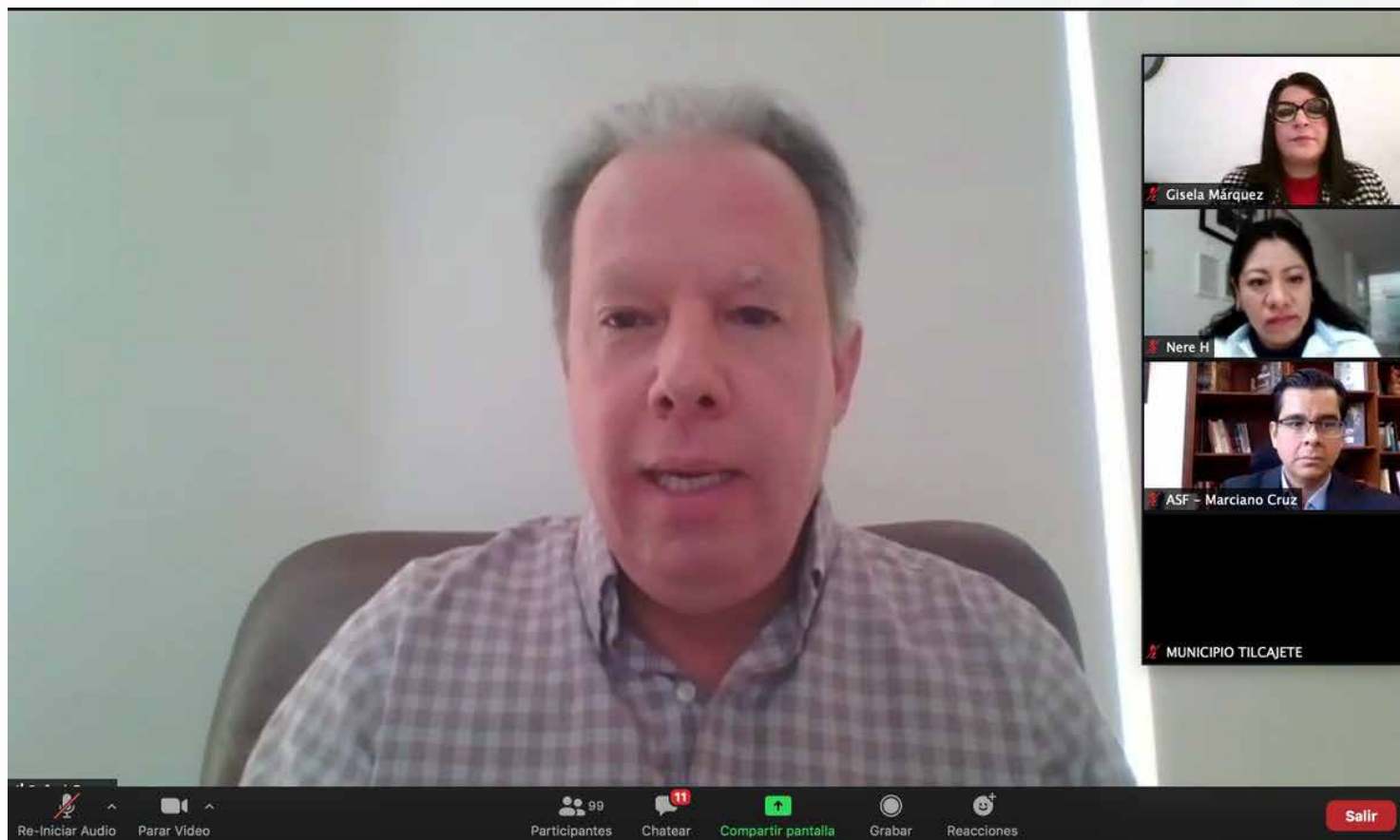
Añadió que la Secretaría de Gobernación hizo un análisis del estatus de los mecanismos de participación social que se habían desarrollado en el pasado y encontraron que de los 329 mecanismos que existen en el gobierno federal, en su composición, solo el 6 por ciento es representación ciudadana y el 0.6 es indígena, el resto lo integran servidores públicos, representaciones empresariales y organizaciones de la sociedad civil.

Finalmente agregó, “la instrucción del presidente Andrés Manuel López Obrador es impulsar, desde la Secretaría de Gobernación, la democracia participativa, transformando los mecanismos de participación social, que engloba a expertos, organizaciones de la sociedad civil y principalmente a la ciudadanía”, aseveró el funcionario.

Cabe mencionar que la conferencia virtual tuvo la participación más de 350 servidoras y servidores públicos, presidentes municipales y representantes de Organismos de Desarrollo municipal de distintas entidades federativas del país.



# Impartimos el taller virtual “Datos para la acción”, a funcionarias y funcionarios públicos municipales del país



La Secretaría de Gobernación, a través del Instituto Nacional para el Federalismo y el Desarrollo Municipal (Inafed), impartió el taller virtual “Datos para la Acción”, con la finalidad de presentarles a las y los funcionarios públicos municipales los elementos clave del análisis de información que les permita tomar mejores decisiones a nivel local.

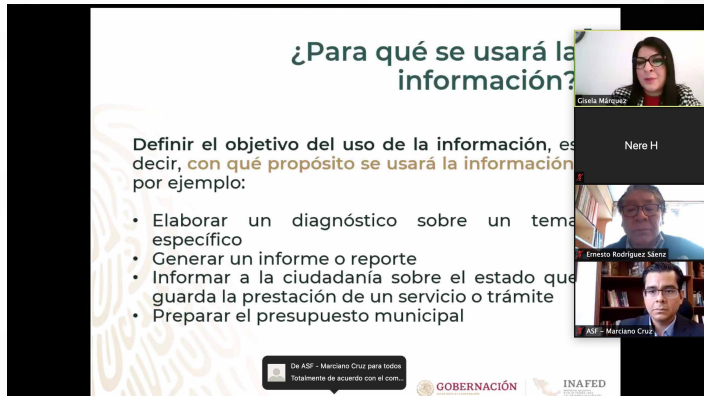
Al inaugurar este evento, el Coordinador del Inafed, Rafael Cortés Gómez, destacó que este tema es de gran relevancia porque debemos aprender a analizar los datos que tenemos y qué podemos hacer con ellos, y usarlos para realizar acciones en favor de la ciudadanía.

Puntualizó que al analizar los datos se puede brindar valor agregado y tomar mejores decisiones. Comentó que se debe asumir una responsabilidad como personas servidoras públicas, “debemos actuar con sentido cívico y de servicio hacia la población, porque solo así saldremos adelante”, enfatizó.

“Las instituciones aquí reunidas -Auditoría Superior de la Federación, el Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social, el Instituto Nacional de Estadística y Geografía y el Inafed- colaboramos estrechamente con la finalidad de brindarles las herramientas e instrumentos que coadyuven a fortalecer a los gobiernos municipales y estatales” destacó Rafael Cortés.

Enfatizó que las dependencias del Gobierno de México están para servir, por lo que actualmente se está haciendo política federalista, entendido el federalismo como acción concertada entre federación, estados y municipios.

# Impartimos el taller virtual “Datos para la acción”, a funcionarias y funcionarios públicos municipales del país



En tanto, la directora de Tecnologías de la Información del Inafed, Gisela Márquez, comentó que la información es útil para tomar mejores decisiones y permite orientar la planeación y ejecución de acciones focalizadas.

Destacó que en primera instancia se debe definir para qué se usará la información, qué información se necesita, en qué formato se requiere y cuáles serán las fuentes de información.

