

# RESULTADOS 2019

---



INAFED

INSTITUTO NACIONAL  
PARA EL FEDERALISMO  
Y EL DESARROLLO MUNICIPAL

Segunda Sesión del Consejo Consultivo

10 de diciembre de 2019



GOBERNACIÓN  
SECRETARÍA DE GOBERNACIÓN



INAFED  
INSTITUTO NACIONAL  
PARA EL FEDERALISMO  
Y EL DESARROLLO MUNICIPAL



## A los integrantes del Consejo Consultivo

Con el arranque de la 4T y bajo el mandato de la Secretaría de Gobernación, el Instituto Nacional para el Federalismo y el Desarrollo Municipal recibió una encomienda precisa: **dinamizar la relación con todos los 2,454 ayuntamientos del país y hacerlo con servicio de calidad y cercanía.**

La encomienda se ha puesto en marcha y **continuará con vigor.**

Durante 2019 se pasó de capacitar de 420 municipios en 2018 a **2,072 municipios en 2019** y, lo más relevante aún, con una relación de trabajo estrecha, abierta, de confianza y diálogo permanente con las presidentas y presidentes municipales y sus equipos de trabajo.

Se pasó de capacitar de 1,252 funcionarios en 2018 a **16,069** en 2019.

Se firmaron **13 convenios de coordinación con gobiernos estatales** y **2 con dependencias federales** con un plan específico de acciones de valor para cada entidad federativa.

Aunado a lo anterior, **se instrumentaron por primera vez los Foros Regionales INAFED** con el propósito de fomentar la colaboración, los acuerdos y el desarrollo regional. Los foros estuvieron concurridos por tomadores de decisiones a nivel federal, estatal y municipal, sociedad civil, libre empresa y academia.

Se **reinstaló el Consejo Consultivo del INAFED**, mismo que había operado una vez en 11 años. Se ha integrado **un grupo de funcionarios de 11 dependencias del más alto nivel** para tomar decisiones colegiadas para fortalecer el Federalismo y el Desarrollo Municipal.

El INAFED pretende **ayudar a los ayuntamientos a abrir su visión y a sumarse a la transformación de México** con un claro entendimiento del papel fundamental y estratégico que juegan al ser el primer actor de servicio para la ciudadanía y estar obligados a generar las mejores condiciones de vida y un ambiente de oportunidades para el desarrollo.

Estamos ejecutando y vamos **por un México más fuerte. En aras de la corresponsabilidad.**

**Cordialmente**

**Coordinador del INAFED**

## 1 FEDERALISMO

- 1.1 Reuniones Nacionales Organismos Estatales de Desarrollo Municipal
- 1.2 Reuniones Municipalistas
- 1.3 Foros Regionales
- 1.4 Consejo Consultivo
- 1.5 Programa Sectorial

## 2 DESARROLLO MUNICIPAL

- 2.1 Profesionalización y Capacitación
- 2.2 Guía Consultiva
- 2.3 Buenas Prácticas

## 3 VINCULACIÓN

- 3.1 Convenios de Coordinación
- 3.2 Convenios de Colaboración
- 3.3 Eventos y Colaboraciones Especiales
- 3.4 Aliados Estratégicos

## 4 DIFUSIÓN



# FEDERALISMO

# Reuniones Nacionales con los OEDM



Con el objetivo de fortalecer el trabajo coordinado con los estados y municipios del país, llevamos a cabo **dos reuniones nacionales con los Organismos Estatales de Desarrollo Municipal** para generar esquemas de trabajo y colaboración en beneficio de los municipios de México:

- **Primera Reunión - 24 de enero**
- **Segunda Reunión - 10 diciembre**

# Foros Regionales

Los foros regionales **“Diálogo por el Federalismo y el Desarrollo Municipal”** son un nuevo formato de capacitación masiva de amplio carácter técnico con tomadores de decisiones de los tres órdenes de gobierno; federal, estatal y municipal, lo que, por primera vez, articula y pone en marcha la política pública de Federalismo.

El **Federalismo de la 4T**.

- **Diálogo Regional Sur-Sureste**  
755 funcionarios y 150 presidentes municipales
- **Diálogo Regional Centro-Bajío**  
974 funcionarios y 64 presidentes municipales
- **Diálogo Regional Norte**  
347 funcionarios y 49 presidentes municipales





## Reuniones Municipalistas



Asumimos el federalismo con responsabilidad, como una vía para servir a México y coadyuvar para atender las necesidades sociales, por lo cual realizamos **dos reuniones municipalistas con presidentes municipales** y representantes de las principales **asociaciones de municipios** para generar una **fuerte articulación con los tres órdenes de gobierno** a fin de fortalecer el Federalismo y el Desarrollo Municipal en México.

