

Boletín

para el Fortalecimiento Municipal



Boletín 9 / Septiembre 2020



GOBERNACIÓN
SECRETARÍA DE GOBERNACIÓN



INAFED
INSTITUTO NACIONAL
PARA EL FEDERALISMO
Y EL DESARROLLO MUNICIPAL

Sumario

- Editorial
- Diálogos Virtuales Inafed “Geografías de Paz y la Cohesión Social”
- Diálogos Virtuales Inafed “Gobierno y Administración Pública”
- Diálogos Virtuales Inafed “Federalismo y acciones conjuntas para la reactivación económica”
- En alianza con la Sedatu, inauguramos el curso virtual ‘Cocreando ciudades para todas las personas’
- Seminario “El futuro del federalismo en México, perspectivas de las asociaciones municipalistas”
- Inauguramos el diplomado virtual “Hacienda Pública Municipal”
- Inauguramos el curso “Impacto metropolitano: acciones y gobernanza”
- Taller virtual “Trabajo en equipo, la clave más que nunca”
- Taller virtual “Gobierno abierto”
- Taller virtual “Equipos de alto desempeño”
- Taller virtual “Comunicación gubernamental”
- Taller virtual “Evaluación de la gestión municipal a través de Indicadores”
- Taller virtual “Servicios públicos, la esencia del municipio”
- Otras actividades Inafed, septiembre 2020
- Directorio

Editorial



La Federación como la única gran alianza para México.

La propuesta de cambio fue aceptada de manera contundente e histórica con el triunfo del Presidente Andrés Manuel López Obrador en julio del 2018. El Gobierno de la Cuarta Transformación de la vida pública del país inició el 1º de diciembre del mismo año y, desde ese día, es un proyecto en marcha con sólidos avances en todos los frentes.

En atención a las principales demandas de nuestra población, en especial de sus grupos más vulnerables, los programas sociales hoy en día son una red de apoyos sin precedentes para jóvenes, adultos mayores, población indígena, pescadores, etc. También, son un motor para el fortalecimiento de la sustentabilidad y la protección al medio ambiente, ejemplo de ello, es el programa Sembrando Vida que a la fecha lleva plantadas 183 millones 229 mil 10 plantas de diversas especies, de diversos árboles maderables y frutales.

Respecto al desarrollo económico del país, los grandes proyectos prioritarios, como el aeropuerto Felipe Ángeles, el Tren Maya, la refinería de Dos Bocas y el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec son de gran impacto y relevancia para el desarrollo regional. Estos proyectos potenciarán el desarrollo de la región sureste del país, Estados que habían sido olvidados durante el periodo neoliberal.

De igual manera, en el ámbito más relevante para los 125 millones de mexicanos y mexicanas que conforman nuestra gran nación, hemos trabajado para que la política sea un instrumento para servir al pueblo y atender las demandas de toda la población. Trabajamos para contribuir a la implementación de nuevas formas políticas, las cuales son democráticas, sinceras e igualitarias y un modelo, ya estudiado a nivel global, de apertura, diálogo, confianza y de contacto permanente con el pueblo, pues son las demandas y necesidades del pueblo las que deben guiar a quienes tenemos el privilegio y la responsabilidad de gobernar.

Por instrucciones del Sr. Presidente, desde el primer día y con el mejor ánimo republicano y federalista, en la Secretaría de Gobernación estamos trabajando por el federalismo. Esto en coordinación con los tres órdenes de gobierno, las 32 entidades federativas, los 2,455 municipios y a través de todas nuestras dependencias federales, siempre con el firme compromiso de servir a la ciudadanía en todos los rincones de nuestra gran nación.

Desde la Secretaría de Gobernación trabajamos para que el Federalismo sea una acción y política pública concertada e implementada para satisfacer las demandas y necesidades sociales, sobre todo para construir bases sólidas de un México justo, solidario e incluyente al que siempre aspiramos y el que deber ser.

Toda propaganda es, con la intención de especular y desviar la atención de lo que verdaderamente importante: la atención a las obligaciones constitucionales que dan cuerpo al Federalismo del México del siglo XXI.

En el Gobierno de México y en la Secretaría de Gobernación seguiremos trabajando para ti, con esfuerzo y sin descanso para lograr la Cuarta Transformación de México. En donde, la igualdad, la justicia, las oportunidades y el desarrollo lleguen equilibradamente a cada entidad y cada municipio.

Finalmente, quiero recalcar que desde el gobierno de México trabajaremos en conjunto con la sociedad para caminar hacia un México más generoso, grande y abierto para el diálogo político. El trabajo que realicemos en conjunto será no solo nosotros, sino para el bienestar de nuestros hijos y las generaciones por venir.

Olga Sánchez Cordero.
Secretaria de Gobernación

Diálogos Virtuales Inafed “Geografías de Paz y la Cohesión Social”



Al encabezar el diálogo virtual “Geografías de Paz y la Cohesión Social”, organizado por la Secretaría de Gobernación a través del Instituto Nacional para el Federalismo y el Desarrollo Municipal y el Indesol, la titular de la dependencia, Olga Sánchez Cordero, reafirmó que la política social está en el centro del proyecto del gobierno de México.

Durante el encuentro, en el que estuvo acompañada por la titular del Instituto Nacional de Desarrollo Social (Indesol), Luz Rosales Esteva; y el coordinador del Inafed, Rafael Cortés Gómez, Sánchez Cordero expresó que el presidente Andrés Manuel López Obrador “considera que los ámbitos local y municipal son muy importantes para rescatar el tejido social que se había desgastado durante décadas por abusos y desigualdad”.

En este sentido, añadió que uno de los principales objetivos de la Cuarta Transformación es generar la paz social, rescatar el tejido social y promover la cohesión social, “estamos en este tema todas y todos, y debemos comprometernos”.

En tanto, el coordinador del Inafed, Rafael Cortés Gómez, comentó que la colaboración con el Indesol y los diálogos virtuales ayudan a aprender, compartir y replicar las buenas prácticas que plantean los municipios de México, en la medida de los recursos con los que cada gobierno local cuenta.

En su participación, la titular del Indesol, Luz Rosales Esteva, comentó que el modelo Geografías de Paz es un conjunto de herramientas que coadyuvan a fortalecer la cohesión social porque “la paz es algo que se construye, no es la ausencia de guerra”.

Diálogos Virtuales Inafed

“Geografías de Paz y la Cohesión Social”

Argumentó que el objetivo de la propuesta Geografías de Paz, en alianza con el Inafed, es desarrollar las capacidades del personal de los municipios en el país para fortalecer sus habilidades técnicas y operativas, a fin de elaborar e implementar programas y estrategias para la prevención social de las violencias y el delito.

El proyecto Geografías de Paz es parte de las acciones que desarrollan las secretarías de Gobernación y de Bienestar, con la finalidad de poner en práctica una metodología adaptable a la realidad de cada territorio e involucrar a la ciudadanía.

Fue diseñado para crear un modelo que ayude a los municipios a fortalecer la cohesión social y avanzar en una cultura de paz, bajo los principios de inclusión, integración, igualdad e identidad.

Asimismo, busca generar un cambio en la percepción de las mujeres y hombres, al fomentar la interacción basada en el respeto, la honestidad, la congruencia, la integridad, el ejercicio de los derechos humanos, la igualdad y la equidad de género.

El Inafed ha respaldado plenamente esta iniciativa dado el potencial que representa para el desarrollo en los municipios y de los gobiernos locales. Por ello, en el mes de julio de 2020, en coordinación con el Indesol, lanzó una convocatoria para invitar a 23 municipios del país a participar en el proyecto.

A esta iniciativa respondieron 13 municipios: Acapulco de Juárez, Guerrero; Allende, Nuevo León; Los Cabos, Baja California Sur; Centro, Tabasco; General Escobedo, Nuevo León; Morelia, Michoacán; Naucalpan de Juárez, México; Puebla, Puebla; Teoloyucan, México; Tepic, Nayarit; Tlaquepaque, Jalisco; Toluca, México; y Valle de Bravo, México.

En el mes de agosto inició la capacitación de los municipios participantes en el manejo de diversas herramientas metodológicas para la elaboración de sus proyectos, tales como el análisis de coyuntura y el reconocimiento de actores sociales. Esta primera fase concluyó el 24 de septiembre. En una segunda fase, el Indesol brindará asesoría y acompañamiento a los municipios para que desarrollen y presenten los resultados de sus proyectos en el mes de diciembre del presente año.