Comentó que el municipio puede considerarse una fuente de información propia, ya que genera y sistematiza información sobre su estructura orgánica, su cuenta pública, programas y acciones, trámites y servicios, entre otra información.

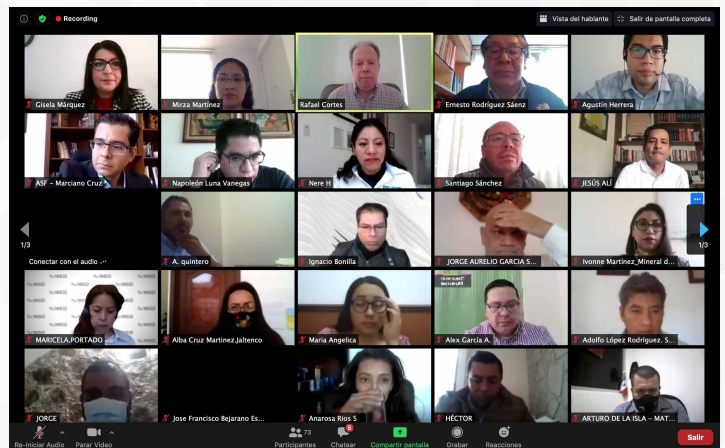
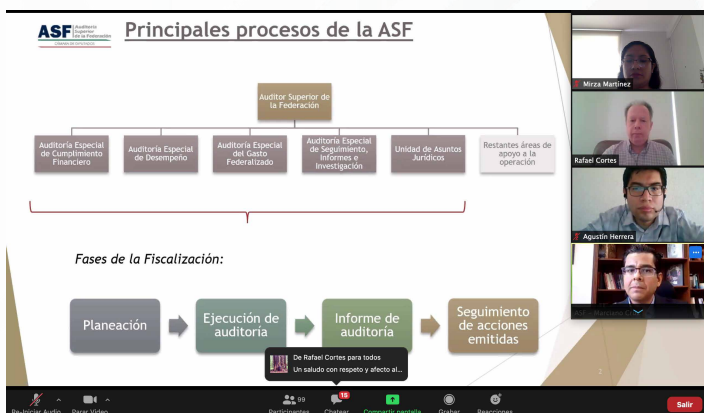
Durante el evento, Marciano Cruz Ángeles, director general de los Recursos Federales Transferidos “C” de la Auditoría Superior de la Federación (ASF), comentó que hoy en día, para el ente público, es muy importante saber ¿qué existe en esta jungla de información y datos? ¿Qué es lo que se está innovando?

Mencionó que la base importante para poder llevar a cabo las innovaciones tecnológicas o esas transformaciones digitales siempre serán cuatro componentes: las personas; los procesos, los datos e información y la tecnología.

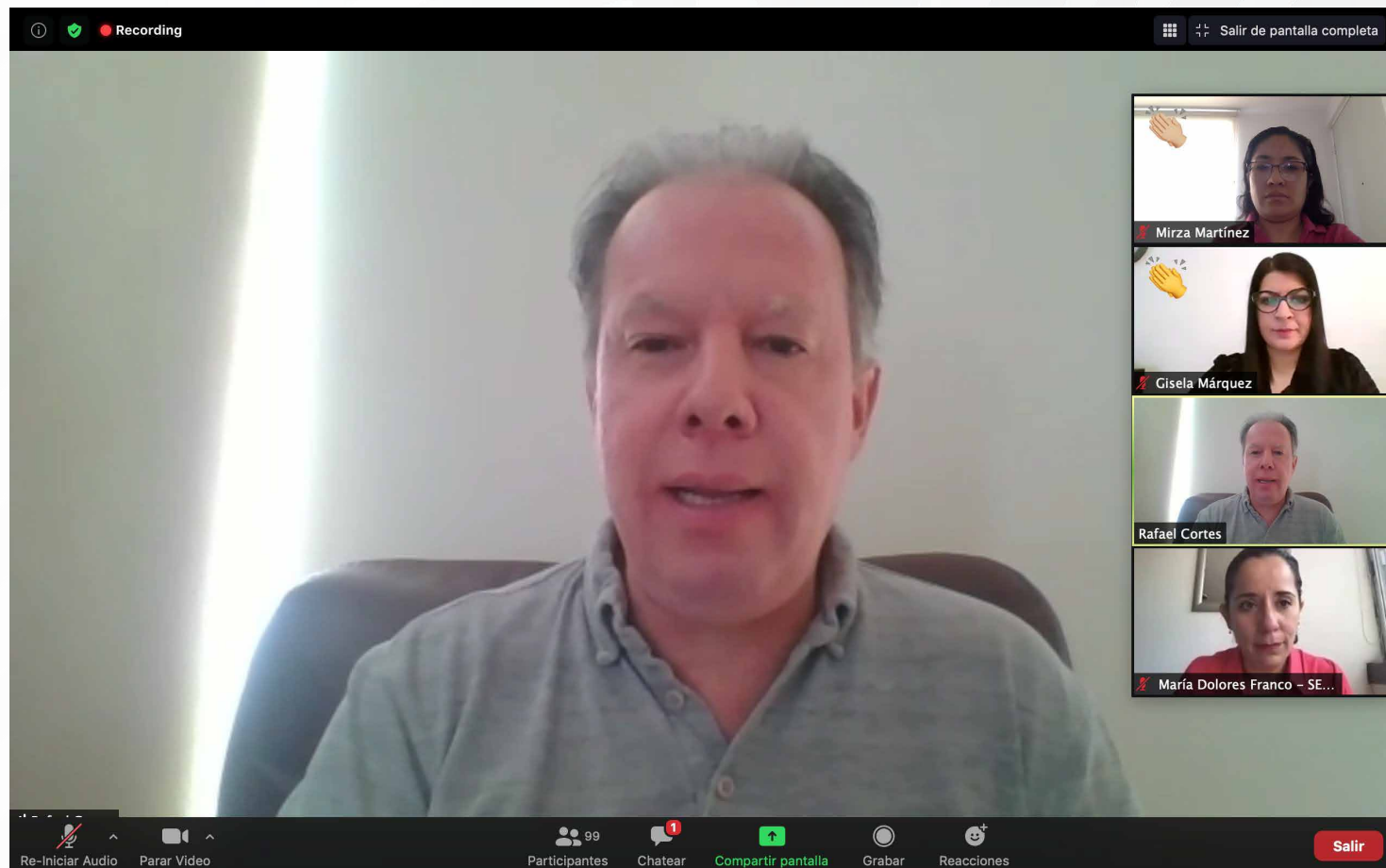
Destacó que la ASF cuenta con el buzón digital y con un sistema público que permite la consulta, utilización, reproducción y almacenamiento de datos respecto a auditorías practicadas a estados y municipios para que todos puedan tener acceso histórico a toda la información.

En tanto, Nereida Hernández Reyes, directora ejecutiva de Planeación y Vinculación Externa del Coneval, comentó que la frase “datos para la acción”, debe mover a todos para que las acciones que se implementan en los gobiernos locales se realicen con evidencia, con la finalidad de hacer mejor uso de los recursos públicos, que finalmente son los recursos de la ciudadanía.

Cabe mencionar que la conferencia virtual contó con la participación de más de 200 personas servidoras públicas estatales y municipales de distintas entidades federativas del país.