- **20 de marzo - Primera Reunión.**
- **28 de agosto- Segunda Reunión.**



# Consejo Consultivo



Reinstalamos el Consejo Consultivo que desde la creación del Instituto hace **17 años** había operado una sola vez.

Actualmente el Consejo es un instrumento de coordinación del más alto nivel **presidido por el Sr. Subsecretario de Gobierno**, Ricardo Peralta Saucedo, el cual se conforma por **11 dependencias federales** que realizan acciones en favor de los municipios y la consolidación del Federalismo.

## Integrantes del Consejo

- Oficina de la Presidencia de la República
- Secretaría de Hacienda y Crédito Público
- Secretaría de la Función Pública
- Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales
- Secretaría del Bienestar
- Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano
- Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos, S.N.C.

## Invitados

- CONAGUA, ASF, INEGI y CEMM-UNAM.



# Programa Sectorial



Por primera vez el **Programa Sectorial de Gobernación 2018-2024** se incluye la labor del INAFED como una estrategia prioritaria:

**Estrategia 6:** Fortalecer el federalismo, la descentralización y el desarrollo municipal.

Mediante:

**6.1.** Fortalecer las capacidades del servicio público de los gobiernos municipales para mejorar los bienes y servicios que brindan a la ciudadanía, garantizando el respeto, promoción y protección de los derechos humanos.

**6.2.** Promover y vincular las políticas y acciones de la Administración Pública Federal, a través de la organización de foros, conversatorios y seminarios que contribuyan a fortalecer el federalismo y promuevan la descentralización y el desarrollo municipal, con pleno respeto, promoción y protección de los derechos humanos.



A whiteboard in a classroom setting. A red marker is visible at the bottom left. A yellow sticky note is attached to the board, containing handwritten text. The background shows a blurred classroom with desks and another whiteboard.

# DESARROLLO MUNICIPAL

# Capacitación

**2,072**

Municipios capacitados

**16,069**

Servidores públicos capacitados

**87%**

Cobertura a nivel nacional



# Comparativo capacitación 2018-2019



Acciones	2018	2019
Municipios atendidos	420	<b>2,072</b>
Servidores públicos capacitados	1,252	<b>16,069</b>

Foros Regionales	0	<b>3 foros en el que asistieron 2,339 participantes</b>
------------------	---	---





# Guía Consultiva de Desempeño Municipal



Se trabaja con todas las entidades federativas y se diseñó un nuevo instrumento de medición municipal: **la Guía Consultiva de Desempeño** en donde, por acuerdo de cabildo y oficio del presidente (a) municipal participan **668 municipios**.

Además, colaboran en el proceso **114 Instituciones de Educación Superior** en la revisión de la información presentada por los municipios participantes.

Cabe destacar que, se capacitó a **201 municipios del estado de Oaxaca** cuando antes solo se capacitaba a 4 de esa Entidad.

Guía Consultiva de Desempeño Municipal





# Buenas prácticas Municipales



Se **reconoció a las buenas prácticas municipales en materia de organización y hacienda**, de los 656 municipios que concluyeron el proceso de la Guía Consultiva de Desempeño Municipal durante este año, se presentaron 89 proyectos.

De los proyectos presentados el Comité evaluador determinó **reconocer a los 5 mejores proyectos** de los municipios de:

**Chihuahua, Chihuahua \* Valle de Santiago, Guanajuato \* Lerma, México \* Valle de Bravo, México \* Nuevo Laredo, Tamaulipas**

Mismos que serán **difundidos por el INAFED** para fortalecer las capacidades institucionales de otros gobiernos locales.



