



# MEMORIA

# CONSEJO CONSULTIVO

**TERCERA SESIÓN**

# Consejo Consultivo

El Consejo Consultivo del Instituto Nacional para el Federalismo y el Desarrollo Municipal (INAFED) es un instrumento de coordinación del más alto nivel **presidido por el Subsecretario de Gobierno de la Secretaría de Gobernación.**

Conformado por las siguientes dependencias:

- Oficina de la Presidencia de la República
- Secretaría de Hacienda y Crédito Público
- Secretaría de la Función Pública
- Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales
- Secretaría del Bienestar
- Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano
- Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos, S.N.C.
- Comisión Nacional del Agua
- Auditoría Superior de la Federación
- Instituto Nacional de Estadística y Geografía
- Universidad Nacional Autónoma de México – Centro de Estudios Municipales y Metropolitanos.



## Dra. Olga Sánchez Cordero, Secretaria de Gobernación

- ❖ El INAFED dejó de ser un instrumento de control político para ser uno de articulación con los gobiernos municipales.
- ❖ Para este gobierno de la Cuarta Transformación, encabezado por el presidente Andrés Manuel López Obrador, el orden municipal es fundamental para alcanzar las metas que nos hemos planteado como país. El trabajo que se realiza directamente en el ámbito del municipio es central para el combate a la corrupción, el desarrollo regional, el bienestar social y la planeación territorial.
- ❖ Sin importar filiaciones políticas o criterios partidistas, lo fundamental es el diálogo y las decisiones consensuadas, por lo que se cumple con el compromiso de acompañar a todos los gobiernos municipales, escucharlos y atender sus necesidades más apremiantes.



**Estamos construyendo un nuevo tipo de federalismo, y empieza por el municipio; un federalismo más incluyente y democrático, un federalismo de la transformación.**

# Mtro. Román Meyer Falcón, Secretario de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano

- ❖ Para garantizar la gobernanza se deben construir capacidades técnicas en materia de desarrollo urbano, movilidad y desarrollo territorial, ya que tener ciudades bien estructuradas permite mayor coordinación y eficiencia entre los órdenes de gobierno.
- ❖ Debemos recordar que 90 por ciento de los municipios a nivel nacional carecen o no tienen actualizados sus programas de desarrollo urbano, que son el instrumento fundamental para determinar los usos de suelo, dónde ubicar al comercio, a la vivienda; dónde tienen que ir los equipamientos y la inversión física en el territorio. El municipio tiene la responsabilidad y las atribuciones, en primera instancia, para determinar dónde sí y dónde no se construye.
- ❖ Construyamos una visión horizontal del territorio, entendiendo que es el municipio quien dictamina los usos de suelo y el ordenamiento de sus territorios, para garantizar comunidades seguras y equitativas.

DESARROLLO TERRITOC  
SECRETARÍA DE DESARROLLO AGRARIO, TERRITORIAL Y URBANO



”

**Celebro el trabajo coordinado con el Inafed, pues de esta forma se ha podido capacitar a funcionarios y funcionarias locales que permitirá fortalecer las capacidades de gobernanza territorial desde el municipio.**



## Mtro. Ricardo Peralta Saucedo, Subsecretario de Gobierno

- ❖ La construcción de ciudadanía se da en el municipio y es importante contar con un federalismo sano.
- ❖ Se tiene que abatir el centralismo y fortalecer el federalismo liberal. Tenemos que actuar con la congruencia necesaria de cómo queremos que nos conceptúen las nuevas generaciones, no pensar solamente en cómo se van a ganar las siguientes elecciones, sino ver el bienestar de la ciudadanía a la cual servimos.
- ❖ Que los cursos del INAFED sirvan cada vez más para capacitar a personas funcionarias de los distintos órdenes de gobierno, ya que se trata no de un tema jerárquico, sino de interrelación y colaboración que se debe seguir fortaleciendo.