# Segunda conferencia virtual del curso “Cocreando Ciudades para todas las Personas”



La Secretaría de Gobernación, a través del Instituto Nacional para el Federalismo y el Desarrollo Municipal (Inafed) en colaboración con la Secretaría de Desarrollo Territorial (Sedatu) llevamos a cabo la segunda conferencia virtual del curso “Cocreando Ciudades para todas las Personas” Módulo 2. Análisis: Persona, Barrio y Continuo.

Al Inaugurar el evento el coordinador del Inafed, Rafael Cortés Gómez, felicitó a las y los participantes del curso y los invitó a seguir esforzándose para concluir satisfactoriamente. Asimismo, los instó a aprovechar estas sesiones ya que -dijo- lo importante es el aprendizaje que les servirá a la hora de tomar decisiones en sus funciones y responsabilidades como servidoras y servidores públicos municipales y estatales.

Por su parte la directora general de la Dirección General de Desarrollo Urbano, Suelo y Vivienda de Sedatu, María Dolores Franco Delgado, agradeció al equipo de Inafed, ya que gracias a este instituto -dijo- “la visión territorial de la Sedatu llega a todos los gobiernos locales del país, gobiernos municipales a los que se necesita con urgencia llegar, sensibilizar y acompañar”.

Señaló que la encomienda del secretario Román Meyer Falcón, en Sedatu, es hacer sentir en las ciudades que hay una Cuarta Transformación en México, por ello se tiene la tarea de trabajar en una nueva política pública que ayude a terminar con los rezagos históricos de planeación y desarrollo urbana que ha existido en el país.

# Segunda conferencia virtual del curso “Cocreando Ciudades para todas las Personas”



Dolores Franco Delgado aseveró que se debe cambiar el paradigma que se tenía en el país con respecto al desarrollo territorial y mirar las cosas desde otro enfoque; “debemos repensar la manera en la que concebimos nuestro trabajo y lo desarrollamos, dejando que nuevas ideas permeen en la acción de todos los quehaceres de personas que toman decisiones en las ciudades” agregó.

Por su parte, Tahiri Trillanes, subdirector de Proyectos Especiales de Sedatu, dijo que desde Sedatu y en colaboración con expertos mexicanos en temas territoriales, se desarrolló la guía “Trazando Ciudades”, que busca dar soluciones a los problemas territoriales, pero desde la visión de quienes los viven, protagonizan o experimentan.

Insistió que las personas son los principales actores del desarrollo territorial. Indicó que sus necesidades, comportamientos, motivaciones, aspiraciones y problemáticas se reflejan en el territorio. “En la Sedatu, a través de la planeación, estamos garantizando que todas y todos, en general, se vean reflejados en ellas”.

**Herramientas cualitativas-participativas**

**Ejemplo de aplicación**

Herramienta grupal de involucramiento + herramientas individuales + digitales

Experiencias territoriales → Aprendizaje sobre:

- Vivienda
- Necesidades
- Problemáticas en la vía pública
- Salud (ambiental y social)
- Violencia de género/niñez
- Vulnerabilidad social
- Organizaciones
- Celebraciones y actividades

Compartiendo saberes sobre “Lo Santo”

Creditos de las fotos: Iconoclastia

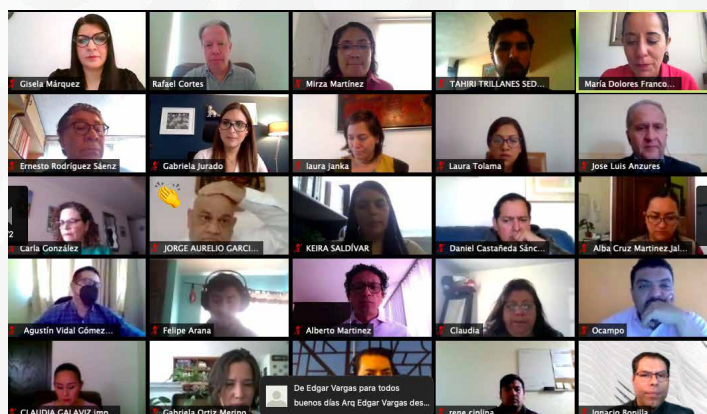
Agregó que las crisis nos enseñan que es importante replantearse la manera en que han crecido nuestras ciudades, con el fin de generar mecanismos que garanticen el derecho a la ciudad. “La crisis que vivimos nos enseña que es importante replantear cómo hemos estado haciendo nuestras metrópolis. Las ciudades han crecido, pero muchas veces sin los mecanismos que garanticen el derecho a la ciudad.

Finalmente, dijo que el futuro está en nuestras manos y hoy es el momento de replantear y tomar la planeación, apoyándonos de estas herramientas que brinda el Inafed y la Sedatu, para lograr ciudades para todos y para todas y transitar a una mejor calidad de vida para las personas.

En tanto, Gabriela Jurado, directora de Operación y Seguimiento a Programas de la Sedatu, comentó que estas conferencias ayudan a unir las propuestas metodológicas con los grandes retos y con la realidad que tenemos en el territorio.

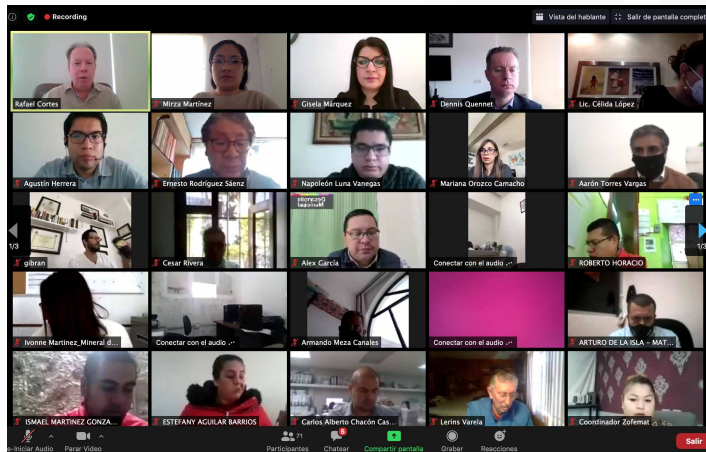
Destacó que los temas de planeación urbana no se van a resolver solo si no hay un compromiso de todas y todos. Comentó por parte de la Secretaría de Desarrollo Agrario se están generando propuestas metodológicas conceptuales y los lineamientos que den pauta para poder resolver las complejidades que existen.

Cabe mencionar que a esta conferencia virtual asistieron de forma virtual más de 300 personas servidoras públicas estatales y municipales, presidentes municipales y representantes de organismos de desarrollo municipal de distintas entidades federativas del país.





# Diálogo Virtual “Desarrollo urbano y reactivación económica municipal”



La Secretaría de Gobernación, a través del Instituto Nacional para el Federalismo y el Desarrollo Municipal (Inafed), en coordinación con la Secretaría de Desarrollo Urbano Territorial y Urbano (Sedatu) realizaron el diálogo virtual “Desarrollo urbano y reactivación económica municipal”.

Al Inaugurar el evento y frente a más de 250 personas servidoras públicas estatales y municipales, el coordinador del Inafed, Rafael Cortés Gómez, dijo que la política de desarrollo urbano y de vivienda del Gobierno de México, a través de la Sedatu, es de avanzada, porque es sensible con las personas y sus necesidades y con una lógica de desarrollo urbano para reordenar el territorio que se olvidó en los gobiernos pasados.

Acompañado del director de los Programas de Desarrollo Urbano e Industria de la Agencia de Cooperación Alemana GIZ México, Sr. Dennis Quennet, Rafael Cortés Gómez, dijo que “hoy se actúa en territorio, con acciones atingentes que permiten una mejora de la calidad de vida de la población y un mejor desarrollo urbano fomentando la movilidad”.