Reconociendo

**buenas prácticas**  
municipales



# 125

Visitas a las 32 entidades  
del país



ENTIDAD FEDERATIVA	NÚMERO
Oaxaca	11
Hidalgo	10
Tabasco	8
Zacatecas	6
Yucatán	6
Chiapas	5
Quintana Roo	5
Nayarit	5
Campeche	4
Colima	4
Guerrero	4
Estado de México	4
Jalisco	4
Nuevo León	4
Puebla	4
Querétaro	4
Sonora	4
Aguascalientes	3
Durango	3
Guanajuato	3
Morelos	3
Chihuahua	3
Sinaloa	3
San Luis Potosí	2
Baja California Sur	2
Michoacán	2
Tamaulipas	2
Tlaxcala	2
Veracruz	2
Ciudad de México	2
Baja California	1
Coahuila	1

**Total: 125 visitas**



A conceptual image showing two hands, one on the left and one on the right, holding two white puzzle pieces that are being brought together. A dark green horizontal bar is superimposed over the center of the image, containing the word "VINCULACIÓN" in white, bold, uppercase letters. The background is plain white.

**VINCULACIÓN**

# 13

Convenios firmados con  
gobernadores



Aguascalientes \* Campeche \* Chiapas \* Chihuahua \* Colima  
\* Guanajuato \* Guerrero \* Oaxaca \* Sinaloa \* Sonora \*  
Tabasco \* Yucatán \* Zacatecas

FIRMA DE CONVENIO DE  
MATERIA DE FEDERALISMO,  
Y DESARROLLO M

Gobierno del Estado de C



# Convenio con SEDATU



Se firmó **Convenio de Coordinación con SEDATU y SEGOB** a nivel de los Titulares de ambas dependencias para capacitar conjuntamente a los municipios en tres áreas clave del desarrollo municipal:

- Planes urbanos
- Modernización catastral
- Red Nacional Metropolitana (ReNaMet) - nuevos lineamientos para las 74 zonas metropolitanas en donde habita el 64% de la población total de México.

**Acciones derivadas del Convenio: 1)** Foro El Municipio, Urbanización y las 104 Ciudades de México y **2)** Instalación de la Red Nacional Metropolitana (ReNaMet).

# Convenio con INECC

---



Firmamos **Convenio de Colaboración con el INECC**, con el objetivo de establecer las bases para la elaboración, revisión y promoción de materiales de capacitación a servidores públicos estatales y municipales, **en materia de adaptación y mitigación del cambio climático**, así como para realizar actividades conjuntas y proyectos en la materia.

# EXPO LATAM CONGR



## Eventos y colaboraciones especiales



1. Cumbre Alcaldes de América del Norte en Los Cabos, B.C.S.
2. Smart City Expo Latam Congress 2019 en Puebla, Pue.
3. Encuentro por el Federalismo y el Desarrollo Municipal en el Senado de la República.
4. Seminario 500 años del Municipio del INAP.
5. Sesión de la Conferencia Nacional de Síndicos de México en Hidalgo.
6. Sesión de Integración de los Órganos Nacional de Dirección de la AMMAC, A.C.
7. Encuentro Municipal del Petróleo y Energía en Villahermosa, Tabasco.
8. Congreso Internacional de Regidores y Concejales en Cancún, Quintana Roo.
9. Reunión de trabajo con la Asociación de Autoridades Locales de México A.C. (AALMAC).
10. Reunión Nacional de Entornos y Comunidades Saludables en Pachuca, Hidalgo.
11. Foro de Intercambio de Experiencias Intermunicipales de Municipios Fronterizos de Derechos Humanos en Tuxtla Gutiérrez; Chiapas.
12. Foro sobre la Fundación del Municipio en Nochistlán, Zacatecas.
13. Encuentro Nacional sobre Desarrollo Regional en México, AMECIDER 2019.
14. Primera Sesión Ordinaria de 2019 del Consejo Nacional de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible en la SRE.
15. Encuentro de la Red de Ciudades de América del Norte en la SRE.
16. Reunión con CONUEE.
17. Encuentro con el Representante de la Oficina de la UNESCO en México.



## Eventos y colaboraciones especiales

19. 7º. Congreso Nacional de Suelo en Aguascalientes.
20. Firma de Convenio de Coordinación del Municipio de Escobedo, N.L. y la Fiscalía General del Estado de Nuevo León.
21. LV Sesión del Comité Ejecutivo Nacional de la ANAC, A.C.
22. Sexta Sesión Ordinaria de la Junta de Gobierno del IDEFOMM del Estado de Morelos.
23. Foro Nacional sobre Reforma a la Ley Orgánica Municipal del Estado de Hidalgo.
24. Sesión de Instalación de la Red Nacional de Mujeres Alcaldesas de la AMMAC, A.C.
25. Cuarta Sesión de Capacitación para el "Financiamiento de la Agenda 2030 en el ámbito subnacional", con la Oficina de la Presidencia de la República.
26. Primer "Encuentro con Congresos Locales en el Ámbito de la Internacionalización de Estados y Ciudades Mexicanas" en la SRE.

