



**SOCIEDAD HIPOTECARIA FEDERAL, S. N. C.,  
INSTITUCIÓN DE BANCA DE DESARROLLO**

**INFORME TRIMESTRAL CONSOLIDADO AL 30 DE JUNIO DE 2020**

(Cifras en millones de pesos)

Balance General	jun-20	mar-20	jun-19	Variaciones jun20 vs mar20	var %
<b>DISPONIBILIDADES</b>	\$ 2,811	\$ 2,566	\$ 1,711	\$ 245	10%
<b>CUENTAS DE MARGEN</b>	-	-	-	-	-
<b>INVERSIONES EN VALORES</b>	<b>48,776</b>	<b>51,011</b>	<b>49,758</b>	<b>(2,235)</b>	<b>-4%</b>
Títulos para negociar	35,840	35,218	33,993	622	2%
Títulos disponibles para la venta	2,157	4,387	4,396	(2,230)	-51%
Títulos conservados a vencimiento	10,779	11,406	11,369	(627)	-5%
<b>DEUDORES POR REPORTE (SALDO DEUDOR)</b>	<b>3,624</b>	<b>3,303</b>	<b>1,675</b>	<b>321</b>	<b>10%</b>
<b>DERIVADOS</b>	<b>1,972</b>	<b>2,231</b>	<b>1,609</b>	<b>(259)</b>	<b>-12%</b>
Con fines de negociación	23	14	5	9	64%
Con fines de cobertura	1,949	2,217	1,604	(268)	-12%
<b>CARTERA DE CRÉDITO VIGENTE</b>					
Créditos comerciales	<b>71,865</b>	<b>70,382</b>	<b>69,120</b>	<b>1,483</b>	<b>2%</b>
Actividad empresarial o comercial	-	-	-	-	0%
Entidades financieras	71,865	70,382	69,120	1,483	2%
Créditos a la vivienda	4,756	4,884	5,387	(128)	-3%
<b>TOTAL CARTERA DE CRÉDITO VIGENTE</b>	<b>76,621</b>	<b>75,266</b>	<b>74,507</b>	<b>1,355</b>	<b>2%</b>
<b>CARTERA DE CRÉDITO VENCIDA</b>					
Créditos comerciales	<b>8,130</b>	<b>8,107</b>	<b>5,237</b>	<b>23</b>	<b>0%</b>
Actividad empresarial o comercial	3,133	3,131	3,125	2	0%
Entidades financieras	4,997	4,976	2,112	21	0%
Créditos a la vivienda	4,791	4,838	4,879	(47)	-1%
<b>TOTAL CARTERA DE CRÉDITO VENCIDA</b>	<b>12,921</b>	<b>12,945</b>	<b>10,116</b>	<b>(24)</b>	<b>0%</b>
<b>CARTERA DE CRÉDITO</b>	<b>89,542</b>	<b>88,211</b>	<b>84,623</b>	<b>1,331</b>	<b>2%</b>
<b>(-) MENOS:</b>					
<b>ESTIMACIÓN PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS</b>	(12,465)	(12,373)	(11,587)	(92)	1%
<b>ESTIMACIÓN PREVENTIVA PARA AVALES OTORGADOS</b>	(443)	(445)	(498)	2	0%
<b>CARTERA DE CRÉDITOS (NETO)</b>	<b>76,634</b>	<b>75,393</b>	<b>72,538</b>	<b>1,241</b>	<b>2%</b>
<b>TOTAL DE CARTERA DE CRÉDITO (NETO)</b>	<b>76,634</b>	<b>75,393</b>	<b>72,538</b>	<b>1,241</b>	<b>2%</b>
<b>BENEFICIOS POR RECIBIR EN OPERACIONES DE BURSATILIZACIÓN</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>(1)</b>	<b>-33%</b>
<b>OTRAS CUENTAS POR COBRAR (NETO)</b>	<b>5,965</b>	<b>4,866</b>	<b>4,739</b>	<b>1,099</b>	<b>23%</b>
<b>BIENES ADJUDICADOS (NETO)</b>	<b>351</b>	<b>361</b>	<b>377</b>	<b>(10)</b>	<b>-3%</b>
<b>PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO (NETO)</b>	<b>124</b>	<b>127</b>	<b>137</b>	<b>(3)</b>	<b>-2%</b>
<b>INVERSIONES PERMANENTES</b>	<b>461</b>	<b>458</b>	<b>413</b>	<b>3</b>	<b>1%</b>
<b>IMPUESTOS Y PTU DIFERIDOS (NETO)</b>	<b>4,229</b>	<b>3,390</b>	<b>3,097</b>	<b>839</b>	<b>25%</b>
<b>OTROS ACTIVOS</b>	<b>109</b>	<b>42</b>	<b>35</b>	<b>67</b>	<b>160%</b>
Cargos diferidos, pagos anticipados e intangibles	109	42	35	67	160%
Otros activos a corto y largo plazo	-	-	-	-	0
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>\$ 145,058</b>	<b>\$ 143,751</b>	<b>\$ 136,093</b>	<b>\$ 1,307</b>	<b>1%</b>





**SOCIEDAD HIPOTECARIA FEDERAL, S. N. C.,  
INSTITUCIÓN DE BANCA DE DESARROLLO**

**INFORME TRIMESTRAL CONSOLIDADO AL 30 DE JUNIO DE 2020**

(Cifras en millones de pesos)

Balance General	jun-20	mar-20	jun-19	Variaciones jun20 vs mar20	var %
<b>CAPTACIÓN TRADICIONAL</b>	<b>\$ 55,326</b>	<b>\$ 50,448</b>	<b>\$ 43,675</b>	<b>\$ 4,878</b>	<b>10%</b>
Depósitos a plazo	36,445	31,431	24,650	5,014	16%
Mercado de dinero	35,952	30,940	24,071	5,012	16%
Fondos especiales	493	491	579	2	0%
Títulos de crédito emitidos	18,881	19,017	19,025	(136)	-1%
<b>PRÉSTAMOS INTERBANCARIOS Y DE OTROS ORGANISMOS</b>	<b>30,603</b>	<b>31,573</b>	<b>34,640</b>	<b>(970)</b>	<b>-3%</b>
De exigibilidad inmediata	2,079	543	2,090	1,536	283%
De corto plazo	3,185	4,747	5,260	(1,562)	-33%
De largo plazo	25,339	26,283	27,290	(944)	-4%
<b>COLATERALES VENDIDOS O DADOS EN GARANTÍA</b>	<b>20,691</b>	<b>23,591</b>	<b>21,314</b>	<b>(2,900)</b>	<b>-12%</b>
Reportos (Saldo acreedor)	20,691	23,591	21,314	(2,900)	-12%
<b>DERIVADOS</b>	<b>9,229</b>	<b>6,260</b>	<b>5,771</b>	<b>2,969</b>	<b>47%</b>
Con fines de negociación	-	-	-	-	-
Con fines de cobertura	9,229	6,260	5,771	2,969	47%
<b>OTRAS CUENTAS POR PAGAR</b>	<b>6,785</b>	<b>7,114</b>	<b>5,960</b>	<b>(329)</b>	<b>-5%</b>
Impuestos a la utilidad por pagar	32	244	201	(212)	-87%
Participación de los trabajadores en las utilidades por pagar	40	33	35	7	21%
Acreedores por liquidación de operaciones	30	-	-	30	0%
Acreedores por colaterales recibidos en efectivo	1,576	1,941	1,279	(365)	-19%
Reservas técnicas	1,705	1,593	1,596	112	7%
Acreedores diversos y otras cuentas por pagar	3,402	3,303	2,849	99	3%
<b>CRÉDITOS DIFERIDOS Y COBROS ANTICIPADOS</b>	<b>113</b>	<b>118</b>	<b>155</b>	<b>(5)</b>	<b>-4%</b>
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>122,747</b>	<b>119,104</b>	<b>111,515</b>	<b>3,643</b>	<b>3%</b>
<b>CAPITAL CONTABLE</b>					
<b>CAPITAL CONTRIBUIDO</b>	<b>17,876</b>	<b>17,876</b>	<b>17,876</b>	-	<b>0%</b>
Capital social	17,876	17,876	17,876	-	0%
<b>CAPITAL GANADO</b>	<b>4,435</b>	<b>6,771</b>	<b>6,702</b>	<b>(2,336)</b>	<b>-35%</b>
Reservas de capital	1,476	1,476	1,023	-	0%
Resultados de ejercicios anteriores	5,424	5,424	4,867	-	0%
Resultado por valuación de títulos disponibles para la venta	1	2	3	(1)	-50%
Resultado por valuación de instrumentos de cobertura de flujos de efectivo	(2,659)	(410)	23	(2,249)	549%
Resultado neto	193	279	786	(86)	-31%
<b>TOTAL CAPITAL CONTABLE</b>	<b>22,311</b>	<b>24,647</b>	<b>24,578</b>	<b>(2,336)</b>	<b>-9%</b>
<b>TOTAL PASIVO Y CAPITAL CONTABLE</b>	<b>\$ 145,058</b>	<b>\$ 143,751</b>	<b>\$ 136,093</b>	<b>\$ 1,307</b>	<b>1%</b>





