

**Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación**

| ACTIVIDADES DE OPERACIÓN  | SEPTIEMBRE DE 2020    | DICIEMBRE DE 2019     |
|---|-----------------------|-----------------------|
| <b>ORIGEN</b>   |                       |                       |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas          |                       |                       |
| Transferencias al Resto del Sector Público                      | 475,712,070.43        | 700,722,174.63        |
| Otros Ingresos y Beneficios Varios                              |                       |                       |
| Otros Ingresos y Beneficios Varios                              | 0.00                  | 0.00                  |
| <b>SUMA</b>   | <b>475,712,070.43</b> | <b>700,722,174.63</b> |
| <b>APLICACIÓN</b>   |                       |                       |
| <b>Gastos de Funcionamiento</b>                                 |                       |                       |
| Servicios Personales  | 91,777,066.09         | 162,005,029.79        |
| Materiales y Suministros  | 401,288.07            | 3,141,231.66          |
| Servicios Generales   | 48,777,095.45         | 126,745,375.90        |
| <b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>   |                       |                       |
| Subsidios y Subvenciones  | 250,064,715.84        | 330,208,521.65        |
| Ayudas Sociales   | 410,617.20            | 2,235,327.10          |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos    | 0.00                  | 0.00                  |
| Donativos   | 83,611,433.91         | 73,556,615.01         |
| Transferencias para Organismos Internacionales                  | 0.00                  | 4,127,735.55          |
| <b>SUMA</b>   | <b>475,042,216.56</b> | <b>702,019,836.66</b> |
| <b>Flujos Netos de Efectivo de las Actividades de Operación</b> | <b>669,853.87</b>     | <b>-1,297,662.03</b>  |

**Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión**

| ACTIVIDADES DE INVERSIÓN  | SEPTIEMBRE DE 2020 | DICIEMBRE DE 2019 |
|---|--------------------|-------------------|
| <b>ORIGEN</b>   |                    |                   |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso   | 0.00               | 0.00              |
| Bienes Muebles  | 0.00               | 0.00              |
| Otros Orígenes de Inversión                                     | 0.00               | 0.00              |
| <b>APLICACIÓN</b>   |                    |                   |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso   | 0.00               | 0.00              |
| Bienes Muebles  | 0.00               | 0.00              |
| Otros Orígenes de Inversión                                     | 0.00               | 0.00              |
| <b>Flujos Netos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b> | <b>0.00</b>        | <b>0.00</b>       |

**Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento**

| ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO  | SEPTIEMBRE DE 2020    | DICIEMBRE DE 2019    |
|--|-----------------------|----------------------|
| <b>ORIGEN</b>  |                       |                      |
| Incremento en Cuentas por Pagar y Otros                                      | 61,580.74             | 7,830,620.16         |
| Disminución en Cuentas por Cobrar y Otros                                    | 9,645,230.05          | 0.00                 |
| Otros Orígenes de Financiamiento   | <b>9,706,810.79</b>   | <b>7,830,620.16</b>  |
| <b>APLICACIÓN</b>  |                       |                      |
| Otras partidas relacionadas con Actividades de Financiamiento                | 0.00                  | 0.00                 |
| Disminución en Cuentas por Pagar y Otros                                     | -12,862,398.44        | -417,272.65          |
| Incremento en Cuentas por Cobrar y Otros                                     | -454,729.43           | -3,497,445.15        |
| Otras aplicaciones de Financiamiento   | <b>-13,317,127.87</b> | <b>-3,914,717.80</b> |
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>               | <b>-3,610,317.08</b>  | <b>3,915,902.36</b>  |
| <b>INCREMENTO/DISMINUCIÓN NETA EN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO</b> | <b>-2,940,463.21</b>  | <b>2,618,240.33</b>  |

**EFFECTIVO AL PRINCIPIO DEL PERIODO** 3,660,460.39 1,042,220.06

**EFFECTIVO AL FINAL DEL PERIODO** 719,997.18 3,660,460.39

ELABORA  
  
Esteban Avilés Zepeda  
Jefe de Departamento de Contabilidad

REVISÓ  
  
C.P. Juan Morales Hernández  
Subdirector de Contabilidad

AUTORIZA  
  
C.P. Misael Trotski Patricio Gómez  
Director de Finanzas