Por su parte, la directora de Vinculación Metropolitana de la Sedatu, Mariana Orozco Camacho, aseguró que la movilidad es indispensable para seguir activos económicamente, por ello, el Plan de Movilidad 4S, que propone la Secretaría de Desarrollo Territorial, es implementado por los actores clave, que son los gobiernos locales, lo que permitirá salir con mayor facilidad de la crisis sanitaria, económica y climática.

“El Plan de Movilidad 4S propone una respuesta integral ante las necesidades de movilidad de personas y mercancías para reactivar la economía de una forma saludable, segura, sustentable y solidaria”, agregó la funcionaria.

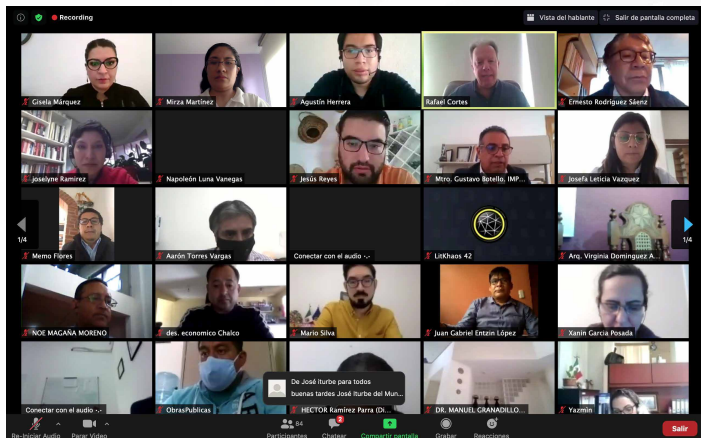
En tanto, Dennis Quennet señaló que las ciudades y su desarrollo urbano están relacionadas directamente con la reactivación económica del país. Asimismo, dijo que la economía depende directamente de la calidad del equipamiento, la infraestructura y los servicios básicos con los que cuentan los municipios.

Agregó que en México también existe una emergencia desde hace muchas décadas y que no va a parar por el tema de salud, que es la emergencia climática, por lo que propuso cambiar las formas de actividad económica, vinculando las agendas de la recuperación económica y la social con las agendas existentes en temas ambientales, esto para crear una recuperación verde.



Cabe destacar que en este diálogo virtual también participó la presidenta municipal de Hermosillo, Sonora, Célida Teresa López Cárdenas, quien indicó que la reactivación económica y el desarrollo urbano es un tema importante para todos los municipios de México, “hoy los municipios nos encontramos frente a un reto muy grande, ya que no se puede hablar de crecimiento económico o de su reactivación sin hablar del desarrollo urbano, pero de un desarrollo urbano justo y sin corrupción”.

# Tercera conferencia del curso virtual “Impacto Metropolitano: Acciones y Gobernanza”



Como parte de la alianza entre la Secretaría de Gobernación, a través del Instituto Nacional para el Federalismo y el Desarrollo Municipal (Inafed) y la Secretaría de Desarrollo Territorial (Sedatu), llevamos a cabo la tercera conferencia complementaria del curso virtual “Impacto Metropolitano: Acciones y Gobernanza”.

Al inaugurar el evento Rafael Cortés Gómez, el coordinador del Inafed, dijo que los temas de gobernanza e impacto metropolitano son fundamentales para los municipios, ya que son la forma en la que sociedad y gobierno tienen para organizarse y colaborar cada vez mejor.

Acompañado por Mario Silva Rodríguez, director general del Instituto de Planeación y Gestión del Desarrollo del Área Metropolitana de Guadalajara; y José Gustavo Botello Montes, director general del Instituto Municipal de Planeación de Querétaro, Rafael Cortés Gómez señaló que desde la Secretaría de Gobernación existe un gran interés por impulsar el desarrollo de todos los gobiernos locales del país, y enfatizó, “cuenten con Gobernación y sus aliados estratégicos para continuar elaborando proyectos en beneficio de los municipios de México”.

Por su parte, la directora de Desarrollo de Negocios de la Sedatu, Joselyne Ramírez Hernández, dijo que no hay una sola ruta posible para llegar a una gobernanza metropolitana consolidada, sin embargo, a través de estas sesiones virtuales se puede aprender de las experiencias e intercambiar información en beneficio de todos los municipios.

En tanto, Mario Silva Rodríguez, reconoció el trabajo de la Secretaría de Gobernación y del Inafed por ser promotoras y promotores incansables de la construcción de capacidades en los gobiernos locales, así como perfeccionadores de herramientas que ayudan a mejorar la gestión territorial en los municipios.

Dijo que existe una crítica recurrente hacia la planeación, ya que se considera que siempre se queda en un documento o en un escritorio y que difícilmente logra pasar del papel a los hechos, por ello -dijo- “creemos que este tipo de ejercicios de capacitarnos en temas de impacto metropolitano, como el que realiza Inafed y Sedatu, es muy valioso para los ayuntamientos del país”.

Agregó que este sistema metropolitano exige la construcción de instituciones y de instrumentos de planeación y gestión del desarrollo que se vuelven obligatorios e instrumentos rectores de temas como el agua, los residuos, la movilidad, la protección civil, el ordenamiento del territorio, la infraestructura estratégica, entre otras materias, de conformidad a la Ley General de Asentamientos Urbanos y Ordenamiento Territorial.

Finalmente, José Gustavo Botello mencionó que en Querétaro se están tomando los pilares de la gobernanza metropolitana que tienen que ver, en primera instancia, con un diseño institucional y con la cooperación entre todos los municipios.

Recalcó que la participación social es el punto medular de la Gobernanza y que hoy, debido a la coyuntura de salud por la que atraviesa México y el mundo, hemos tenido que replantear nuestros planes, programas y políticas públicas en función de tener una mayor resiliencia urbana.

“Hoy tenemos la oportunidad y estamos obligados replantear y decidir hacia dónde queremos llevar nuestras ciudades”, aseveró el funcionario.

Cabe mencionar que al evento asistieron virtualmente más de 300 servidoras y servidores públicos, presidentes municipales y representantes de organismos de desarrollo municipal de distintas entidades federativas del país.

# Desde el Inafed promovemos el Desarrollo Social de los municipios de México



La Secretaría de Gobernación, a través del Instituto Nacional para el Federalismo y el Desarrollo Municipal (Inafed), impartió el taller virtual “Desarrollo Social”, con la finalidad de contribuir a la generación de acciones que mejoren la calidad de vida de la población, a través de la capacitación de autoridades estatales y municipales.

Al inaugurar el evento el director general adjunto de Fomento y Desarrollo del Federalismo del Inafed, Ernesto Rodríguez Sáenz, dijo este tema es fundamental para todas y todos los funcionarios públicos del país, señaló que el eje de la política del Gobierno de México es el desarrollo social, poniendo a las personas en el centro de toda acción pública.

Destacó que el Inafed, en coordinación con el Instituto Nacional de Desarrollo Social, impulsa el proyecto “Geografías de Paz”, el cual está diseñado para respaldar a los municipios y fortalecer dos grandes áreas de trabajo, la que tiene que ver con la cohesión social y promover una cultura de paz, bajo los principios de inclusión, integración e igualdad.

Dijo que hay 13 municipios que están participando en Geografías de Paz, los cuales han iniciado un programa de capacitación para que puedan generar sus propios proyectos que les permitan fortalecer la cohesión social y la cultura de paz en sus territorios.