**SOCIEDAD HIPOTECARIA FEDERAL, S. N. C.,  
INSTITUCIÓN DE BANCA DE DESARROLLO**  
**INFORME TRIMESTRAL CONSOLIDADO AL 30 DE JUNIO DE 2020**

(Cifras en millones de pesos)

Estado de Resultados	jun-20	jun-19	jun-18	Variaciones jun20 vs jun19	var %
Ingresos por intereses	\$ 9,812	\$ 8,692	\$ 8,466	\$ 1,120	13%
Gastos por intereses	(8,071)	(6,686)	(6,528)	(1,385)	21%
<b>MARGEN FINANCIERO</b>	<b>1,741</b>	<b>2,006</b>	<b>1,938</b>	<b>(265)</b>	<b>-13%</b>
Estimación preventiva para riesgos crediticios *	(539)	(449)	(800)	(90)	20%
<b>MARGEN FINANCIERO AJUSTADO POR RIESGOS CREDITICIOS</b>	<b>1,202</b>	<b>1,557</b>	<b>1,138</b>	<b>(355)</b>	<b>-23%</b>
Comisiones y tarifas cobradas	549	592	623	(43)	-7%
Comisiones y tarifas pagadas	(100)	(132)	(192)	32	-24%
Resultado por intermediación	(207)	(146)	(152)	(61)	42%
Otros ingresos (egresos) de la operación	(422)	33	350	(455)	-1379%
Gastos de administración y promoción	(576)	(623)	(739)	47	-8%
<b>RESULTADO DE LA OPERACIÓN</b>	<b>446</b>	<b>1,281</b>	<b>1,028</b>	<b>(835)</b>	<b>-65%</b>
Participación en el resultado de subsidiarias no consolidadas y asociadas	10	9	9	1	11%
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTO A LA UTILIDAD</b>	<b>456</b>	<b>1,290</b>	<b>1,037</b>	<b>(834)</b>	<b>-65%</b>
Impuestos a la utilidad causados	(220)	(326)	(375)	106	
Impuestos a la utilidad diferidos (netos)	(43)	(178)	56	135	-76%
<b>RESULTADO NETO</b>	<b>\$ 193</b>	<b>\$ 786</b>	<b>\$ 718</b>	<b>\$ (593)</b>	<b>-75%</b>

\* Incluye las Reservas Técnicas





**SOCIEDAD HIPOTECARIA FEDERAL, S. N. C.,**  
**INSTITUCIÓN DE BANCA DE DESARROLLO**

**INFORME TRIMESTRAL CONSOLIDADO AL 30 DE JUNIO DE 2020**

Estado de variaciones en el capital contable  
(Cifras en millones de pesos)

	Capital contribuido		Capital ganado				Total del capital contable
	Capital social	Reservas de capital	Resultado de ejercicios anteriores	Resultado por valuación de títulos disponibles para la venta	Resultado por valuación de instrumentos de cobertura de flujo de efectivo	Resultado neto	
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2018</b>	\$ 17,876	\$ 1,023	\$ 3,293	\$ 2	\$ 1,540	\$ 1,574	\$ 25,308
Efecto en ejercicios anteriores							
-Constitución de reservas de 2016 y 2017	-	195	(195)	-	-	-	-
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2018</b>	\$ 17,876	\$ 1,218	\$ 3,098	\$ 2	\$ 1,540	\$ 1,574	\$ 25,308
<b>MOVIMIENTOS INHERENTES A LAS DECISIONES DE LOS ACCIONISTAS:</b>							
-Suscripción de Acciones	-	-	-	-	-	-	-
-Constitución de reservas	-	157	(157)	-	-	-	-
-Traspaso del resultado neto a resultado de ejercicios anteriores	-	-	1,574	-	-	(1,574)	-
<b>MOVIMIENTOS INHERENTES AL RECONOCIMIENTO DE LA UTILIDAD INTEGRAL:</b>							
Utilidad integral							
- Resultado neto	-	-	-	-	-	1,010	1,010
- Resultado por valuación de instrumentos de cobertura de flujos de efectivo	-	-	-	-	(2,206)	-	(2,206)
Resultado por valuación de inversiones permanentes en acciones	-	-	-	-	-	-	-
Participación no controladora	-	-	-	-	-	-	-
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2019</b>	\$ 17,876	\$ 1,375	\$ 4,515	\$ 2	\$ (666)	\$ 1,010	\$ 24,112
<b>MOVIMIENTOS INHERENTES A LAS DECISIONES DE LOS ACCIONISTAS:</b>							
-Suscripción de Acciones	-	-	-	-	-	-	-
-Constitución de reservas	-	101	(101)	-	-	-	-
-Traspaso del resultado neto a resultado de ejercicios anteriores	-	-	1,010	-	-	(1,010)	-
<b>MOVIMIENTOS INHERENTES AL RECONOCIMIENTO DE LA UTILIDAD INTEGRAL:</b>							
Utilidad integral							
- Resultado neto	-	-	-	-	-	193	193
- Resultado por valuación de títulos disponibles para la venta	-	-	-	(1)	-	-	(1)
- Resultado por valuación de instrumentos de cobertura de flujos de efectivo	-	-	-	-	(1,993)	-	(1,993)
Resultado por valuación de inversiones permanentes en acciones	-	-	-	-	-	-	-
Participación no controladora	-	-	-	-	-	-	-
<b>Saldos al 30 de junio de 2020</b>	\$ 17,876	\$ 1,476	\$ 5,424	\$ 1	\$ (2,659)	\$ 193	\$ 22,311





**SOCIEDAD HIPOTECARIA FEDERAL, S. N. C.,  
INSTITUCIÓN DE BANCA DE DESARROLLO**

**INFORME TRIMESTRAL CONSOLIDADO AL 30 DE JUNIO DE 2020**

Estado de Flujos de Efectivo

(Cifras en millones de pesos)

	jun-20	jun-19	Var	% var
<b>Resultado neto</b>	\$ 193	\$ 786	\$ (593)	-75.4%
Ajustes por partidas que no implican flujo de efectivo:				
Utilidad o pérdida por valorización asociada a actividades de inversión y financiamiento	(720)	(369)	(351)	95.1%
Estimación preventiva para riesgo crediticios	359	309	50	16.2%
Liberación de excedentes de la estimación preventiva para riesgo crediticios	-	-	-	0.0%
Estimación por irrecuperabilidad o difícil cobro	-	3	(3)	-100.0%
Pérdidas por deterioro o efecto por reversión del deterioro asociados a actividades de inversión	206	121	85	70.2%
Reservas técnicas	180	6	174	2900.0%
Depreciaciones de inmuebles, mobiliario y equipo, amortizaciones cargos diferidos	6	-	6	100.0%
Provisiones	(486)	(113)	(373)	330.1%
Impuestos a la utilidad causados y diferidos	263	504	(241)	-47.8%
Participación en el resultado de subsidiarias no consolidadas, asociadas y negocios conjuntos	(10)	(9)	(1)	11.1%
	<b>(9)</b>	<b>1,378</b>	<b>(1,387)</b>	<b>-100.7%</b>
<b>Actividades de operación</b>				
Cambio en captación tradicional	6,654	(2,499)	9,153	-366.3%
Cambio en inversiones en valores	7,592	(6,730)	14,322	-212.8%
Cambio en préstamos interbancarios y de otros organismos	(3,497)	(2,434)	(1,063)	43.7%
Cambio en instrumentos financieros derivados	18	(17)	35	-205.9%
Cambio en colaterales vendidos o dados en garantía	(4,933)	8,846	(13,779)	-155.8%
Cambio en reaseguradores y reafianzadores (neto)	6	6	-	100.0%
Cambio en otros activos operativos	(848)	(419)	(429)	102.4%
Cambio en beneficios por recibir en operaciones de bursatilización	-	(1)	1	100.0%
Cambio en otros pasivos operativos	175	(859)	1,034	-120.4%
Cambio en cartera de crédito	(4,029)	2,201	(6,230)	-283.1%
Cambio en deudores por reporto	(1,063)	(689)	(374)	54.3%
Cambio en bienes adjudicados	(16)	(21)	5	-23.8%
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de operación</b>	<b>59</b>	<b>(2,616)</b>	<b>2,675</b>	<b>-102.3%</b>
<b>Actividades de inversión</b>				
(Pagos) Cobros por (adquisición) disposición de subsidiarias y asociadas	-	-	-	0.0%
Pagos por adquisición de inmuebles, mobiliario y equipo	-	-	-	0.0%
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de inversión</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>0.0%</b>
<b>Incremento o disminución neta de efectivo y equivalentes de efectivo</b>	<b>50</b>	<b>(1,238)</b>	<b>1,288</b>	<b>-104.0%</b>
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo</b>	<b>2,761</b>	<b>2,949</b>	<b>(188)</b>	<b>-6.4%</b>
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo</b>	<b>\$ 2,811</b>	<b>\$ 1,711</b>	<b>\$ 1,100</b>	<b>64.3%</b>