Las reuniones del Consejo Consultivo del INAFED son importantísimas porque no solamente hablan de la vinculación del gobierno federal con los estados e incluso, con otras entidades de la propia federación, pero primordialmente con los alcaldes del país.

# Rafael Cortés Gómez, Coordinador del INAFED

El Consejo ha brindado:

- ❖ Un gran canal para interacción entre los tres órdenes de gobierno.
- ❖ Generación de sinergias y nuevos servicios de valor agregado.
- ❖ Ambos logros son de gran utilidad cuando la realidad nos ha sido modificada.
- ❖ El consejo permite no solo lo anterior sino refuerza la interacción entre dependencias federales.
- ❖ Es una instancia esencialmente federalista, partes sumando al todo, por su operación y puesta en práctica.



## Nuestras y nuestros invitados especiales



Es una gran oportunidad que el INAFED nos facilita, para llegar a los municipios en los diferentes estados del país; queremos trabajar muy estrechamente con ellos y con el INAFED a través de la cohesión social.

Geografías de Paz es un instrumento que nos ayuda a trabajar en esas comunidades, en esos municipios que deseen hacer esta experiencia para trabajar por la paz.

**Luz Rosales Esteva, Titular del Instituto Nacional de Desarrollo Social (Indesol)**

Este fortalecimiento que da la Secretaría de Gobernación, la Subsecretaría de Gobierno y el INAFED nos ha dado la oportunidad como municipios de participar en muchos aspectos en los que no estábamos acostumbrados.

Hay que reconocer esta participación del INAFED, de donde podemos aprender. Los propios municipios podemos aprender, transferir y compartirnos acciones y políticas públicas que estamos haciendo para fortalecer a esa institución que es el municipio.

**Clara Luz Flores Carrales, Presidenta Municipal de General Escobedo, Nuevo León**



## Nuestras y nuestros invitados especiales



Celebro la tercera sesión del Consejo Consultivo y toda la proactividad del INAFED y la estrategia para acercarse a los municipios. El liderazgo de la Secretaria, Olga Sánchez Cordero y del Titular del INAFED, Rafael Cortés, van a servir para aterrizar acciones concretas en lo local.

Desde la Agenda 2030 estamos trabajando de la mano con el INAFED. En la Agenda 2030 estamos muy próximos a presentar el modelo de aceleración en la década de acción: enfocado a la protección de la biodiversidad, igualdad de género y a una economía incuyente y sostenible.

**Gemma Santana , Directora General de la Agenda 2030 en la Oficina de la Presidencia**

Es muy importante esta coordinación que tenemos a través del INAFED, en la medida en la que estemos todos coordinados y que podamos trabajar en equipo es como podemos realmente salir adelante.

Esta coordinación con el INAFED, nos ha llevado a otra dimensión en el municipio porque gracias a ello tenemos una coordinación permanente con todos los organismos, organizaciones y las áreas federales.

**Patricia Salazar, Presidenta Municipal de Allende, Nuevo León**





## Nuestras y nuestros invitados especiales



Felicitar al INAFED por su trabajo. Sugeriría generar un repositorio de las experiencias exitosas y positivas de los municipios que van sucediendo en el país, para ir documentando. Una especie de museo del federalismo.

**Ricardo Alfredo Serrano Rangel, Coordinador General de Planeación y Proyectos del Estado de Aguascalientes**

Muchas gracias al INAFED. Es importante medir y hacer una planeación pensada con un diseño estadista, con una visión que nos permita construir buenos cimientos, de mediano y largo plazo, al final la Agenda 2030 en eso consiste; y hoy tenemos una gran oportunidad de hacerlo.

**Claudia Rivera Vivanco, Presidenta Municipal de Puebla**



## Nuestras y nuestros invitados especiales



Reconocer el esfuerzo que está haciendo el INAFED, para sumar y hacer sinergia con las demás áreas del gobierno federal para que podamos estar trabajando los municipios. Necesitamos de esta gran labor que se está haciendo, y esto nos permite hacer esta sinergia para sumar esfuerzos y mejorar la calidad de vida de la población.