En tanto, el director de Profesionalización y Capacitación del Servidor Público Local, Napoleón Luna Vanegas, agradeció la participación de funcionarias, funcionarios públicos y presidentes municipales, así como, representantes de distintos gobiernos estatales a este taller.

Indicó que la dinámica que ha desarrollado el Instituto en estos talleres, a lo largo de estos meses, ha sido la participación activa de los asistentes, lo que ha permitido compartir experiencias, historias de éxito y proyectos que pueden ser replicados en otros municipios del país, porque -aseguró- finalmente la retroalimentación y opiniones de quienes están al frente de las distintas áreas de los municipios ayudan a tomar mejores decisiones en beneficio de la ciudadanía.

Sobre el tema de desarrollo social, dijo que es un proceso de mejoramiento de la calidad de vida de la sociedad, a través de la eliminación de la pobreza, la reducción de la desigualdad y la creación de empleo, sin dejar a un lado la participación ciudadana y la integración de los pueblos indígenas.

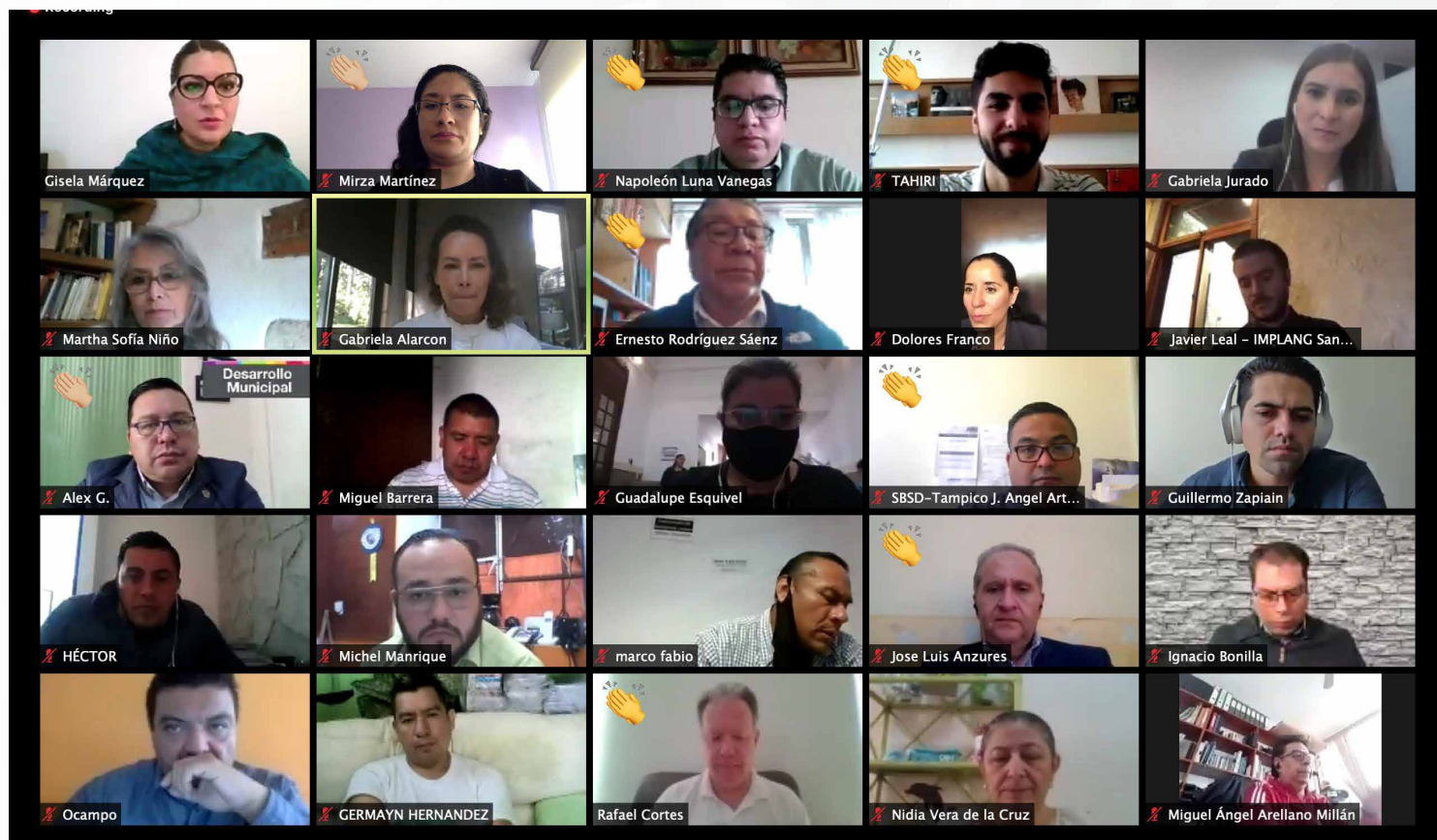
Agregó que la Política Nacional de Desarrollo Social propicia el disfrute de derechos, promueve un desarrollo económico con sentido social, fortalece el desarrollo regional equilibrado, garantiza la participación social y promueve el desarrollo sostenible y sustentable.

Destacó que la Guía de Desempeño Municipal del Inafed, es una herramienta que coadyuva a los municipios a fomentar el desarrollo social a través de indicadores, que combinado con temas como desarrollo económico y servicios públicos, se podrá alcanzar un mejor desarrollo institucional de los gobiernos locales.

Finalmente señaló que para alcanzar el desarrollo social es importante que exista una gestión gubernamental eficiente, una amplia coordinación y colaboración entre los tres órdenes de gobierno para realizar acciones concretas, que se puedan materializar y garanticen que se proveen servicios públicos eficientes lo cual impactará directamente en la calidad de vida de la población.

Cabe destacar que al taller “Desarrollo Social” asistieron de manera virtual más de 200 personas servidoras públicas de distintas entidades federativas del país.

# Tercera conferencia virtual del curso Cocreando ciudades para todas las personas, “Herramientas para la Implementación”



La Secretaría de Gobernación, a través del Instituto Nacional para el Federalismo y el Desarrollo Municipal (Inafed) en colaboración con la Secretaría de Desarrollo Territorial (Sedatu) llevamos a cabo la tercera conferencia virtual del curso Cocreando ciudades para todas las personas con el tema “Herramientas para la Implementación”.

El director de Profesionalización y Capacitación del Servidor Público Local del Inafed, Napoleón Luna Vanegas, dio la bienvenida a las y los asistentes virtuales a quienes se les pidió participar de forma activa, privilegiando la retroalimentación y el intercambiar ideas, que ayuden a buscar soluciones conjuntas a los distintos problemas que presentan los gobiernos locales en todo el territorio nacional.

En tanto el coordinador del Inafed, Rafael Cortés Gómez, dijo que estas sesiones virtuales que ha realizado el instituto, con el propósito de seguir brindando herramientas que coadyuven a la capacitación y profesionalización de funcionarias y funcionarios públicos estatales y municipales, han sido innovadoras y prácticas, con un método colaborativo que permite el intercambio de información y experiencias sobre planes y estrategias perfectamente integradas y que se están trabajando en territorio.

Por su parte, la directora general de la Dirección General de Desarrollo Urbano, Suelo y Vivienda de Sedatu, María Dolores Franco Delgado, agradeció el apoyo de la Secretaría de Gobernación y el Inafed, para poder llevar a cabo el curso Cocreando ciudades para todas las personas, en su segunda edición, que sin duda -dijo- para la Secretaría de Desarrollo Territorial ha sido un pilar fundamental para la implementación de una política pública de gran visión, que tiene como principal objetivo, poner a la planeación urbana como un elemento fundamental que permita garantizar condiciones de desarrollo y permita la recuperación en un entorno post pandemia.