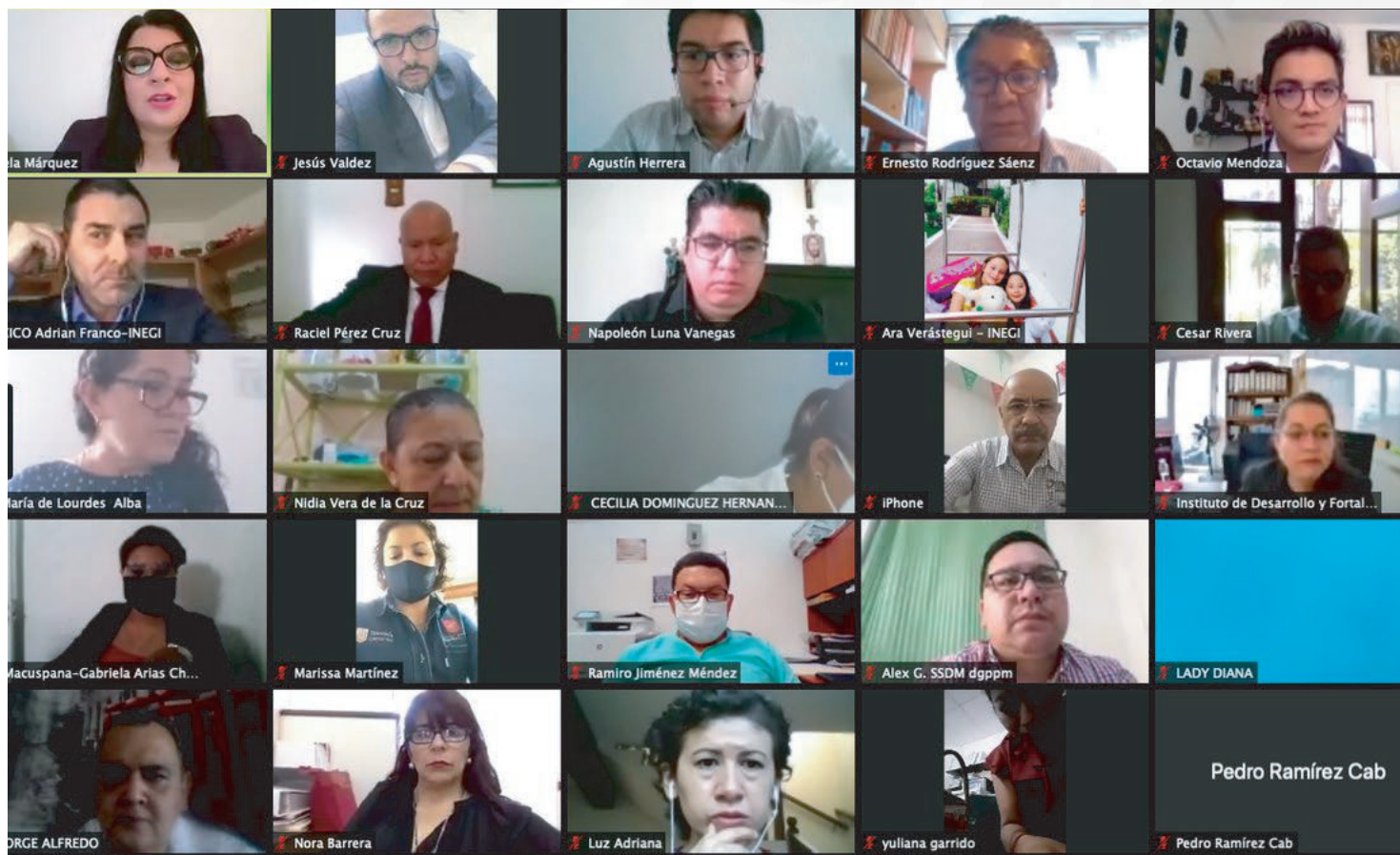
Aunado a ello, el Inafed ha difundido ampliamente el proyecto y ha contribuido a su mejor comprensión, abriendo espacios para la participación de las autoridades del Indesol en los Diálogos Virtuales siguientes:

- Desarrollo Económico para la Transformación, 30 de julio 2020.
- Desarrollo Económico, 6 de agosto 2020.
- Desarrollo Social, 13 de agosto 2020.
- Servicios públicos: digitalización para la reactivación, 20 de agosto 2020.
- Taller: Desarrollo Social – Geografías de Paz y la Cohesión Social, 29 de septiembre 2020.

En el diálogo de hoy, se presentaron los primeros resultados alcanzados por los municipios participantes, como el caso de Naucalpan de Juárez, Estado de México, cuyas acciones en El Tepetatal, buscan ser un modelo de atención integral para la población más vulnerable (niñas, niños, jóvenes y mujeres), con la finalidad de reconstruir el tejido social y la paz.

Cabe mencionar, que en esta videoconferencia participaron el secretario de Bienestar del Ayuntamiento de Puebla, Nguyen Enrique Glockner Corte; el secretario de Gobierno del Ayuntamiento de Naucalpan de Juárez, Estado de México, Mauricio Aguirre Lozano, así como alrededor de 300 personas servidoras públicas locales de 29 entidades federativas.

Diálogos Virtuales Inafed “Gobierno y Administración Pública”



Con el objetivo de fortalecer a las administraciones públicas locales a través de información estadística de los municipios del país, la Secretaría de Gobernación, a través del Instituto Nacional para el Federalismo y el Desarrollo Municipal, llevó a cabo el diálogo virtual número 73 “Gobierno y Administración Pública”.

Al inaugurar el evento, la directora de Tecnologías de la Información, Gisela Márquez, destacó la estrecha colaboración entre el Inafed y el INEGI en acciones que fortalecen la gestión municipal a través del uso de herramientas de análisis de información.

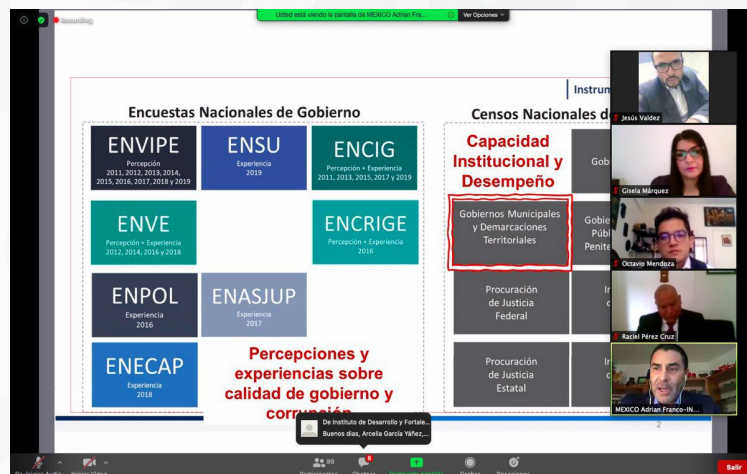
Por su parte el vicepresidente de la Junta de gobierno del INEGI, Adrián Franco Barrios, expuso la labor que hace el Instituto en favor de los municipios y dijo que en el apartado que se tiene para producir información de estadística relativa a las administraciones y gobiernos locales destaca el Censo de Gobiernos Municipales y Demarcaciones Territoriales, el cual se realiza y publica cada dos años con la participación y colaboración de los 2 mil 463 municipios y demarcaciones que hay en el país.

Dijo que la información que presta el INEGI en materia de gobernanza, percepción de la seguridad pública, calidad de gobierno y una serie de información estadística que se genera a partir de encuestas y de levantamiento censal, es de gran utilidad para los ayuntamientos, incluso para los que se rigen por usos y costumbres.

Diálogos Virtuales Inafed “Gobierno y Administración Pública”

Adrián Franco Barrios señaló que toda la información que recaba el INEGI es para que las servidoras y servidores públicos estatales y municipales tomen mejores decisiones a partir de datos estadísticos.

Por su parte, el presidente municipal de Tlalnepantla de Baz, Raciél Pérez Cruz, destacó que la información generada por el INEGI permite a los gobiernos municipales ampliar su perspectiva, vislumbrar oportunidades y puedan comparar políticas y programas con otros gobiernos locales del país.



Agregó que la Información proporcionada por este instituto es una radiografía que ubica a los municipios en cada circunstancia o particularidad. Asimismo, agradeció al Inafed por la realización de espacios abiertos como los Diálogos Virtuales, al calificarlos de muy útiles, ya que ayudan a tomar conciencia de las áreas de oportunidad que hay en los gobiernos locales, así como, en donde se debe poner mayor atención.

En tanto, Octavio Mendoza del Chávez, especialista en análisis y visualización de datos del PNUD México, dijo que con la pandemia los gobiernos municipales enfrentan el conflicto de tomar decisiones difíciles y por ello, los datos son vitales para tomar decisiones informadas en temas relevantes, como el de la reactivación e impulsar las economías locales en beneficio de la ciudadanía.

Aseguró que las decisiones que se tomen hoy serán relevantes para las siguientes generaciones, por ello -dijo- es necesario que los gobiernos tengan acceso a mejor información y se apoyen en datos de alta calidad que les permita diseñar, monitorear y evaluar iniciativas de desarrollo.

Señaló que el PNUD desarrolló la Plataforma de Análisis para el Desarrollo, como una herramienta de acceso público con el fin de acercar la consulta de datos, generar visualizaciones y descargar documentos que apoyen a la formulación de políticas públicas basadas en evidencias, y aclaró que el PNUD no construye los datos, si no que brinda el acceso a la estadística nacional producida por diversos actores como el INEGI.

Finalmente, señaló que México se enfrenta a otra realidad que es: la revolución tecnológica; cambios sociales que refinan los tipos y formas en las que se recopilan y procesan los datos, sin embargo hoy la tecnología permite fortalecer la transparencia y rendición de cuentas, lo que se hace evidente la necesidad de un mayor acceso a la información.