Cuenten con Querétaro para participar en los talleres y cursos, necesitamos de todo el apoyo de la federación para mantener esa coordinación.

**Luis Nava , Presidente Municipal de Querétaro**

Agradecer todo el acompañamiento que hemos tenido por parte del INAFED con Bahía de Banderas, lo cual nos ha ayudado a mejorar los indicadores de gobernanza, sustentabilidad, resiliencia y transparencia de acuerdo a los estandares nacionales e internacionales de calidad.

Seguir haciendo equipo con ustedes y con el gobierno federal que nos ha dado un gran respaldo.

**Jaime Cuevas, Presidente Municipal de Bahía de Banderas**



## Nuestras y nuestros invitados especiales



Estamos trabajando la Red Metropolitana de la que el INAFED es participante.

En esencia estamos trabajando en conjunto con el INAFED en materia de capacitación en temas de interés metropolitano, de planeación y ordenamiento metropolitano y en un curso de movilidad 4S. Valoramos enormemente esta alianza entre la Secretaría de Gobernación y la Sedatu.

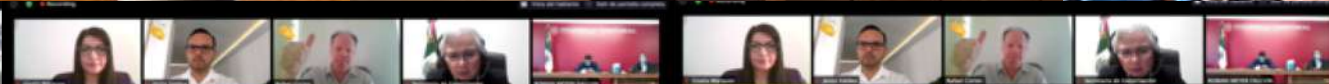
**Daniel Fajardo, Coordinador General de Desarrollo Metropolitano de la Sedatu**

Con el INAFED vamos a fortalecer el proceso de comunicar mejor la información estadística que, tiene que ver con temas de seguridad, gobierno, justicia y con la gobernanza en general de los municipios.

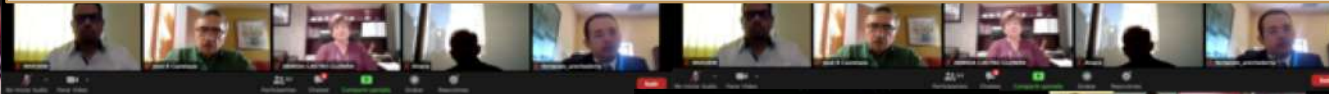
El objetivo es transmitirles a través del INAFED información estadística para fortalecer la toma de decisiones de las y los presidentes municipales.

**Adrian Franco Barrios, Vicepresidente de la Junta de Gobierno del INEGI a cargo del Subsistema Nacional de Información de Gobierno, Seguridad Pública e Impartición de Justicia**





# En aras de la corresponsabilidad







# Directorio

Dra. Olga Sánchez Cordero  
**Secretaría de Gobernación**

Mtro. Ricardo Peralta Saucedo  
**Subsecretario de Gobierno**

Mtro. Rafael Cortés Gómez  
**Coordinador del INAFED**

Lic. Ernesto Rodríguez Sáenz  
**Director General Adjunto de Fomento y Desarrollo del Federalismo**

Lic. Juan Jesús Valdez Pérez  
**Director de Difusión y Publicaciones**

Lic. Ruth Gisela Márquez Benítez  
**Directora de Tecnologías de la Información**

Mtro. Agustín Herrera Bertheley  
**Director de Enlace con Estados y Municipios**

Mtro. Ignacio Bonilla López  
**Director de Asistencia Técnica y Desarrollo Regional**

Lic. Máximo Napoleón Luna Vanegas  
**Director de Profesionalización y Capacitación**

Lic. Nayibee Domínguez Reyes  
**Directora de Descentralización**



**GOBERNACIÓN**  
SECRETARÍA DE GOBERNACIÓN



**INAFED**

INSTITUTO NACIONAL  
PARA EL FEDERALISMO  
Y EL DESARROLLO MUNICIPAL

**¡Muchas gracias!**

---

**[www.gob.mx/inafed](http://www.gob.mx/inafed)**



**@INAFED\_Mx**



**inafednacional**