# Tercera conferencia virtual del curso Co-creando ciudades para todas las personas, “Herramientas para la Implementación”



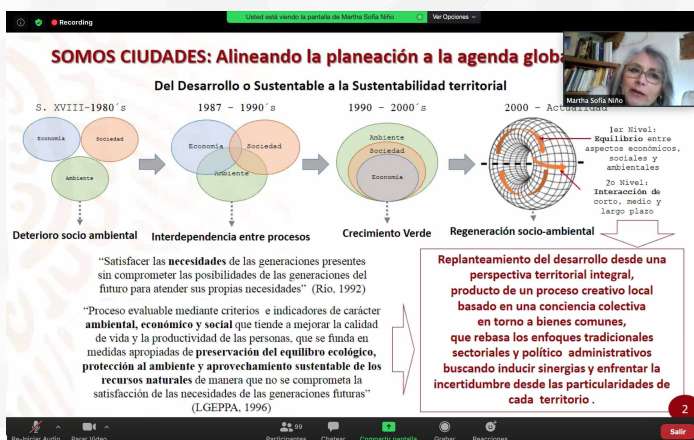
Señaló que la importancia de la planeación urbana es fundamental, ya que al sugerir estrategias o plantear soluciones representa un gran desafío, porque implica repensar la forma en la que desarrollamos nuestra actividad profesional, en la forma en la que analizamos, en la forma en la que podemos trabajar en los contextos locales y sin duda tenemos ahí una gran oportunidad de desarrollo.

Añadió que desde Sedatu, el secretario Román Meyer Falcón reconoce que esta política pública tan robusta solamente se puede implementar de la mano de alianzas estratégicas, como las que se tienen con Gobernación e Inafed, que permita lograr el fortalecimiento de capacidades a nivel nacional.

A su vez, Martha Niño Sulkowska, directora de Sustentabilidad Urbana de la Secretaría de Medio Ambiente, indicó que desde la Semarnat se suman al esfuerzo conjunto entre Sedatu, Gobernación y el Inafed, que representa un cambio de paradigma en la política urbana, ya que es fundamental entender que muchos de los problemas ambientales que se tiene en México, sobre todo en el ámbito de las ciudades, tienen mucho que ver con la forma del crecimiento de la urbe.

Enfatizó que existen en el país problemas de deterioro ambiental, por ejemplo en la calidad del aire, esto -señaló- nos está obligando a repensar la forma en que crecen las ciudades y la forma en que se demandan servicios, ya que la falta de planeación da por consecuencia impactos negativos difíciles de contener y de revertir, agotando los recursos naturales que hay en las ciudades.

Añadió que en este sentido, la política ambiental necesita un cambio de paradigma para comenzar a incidir en los procesos causales del deterioro y uno de esos se asocia a la urbanización. Asimismo, se debe revalorar el papel del suelo, ya que existe la costumbre de pensar en la ciudad donde primero hay una actividad económica, luego se exige infraestructura, posteriormente se exigen servicios y al final se regulariza el suelo.



“Necesitamos tener estrategias territoriales, que en función de las particularidades de cada espacio podamos saber cuándo hacemos una planeación, cuándo hacemos una gestión, cuándo vinculamos el financiamiento, y sobre todo, tratar de revertir esta tendencia de que todo se desarrolla bajo instrumentos de excepción como el impacto ambiental”, aseveró Martha Niño Sulkowska.

Cabe mencionar que el evento también contó con la participación de Gabriela Alarcón, directora de Desarrollador Confiable; Javier Lea, director del Implang de San Pedro Garza García, Nuevo León, así como, más de 250 servidoras y servidores públicos, presidentes municipales y representantes de organismos de desarrollo municipal de distintas entidades federativas del país.

# Impartimos el taller virtual “Disciplina Financiera” a servidoras y servidores públicos municipales del estado de Chiapas



La secretaría de Gobernación, a través del Instituto Nacional para el Federalismo y el Desarrollo Municipal, en coordinación con el Instituto para el Desarrollo Técnico de las Haciendas Públicas (Indetec), llevó a cabo el taller virtual, “Disciplina Financiera”, con la finalidad de dotar a las funcionarias y funcionarios públicos de los municipios del estado de Chiapas, de las herramientas necesarias que los ayuden a tomar buenas decisiones en relacionadas a las finanzas públicas municipales.

Este taller contó con la asistencia de 80 participantes de 60 municipios del estado chiapaneco, así como con la participación del Subsecretario de Planeación del gobierno estatal, Ramiro Montoya Robles y de los presidentes municipales de Tonalá, Tapachula y Villa Comatitlán, quienes aportaron acciones e inquietudes que aumentaron el contenido de este taller.

Al intervenir la directora de Desarrollo Administrativo de la Hacienda Municipal del Indetec, Esmeralda Santana Guzmán, expuso las reglas fiscales en materia de disciplina financiera. Asimismo, compartió los elementos clave en materia de disciplina financiera, la toma de decisiones correctas y la aplicación de reglas fiscales que permitirán el manejo de recursos públicos que llevarán a finanzas públicas sanas.

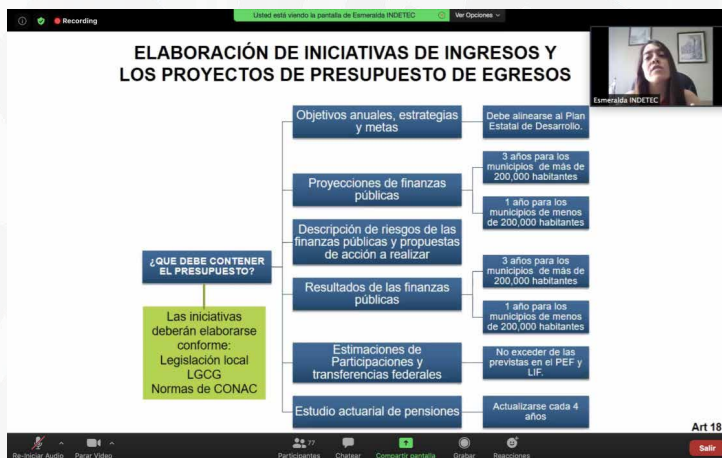
“La transparencia en las finanzas públicas favorecerá a los gobiernos no endeudados y con ello se tendrán gobiernos con bienestar social a largo plazo”, señaló la funcionaria.

En tanto, Ignacio Bonilla López, director de Asistencia Técnica y Desarrollo Regional del Inafed, abordó el tema de “Deuda Pública” y los diferentes tipos de financiamiento existentes y sus características, así como el proceso para registrar financiamientos en el Registro Público Único y el propósito y estructura del Sistema de alertas de la Secretaría de Hacienda, con el propósito de mostrar que existe un marco institucional que favorece gobiernos municipales responsables con sus haciendas públicas.

Por último, el Tesorero Municipal de Bahía de Banderas, Nayarit, José Alejandro Armenta Lugo, compartió la estrategia del municipio para fortalecer su hacienda pública, centrada en el incremento de los ingresos propios y el manejo de su gasto bajo un enfoque de austeridad.

Asimismo, compartió la manera en la que se ha transformado la hacienda local, a partir de un balance presupuestario negativo a uno sostenible bajo la actual administración.