Cabe destacar que en el evento participaron más de 300 funcionarias y funcionarios públicos municipales de distintos estados del país, así como representantes de organismos estatales de desarrollo municipal.

Diálogos Virtuales Inafed “Federalismo y acciones conjuntas para la reactivación económica”

Para abrir un espacio de reflexión y compartir experiencias entre personas servidoras públicas de los gobiernos federal, estatal y municipal con respecto a la nueva economía tras los efectos de la emergencia sanitaria por coronavirus COVID-19, así como generar condiciones que favorezcan el emprendimiento en el país, la Secretaría de Gobernación, a través del Instituto Nacional para el Federalismo y el Desarrollo Municipal (Inafed), llevó a cabo el diálogo virtual "Federalismo y acciones conjuntas para la reactivación económica".

Al presidir la inauguración de dicho encuentro, el coordinador del instituto, Rafael Cortés Gómez, reconoció la participación de las personas servidoras públicas de los estados, así como a la titular de la Unidad de Desarrollo Productivo de la Secretaría de Economía, Ana Bárbara Mungaray, a quien refrendó el compromiso de Gobernación para trabajar de la mano. “La capacitación es fundamental, por esto Gobernación y Economía vamos juntos, por el bien de los municipios y su ciudadanía”, expresó.

Aseguró que los gobiernos federal, estatal y municipal deben generar las condiciones para favorecer el emprendimiento en todas las localidades, “pocas naciones tienen la fuerza exportadora de nuestro país, hay que aprovecharla”, añadió.

En tanto, Ana Bárbara Mungaray señaló que una de las funciones de la unidad a su cargo es la de fomentar el desarrollo de las micro, pequeñas y medianas empresas (MiPyMES) en el territorio nacional.

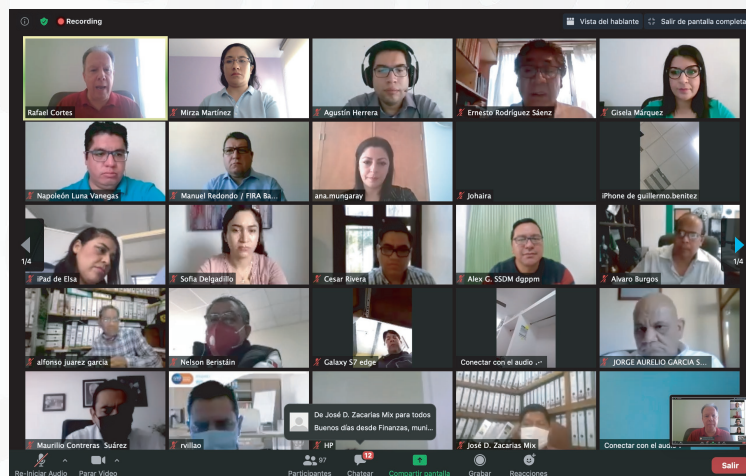
Detalló que éstas deben ser tomadas en cuenta en las políticas públicas y valoradas como un elemento importante para la reactivación económica tras la emergencia sanitaria, porque alrededor de estas empresas existen familias que viven a partir de esta actividad económica.

“Las MiPyMES representan cerca del 97 por ciento de las empresas en México que dan empleo a más de 12.3 millones de personas. Sin embargo, a pesar de ser la principal fuente de empleo en el país, sólo 15 por ciento de éstas tienen acceso a capacitación y mejora continua, y una menor cantidad tiene acceso a financiamiento”, aseveró.

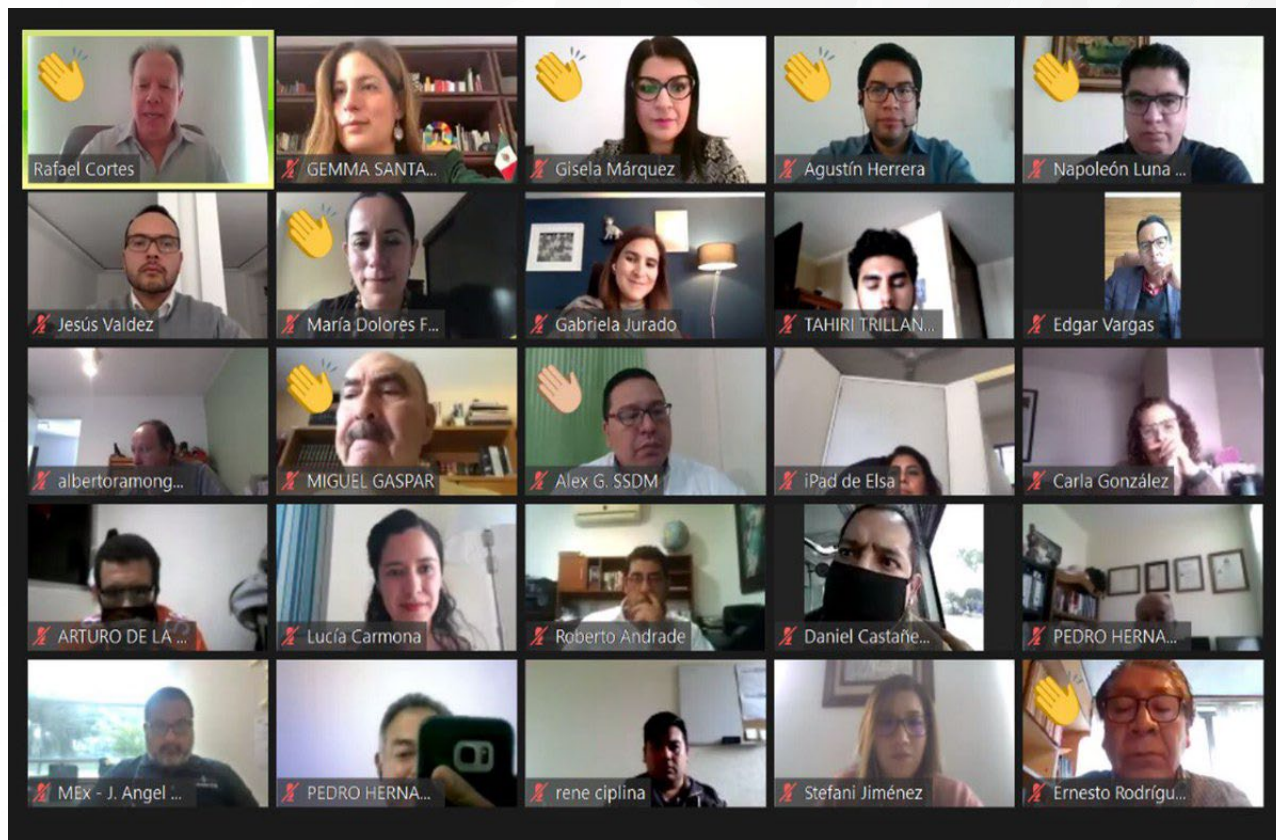
En ese sentido, enfatizó que las MiPyMES encuentran un escenario complejo ante el cual la Secretaría de Economía promueve distintos programas y políticas que permitan contrarrestar el efecto de la crisis sanitaria, a través de crédito a pequeñas empresas e impulso a la reactivación económica mediante el emprendimiento.

Por su parte, el presidente de Fira Barcelona-México, Manuel Redondo, destacó que la presente crisis no tiene precedentes y por ello, las soluciones deben ser de vanguardia, “hay que ver a la emergencia como una oportunidad y debemos realizar una reconversión socioeconómica”, indicó.

El foro contó con la participación de presidentas y presidentes municipales, así como más de 250 personas servidoras públicas de municipios en 29 entidades del país.



En alianza con la Sedatu, inauguramos el curso virtual 'Cocreando ciudades para todas las personas'



Como parte de la alianza estratégica entre la Secretaría de Gobernación, a través del Instituto Nacional para el Federalismo y el Desarrollo Municipal (Inafed), y la Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano (Sedatu), realizamos la segunda edición del curso 'Cocreando ciudades para todas las personas', actividad que forma parte de las acciones que estamos llevando a cabo para brindarles a las personas servidoras públicas estatales y municipales los conceptos, los instrumentos así como las herramientas necesarias que les ayudarán fortalecer sus capacidades técnicas que les permitan la implementación de la metodología simplificada para la elaboración de planes y programas municipales de desarrollo urbano.

Durante la inauguración del curso, el coordinador del Inafed, Rafael Cortés Gómez, dijo que la Secretaría de Gobernación, a través de este Instituto se suma a la visión de la Sedatu, quien ha logrado plantear instrumentos que ayudarán al cambio de paradigma en las ciudades al trabajar desde el territorio, de manera colaborativa y federalista con todos los estados y municipios.

Desde el Inafed proponemos el trabajo de colaboración conjunto con entidades y municipios, porque no hay municipio que no esté circunscrito en un estado. "Tenemos que trabajar con nuestros ayuntamientos y apoyarlos en todo lo que se pueda, eso es el federalismo", apuntó Rafael Cortés.

Asimismo, señaló que el federalismo es acción de política pública concertada entre los tres órdenes de gobierno y "eso es lo que hemos estado haciendo, la Secretaría de Gobernación, el Inafed, la Sedatu y la Oficina de la Agenda 2030; estamos realizando una coordinación interinstitucional verdadera, franca, abierta, de colegas para servirle a todos los ayuntamientos del país".