**SOCIEDAD HIPOTECARIA FEDERAL, S. N. C.,**  
**INSTITUCIÓN DE BANCA DE DESARROLLO**

**INFORME TRIMESTRAL CONSOLIDADO AL 30 DE JUNIO DE 2020**

(Cifras en millones de pesos)

- I. Un reporte con los comentarios y análisis de la administración sobre los resultados de operación y situación financiera de la Institución.**
- a). Comentarios y análisis de la Administración sobre los resultados de operación y situación financiera consolidados.**

**BALANCE GENERAL**

**ACTIVO**

Al 30 de junio del 2020, el total de los activos suman 145,058 millones de pesos, mayores en 1,307 millones de pesos vs marzo del 2020. La explicación de las principales variaciones de los rubros del balance general consolidado de SHF entre los estados financieros al 30 de junio del 2020 y 31 de marzo del 2020, se presentan a continuación:

**Inversiones en Valores**

En el trimestre hubo una disminución del 4% (2,235 millones de pesos), alcanzando un saldo de 48,776 millones de pesos, la disminución se originó en su mayoría por:

1. Aumento de títulos para negociar en un 2% (622 millones de pesos) que corresponden principalmente a:
  - a) Disminución en las operaciones de reporto por 1,771 millones de pesos, que principalmente corresponden a la operación de la Aseguradora por 1,570 millones de pesos.
  - b) Mayores bondes entregados en colateral por operaciones en instrumentos financieros derivados por 1,412 millones de pesos.
  - c) Mayores operaciones en directo por 929 millones de pesos.
  - d) En los IFRA's disminuyeron 56 millones de pesos, principalmente por la amortización de los instrumentos por -77 millones de pesos, y hubo efectos por valuación a mercado por +21 millones de pesos (resultados aún no realizados que se reconocen en el rubro de resultados por intermediación en el estado de resultados).
2. Disminución en el mes de abril de títulos disponibles para la venta por 2,230 millones, por instrucciones de Banxico como apoyo a las medidas de liquidez por el COVID-19, el Instituto Central realizó una recompra de Brems XR (venta en directo) y SHF recibió liquidez (medida temporal, hasta el 3 de noviembre de 2020).





**SOCIEDAD HIPOTECARIA FEDERAL, S. N. C.,  
INSTITUCIÓN DE BANCA DE DESARROLLO**

**INFORME TRIMESTRAL CONSOLIDADO AL 30 DE JUNIO DE 2020**

(Cifras en millones de pesos)

**I. Un reporte con los comentarios y análisis de la administración sobre los resultados de operación y situación financiera de la Institución.**

**a). Comentarios y análisis de la Administración sobre los resultados de operación y situación financiera consolidados.**

**BALANCE GENERAL**

**ACTIVO**

**Inversiones en Valores, continúa**

- 3. La disminución del 5% en la posición de títulos conservados al vencimiento de 627 millones de pesos principalmente corresponden a los IFRA's a vencimiento disminuyeron por -615 millones de pesos, derivado de:
  - a) Amortización por -441 millones de pesos.
  - b) Se reconoció deterioro de éstos títulos por -8 millones de pesos (se reconocen en el rubro de resultados por intermediación en el estado de resultados).
  - c) Tuvieron efectos por valorización por -166 millones de pesos derivado del incremento de valor en la UDI (se reconocen en Ingresos por Intereses en el Margen Financiero en el estado de resultados).

**Cartera de Crédito**

El total de la cartera al cierre de junio asciende a 89,542 millones de pesos, mayor en 2% (1,331 millones de pesos) vs marzo del 2020, principalmente por el aumento en la cartera vigente por 1,355 millones de pesos, debido en su mayoría a:

- i. El otorgamiento de crédito de segundo piso fue por 4,619 millones de pesos, principalmente créditos puente: sindicado por 1,625 millones de pesos, tradicional 1,217 millones de pesos, renta 83 millones de pesos y microcrédito por 377 millones de pesos, entre otros.
- ii. La cobranza de la cartera de segundo y primer piso por -4,564 millones de pesos.
- iii. Intereses devengados de la cartera de segundo y primer piso por +1,403 millones de pesos.
- iv. Traspasos de estatus de vigente a vencida por -102 millones de pesos.
- v. Cartera delegada por -2 millones de pesos.





**SOCIEDAD HIPOTECARIA FEDERAL, S. N. C.,**  
**INSTITUCIÓN DE BANCA DE DESARROLLO**

**INFORME TRIMESTRAL CONSOLIDADO AL 30 DE JUNIO DE 2020**

(Cifras en millones de pesos)

**I. Un reporte con los comentarios y análisis de la administración sobre los resultados de operación y situación financiera de la Institución.**

**a). Comentarios y análisis de la Administración sobre los resultados de operación y situación financiera consolidados.**

**BALANCE GENERAL**

**ACTIVO**

**Cartera de Crédito, continúa**

Por su parte, la cartera vencida fue menor por 24 millones de pesos, debido principalmente por:

- i. Cobranza de la cartera de segundo y primer piso por -98 millones de pesos, de éstos -71 millones son de primer piso y -27 millones de pesos corresponden a la cartera de segundo piso, los cuales fueron realizados por un acreditado de Microcrédito.
- ii. Traspaso de cartera vigente a vencida de la cartera de segundo piso por +102 millones de pesos.
- iii. Intereses devengados de la cartera de segundo y primer piso por 35 millones de pesos.
- iv. Productos solución de la cartera de primer piso autorizados por SHF por -32 millones de pesos.
- v. Traspaso de cartera vencida a bienes adjudicados por -11 millones de pesos.

**Reservas Crediticias**

Al 30 de junio del 2020, el saldo de las reservas crediticias (incluye las crediticias y por avales) fue de 12,908 millones de pesos. Las reservas crediticias y de avales tuvieron una constitución trimestral por 90 millones de pesos, principalmente por la constitución de reservas crediticias de segundo piso por proyectos de Inversión con fuente de pago propia por 54.6 millones de pesos, un aumento en las reservas de Sindicado 3 por 12.9 millones de pesos.

**Otras cuentas por cobrar, neto**

Aumento del rubro por 1,099 millones de pesos de pesos principalmente por mayores deudores por colaterales otorgados en efectivo de los derivados de cobertura por 1,136 millones de pesos.

**Impuestos diferidos, neto**

Mayores impuestos diferidos por 839 millones de pesos originado en su mayoría por la valuación y valorización de los swaps.







**SOCIEDAD HIPOTECARIA FEDERAL, S. N. C.,  
INSTITUCIÓN DE BANCA DE DESARROLLO**

**INFORME TRIMESTRAL CONSOLIDADO AL 30 DE JUNIO DE 2020**

(Cifras en millones de pesos)

**I. Un reporte con los comentarios y análisis de la administración sobre los resultados de operación y situación financiera de la Institución.**

**a). Comentarios y análisis de la Administración sobre los resultados de operación y situación financiera consolidados.**

**BALANCE GENERAL**

**PASIVO**

El total de los pasivos suman 122,747 millones de pesos, mayores en 3% (3,643 millones de pesos) vs marzo del 2020.

**Captación Tradicional**

El saldo del rubro al 30 de junio del 2020 sumó 55,326 millones de pesos, mayor en 4,878 millones de pesos, debido a mayores necesidades de financiamiento vía Cedes por 1,076 millones de pesos y vía PRLV's a corto plazo por 3,938 millones de pesos.