Cabe destacar que, a partir de estas intervenciones se pueden considerar que los municipios deben reconocer sus atribuciones fiscales y a partir del marco institucional actual, procurar finanzas públicas sanas a partir de una adecuada administración del gasto y del fortalecimiento de los ingresos propios.



# Actividades Inafed, octubre 2020

1. El titular del Inafed, Rafael Cortés Gómez, en representación de la secretaria de Gobernación, Olga Sánchez Cordero, ofreció un mensaje de bienvenida en la ceremonia de apertura del SCEL 2020: "Resiliencia y planificación: ideando el futuro de América Latina". Además participó en la conferencia "Un escenario de reconstrucción para la región: instrumentos normativos, financieros y políticos" del SCEL 2020, durante el Smart City LATAM.



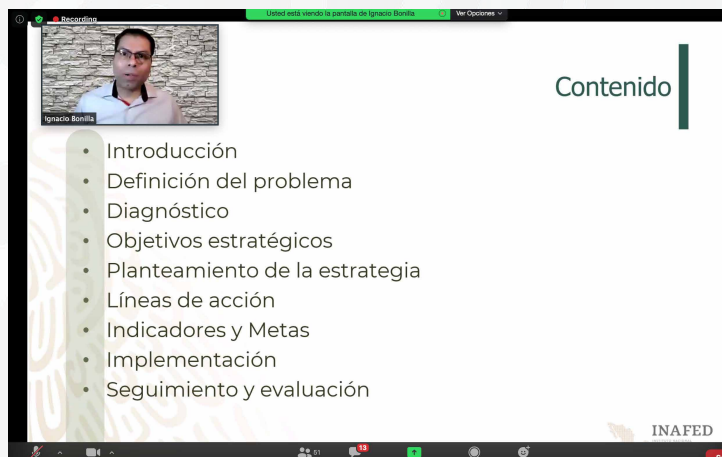
\* "Resiliencia y planificación: ideando el futuro de América Latina".



\* Taller virtual "Servicios Públicos".

2. En coordinación con la CONUEE, impartimos el taller virtual "Servicios Públicos", en el cual se destacó que al garantizar el acceso a los servicios públicos se fortalece el valor de los bienes y espacios públicos y en ese sentido el municipio trasciende como actor de su propio desarrollo al realizar acciones que contribuyen a mejorar la calidad de vida de sus habitantes.

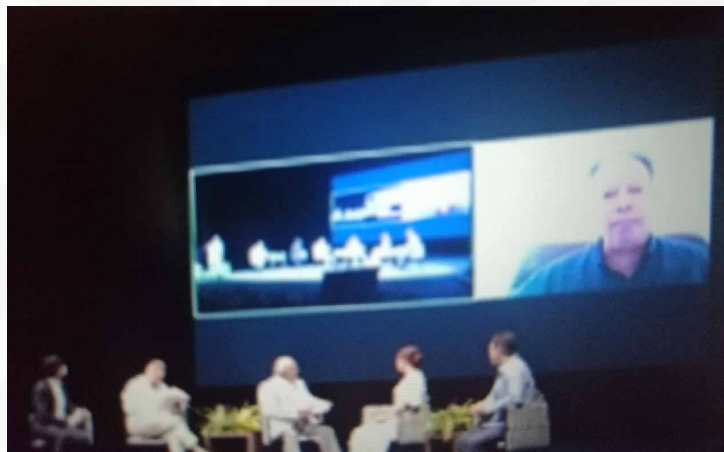
3. En coordinación con la Secretaría de Finanzas y Planeación del Estado de Quintana Roo, llevamos a cabo el taller virtual denominado "Planeación Estratégica". En este taller se destacó que la planeación estratégica es una herramienta administrativa útil para todas las organizaciones porque les permite analizar el entorno y determinar el curso concreto de acción para realizar actividades orientadas a alcanzar objetivos específicos.



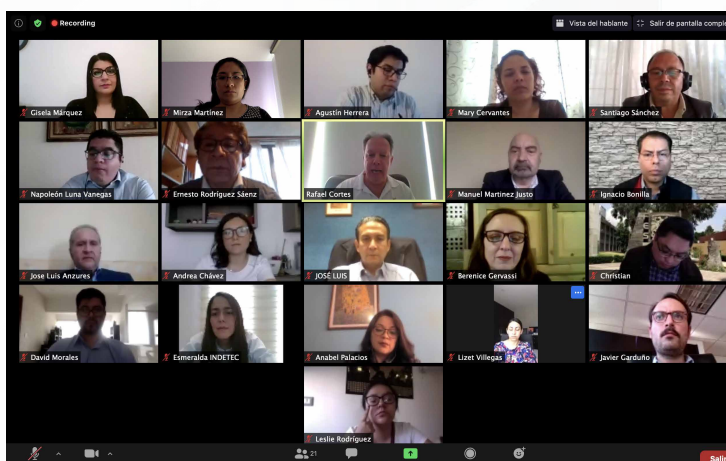
\* Taller virtual "Planeación Estratégica".

## Actividades Inafed, octubre 2020

4. El coordinador del Inafed, Rafael Cortés Gómez, participó de manera virtual en la segunda Convención Nacional de los Centros de Atención y Protección al Turista (CAPTA), encabezada por el gobernador de Sinaloa, Quirino Ordaz Coppel y el presidente municipal de Mazatlán, Sinaloa, Luis Guillermo Benítez.



\* Segunda Convención Nacional de los Centros de Atención y Protección al Turista.



\* Reunión del Comité de Evaluación de las Buenas Prácticas Municipales de la GDM.

5. Reunión del Comité de Evaluación de las Buenas Prácticas Municipales de la GDM conformado por: FES Acatlán, Sedatu, Agenda 2030 México, Indetec y la UCEF, para definir cuáles serán los municipios reconocidos este año por la Secretaría de Gobernación, a través del Inafed, los cuales constituirán un banco de buenas prácticas que ayudarán a ampliar el criterio de las personas y a generar valor público desde lo local.

6. En conjunto con la Coordinación de Enlace Federal y Vinculación Institucional del Gobierno del Estado de Tabasco impartimos el taller virtual “Servicios Públicos, lo esencial del municipio”, que tuvo el objetivo de enfatizar la importancia de los servicios públicos, ya que son la primera responsabilidad que los ayuntamientos tienen con la ciudadanía.

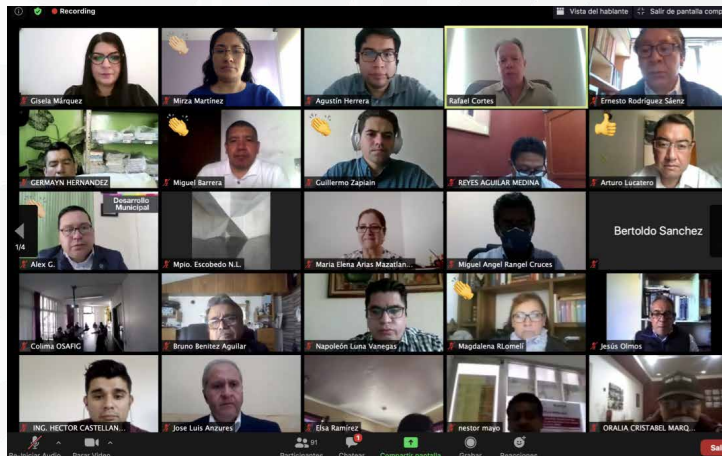


\* Taller virtual “Servicios Públicos, lo esencial del municipio”.