En alianza con la Sedatu, inauguramos el curso virtual ‘Cocreando ciudades para todas las personas’

En su intervención, María Dolores Franco Delgado, directora general de Desarrollo Urbano y Vivienda, destacó la importancia de la coordinación estratégica entre la Sedatu y el Inafed para la realización de este y otros espacios de difusión para el análisis del nuevo paradigma urbano entorno de la planeación y desarrollo de las ciudades, impulsado por el secretario Román Meyer Falcón.

“Cuando se abrió la posibilidad de tener una segunda edición del curso ‘Cocreando ciudades’, nos dedicamos a revisar cuáles eran las dudas, los comentarios que surgieron en el primer curso y nos dimos a la tarea de refrescar los análisis y personas expertas, con la posibilidad de brindar lo mejor de nosotros”, detalló.

La funcionaria federal sostuvo que la emergencia sanitaria ha visibilizado nuevas necesidades urbanas tanto en lo personal como de manera colectiva, por lo que exhortó a las personas participantes a repensar conceptos, así como reestructurar ideas y ponerlas en marcha con el fin de coadyuvar a garantizar el bienestar de las personas que habitan las ciudades.

Por su parte, la directora de la Agenda 2030 en la Jefatura de la Oficina de la Presidencia, Gemma Santana Medina, comentó que la Sedatu, va más allá de la Agenda 2030, “todo su equipo va dos o tres pasos adelante en pensar cómo construir las ciudades, en cómo las acciones y decisiones que tomemos actualmente son determinantes para generar calidad de vida, garantizar el presente y el futuro de las siguientes generaciones”.

Asimismo, subrayó que la integración sostenible del territorio se basa en cuatro elementos: economía, medio ambiente, gobernanza y sociedad, el diseño e implementación del territorio tiene que estar basado en las necesidades de las personas, en la perspectiva de género y en la inclusión.

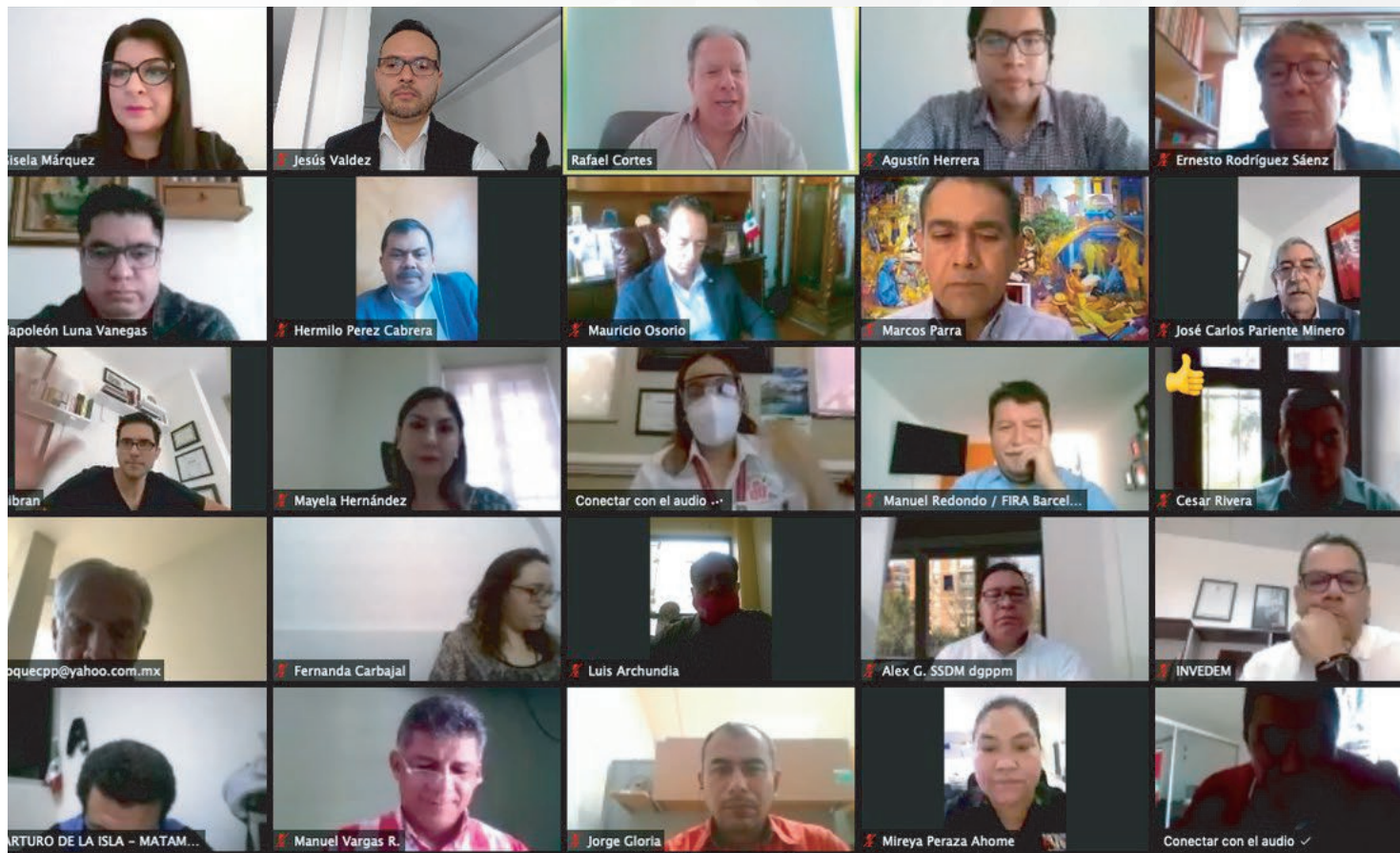
Cabe destacar que en esta segunda edición del curso ‘Cocreando ciudades para todas las personas’ participan más de 1,180 personas servidoras públicas de 234 municipios en las 32 entidades federativas del país, así como tomadores de decisiones en materia de planeación urbana.

Este curso es parte de las acciones que desarrollan la Secretaría de Gobernación y la Sedatu para impulsar la elaboración de Planes y Programas Municipales de Desarrollo urbano (PMDUs), bajo el nuevo paradigma de planeación urbana que pone en el centro a las personas, atendiendo a un desarrollo territorial equitativo y a la reducción de las diferencias socioterritoriales de las ciudades.

En el evento participaron por parte de la Sedatu, Gabriela Jurado Gutiérrez, directora de Operación y Seguimiento a Programas y Javier Garduño Arredondo, titular de la Unidad de Planeación y Desarrollo Institucional; así como, Ana Lucía Carmona, experta y activista en materia de participación ciudadana e inclusión y alrededor de 400 personas servidoras públicas y tomadores de decisiones en materia de planeación urbana.



Seminario “El futuro del federalismo en México, perspectivas de las asociaciones municipalistas”



Organizamos la segunda sesión del seminario “El futuro del federalismo en México” en esta ocasión con el tema: perspectivas de las asociaciones municipalistas, con el objetivo de conocer la visión y postura de las organizaciones que agrupan a los municipios de México.

Este foro virtual número 78 se enmarca en dos líneas de acción que hemos desarrollado desde el primer día en el Inafed y dan continuidad a las reuniones municipalistas y el seminario del futuro del federalismo a mediano plazo.

Al inaugurar el evento, el coordinador del Instituto Nacional para el Federalismo y el Desarrollo Municipal (Inafed), Rafael Cortés Gómez, destacó que esta sesión virtual es especial para la Secretaría de Gobernación porque conjunta la visión de las asociaciones municipalistas para encontrar soluciones a los múltiples retos que enfrentan los 2 mil 455 municipios de nuestro país.

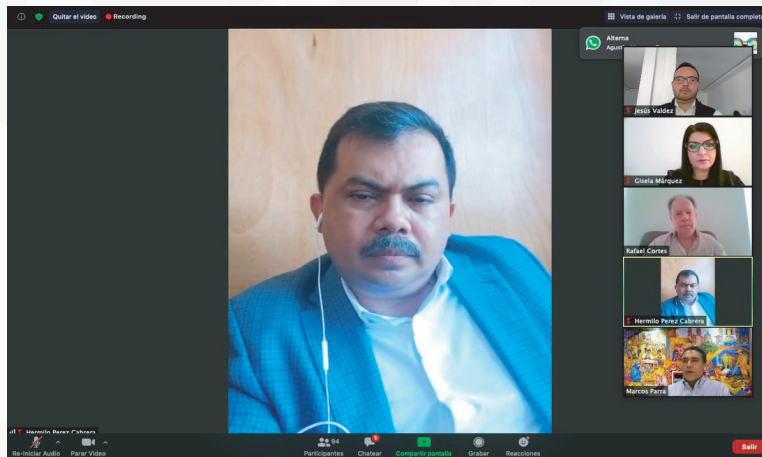
Comentó que estos foros son de gran riqueza por la participación activa de los asistentes quienes al brindarnos sus aportaciones nos permiten ampliar nuestro criterio y hacer política en el sentido más noble, sirviendo a la ciudadanía, llegando a algunos puntos de confluencia y acordando realizar acciones que coadyuven al desarrollo de los gobiernos municipales.