**Préstamos Interbancarios**

El rubro se compone de operaciones pasivas de Call Money, OMA's y Pasivos con organismos multilaterales, el saldo del rubro al 30 de junio del 2020 fue de 30,603 millones de pesos. Durante el trimestre hubo una disminución del 3%, entre los principales movimientos destacan:

- o Mayores operaciones de Call money por un monto neto de 127 millones de pesos.
- o Amortizaciones de los préstamos del BID, BIRF y KFW por -1,353 millones de pesos; así como intereses devengados por +371.8 millones de pesos y valorización de los citados préstamos por -116.8 millones de pesos.

**Acreeedores por Reporto**

La disminución en las operaciones de reporto por 2,900 millones de pesos, para alcanzar un saldo de 20,691 millones de pesos principalmente por la estrategia de la Tesorería en BONDES-LD fondeados a través de reportos.





**SOCIEDAD HIPOTECARIA FEDERAL, S. N. C.,**  
**INSTITUCIÓN DE BANCA DE DESARROLLO**  
**INFORME TRIMESTRAL CONSOLIDADO AL 30 DE JUNIO DE 2020**

(Cifras en millones de pesos)

- I. Un reporte con los comentarios y análisis de la administración sobre los resultados de operación y situación financiera de la Institución.**
- a). Comentarios y análisis de la Administración sobre los resultados de operación y situación financiera consolidados.**

**BALANCE GENERAL**

**PASIVO**

**Derivados (con fines de cobertura de flujos de efectivo). Posición Pasiva**

Al 30 de junio del 2020, el saldo de la posición pasiva de los derivados fue de 9,229 millones de pesos. En el trimestre, aumentó 47% principalmente por el resultado por valuación a mercado (dado el movimiento en las tasas nominales y reales, que generaron efectos en los intereses y efectos de valorización devengada).

**Otras cuentas por pagar**

Al 30 de junio del 2020, el saldo fue de 6,785 millones de pesos, menor en 329 millones de pesos (5 por ciento), principalmente por la disminución en los acreedores por colaterales de derivados en efectivo (pesos) por 365 millones de pesos; menor provisión de ISR por pagar por -212 millones de pesos, aumento en las reservas técnicas de la Aseguradora por 112 millones de pesos, así como por operaciones fecha valor de inversiones por +30 millones de pesos, entre otros.

**CAPITAL CONTABLE**

La disminución trimestral del 9% se debe a la valuación a mercado de los derivados de cobertura de flujos de efectivo por -2,249 millones de pesos debido a una disminución en las curvas de mercado, como se detalló anteriormente y al resultado del trimestre por -86 millones de pesos.





**SOCIEDAD HIPOTECARIA FEDERAL, S. N. C.,**  
**INSTITUCIÓN DE BANCA DE DESARROLLO**

**INFORME TRIMESTRAL CONSOLIDADO AL 30 DE JUNIO DE 2020**

(Cifras en millones de pesos)

**I. Un reporte con los comentarios y análisis de la administración sobre los resultados de operación y situación financiera de la Institución.**

**a). Comentarios y análisis de la Administración sobre los resultados de operación y situación financiera consolidados.**

**ESTADO DE RESULTADOS**

Las explicaciones de las principales variaciones de los rubros del estado de resultados consolidado respecto al mismo periodo del año anterior, se presentan a continuación:

**Margen Financiero**

La disminución del Margen Financiero del 13%, se debió principalmente a:

1. Aumento en los intereses de disponibilidades e inversiones en valores por 107 millones de pesos, debido a una mayor inflación acumulada en 2020 vs 2019.
2. La disminución en los intereses de las patas pasivas de los swaps por 187 millones de pesos, proveniente de la disminución del saldo promedio de los swaps con respecto a 2019, y por menores intereses en los swaps a negociación (donde se recibe tasa fija y se paga flotante) ante la baja de las tasas de interés.
3. La disminución de 212 millones de pesos de los intereses de cartera de segundo piso, se debió en su mayoría por menores ingresos de la cartera:
  - a) De construcción por 266 millones de pesos, derivado principalmente de la reducción en las tasas de interés durante 2020 con respecto al año anterior, así como por la reducción en los saldos promedio de dichas carteras, provocado por la amortización y traspasos hacia cartera vencida;
  - b) Por la amortización de la cartera individual tradicional y líneas FOVISSSTE por 131 millones de pesos,
  - c) Por menor saldo promedio, provocado por la amortización y de traspasos hacia cartera vencida la cartera de microcréditos por 26 millones de pesos;
  - d) Aumento en los ingresos de las líneas de calce por 212 millones de pesos, debido a la colocación de este portafolio realizado en el último trimestre de 2019.





**SOCIEDAD HIPOTECARIA FEDERAL, S. N. C.,  
INSTITUCIÓN DE BANCA DE DESARROLLO**

**INFORME TRIMESTRAL CONSOLIDADO AL 30 DE JUNIO DE 2020**

(Cifras en millones de pesos)

**I. Un reporte con los comentarios y análisis de la administración sobre los resultados de operación y situación financiera de la Institución.**

**a). Comentarios y análisis de la Administración sobre los resultados de operación y situación financiera consolidados.**

**ESTADO DE RESULTADOS**

**Margen Financiero, continúa...**

*La disminución del Margen Financiero del 13%, continúa...*

4. La disminución de los ingresos de la cartera dacionada por 107 millones de pesos, debido a la reducción de los intereses (70 millones), derivado de la disminución del saldo promedio de la cartera productiva, tanto por la recuperación como por traspasos a cartera vencida; un menor monto de pagos de intereses vencidos (26 millones), así como de un menor monto de ingresos por actualización (11 millones), debido a una menor inflación acumulada hasta mayo 2020 (la cartera de primer piso presenta un rezago de registro de un mes).
5. La disminución de los intereses recibidos de los Swaps Patas Activas por 605 millones de pesos, debido en su mayoría a la reducción de las tasas de interés en 2020 con respecto a las observadas en el año previo, debido a que la mayoría de las patas activas se encuentran a tasa revisable.
6. Menores gastos por intereses de préstamos interbancarios por 304 millones de pesos, debido a un menor saldo promedio como resultado de las amortizaciones y prepagos de dichos préstamos, así como de la reducción en las tasas de interés.
7. Disminución de los intereses de la Captación Tradicional por 68 millones de pesos, por la contracción en las tasas de interés, cuyo efecto fue parcialmente compensado por un aumento en los intereses de las emisiones de largo plazo por un aumento en la colocación de éstos en el mes de junio de 2019.





**SOCIEDAD HIPOTECARIA FEDERAL, S. N. C.,  
INSTITUCIÓN DE BANCA DE DESARROLLO**

**INFORME TRIMESTRAL CONSOLIDADO AL 30 DE JUNIO DE 2020**

(Cifras en millones de pesos)

**II. Un reporte con los comentarios y análisis de la administración sobre los resultados de operación y situación financiera de la Institución.**

**a). Comentarios y análisis de la Administración sobre los resultados de operación y situación financiera consolidados.**

**ESTADO DE RESULTADOS**

**Estimación preventiva para riesgos crediticios**

Una mayor constitución de reservas de la cartera de segundo piso, principalmente en la cartera de construcción de proyectos de inversión fuente de pago propia (principalmente en algunos proyectos de rentas y ventas), como se comentó anteriormente.

**Comisiones Netas: Comisiones cobradas y pagadas.**

La disminución en las comisiones en 11 millones de pesos se debió principalmente por menores comisiones cobradas por honorarios fiduciarios y servicios corporativos, derivado de una menor base de gasto en SHF para su cálculo, compensado por un menor monto de comisiones pagadas de los fideicomisos en dación.

**Resultado por intermediación**

El movimiento de -61 millones de pesos debido principalmente por:

- Constitución en el deterioro de los IFRAS por -85 millones de pesos.
- Una menor porción ineficiente de los swaps de cobertura por -22 millones de pesos.
- Resultados por valuación a mercado y compra venta de inversiones por +37 millones de pesos (de los cuales +44 millones de pesos corresponden a la Aseguradora) y +14 millones de pesos, respectivamente.
- Resultados por valuación a mercado de los instrumentos financieros derivados por +8 millones de pesos.