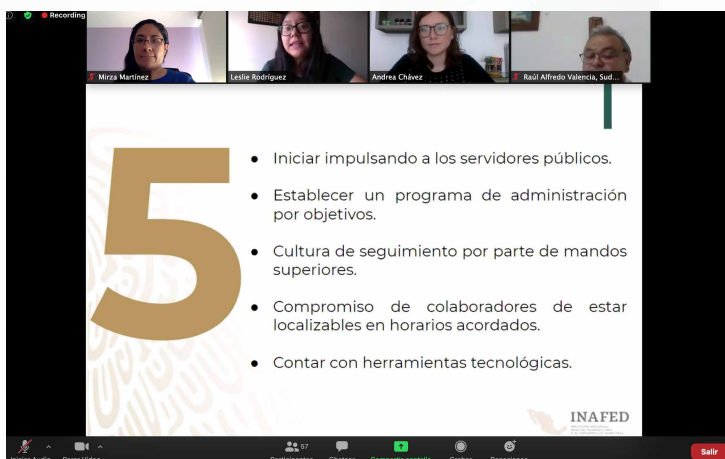


# Actividades Inafed, octubre 2020

**7.** Con la finalidad de presentar una perspectiva general de la importancia que tiene la gestión del territorio para los gobiernos municipales con base en el marco normativo se llevó a cabo el taller virtual “Gestión del territorio, la base del municipio”, en el cual se destacó la importancia de la gestión del territorio y el desarrollo urbano en los gobiernos locales.



\* Taller virtual “Gestión del territorio, la base del municipio”.



\* Taller virtual “Trabajo a distancia”.

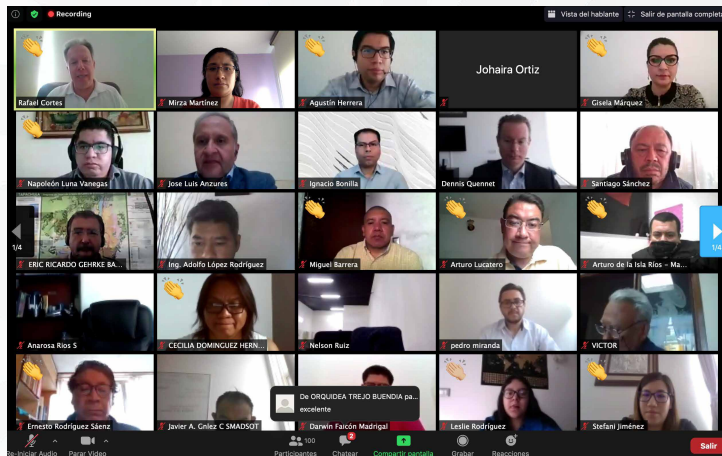
**9.** En coordinación con la Secretaría de Desarrollo Agrario Territorial y Urbano, impartimos el taller “Gestión del Territorio” a personas servidoras públicas estatales y municipales de Tabasco, con la finalidad de dotarles de herramientas que les permitan tener un conocimiento técnico en materia de ordenamiento territorial.



\* Taller virtual “Gestión del Territorio”.

# Actividades Inafed, octubre 2020

**10.** En coordinación con la Agencia de Cooperación Alemana GIZ México llevamos a cabo el “Diálogo por el Cambio Climático”, que tuvo como objetivo el de proporcionarles a los gobiernos locales conceptos e instrumentos que pueden utilizar para diseñar e instrumentar acciones que coadyuven a mitigar los efectos de cambio climático.



\* "Diálogo por el Cambio Climático".



\* Segunda conferencia del diplomado virtual "Hacienda Pública Municipal".

**12.** En el marco del Día Mundial de las Ciudades, participamos en el foro "Economía local del espacio público" organizado por la Sedatu, ONU Habitat México y la Agencia de Cooperación Alemana GIZ México.



\* Foro "Economía local del espacio público".



# Diplomado en “Políticas Públicas Municipales e Innovación para el Desarrollo”

En Coordinación con la Facultad de Estudios Superiores Acatlán, de la Universidad Nacional Autónoma de México, realizaremos el diplomado en línea “Políticas Públicas Municipales e Innovación para el Desarrollo”.

Este diplomado está dirigido a personas servidoras públicas federales, estatales y municipales, académicos, estudiantes y público en general, interesados en el diseño práctico de políticas públicas para el desarrollo municipal, consulta la siguiente convocatoria.



## GOBERNACIÓN

SECRETARÍA DE GOBERNACIÓN



## INAFED

INSTITUTO NACIONAL  
PARA EL FEDERALISMO  
Y EL DESARROLLO MUNICIPAL



### DIPLOMADO EN LÍNEA

## POLÍTICAS PÚBLICAS MUNICIPALES E INNOVACIÓN PARA EL DESARROLLO

**Objetivo**

Proporcionar los elementos para identificar objetivamente la problemática pública municipal, a fin de que los participantes demuestren los conocimientos teórico-prácticos para diseñar políticas públicas, programas o estrategias para el desarrollo municipal y adquieran las herramientas necesarias para proponer mecanismos de evaluación de las políticas públicas.



**Coordinadores académicos:**  
**Dr. Manuel Martínez Justo.** Director de la Facultad de Estudios Superiores (FES) Acatlán de la UNAM.  
**Mtro. Rafael Cortés Gómez.** Coordinador del Instituto Nacional para el Federalismo y el Desarrollo Municipal.

**Periodo de Inscripción:** Del 13 de octubre al 4 de diciembre 2020

**Periodo del diplomado:** Del 4 de diciembre de 2020 al 16 de abril de 2021.

**Duración:** 120 horas.

**Costos:** \$16,920.00 público en general.  
 \$15,375.00 egresados de la UNAM.  
 \$13,520 alumnos de la UNAM.

En caso de estar interesado, favor de llenar el formulario de inscripción el cual se encuentra disponible en:  
<https://forms.gle/CHhHT9jYzMwHnhU8>

**Para mayor información envía un correo a:** educacioncontinua@acatlan.unam.mx; econtinua@acatlan.unam.mx

# Directorio

Secretaría de Gobernación

Dra. Olga Sánchez Cordero

Coordinador del Inafed

Mtro. Rafael Cortés Gómez  
rcortesg@segob.gob.mx

Director General Adjunto de Fomento y  
Desarrollo del Federalismo

Lic. Ernesto Rodríguez Sáenz  
erodriguezs@segob.gob.mx

Director de Enlace con Estados y Municipios

Mtro. Agustín Herrera Bertheley  
aherrera@segob.gob.mx

Director de Profesionalización y Capacitación

Lic. Máximo Napoleón Luna Vanegas  
mnluna@segob.gob.mx

Directora de Tecnologías de la Información

Lic. Ruth Gisela Márquez Benítez  
rgmarquez@segob.gob.mx

Director de Asistencia Técnica y Desarrollo  
Regional

Mtro. Ignacio Bonilla López  
ibonilla@segob.gob.mx

Director de Desarrollo Jurídico

Lic. José Luis Anzures García  
jlanzures@segob.gob.mx

Subdirectora de Administración, Recursos  
Humanos y Planeación


Lic. Laura Elizabeth Tolama Clemente  
ltolama@segob.gob.mx

Subdirectora de Difusión y Publicaciones

Lic. Mirza Virginia Martínez Tapia  
mvmartinezt@segob.gob.mx

Síguenos en nuestras redes sociales:

 @INAFED\_mx

 <https://www.facebook.com/inafednacional>

Visita nuestra página: [www.gob.mx/inafed](http://www.gob.mx/inafed)