De igual forma, argumentó que “debemos tener una visión realista, tenemos un cambio de régimen por lo

Seminario “El futuro del federalismo en México, perspectivas de las asociaciones municipalistas”

que debemos dejar a un lado el romanticismo federalista e ir transitando al realismo federalista, entendiendo al federalismo como acción de política pública entre los tres órdenes de gobierno para satisfacer necesidades de la población, en este caso sociales, las cuales estaban rezagadas en nuestro país”.

En tanto, el director general de la Asociación de Autoridades Locales de México (AALMAC), Hermilo Pérez Cabrera, expresó que es importante compartir puntos de vista y revisar en general la situación del municipio en México, entendiendo que es la base de la construcción de nuestro país, por lo que para las asociaciones municipalistas es importante seguir fortaleciendo las capacidades de los gobiernos municipales.



Dijo que es necesario fortalecer las capacidades tributarias, de recaudación, de los gobiernos locales. En ese sentido, puntualizó que es necesaria una reconfiguración del municipalismo en México, por lo que propuso abrir un debate nacional que permita construir consensos, municipios fuertes y por ende un mejor México.

Por su parte, el presidente municipal de Taxco, Guerrero y coordinador regional de la Asociación Nacional de Alcaldes (ANAC), Marcos Efrén Parra Gómez, destacó la relevancia de trabajar de manera conjunta entre la Secretaría de Gobernación, a través del Inafed, con las asociaciones de municipios y la vinculación con las dependencias.

El presidente municipal de Taxco, Guerrero, comentó que el intercambio de opiniones que se da en estos foros es muy provechoso y útil porque nos ayuda a enriquecer las propuestas que se deben de dar en favor de los municipios del país, por lo que se pronunció por desplegar acciones conjuntas en favor de nuestros gobernados y construir una agenda específica con todas las asociaciones municipalistas para poder consolidar la fortaleza municipal.

En tanto, el presidente municipal de Valle de Bravo, Estado de México y presidente de la Asociación de Municipios de México (AMMAC), Mauricio Osorio Domínguez, dijo que la vinculación de los municipios con los otros dos órdenes de gobierno es fundamental.

Agregó que los gobiernos municipales tienen que combatir la corrupción, ser eficientes administrativamente, pero no solo eso, deben también buscar las estrategias para darle mejores resultados a la ciudadanía.

Finalmente, expresó que es tiempo las asociaciones que agrupan a los gobiernos municipales, hagan un esfuerzo y se unan para fortalecer el municipalismo en México.

Desde el Inafed continuaremos abriendo estos espacios para seguir debatiendo, llegando a puntos de acuerdo, pero sobre todo acordando realizar acciones coordinadas con todos los actores en beneficio de los gobiernos locales.

Inauguramos el diplomado virtual “Hacienda Pública Municipal”



La Secretaría de Gobernación, a través del Instituto Nacional para el Federalismo y el Desarrollo Municipal (Inafed), en coordinación con la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP), mediante la Unidad de Coordinación con Entidades Federativas y el Instituto para el Desarrollo Técnico de las Haciendas (Indetec) inauguraron el diplomado virtual “Hacienda Pública Municipal”, para contribuir al fortalecimiento de los gobiernos locales en materia de ingreso, gasto, deuda, transparencia presupuestaria y rendición de cuentas.

Al encabezar el evento, la secretaria de Gobernación, Olga Sánchez Cordero, señaló que estas acciones buscan que las y los servidores municipales vinculados con la hacienda pública puedan fortalecer sus conocimientos y mejorar su desempeño, así como una vida pública sana y libre de corrupción, elementos fundamentales de la Cuarta Transformación.

“Se da cuenta de la importancia que tiene para el Gobierno Federal encabezado por el presidente Andrés Manuel López Obrador, el fortalecimiento del orden municipal; un mejor futuro es posible si cultivamos en el presente los valores democráticos y humanistas que caracterizan, como se ha dicho en muchas ocasiones, el fortalecimiento del federalismo mexicano”, subrayó.

La secretaria Olga Sánchez Cordero dijo que dicho diplomado está enfocado en lograr que las buenas prácticas se reproduzcan y se desarrollen en el ámbito municipal al hacer hincapié en reforzar las funciones

Inauguramos el diplomado virtual “Hacienda Pública Municipal”

de las haciendas responsables para que se generen sus propios recursos, se administren en su gasto y en su patrimonio, y que manejen su deuda correctamente.

Asimismo, reiteró el apoyo de la dependencia que encabeza, abierta al diálogo y la defensa de los derechos humanos, para que más iniciativas se lleven a cabo en el futuro, así como su compromiso con los órdenes estatal y municipal para robustecer el federalismo.

En tanto, el director general del Instituto para el Desarrollo Técnico de las Haciendas Públicas (Indetec), Carlos García Lepe, comentó que se tiene una vinculación estratégica con la Secretaría de Gobernación a través del Inafed a favor de las haciendas públicas municipales y estatales.

Asimismo, señaló que hoy más que nunca, los municipios tienen el reto de la atención de los servicios básicos para la población; el ciudadano identifica a los gobiernos municipales como el ente más cercano al cual recurrir en búsqueda de la satisfacción de sus necesidades básicas.

Mencionó que se está en presencia de la pandemia de salud y económica más grande de los últimos 100 años por lo que se deben redoblar esfuerzos para estar a la altura de los retos que se enfrentan. “Los pilares de la hacienda pública municipal son los mismos, sin embargo, las estrategias serán distintas en función de la coyuntura que enfrentemos en cada municipio”.

Destacó que la inscripción de 2 mil 244 personas funcionarias públicas, así como presidentas y presidentes municipales de 565 municipios de las 32 entidades federativas son muestra de la preocupación que tienen por fortalecer sus capacidades institucionales y acrecentar su conocimiento en materia de hacienda pública.

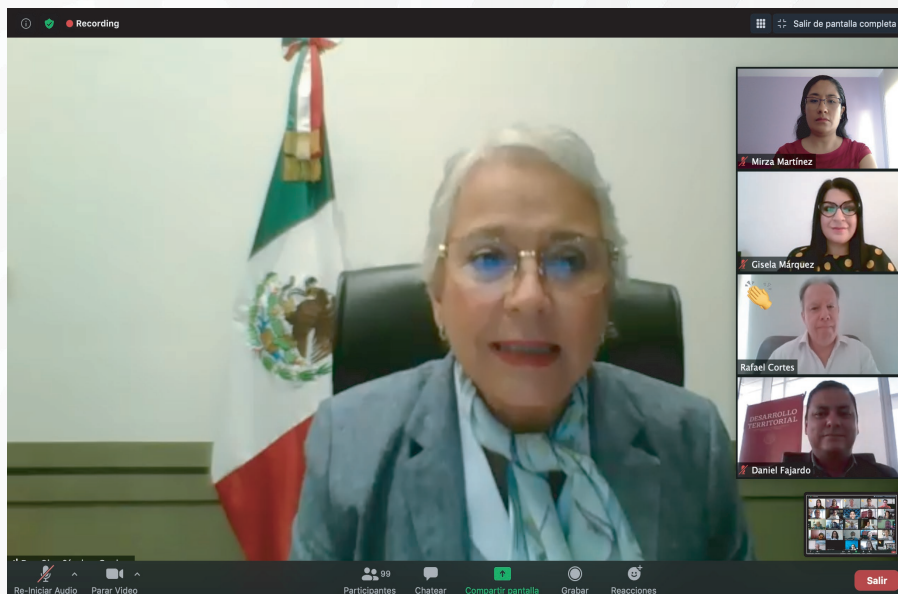
A la inauguración virtual asistieron más de 650 personas funcionarias públicas locales y representantes de los órganos estatales de desarrollo municipal de 29 entidades federativas.



Inauguramos el curso “Impacto metropolitano: acciones y gobernanza”

Durante la inauguración del curso en línea “Impacto metropolitano: acciones y gobernanza”, organizado entre la Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano (Sedatu) y el del Instituto Nacional para el Federalismo y el Desarrollo Municipal (Inafed), la secretaria de Gobernación, Olga Sánchez Cordero, dejó en claro el firme compromiso para impulsar mejores municipios en México, así como la construcción de estrategias metropolitanas para estimular una transformación a favor de todas y todos.

Al encabezar la apertura del curso virtual, la titular de Gobernación destacó la alianza inédita entre esta dependencia, a través del Inafed, con la Sedatu y que el gobierno federal tiene la responsabilidad y compromiso de actuar conforme a un sistema de planeación democrática del desarrollo nacional y ello "tiene que incorporar, entre otros aspectos, las aspiraciones y demandas de la sociedad".



Vamos juntos –continuó– con todas y todos ustedes, por un México más fuerte, más grande, pero sobre todo más inclusivo, en donde todos los grupos vulnerables y marginados sean nuestra gran prioridad.