**SOCIEDAD HIPOTECARIA FEDERAL, S. N. C.,  
INSTITUCIÓN DE BANCA DE DESARROLLO**

**INFORME TRIMESTRAL CONSOLIDADO AL 30 DE JUNIO DE 2020**

(Cifras en millones de pesos)

**III. Un reporte con los comentarios y análisis de la administración sobre los resultados de operación y situación financiera de la Institución.**

**a). Comentarios y análisis de la Administración sobre los resultados de operación y situación financiera consolidados.**

**ESTADO DE RESULTADOS**

**Otros ingresos (Gastos)**

El rubro de Otros Ingresos (gastos) netos fue de -455 millones de pesos, principalmente por:

- a) En abril se realizó el pago a la SHCP vía aprovechamiento por -385 millones de pesos.
- b) Disminución en el resultado por la venta de bienes adjudicados por -23 millones de pesos, ya que, durante este año, las operaciones de venta han sido menores vs las del año anterior.
- c) Resultados de las asociadas por -10 millones de pesos.
- d) La constitución de reserva de bienes adjudicados por -21 millones de pesos por la antigüedad de los bienes.

**Gastos de Administración y de Promoción**

La disminución del 8% en el rubro se debió principalmente por:

- a) Se hicieron pago de Indemnizaciones por 52 millones de pesos, principalmente por opciones de liquidación tomadas por funcionarios durante el primer trimestre del 2019.
- b) Se registra un aumento anual de 24 millones de pesos, debido a que durante el ejercicio actual se ocuparon las plazas de los empleados que tomaron las opciones de liquidación del año anterior.
- c) Menores gastos en los Fideicomisos de dación en pago por 8 millones de pesos debido a menos cartera administrada con respecto al año pasado y a cambios contractuales que implicaron la aprobación de planes de negocio, liquidaciones y menor gasto.

**Impuestos**

Un menor monto de Impuestos Causados y Diferidos por 241 millones de pesos, debido principalmente a una menor utilidad fiscal en 2020.





**SOCIEDAD HIPOTECARIA FEDERAL, S. N. C.,**  
**INSTITUCIÓN DE BANCA DE DESARROLLO**

**INFORME TRIMESTRAL CONSOLIDADO AL 30 DE JUNIO DE 2020**

(Cifras en millones de pesos)

**I. Un reporte con los comentarios y análisis de la administración sobre los resultados de operación y situación financiera de la Institución.**

**a). Comentarios y análisis de la Administración sobre los resultados de operación y situación financiera consolidados.**

**INDICADORES FINANCIEROS**

	2020		2019		
	Junio	Marzo	Dic.	Sept.	Junio
ÍNDICE DE MOROSIDAD	14.43%	14.67%	14.77%	14.37%	11.95%
ÍNDICE DE COBERTURA DE CARTERA DE CRÉDITO VENCIDA	99.90%	99.02%	100.98%	106.02%	119.46%
EFICIENCIA OPERATIVA	0.88%	0.72%	1.15%	1.01%	0.83%
ROE	-1.48%	4.58%	4.20%	3.57%	6.83%
ROA	-0.24%	0.78%	0.71%	0.63%	1.26%
ÍNDICE DE CAPITALIZACIÓN					
Activos sujetos a riesgo de crédito	20.14%	20.17%	19.95%	19.08%	18.45%
Activos sujetos a riesgo totales	16.97%	17.32%	16.94%	16.39%	15.60%
LIQUIDEZ	232.01%	250.43%	185.51%	143.96%	182.83%
MIN	1.37%	2.24%	2.41%	2.02%	2.32%

**b) Situación financiera, liquidez y recursos de capital**

**1. Descripción de las fuentes internas y externas de liquidez, así como una breve descripción de cualquier otra fuente de recursos importante aún no utilizada.**

SHF en adición a la contratación de financiamiento con Organismos Multilaterales y Bilaterales (BID, BIRF y KFW) emite diversos instrumentos para allegarse de los recursos de fondeo necesarios para cumplir con su objetivo de otorgar créditos a los intermediarios financieros. Dentro de los instrumentos se encuentran principalmente los pagarés con rendimiento liquidable al vencimiento, certificados de depósito bancario de dinero a plazo (denominados en moneda nacional o unidades de inversión), así como los certificados bursátiles de banca de desarrollo.





**SOCIEDAD HIPOTECARIA FEDERAL, S. N. C.,**  
**INSTITUCIÓN DE BANCA DE DESARROLLO**  
**INFORME TRIMESTRAL CONSOLIDADO AL 30 DE JUNIO DE 2020**

**I. Un reporte con los comentarios y análisis de la administración sobre los resultados de operación y situación financiera de la Institución.**

**b) Situación financiera, liquidez y recursos de capital**

**2. La política de pago de dividendos o reinversión de utilidades que la sociedad pretenda seguir en el futuro.**

En términos de lo dispuesto por el artículo 42 fracciones VII bis y VIII de la Ley de Instituciones de Crédito corresponde al Consejo Directivo: i) la aplicación de utilidades, y ii) la propuesta de plazos y fechas para el entero de los aprovechamientos que se causen con motivo de la garantía soberana del Gobierno Federal para presentarla a la Secretaría de Hacienda y Crédito Público.

Conforme lo anterior, acorde con los diversos análisis presentados, el Consejo Directivo de la Sociedad Hipotecaria Federal, Sociedad Nacional de Crédito, Institución de Banca de Desarrollo ha mantenido la reinversión de las utilidades de la Institución, sin realizar pago alguno de dividendos.

**3. Políticas que rigen la Tesorería de la Institución.**

En apego a las disposiciones normativas de las autoridades y conforme a las sanas prácticas bancarias y criterios internacionales, SHF ha definido sus políticas y procedimientos en relación con las operaciones de Tesorería, buscando fortalecer la seguridad en la ejecución de sus procesos de operación, administración y control de Tesorería.

Las políticas de Tesorería se enfocan por una parte, a las operaciones de financiamiento, administración de pasivos, programación financiera de corto plazo y la captación de recursos que permitan tanto hacer frente a sus obligaciones de pago como al otorgamiento de crédito, y por otra parte, se enfocan en el manejo de las inversiones de los diferentes portafolios de SHF y de aquellas entidades en las que SHF tiene encargo de administrar sus recursos, de una manera adecuada a las necesidades de cada portafolio.

En ambos casos siguiendo lo que dictan los órganos colegiados correspondientes y la normatividad aplicable.







**SOCIEDAD HIPOTECARIA FEDERAL, S. N. C.,**  
**INSTITUCIÓN DE BANCA DE DESARROLLO**

**INFORME TRIMESTRAL CONSOLIDADO AL 30 DE JUNIO DE 2020**

**I. Un reporte con los comentarios y análisis de la administración sobre los resultados de operación y situación financiera de la Institución.**

**b) Situación financiera, liquidez y recursos de capital**

3. Políticas que rigen la Tesorería de la Institución, *continua*

En apego a las disposiciones normativas de las autoridades y conforme a las sanas prácticas bancarias y criterios internacionales, SHF ha definido sus políticas y procedimientos en relación con las operaciones de Tesorería, buscando fortalecer la seguridad en la ejecución de sus procesos de operación, administración y control de Tesorería.

Las políticas de Tesorería se enfocan por una parte, a las operaciones de financiamiento, administración de pasivos, programación financiera de corto plazo y la captación de recursos que permitan tanto hacer frente a sus obligaciones de pago como al otorgamiento de crédito, y por otra parte, se enfocan en el manejo de las inversiones de los diferentes portafolios de SHF y de aquellas entidades en las que SHF tiene encargo de administrar sus recursos, de una manera adecuada a las necesidades de cada portafolio. En ambos casos siguiendo lo que dictan los órganos colegiados correspondientes y la normatividad aplicable.

Por su parte, el área de riesgos en SHF realiza la gestión integral del riesgo de mercado, de crédito de instrumentos financieros y de liquidez, estableciendo límites y alertas a cada portafolio de inversión para mitigar los riesgos, proporcionando herramientas a las áreas para coadyuvar a la toma de decisiones con un enfoque basado en riesgos y promueve estrategias que permitan preservar el capital y procurar la sostenibilidad financiera y operativa de SHF, apegándose a la normatividad aplicable y conforme a lo autorizado por las instancias de decisión correspondiente.

4. Los créditos o adeudos fiscales que mantengan al último ejercicio fiscal, indicando si están al corriente en su pago.

Al 30 de junio del 2020, SHF no conoce que existan créditos o adeudos fiscales. Asimismo, SHF se mantiene al corriente con el pago de sus impuestos causados por cuenta propia y retenidos a terceros.