### Colaboración especial

- Seminario para Gobiernos Locales sobre Prevención del Suicidio en coordinación con la Cámara de Diputados.



# Aliados estratégicos

Se fortaleció la relación de colaboración con instituciones del gobierno federal, estatal y municipal, así como con instituciones académicas, organismos nacionales e internacionales:

[www.infraestructuraverdecidades.com](http://www.infraestructuraverdecidades.com)





**DIFUSIÓN**



# Difusión institucional

Se ha **fortalecido la relación de colaboración con los medios nacionales y locales**, logrando una mayor cobertura de la actividad institucional en dichos medios.

Se **trabaja de manera coordinada con la Dirección General de Comunicación Social de la Secretaría de Gobernación y la oficina de la Presidencia**.

Se incrementaron los números de seguidores en redes sociales:

- De 3, 878 a **6, 411 seguidores en Twitter**.
- De 3, 042 a **9, 363 seguidores en Facebook**.

Logrando así mayor **presencia y visibilidad del Instituto** y **mayor interacción** con la ciudadanía y los municipios del país.



# Commemoración 17 años INAFED

En aras de la corresponsabilidad



En aras de la corresponsabilidad

Llevamos a cabo la **celebración por el 17 aniversario** del INAFED en la que participaron representantes de los tres órdenes de gobierno y la academia.

Durante este evento se llevó a cabo la develación de la **placa conmemorativa de la Biblioteca del Instituto** en honor al primer Titular del INAFED (antes Cedemun) e investigador municipalista **“Dr. Raúl Olmedo Carranza”**.





**El trabajo del INAFED se centra en la cercanía, servicio e intenso trabajo que agrega valor y permite formar mejores funcionarios municipales.**





TEATRO DEL BICENTENARIO  
ROBERTO PLASCENCIA SALDAÑA

MEXICO GOBIERNO FEDERAL GOBIERNO DEL ESTADO DE GUANAJUATO GOBIERNO MUNICIPAL  
2º DIÁLOGO POR EL FEDERALISMO  
Y EL DESARROLLO MUNICIPAL  
TEMAS DEL DESARROLLO ECONÓMICO, LA INNOVACIÓN Y LA COMPETITIVIDAD  
Lugar: Guanajuato, Guanajuato, México - 14 de Septiembre de 2019

En aras de la **corresponsabilidad**  
en aras de un **México** más **grande**

# Directorio

Dra. Olga Sánchez Cordero  
**Secretaria de Gobernación**

Mtro. Ricardo Peralta Saucedo  
**Subsecretario de Gobierno**

Mtro. Rafael Cortés Gómez  
**Coordinador del INAFED**

Lic. Nayibee Domínguez Reyes  
**Directora General Adjunta de Apoyo al Desarrollo de los Gobiernos Locales**

Mtro. Manuel Luna Calderón  
**Director General Adjunto de Fomento y Desarrollo del Federalismo**

Lic. Juan Jesús Valdez Pérez  
**Director de Difusión y Publicaciones**

Mtra. Caty Yarely Rivera Aguilera  
**Directora de Administración y Planeación**

Lic. Ernesto Rodríguez Sáenz  
**Director de Enlace con Estados y Municipios**

Lic. Jaime Escalera Jiménez  
**Director de Descentralización**

Lic. Máximo Napoleón Luna Vanegas  
**Director de Profesionalización y Capacitación**

Lic. Óscar Fuentes Hernández  
**Director de Desarrollo Jurídico**

Lic. Ruth Gisela Márquez Benítez  
**Directora de Tecnologías de la Información**

Mtro. Ignacio Bonilla López  
**Director de Asistencia Técnica y Desarrollo Regional**

Mtra. Mayra Arriaga Mendoza  
**Directora de Coordinación Operativa de Programas de Apoyo a los Gobiernos Locales**

[www.gob.mx/inafed](http://www.gob.mx/inafed)



[@INAFED\\_Mx](https://twitter.com/INAFED_Mx)



[inafednacional](https://www.facebook.com/inafednacional)

Roma 41 piso 4, Col. Juárez, Alcaldía Cuauhtémoc,  
C.P. 06600, CDMX. Tel. 01 (55) 5062 2000, [www.gob.mx/inafed](http://www.gob.mx/inafed)