Junto al coordinador general del instituto, Rafael Cortés Gómez, la secretaria Olga Sánchez Cordero subrayó que uno de los resultados de dicha alianza es este curso virtual, con el objetivo que personas servidoras públicas responsables de planeación urbana conozcan de primera mano los beneficios y alcances de la colaboración, así como ventajas de sumar esfuerzos y capacidades para responder a retos compartidos.

Expresó que la gobernanza metropolitana permite identificar dinámicas regionales y construir soluciones específicas para problemas comunes que comparten todos los ayuntamientos en el país.

Lo que obliga a autoridades federales, estatales y municipales a participar activamente en espacios de diálogo con una visión amplia con base en las necesidades de las personas, “por eso es tan importante la articulación de acciones entre los tres órdenes de gobierno, junto con las demandas e intereses de la sociedad”.

En tanto, la subsecretaria de Desarrollo Urbano y Vivienda de la Sedatu, Carina Arvizu Machado, declaró que únicamente a través del fortalecimiento de las capacidades técnicas locales se podrá garantizar un desarrollo inclusivo para todas las personas, pero particularmente para quienes más lo necesitan, además de sostenible en el largo plazo para las zonas metropolitanas.

“No se puede desvincular lo metropolitano de lo municipal; los municipios son actores imprescindibles en la planeación y el desarrollo integral de las metrópolis y justamente, en estos procesos de gobernanza

Inauguramos el curso “Impacto metropolitano: acciones y gobernanza”

metropolitana necesitamos de la participación activa de los municipios porque tienen mucha injerencia y atribuciones en el territorio”, puntualizó.

Agregó que en los tres cursos que desde la Sedatu se han impulsado (‘Cocreando ciudades’, ‘Infraestructura verde’ e ‘Impacto metropolitano’), se ha logrado capacitar a más de 7 mil 500 personas funcionarias públicas.

Por su parte, Rafael Cortés Gómez dijo que hace 22 meses se comenzó a trabajar, dialogar y a llegar a acuerdos con la Sedatu y su gran equipo de trabajo. Señaló que estos cursos virtuales son parte del resultado de una visión de colaboración y trabajo en conjunto, por el bien de los municipios y la ciudadanía, en todo el territorio nacional.



“Todos los cursos, talleres y conferencias que realizamos en Gobernación, Inafed y Sedatu lo hacemos a partir de nuestros estados y municipios, estamos con ellos como nunca, de manera federalista y de manera real”, enfatizó Cortés Gómez.

En su oportunidad, el coordinador general de Desarrollo Metropolitano y Movilidad, Daniel Fajardo Ortiz, resaltó que desde la Sedatu se impulsa una política efectiva para atender a las zonas metropolitanas como unidades económicas, sociales, territoriales y ambientales que requieren de un proyecto y un tratamiento integrado, participativo y de largo plazo, basada en la coordinación real de los tres órdenes de gobierno, generar procesos de planeación que integren a los distintos actores metropolitanos y reforzar las capacidades técnicas de las autoridades municipales.

Comentó que para incentivar el tema se ha generado un kit de gobernanza metropolitana que incluye herramientas como los criterios y matriz de impacto metropolitano, los lineamientos simplificados para la elaboración de programas metropolitanos, los reglamentos modelos para la Comisión de Ordenamiento Metropolitano y el Consejo Consultivo Metropolitano, el fortalecimiento de capacidades a través de herramientas técnicas como los cursos y la Red Nacional Metropolitana (Renamet).

En la sesión participaron de manera virtual el coordinador de la Maestría en Gestión Urbana y Políticas Públicas de la Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM), Enrique Soto, así como más de 690 personas servidoras públicas estatales y municipales de 29 entidades del país.

El curso en línea tendrá una duración de 40 horas distribuidas en ocho semanas y participan alrededor de 2 mil 16 personas servidoras públicas de las 32 entidades federativas y más de 268 municipios.

Taller virtual "Trabajo en equipo, la clave más que nunca"

Con la finalidad de coadyuvar a las y los funcionarios públicos municipales a identificar las variables que permiten formar equipos de trabajo colaborativos, bien comunicados y comprometidos con los resultados, impartimos el taller virtual "Trabajo en equipo, la clave más que nunca".

El objetivo de este taller fue proporcionar a las y los participantes, las herramientas básicas para poder consolidar un equipo de trabajo eficiente, teniendo en cuenta que no solo basta con reunirse en grupos de personas y mantenerse juntas, lo importante es trabajar en conjunto bajo elementos de liderazgo y acompañamiento para lograr una colaboración que refleje el trabajo y asegure el éxito deseado.



En este sentido, la colaboración entre distintos integrantes de un equipo de trabajo es fundamental para lograr una excelente comunicación y un compromiso hacia un resultado común, que es hacia dónde va un equipo bien consolidado.

Por tanto, en los gobiernos el trabajo en equipo es fundamental porque en cada área de la administración pública tenemos objetivos comunes y compartidos, además porque la colaboración detona la eficiencia, lo que nos permite alcanzar mejores resultados.

También se mencionó que el liderazgo en un equipo de trabajo es piedra angular, para distribuir el trabajo y definir los roles al interior del grupo, lo que permite avanzar de forma consistente para cumplir con nuestras metas a través de tres pasos: ¿qué requerimos?, ¿qué tenemos? y ¿qué podemos hacer?

Este taller estuvo enfocado en fortalecer las capacidades institucionales de quienes laboran en el servicio público en los estados y municipios del país, lo que les permitirá ampliar su criterio y con ello lograr una mejor toma de decisiones en beneficio de la población.

Cabe destacar que a este taller asistieron, de manera virtual, más de 300 funcionarias y funcionarios públicos municipales de distintos estados del país.

Taller virtual “Gobierno abierto”

Con la finalidad de capacitar a funcionarias y funcionarios públicos estatales y municipales del país en temas de transparencia, participación ciudadana y rendición de cuentas, la Secretaría de Gobernación, a través del Instituto Nacional para el Federalismo y el Desarrollo Municipal, llevó a cabo los días 11 y 24 de septiembre el taller virtual “Gobierno Abierto”.

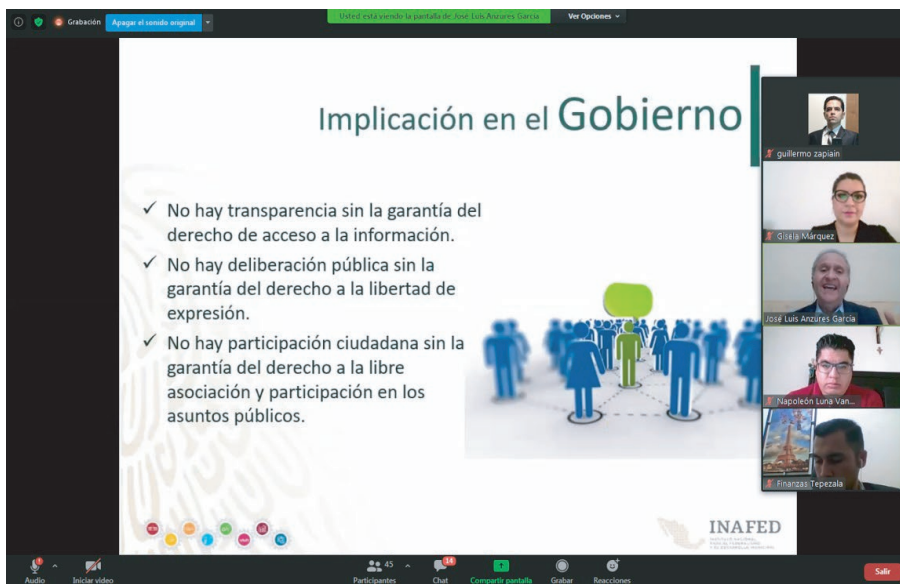
Al inaugurar el evento el coordinador del Inafed, Rafael Cortés Gómez, destacó que esta capacitación virtual, dirigida a funcionarios públicos, tiene como finalidad buscar soluciones de los problemas públicos, considerando la transparencia, la participación ciudadana y la deliberación como criterios básicos.

Asimismo, aseguró que no existe transparencia si no hay garantías por parte de las autoridades para que la ciudadanía tenga acceso a la información.

Dijo que en el marco del Gobierno Abierto, es importante promover la creación de espacios públicos en los tres órdenes de gobierno, federal, estatales y municipales, para la deliberación ciudadana.

Cabe mencionar que durante el taller virtual, se destacó la importancia de que los gobiernos locales se adapten a los cambios para obtener los resultados deseados y la importancia de involucrar a la ciudadanía en la definición, implementación y evaluación de las acciones de los gobiernos municipales.