**SOCIEDAD HIPOTECARIA FEDERAL, S. N. C.,**  
**INSTITUCIÓN DE BANCA DE DESARROLLO**  
**INFORME TRIMESTRAL CONSOLIDADO AL 30 DE JUNIO DE 2020**

**I. Un reporte con los comentarios y análisis de la administración sobre los resultados de operación y situación financiera de la Institución.**

**b) Situación financiera, liquidez y recursos de capital**

5. Inversiones en capital que se tenían comprometidas al final del último ejercicio.

SHF no tiene comprometidas ni contempladas inversiones relevantes en el capital al 30 de junio del 2020, por lo que no requiere fuentes de financiamiento específicas para ese fin.

**c) Sistema de Control Interno**

El Sistema de Control Interno de SHF se encuentra documentado en la “Matriz del Sistema de Control Interno en SHF”, la cual se desarrolló de acuerdo a los requisitos exigidos por el artículo 164 de las “Disposiciones de carácter general aplicables a las instituciones de crédito”, emitidas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, publicadas en el Diario Oficial de la Federación el 2 de diciembre de 2005 y sus modificaciones. La Matriz fue actualizada durante el ejercicio de 2019 presentándose, para la opinión favorable del Comité de Auditoría en su sesión ordinaria 49 del 23 de octubre de 2019 y para conocimiento del Consejo Directivo de SHF en su sesión ordinaria 96 del 30 de octubre de 2019. Adicionalmente, SHF cuenta con los Objetivos y Lineamientos del Sistema de Control Interno del ejercicio 2020, alineados a la normatividad aplicable, y aprobados por el Consejo Directivo de SHF en su sesión ordinaria 98 celebrada el 04 de abril de 2020.

Asimismo, SHF cuenta con manuales de políticas y procedimientos respecto de los distintos procesos bancarios que se llevan a cabo, incorporando la especificación de las áreas participantes, las actividades a realizar, niveles de servicio, así como la identificación de los riesgos operativos y el establecimiento de los controles operativos que persiguen mitigarlos.





**SOCIEDAD HIPOTECARIA FEDERAL, S. N. C.,**  
**INSTITUCIÓN DE BANCA DE DESARROLLO**

**INFORME TRIMESTRAL CONSOLIDADO AL 30 DE JUNIO DE 2020**

**I. Un reporte con los comentarios y análisis de la administración sobre los resultados de operación y situación financiera de la Institución.**

**c) Sistema de Control Interno, *continua***

Aunado a ello, la Institución cuenta con un Código de Conducta para los Servidores Públicos de SHF, cuya ratificación se presentó para aprobación del Consejo Directivo en su sesión ordinaria número 99 celebrada el 5 de junio de 2020. Igualmente, SHF se encuentra adherido al Código de Conducta del Mercado de Dinero y Renta Fija, así como del Código Global de Conducta en la celebración de operaciones con divisas emitido por Banxico.

SHF cuenta con un Plan de Continuidad de Negocio que asegura la continuidad de las operaciones ante eventos contingentes, cuya última actualización fue aprobada por el Consejo Directivo en su sesión ordinaria 99 celebrada el 5 de junio de 2020.

En adición existe un Comité de Auditoría al que se presentaron, entre otros, el Informe de avance de los Objetivos y Lineamientos del Sistema de Control Interno, los estados financieros trimestrales y anuales dictaminados, el resultado de las revisiones realizadas por el auditor interno y el auditor externo designado por la Secretaría de la Función Pública (SFP) y los informes trimestrales de gestión de la Dirección de Contraloría Interna. Asimismo, dicho Comité hace un seguimiento puntual de las observaciones efectuadas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, el Banco de México, la Auditoría Superior de la Federación, el Órgano Interno de Control y de las auditorías interna y externa.

El Comité de Auditoría presenta al Consejo Directivo su informe de la situación que guarda el Sistema de Control Interno de SHF y un informe de la evaluación de las actividades del auditor externo designado por la SFP.





**SOCIEDAD HIPOTECARIA FEDERAL, S. N. C.,**  
**INSTITUCIÓN DE BANCA DE DESARROLLO**

**INFORME TRIMESTRAL CONSOLIDADO AL 30 DE JUNIO DE 2020**

**II. Integración del Consejo Directivo.**

En términos de la reforma financiera y en particular a la Ley Orgánica de Sociedad Hipotecaria Federal, publicada en el Diario Oficial de la Federación el 10 de enero de 2014, el Consejo Directivo de Sociedad Hipotecaria Federal, Sociedad Nacional de Crédito, Institución de Banca de Desarrollo (SHF), al 30 de junio de 2020, se integra de la siguiente forma:

Por diez consejeros, distribuidos de la siguiente forma:

- a) Seis consejeros representarán a la serie "A" de los certificados de aportación patrimonial de la Sociedad, que serán: i) El Secretario de Hacienda y Crédito Público, quien presidirá el Consejo de Directivo; ii) El Subsecretario de Hacienda y Crédito Público; iii) Un Subgobernador del Banco de México, designado por el propio Gobernador; iv) Un representante designado por el Gobernador del Banco de México dentro de los 3 niveles jerárquicos superiores del instituto central; v) El Secretario de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano, y vi) El Titular de la Comisión Nacional de Vivienda, y
- b) Cuatro consejeros externos representarán a la serie "B" de los certificados de aportación patrimonial de la Sociedad; serán designados por el titular o titulares de esos certificados que representen, cuando menos, el 51% de éstos y, en el supuesto de que el titular sea el Gobierno Federal, la designación correspondiente la realizará el Secretario de Hacienda y Crédito Público.

Los consejeros externos no tienen suplentes. Los demás consejeros designan a sus suplentes, quienes deben tener, preferentemente, nivel de director general en la Administración Pública Federal Centralizada o su equivalente.

En ausencia del Secretario de Hacienda y Crédito Público, el Subsecretario de Hacienda y Crédito Público tiene el carácter de presidente del Consejo Directivo, en ausencia de este último, tiene el carácter de presidente el suplente del Secretario de Hacienda y Crédito Público y a falta de todos los anteriores, quien designen los consejeros presentes de entre los consejeros de la serie "A".

El Consejo Directivo se reúne, por lo menos, trimestralmente y sesiona válidamente con la asistencia, cuando menos, de seis de sus miembros, siempre y cuando entre ellos se encuentren dos de los consejeros de la serie "A" de los certificados de aportación patrimonial y dos consejeros externos.

La vigilancia de la Sociedad se realiza por los órganos y en los términos señalados en la Ley de Instituciones de Crédito y las disposiciones de carácter general que emita la Comisión Nacional Bancaria y de Valores.





**SOCIEDAD HIPOTECARIA FEDERAL, S. N. C.,  
INSTITUCIÓN DE BANCA DE DESARROLLO**

**INFORME TRIMESTRAL CONSOLIDADO AL 30 DE JUNIO DE 2020**

**II. Integración del Consejo Directivo.**

**La integración del Consejo Directivo de SHF al 30 de junio de 2020, se presenta a continuación:**

<b>Secretaría de Hacienda y Crédito Público</b>	<b>Mtro. Arturo Herrera Gutiérrez</b> Secretario de Hacienda y Crédito Público	<b>Presidente del Consejo y Consejero Propietario</b>
	<b>Mtra. Sara Sandín Orea</b> Titular de la Unidad de Banca de Desarrollo	Consejera Suplente
	<b>Mtro. Gabriel Yorio González</b> Subsecretario de Hacienda y Crédito Público	Presidente Suplente y <b>Consejero Propietario</b>
	<b>Dr. Carlos Noriega Curtis</b> Titular de la Unidad de Seguros, Pensiones y Seguridad Social	Consejero Suplente
<b>Comisión Nacional de Vivienda</b>	<b>Dra. Edna Elena Vega Rangel</b> Directora General	<b>Consejera Propietaria</b>
	<b>Lic. David May Flores</b> Subdirector General de Asuntos Jurídicos, Legislativos y Secretariado Técnico	Consejero Suplente
<b>Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano</b>	<b>Arq. Román Meyer Falcón</b> Secretario de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano.	<b>Consejero Propietario</b>
	<b>Arq. David Cervantes Peredo</b> Subsecretario de Ordenamiento Territorial	Consejero Suplente
<b>Banco de México</b>	<b>VACANTE</b> Un Subgobernador del Banco de México, designado por el propio Gobernador	<b>Consejero Propietario</b>
	<b>VACANTE</b>	Consejero Suplente
	<b>Dr. José Luis Negrín Muñoz</b> Director General de Asuntos del Sistema Financiero	<b>Consejero Propietario</b>
	<b>Lic. María Elena Bobadilla Montes de Oca</b> Gerente de Banca de Desarrollo	Consejera Suplente
<b>Serie "B"</b>		
	<b>VACANTE</b>	<b>Consejero Externo</b>
	<b>Mtro. José Luis Ochoa Bautista</b>	<b>Consejera Externa</b>
	<b>VACANTE</b>	<b>Consejero Externo</b>
	<b>Lic. Eugenio Garza Chapa</b>	<b>Consejero Externo</b>





**SOCIEDAD HIPOTECARIA FEDERAL, S. N. C.,  
INSTITUCIÓN DE BANCA DE DESARROLLO**

**INFORME TRIMESTRAL CONSOLIDADO AL 30 DE JUNIO DE 2020**

**II. Integración del Consejo Directivo, *continúa***

<b>Comisarios Públicos de la Serie "A"</b>		
<b>Secretaría de la Función Pública</b>	<b>Lic. René Trigo Rizo</b> Delegado y Comisario Público Propietario del Sector Hacienda	<b>Propietario</b>
	<b>Mtro. Oscar David Rojas Silva</b> Subdelegado y Comisario Público Suplente del Sector Hacienda	Suplente
<b>Comisarios Públicos de la Serie "B"</b>		
	<b>Lic. Sandra Sosa Nasta</b> Comisaria Pública Propietaria	<b>Propietaria</b>
<b>Secretaría del Consejo Directivo</b>	<b>Mtro. Carlos Fidel de Régules Palacios</b> Sociedad Hipotecaria Federal, S.N.C.	<b>Secretario</b>
	<b>Lic. Rodrigo Sánchez López</b> Sociedad Hipotecaria Federal, S.N.C.	<b>Prosecretario</b>

**Perfil Profesional y experiencia laboral de los miembros que integran el Consejo Directivo**

**Mtro. Arturo Herrera Gutiérrez.** Licenciado en Economía por la Universidad Autónoma Metropolitana, además es maestro en Economía en el Colegio México y es candidato a Doctor en Economía por la New York University. Fue Subdirector de Estudios Macroeconómicos en la Secretaría de Hacienda y Crédito Público y Subdirector de Estudios Económicos Internacionales de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público.

**Mtra. Sara Sandín Orea.** Sara Sandín Orea es Licenciada en Derecho por la Universidad Nacional Autónoma de México, tiene una Maestría en "Commercial and Corporate Law" por la London School of Economics and Political Science de la Universidad de Londres, también tiene una Maestría en "Corporate, Securities and Commercial Law" por la Universidad de Houston y una Maestría en Administración de Empresas con Especialidad en Finanzas por el ITAM, así como diversos cursos y diplomados en temas financieros. Dentro de sus principales funciones, ha representado a la Secretaría de Hacienda en diversos órganos colegiados de los bancos de desarrollo, fondos y fideicomisos de fomento, la Comisión Nacional Bancaria y Banco de México. Ha actuado como responsable del seguimiento y supervisión de la estructura y funcionamiento de distintas empresas subsidiarias y filiales en el extranjero dentro de PEMEX.





**SOCIEDAD HIPOTECARIA FEDERAL, S. N. C.,**  
**INSTITUCIÓN DE BANCA DE DESARROLLO**

**INFORME TRIMESTRAL CONSOLIDADO AL 30 DE JUNIO DE 2020**

**II. Integración del Consejo Directivo.**

**Perfil Profesional y experiencia laboral de los miembros que integran el Consejo Directivo,**  
**continúa**

**Mtra. Sara Sandín Orea, continúa.** Dentro del sector energético ha adquirido una amplia experiencia en la implementación de diversos instrumentos financieros para captación recursos regulados por leyes internacionales que entre 1994 y 2000 captaron recursos para PEMEX por un monto de 51,161.3 millones de dólares americanos en deuda tradicional y 14,236.8 millones de dólares americanos en deuda extra presupuestal. El 2 de agosto de 2019 se integró a la Unidad de Banca de Desarrollo de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, en donde desempeña el cargo de Titular de la Unidad de Banca de Desarrollo.

**Mtro. Gabriel Yorio González.** Licenciado en economía por el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey, Campus Monterrey; cuenta con una maestría en economía por El Colegio de México y otra en Gestión de Políticas Públicas por la Universidad de Georgetown en la Escuela McCourt de Políticas Públicas. en la Secretaría de Finanzas del Gobierno de la Ciudad de México, Gabriel Yorio fue director de Deuda Pública (2004 a 2007) donde promovió el financiamiento de los sectores de la Ciudad de México. En la misma institución, se desempeñó como director de Fondos, Operaciones y Custodia de Valores (2002 a 2004) y subdirector de Operaciones Financieras (2001 a 2002).

**Dr. Carlos Noriega Curtis.** Maestro y doctor en Economía, con especialidad en macroeconomía por la Universidad de Rochester. Se desempeñó como consultor independiente en proyectos en materia de seguridad social, finanzas públicas, gestión gubernamental, sector financiero y microfinanzas. En el sector público participó en la creación del Sistema de Ahorro para el Retiro (SAR), así como en la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP), el Banco de México (Banxico) y el Instituto del Fondo Nacional de Vivienda para los Trabajadores (INFONAVIT); y fungió como asistente técnico del Comité Ejecutivo del Fondo Monetario Internacional.

**Dra. Edna Elena Vega Rangel.** Licenciada en Sociología, con especialidad en Sociología Urbana por la Universidad Autónoma Metropolitana (UAM), plantel Azcapotzalco; Maestra en Planeación Metropolitana y Doctora en Sociología, con especialidad en Sociedad y Territorio por la misma casa de estudios; además de perito en Desarrollo Urbano. Trabajó con organizaciones no gubernamentales y como consultora independiente. Fue directora de Desarrollo Urbano en la Delegación Iztapalapa, asesora en la Procuraduría Social del Distrito Federal y Directora General del Instituto de Vivienda del Distrito Federal.





**SOCIEDAD HIPOTECARIA FEDERAL, S. N. C.,**  
**INSTITUCIÓN DE BANCA DE DESARROLLO**

**INFORME TRIMESTRAL CONSOLIDADO AL 30 DE JUNIO DE 2020**

**II. Integración del Consejo Directivo.**

**Perfil Profesional y experiencia laboral de los miembros que integran el Consejo Directivo,**  
**continua**

**Lic. David May Flores.** Es Licenciado en Derecho, por la Universidad Nacional Autónoma de México, ENEP Acatlán; con once años de ejercicio profesional dentro de la Administración Pública. Cuenta con experiencia profesional de treinta años en el sector privado en Asesoría y Consultoría Jurídica en asuntos de carácter Penal, Administrativo y de Amparo. Se ha desempeñado como Subdirector de Amparos y Director Jurídico en la hoy Alcaldía Cuauhtémoc; Subdirector Jurídico en la Alcaldía Tlalpan y Director Jurídico en el Instituto de Vivienda de la Ciudad de México.

**Arq. Román Meyer Falcón.** Arquitecto egresado del Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de Monterrey (ITESM), con estudios de Maestría en Gestión Creativa y Transformación de la Ciudad por la Universidad Politécnica de Cataluña, en Barcelona (UPC). Se ha desempeñado como catedrático en la Universidad Iberoamericana, donde ha impartido cátedras de Urbanismo Social que se destacan por promover estrategias de prevención del delito e inclusión social en comunidades con altos índices de delincuencia y exclusión social. Dentro de la Administración Pública se ha desempeñado como Director de Proyectos Estratégicos de la Secretaría de Salud del Gobierno de la Ciudad de México y como asesor técnico para la Secretaría de Finanzas.

**Arq. David Ricardo Cervantes Peredo.** En el marco de su labor con organizaciones no gubernamentales, estuvo al frente de Casa y Ciudad A.C. y del Instituto de Vivienda de la Asamblea de Barrios A.C. Fue integrante de la Primera Asamblea Legislativa del Distrito Federal, diputado federal en la LXII Legislatura, por el distrito 30 de Tlalpan y diputado local por el distrito 40 en la Asamblea Legislativa durante la VII Legislatura. Formó parte del equipo de gobierno del Distrito Federal en la Dirección General del Instituto de Vivienda en la administración de 2000 a 2005. Entre sus funciones estará la de ser responsable del Programa Nacional de Reconstrucción.