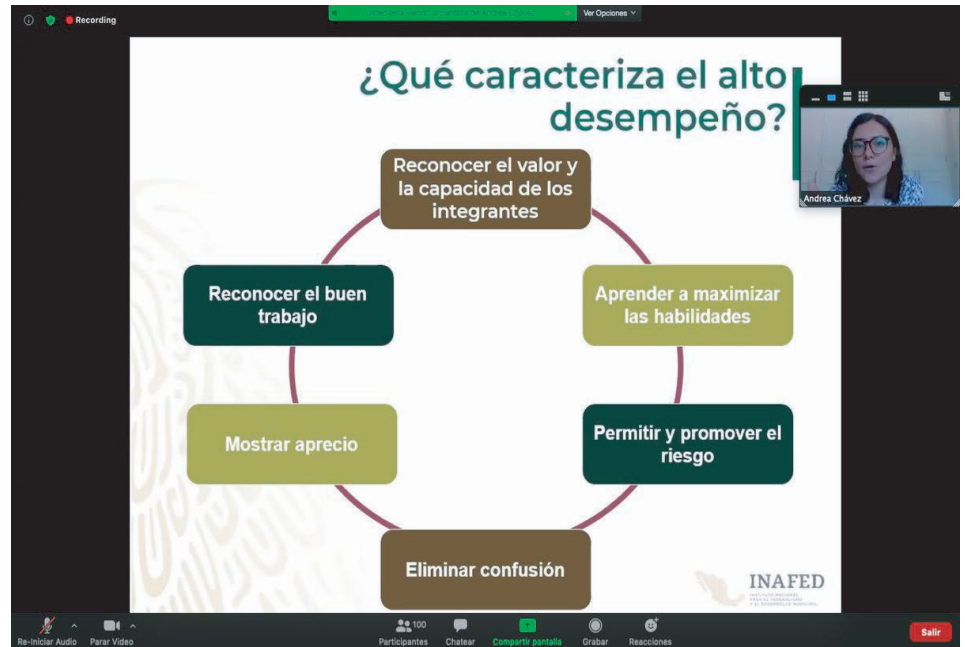
El taller “Gobierno Abierto” contó, en sus dos días de trabajo, con la participación activa de más de 500 funcionarios y funcionarias públicas, presidentas y presidentes municipales, así como representantes de los Organismos de Desarrollo Municipal de diferentes estados de la república, quienes de manera virtual intercambiaron ideas y puntos de vista, así como experiencias dentro de sus ayuntamientos en temas de transparencia y atención ciudadana.



Taller virtual “Equipos de alto desempeño”

Con la finalidad de promover que los municipios del país generen equipos de alto desempeño dentro de sus administraciones que les permitan ejercer con mayor eficiencia su gestión, impartimos el taller virtual en esta materia, en el que participaron más de 290 personas servidoras públicas, de 62 municipios en 24 entidades del país.

El taller “Equipos de alto desempeño” tuvo como objetivo presentar los elementos que conforman a un equipo de alto desempeño para mejorar la gestión gubernamental de las administraciones públicas municipales y estatales.



Se destacó que lo primordial en las administraciones públicas es trabajar en equipo, comprometidos y enfocándonos en cumplir objetivos comunes, con calidad, ya que “el alto desempeño, no es hacer más, es hacerlo mejor”.

Se indicó que la clave para que un equipo sea de alto de desempeño debe cumplir con las 5 c’s: complementariedad, coordinación, comunicación, confianza y compromiso.

Asimismo, se comentó que para dar impulso a los equipos de alto desempeño en las administraciones públicas se debe liderar con el ejemplo, construir confianza, cultivar la comunicación, organizar los procesos y se deben definir metas específicas.

El coordinador del Inafed, Rafael Cortés Gómez, dijo que nuestro deber como personas servidoras públicas es servir a todos y desde la Secretaría de Gobernación, estamos trabajando con todas y todos, lo cual nos permite trabajar en equipo, ir sumando y aportando ideas para construir un mejor México, “si bien mediante estos diálogos y talleres virtuales hemos logrado llegar a un gran número de municipios, aún falta alcanzar las metas fijadas”, puntualizó.

Los tres órdenes de gobierno debemos cumplir con nuestras responsabilidades corresponsablemente y brindar mejores servicios que impacten en la mejora de la calidad de vida de los habitantes de nuestras comunidades, comentó el titular del Inafed.

Cabe mencionar que este taller es parte de los nuevos contenidos de capacitación que se diseñaron para fortalecer las habilidades directivas y ampliar el criterio de las personas servidoras públicas de las administraciones públicas municipales y estatales, lo cual les permitirá ejercer con mayor eficiencia su gestión, logrando una mejor toma de decisiones, generando mejores proyectos y políticas públicas en beneficio de la población.

Taller virtual “Comunicación gubernamental”

Con el objetivo de conocer la importancia de la comunicación en la administración pública para generar confianza en la ciudadanía, y sobre todo, fortalecer la gobernabilidad, la Secretaría de Gobernación, a través del Instituto Nacional para el Federalismo y el Desarrollo Municipal, llevó a cabo el taller virtual “Comunicación Gubernamental” para servidoras y servidores públicos estatales y municipales de todo el país.

Al inaugurar el evento el coordinador del Inafed, Rafael Cortés Gómez, aseguró que el tema a exponerse el día de hoy es de gran importancia para la administración pública en todos los niveles de gobierno, ya que lo que hacemos al interior de nuestros equipos de trabajo y al exterior con la ciudadanía es comunicarnos; la comunicación no solo es verbal, no verbal o gráfica, son nuestras actitudes, nuestras formas de comportamiento y la forma de relacionarnos.

Agregó que la comunicación hacia la ciudadanía es prioritaria en los municipios del país, ya que son la primera célula del estado mexicano que atiende los problemas y las necesidades de la población en todo el país.

Dijo que este taller ha sido el resultado de 19 semanas de trabajo y colaboración del equipo que conforma el Inafed, “en el Instituto desarrollamos temas enfocados a las habilidades blandas, ya que entendemos y creemos que es lo que vamos a necesitar a partir de ahora en la nueva realidad y a la que vamos a superar y lo vamos a hacer mejor si nos comunicamos bien y colaboramos mejor, cuentan con la Secretaría de Gobernación, el Gobierno de México y todo el equipo del Inafed” resaltó Cortés Gómez.

El taller se desarrolló con la participación activa de los asistentes, de forma virtual vía Zoom y Facebook Live, quienes intercambiaron experiencias, historias de éxito y diferentes visiones de sus municipios.

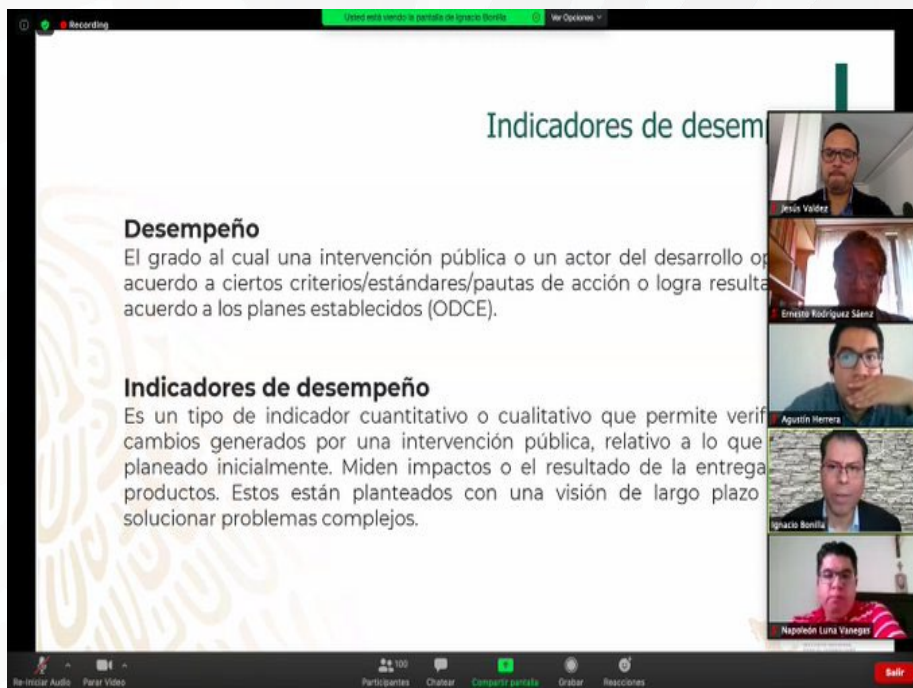
Cabe destacar que al evento asistieron más de 200 servidoras y servidores públicos y presidentes municipales, así como representantes de los Organismos Estatales de Desarrollo Municipal.



Taller virtual “Evaluación de la gestión municipal a través de Indicadores”

Con el objetivo de proporcionar elementos y herramientas necesarias para la construcción de indicadores y su utilización en la planeación municipal y la evaluación de sus políticas públicas, la Secretaría de Gobernación, a través del Instituto Nacional para el Federalismo y el Desarrollo Municipal (Inafed) realizó el taller virtual “Evaluación de la Gestión Municipal a través de Indicadores”.

Al inaugurar esta capacitación, el director general adjunto de Fomento y Desarrollo del Federalismo, Ernesto Rodríguez Sáenz, señaló que la nueva dinámica de esta herramienta de capacitación del Inafed ha sido diseñada y estructurada de manera práctica, con la finalidad de invitar a los asistentes a participar de forma activa, permitiendo la retroalimentación, el intercambio de ideas y experiencias que sean útiles y puedan ser replicadas en todos los municipios de México.



En tanto, el director de Asistencia Técnica y Desarrollo Regional, Ignacio Bonilla López, dijo que en el tema de la evaluación de la gestión municipal es indispensable el diseño de indicadores, ya que éstos aplican para todas las áreas y permiten medir lo que se está haciendo.