**Dr. José Luis Negrín Muñoz.** Es licenciado en Economía por la Universidad Nacional Autónoma de México y maestro y doctor por la Rice University de Houston, Texas, en los Estados Unidos. Entre 2013 y 2018 se desempeñó como Director de Evaluación de Servicios Financieros en el Banco de México, y antes como Gerente de Evaluación de Servicios Financieros entre 2010 y 2013 en el mismo banco central. Ha sido investigador en el Instituto de Investigación Económica y Social Lucas Alamán A.C., y en la actualidad se desempeña como Director General de Asuntos del Sistema Financiero en el Banco de México.







**SOCIEDAD HIPOTECARIA FEDERAL, S. N. C.,**  
**INSTITUCIÓN DE BANCA DE DESARROLLO**

**INFORME TRIMESTRAL CONSOLIDADO AL 30 DE JUNIO DE 2020**

**II. Integración del Consejo Directivo.**

**Perfil Profesional y experiencia laboral de los miembros que integran el Consejo Directivo,**  
**continua**

**Lic. María Elena Bobadilla Montes de Oca.** Es licenciada en Economía por la Universidad Anáhuac. Cuenta con Maestría en Economía por el Centro de Investigación y Docencia Económicas. En el Banco de México se ha desempeñado como investigador financiero en Jefe y Subgerente. Actualmente ocupa el puesto de Gerente de Banca de Desarrollo en el citado Banco Central.

**Lic. Eugenio Garza Chapa.** Es licenciado en Administración egresado del ITAM y cuenta con una maestría en Alta Dirección de Empresas por el IPADE. En 1999 fungió como Secretario Adjunto de Recuperación del Instituto para la Protección al Ahorro Bancario (IPAB) y en 2004 se desempeñó como Director General Liquidador del Sistema de Banco Nacional de Crédito Rural, S.N.C. En su carrera curricular se ha especializado en la recuperación y monetización de activos financieros de instituciones financieras en la modalidad de PyMES. En los últimos 8 años se ha desempeñado como asesor de varias empresas, principalmente de Financiera UNIFIN SAPI, donde participó como miembro del Consejo de Administración y miembro permanente con voz y voto en los Comités de Crédito y de Cartera Vencida.

**Mtro. José Luis Ochoa Bautista.** Es licenciado en economía por la Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM), con maestría en Finanzas. Fungió como Secretario Ejecutivo en el Instituto para la Protección al Ahorro Bancario (IPAB) de 2011 a 2013 y se desarrolló como Director de Crédito en el Banco Nacional de Servicios y Obras Públicas, Sociedad Nacional de Crédito, Institución de Banca de Desarrollo (Banobras) de 2007 a 2011. Asesor de diversas empresas privadas en materia de Gobierno Corporativo, Crédito, Administración de Riesgos y Control Interno. Es miembro del Comité de Crédito del Banco del Bienestar, Sociedad Nacional de Crédito, Institución de Banca de Desarrollo (antes Banco del Ahorro Nacional y Servicios Financieros, Sociedad Nacional de Crédito, Institución de Banca de Desarrollo).

**Dra. Fanny Warman Diamant.** Es licenciada en Economía por la Universidad Autónoma Metropolitana, con maestría en Economía en el Colegio México y doctorado en Economía por la *Kent Canterbury Universit*. Especialista en el análisis y regulación del sistema financiero con casi 20 años de experiencia en el sector bancario. Sólida trayectoria profesional en Banco de México. Excelente capacidad de relación y comunicación, producto de trabajar en conjunto con otras autoridades financieras de México y de otros países, con instituciones financieras y con organismos internacionales. Conocimiento de los lineamientos de regulación financiera establecida por el Comité de Supervisión Bancaria de Basilea. Interesada en temas de regulación bancaria, inclusión financiera, desarrollo de pagos digitales, desarrollo de intermediarios financieros no bancarios.





**SOCIEDAD HIPOTECARIA FEDERAL, S. N. C.,**  
**INSTITUCIÓN DE BANCA DE DESARROLLO**

**INFORME TRIMESTRAL CONSOLIDADO AL 30 DE JUNIO DE 2020**

**II. Integración del Consejo Directivo.**

**Perfil Profesional y experiencia laboral de los miembros que integran el Consejo Directivo,**  
**continúa**

**Lic. René Trigo Rizo.** Es licenciado en Derecho por la Escuela Libre de Derecho, en la que se desempeña como docente en la materia de Seminario de Tesis desde 1984. Su desempeño laboral se ha orientado en materias relacionadas con el sistema financiero, tanto en el ámbito consultivo como en el contencioso. Fungió como Director Jurídico de Nacional Financiera, Sociedad Nacional de Crédito; fue también Director de Procedimientos y Asuntos Contenciosos en el Servicio de Administración de Bienes Asegurados. Es Miembro del Ilustre y Nacional Colegio de Abogados de México.

**Mtro. Oscar David Rojas Silva.** Oscar David Rojas Silva es candidato a Doctor en Economía por la Universidad Nacional Autónoma de México, Maestro en Economía por la misma institución y Licenciado en Economía por la Universidad de Guadalajara. Anteriormente, fungió como asesor legislativo en la LXIV legislatura en el Senado de la República, especialmente en la Comisión de Desarrollo y Bienestar Social y la Comisión de Zonas Metropolitanas y Movilidad. En el sector privado se desempeñó como coordinador de programas para el desarrollo de la sociedad civil en Books, Information & Services adscrito a la Fundación Panamericana para el Desarrollo (FUPAD). Colaboró también en proyectos de educación con la Asociación Nacional de Empresas de Agua y Saneamiento de México (ANEAS), así mismo, se desempeña como profesor universitario de economía política en la UNAM.

**Lic. Sandra Sosa Nasta.** Es licenciada en Contaduría con Especialización en Finanzas por la Universidad de las Américas con sede en Puebla y cuenta con un diplomado en Management por la Universidad de Disney, Orlando. Se desempeñó como Presidente del Consejo de Administración en Afore Inbursa y Directora de Seguros de Vida y Pensiones en Seguros Inbursa, S.A. de C.V. Actualmente es Directora de Mercadotecnia del Grupo Financiero Inbursa. Encabezó la creación y la comercialización de productos con los que Inbursa se blindó durante la recesión y coadyuvó en la planeación de la expansión a más de 150 sucursales.

**III. Compensaciones y prestaciones**

El monto total de compensaciones y prestaciones pagadas a los principales funcionarios y personas que integran el Consejo Directivo al 30 de junio de 2020 ascendió a 6.6 millones de pesos. Los consejeros externos de la serie "B" reciben 45 mil pesos por cada sesión del Consejo Directivo a la que asisten.





**SOCIEDAD HIPOTECARIA FEDERAL, S. N. C.,  
INSTITUCIÓN DE BANCA DE DESARROLLO**

**INFORME TRIMESTRAL CONSOLIDADO AL 30 DE JUNIO DE 2020**

**IV. Descripción de compensaciones y prestaciones**

La descripción del tipo de compensaciones y prestaciones que reciben los principales funcionarios y personas que integran el Consejo Directivo al 30 de junio de 2020 se especifica en la liga:

[http://www.pot.gob.mx/pot/remuneracionMensual/showConsulta.do?method=showConsulta&\\_idDependencia=06820](http://www.pot.gob.mx/pot/remuneracionMensual/showConsulta.do?method=showConsulta&_idDependencia=06820)

SHF no paga a ningún empleado parte de sus compensaciones a través de algún bono o plan de entrega de acciones.

Con relación al plan de pensiones, los principales funcionarios están cubiertos por el mismo plan que el resto del personal. Las obligaciones totales se encuentran cubiertas por una reserva cuyo monto al 30 de junio de 2020 asciende a 3,435 millones de pesos.

Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información relativa a la Institución contenida en el presente informe trimestral, la cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación.

**DOCUMENTO VALIDO**

**MEDIDA PREVENTIVA COVID 19**

**MTRO. JORGE ALBERTO MENDOZA  
SÁNCHEZ  
DIRECTOR GENERAL**

**DOCUMENTO VALIDO**

**MEDIDA PREVENTIVA COVID 19**

**LIC. JUAN MANUEL GOVEA DIRECTOR  
GENERAL ADJUNTO DE FINANZAS**

**DOCUMENTO VALIDO**

**MEDIDA PREVENTIVA COVID 19**

**LIC. EDITH ALVAREZ MERCADO  
DIRECTORA DE CONTABILIDAD**

**DOCUMENTO VALIDO**

**MEDIDA PREVENTIVA COVID 19**

**LIC. SEBASTIÁN BEJARANO TORRES  
DIRECCIÓN DE AUDITORÍA INTERNA**