Señaló que los indicadores son parámetros que integran al sistema de medición para evaluar el nivel de cumplimiento de los objetivos que dan respuesta a la misión de una institución a través de los resultados alcanzados, “lo que no se puede medir no se puede evaluar”, enfatizó.

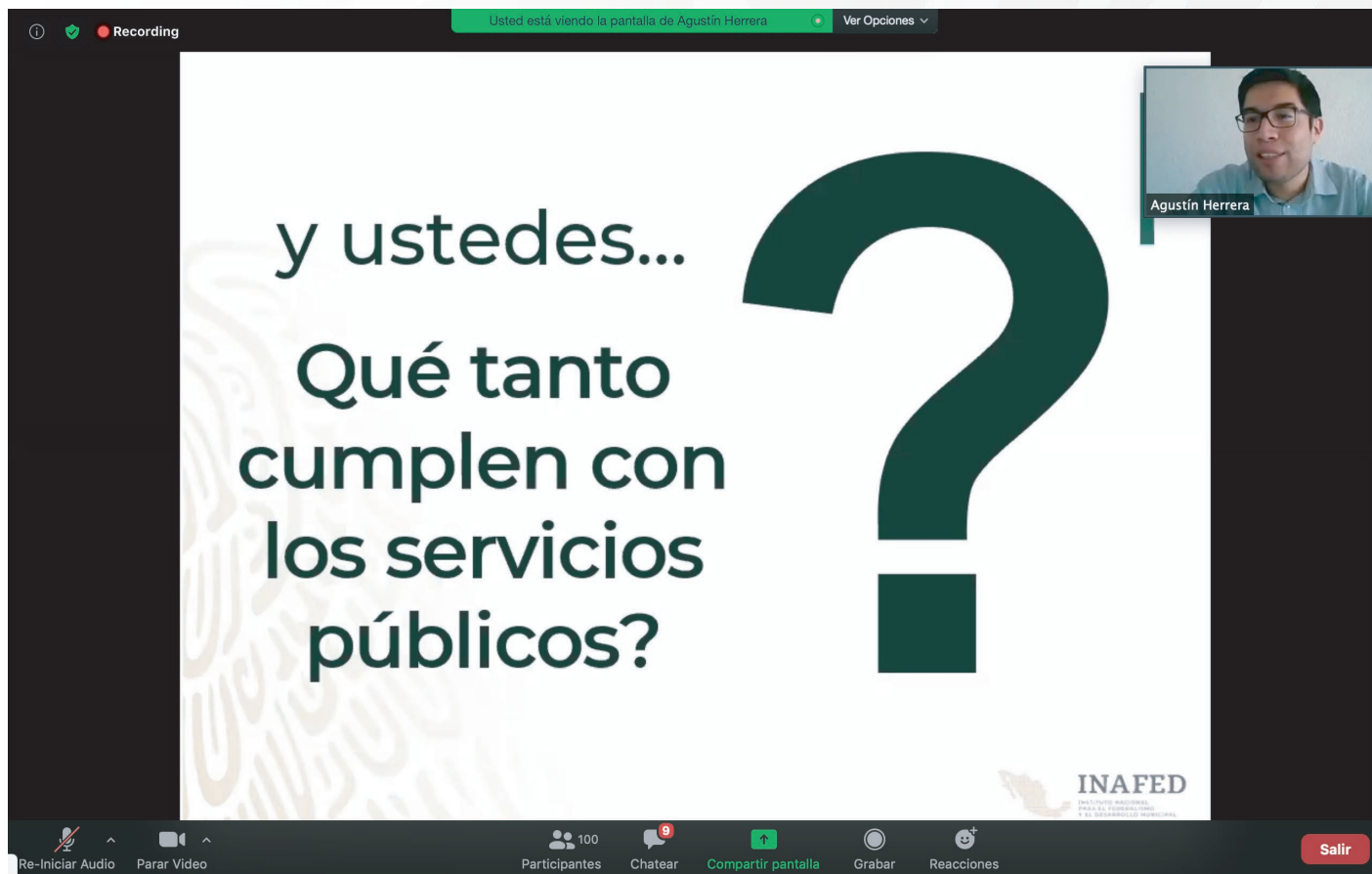
En este sentido, indicó que el Inafed cuenta con un sistema de indicadores que permiten saber cómo están las administraciones municipales en sus distintas áreas, que es la Guía Consultiva de Desempeño Municipal (GDM).

Durante el taller se revisaron y analizaron los elementos que integran los indicadores para que las funcionarias y funcionarios públicos participantes tuvieran las herramientas necesarias para su construcción sobre objetivos específicos y pudieran aplicarlos de manera eficiente en las diversas áreas de la administración municipal.

Los distintos temas que se presentaron fueron: definición de indicador; indicadores de desempeño; características; elementos de un indicador (fórmulas, dimensiones, metas); la construcción de indicadores; elaboración de la ficha técnica y los indicadores y la matriz de Indicadores para resultados.

Cabe destacar que la videoconferencia contó con la presencia de más de 300 personas servidoras públicas municipales y estatales.

Taller virtual “Servicios públicos, la esencia del municipio”



Con el objetivo de identificar los elementos para la planeación e implementación de programas para la prestación de los servicios públicos, impartimos el taller virtual “Servicios Públicos: la esencia del municipio”, dirigido a funcionarias y funcionarios municipales de las distintas entidades federativas del país.

Al inaugurar la capacitación virtual, el coordinador del Inafed, Rafael Cortés Gómez, comentó que el taller virtual fue diseñado y se estructuró de manera práctica, con la finalidad de invitar a los asistentes a participar, rompiendo así con la monotonía de las videoconferencias que solo te hacen ver una pantalla y escuchar, siendo así una herramienta útil, que permite la retroalimentación de todas y todos los que están presentes en esta sala virtual.

Dijo que la esencia del ayuntamiento es la prestación de servicios públicos, y aunque -señaló- es difícil cumplir con todos ellos por falta de recursos en suficiencia que prevalecía en el pasado, hoy el gobierno de México ha diseñado diferentes estrategias para que los gobiernos locales sean capaces de fortalecer sus haciendas públicas y desarrollar mejores programas que impacten directamente en la población.

Cabe destacar que gracias a la participación activa de los asistentes, el foro fue enriquecedor, debido a que se intercambiaron opiniones, reflexiones e identificaron, mediante ejercicios prácticos, las principales atribuciones del municipio en materia de servicios públicos.

El taller contó con la presencia de 325 personas servidoras públicas municipales y estatales.

Otras actividades Inafed, septiembre 2020

1. Como parte de la alianza estratégica entre la Secretaría de Gobernación y la Sedatu, el Coordinador del Inafed, Rafael Cortés Gómez, participó en el 1er. Foro Virtual Nacional: Institutos de Planeación, por un desarrollo urbano integral, donde destacó que en materia de planeación es importante ampliar el criterio de las y los funcionarios municipales para generar valor en los municipios, así como la importancia de la colaboración entre los gobiernos.



* 1er. Foro Virtual Nacional "Institutos de Planeación, por un desarrollo urbano integral".



* Capacitación virtual a personas servidoras públicas municipales del estado de Aguascalientes.

2. Con el objetivo identificar en los ayuntamientos elementos clave que permitan formar equipos de trabajo colaborativos, bien comunicados y con compromisos de resultados, así como, de fortalecer las habilidades directivas de los municipios, llevamos a cabo la capacitación virtual a personas servidoras públicas municipales del estado de Aguascalientes

3. En colaboración con la Coordinación General del Comité Estatal de Planeación para el Desarrollo de Oaxaca, llevamos a cabo la segunda sesión de capacitación con personas servidoras públicas de los municipios de esta entidad sobre la visión de la Agenda 2030 y la Guía Consultiva de Desempeño Municipal en materia de servicios públicos.



* Capacitación a personas servidoras públicas de los municipios de Oaxaca sobre la visión de la Agenda 2030 y la Guía Consultiva de Desempeño Municipal.

Directorio

Secretaría de Gobernación

Dra. Olga Sánchez Cordero

Coordinador del Inafed

Mtro. Rafael Cortés Gómez
rcortesg@segob.gob.mx

Director General Adjunto de Fomento y
Desarrollo del Federalismo

Lic. Ernesto Rodríguez Sáenz
erodriguezs@segob.gob.mx

Director de Enlace con Estados y Municipios

Mtro. Agustín Herrera Berthely
aherrera@segob.gob.mx

Director de Profesionalización y
Capacitación

Lic. Máximo Napoleón Luna Vanegas
mnluna@segob.gob.mx

Directora de Tecnologías de la Información

Lic. Ruth Gisela Márquez Benítez
rgmarquez@segob.gob.mx

Director de Asistencia Técnica y Desarrollo
Regional

Mtro. Ignacio Bonilla López
ibonilla@segob.gob.mx

Director de Coordinación Operativa de
Programas de Apoyo a los Gobiernos Locales

José Luis Anzures García
jlanzures@segob.gob.mx

Síguenos en nuestras redes sociales:

 @INAFED_mx

 <https://www.facebook.com/inafednacional>

Visita nuestra página: www.gob.mx/inafed