

# Boletín

## para el Fortalecimiento Municipal



Boletín 6 / Junio 2020



**GOBERNACIÓN**  
SECRETARÍA DE GOBERNACIÓN

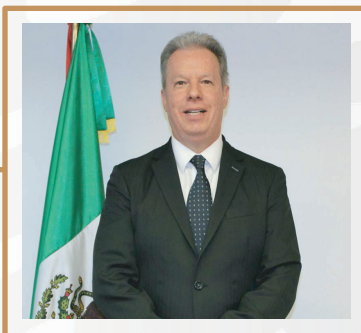


**INAFED**  
INSTITUTO NACIONAL  
PARA EL FEDERALISMO  
Y EL DESARROLLO MUNICIPAL

# Sumario

- Editorial
- Trigésimo tercer diálogo virtual ‘Comunicación gubernamental’
- En colaboración con Sedatu llevamos a cabo el curso “Cocreando ciudades para todas las personas”
- En coordinación con el gobierno de Tamaulipas, realizamos el Diálogo Virtual “Innovación Gubernamental”
- Realizamos los Diálogos Virtuales Inafed sobre Nueva Economía y Desarrollo Económico Municipal
- Diálogos Virtuales Inafed, Equipos de Alto Rendimiento
- Contribuimos al cambio de paradigma sobre el desarrollo urbano
- Diálogos Virtuales Inafed, Inclusión y Desarrollo Social Municipal
- Diálogos virtuales Inafed, Medio Ambiente
- Diálogos Virtuales Inafed, Una visión del municipio desde la academia: el caso de la Red de Alcaldesas de Jalisco
- Diálogos Virtuales Inafed, Servicios Públicos Municipales
- Diálogos Virtual Inafed, Territorio Municipal
- Capacita Inafed a personas servidoras públicas de 82 municipios en materia de reglamentación municipal
- Continuamos impulsando la capacitación a distancia de los gobiernos locales del país
- Capacitamos a servidoras y servidores públicos municipales y estatales del Estado de México en materia de GDM
- Actividades virtuales Inafed, junio 2020.
- Curso Virtual "Calles e infraestructura verde".
- Directorio

# Editorial



## Por el federalismo transformador.

El federalismo es tan relevante que no se debe de adjetivar.

Este es el federalismo de la cuarta transformación, entendido como articulación de política pública entre los tres órdenes de gobierno, eso es precisamente lo que hace 18 meses, como nunca antes, contigo, con cada municipio de nuestra gran nación.

Sin parar, en estos meses de confinamiento, hemos llevado a cabo 34 diálogos virtuales de diferente enfoque tema y con audiencias de todo el país, algunos hasta con 2 mil funcionarios y más de 10 mil repeticiones en redes.

Hemos iniciado por primera vez en los 18 años del Inafed, a capacitar a funcionarios de orden estatal de diferentes secretarías de gabinete estatales como: fomento económico, atracción de inversiones, ingresos, inversión, desarrollo económico y sustentable e incluso a la secretaría técnica del Gobierno del Estado de Chiapas

Con nuestro gran aliado estratégico Sedatu vamos de la mano con todo el gran programa para tener en todo momento a los ayuntamientos de todo el país debidamente informados y con los instrumentos e iniciativas que permitan modernizar sus administraciones y con ello, dar mejores servicios públicos municipales y lo más importante mejorar el nivel de vida.

Estamos haciendo comunidad, eres fundamental, te esperamos y estaremos contigo.

**Rafael Cortés Gómez.**  
**Coordinador del Inafed**

## Trigésimo tercer diálogo virtual 'Comunicación gubernamental'



La Secretaría de Gobernación, a través del Instituto Nacional para el Federalismo y el Desarrollo Municipal (Inafed), en estrecha colaboración con el gobierno del estado de Chiapas, llevaron a cabo el diálogo virtual 'Comunicación gubernamental' dirigido a personas servidoras públicas de esa entidad.

Durante la inauguración de la videoconferencia, el coordinador del Inafed, Rafael Cortés Gómez, dijo que la comunicación es un tema central para fortalecer a las administraciones públicas del país. "A través de esta capacitación buscamos que las personas servidoras públicas puedan identificar los elementos que forman parte del proceso de comunicación y el intercambio de información, así como proporcionar las estrategias y herramientas para una comunicación efectiva", afirmó.

Por otra parte, el director general de Comunicación, Servicio Público de Información y Relaciones Institucionales del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi), Eduardo Gracida Campos, indicó que "para desarrollar una comunicación estratégica eficiente, es necesario tener muy claro cuáles son nuestros principios y nuestros valores, es decir, cómo queremos que la población nos perciba".

En su mensaje, la secretaria técnica del gobierno de Chiapas, María Esther García Ruiz, señaló que el diálogo virtual fortalece la relación con la federación. "Para nuestro gobierno es fundamental construir canales de comunicación eficientes para fortalecer su gestión".

En tanto, el subsecretario de Planeación de esa entidad, Ramiro Alberto Montoya Robles, afirmó que las reuniones que está haciendo la Secretaría de Gobernación a través del Inafed, son un ejemplo de cómo los sistemas de comunicación han ido evolucionando y cambiando.

## En colaboración con Sedatu llevamos a cabo el curso “Cocreando ciudades para todas las personas”



La Secretaría de Gobernación, a través del Instituto Nacional para el Federalismo y el Desarrollo Municipal (Inafed), en estrecha colaboración con la Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano (Sedatu), llevaron a cabo la segunda conferencia virtual del curso “Cocreando ciudades para todas las personas”, esta vez para abordar el tema ‘Análisis: persona, barrio y continuo’.

Durante la inauguración de la videoconferencia, el coordinador del Inafed, Rafael Cortés Gómez, apuntó que la relación que existe entre ambas secretarías, a través del instituto a su cargo, es muy importante y estratégica, debido a la confianza y el trabajo que se ha hecho cada semana, desde hace 18 meses.

Explicó que esta capacitación es parte de las acciones que derivan del convenio de colaboración entre ambas secretarías para fortalecer el desarrollo urbano en los municipios.

Al refirmar que todo acontece en el territorio, el titular del Inafed subrayó el gran valor que tienen los planteamientos señalados por la Sedatu, ya que son de vanguardia, sensibles y orientados a las personas.

En su mensaje, el director general de Coordinación Metropolitana de la Sedatu, Daniel Fajardo Ortiz, enfatizó que el presidente Andrés Manuel López Obrador encomendó a dicha secretaría integrar en este sexenio los planes municipales de desarrollo urbano en el país, meta que calificó como ambiciosa, tomando en cuenta que únicamente 10 por ciento de los municipios del país tiene su instrumento de planeación actualizado y el resto carece de él.

## En colaboración con Sedatu llevamos a cabo el curso “Cocreando ciudades para todas las personas”

“El reto es desarrollar las capacidades de los actores locales y, por otra parte, crear metodologías simplificadas, adaptables y flexibles que permitan realizar este propósito. Ese es el motivo del curso con esta gran alianza con el Inafed, que ha sido de enorme provecho. Es nuestra alianza más importante porque nos permite llegar a los municipios de todo el país”, añadió.

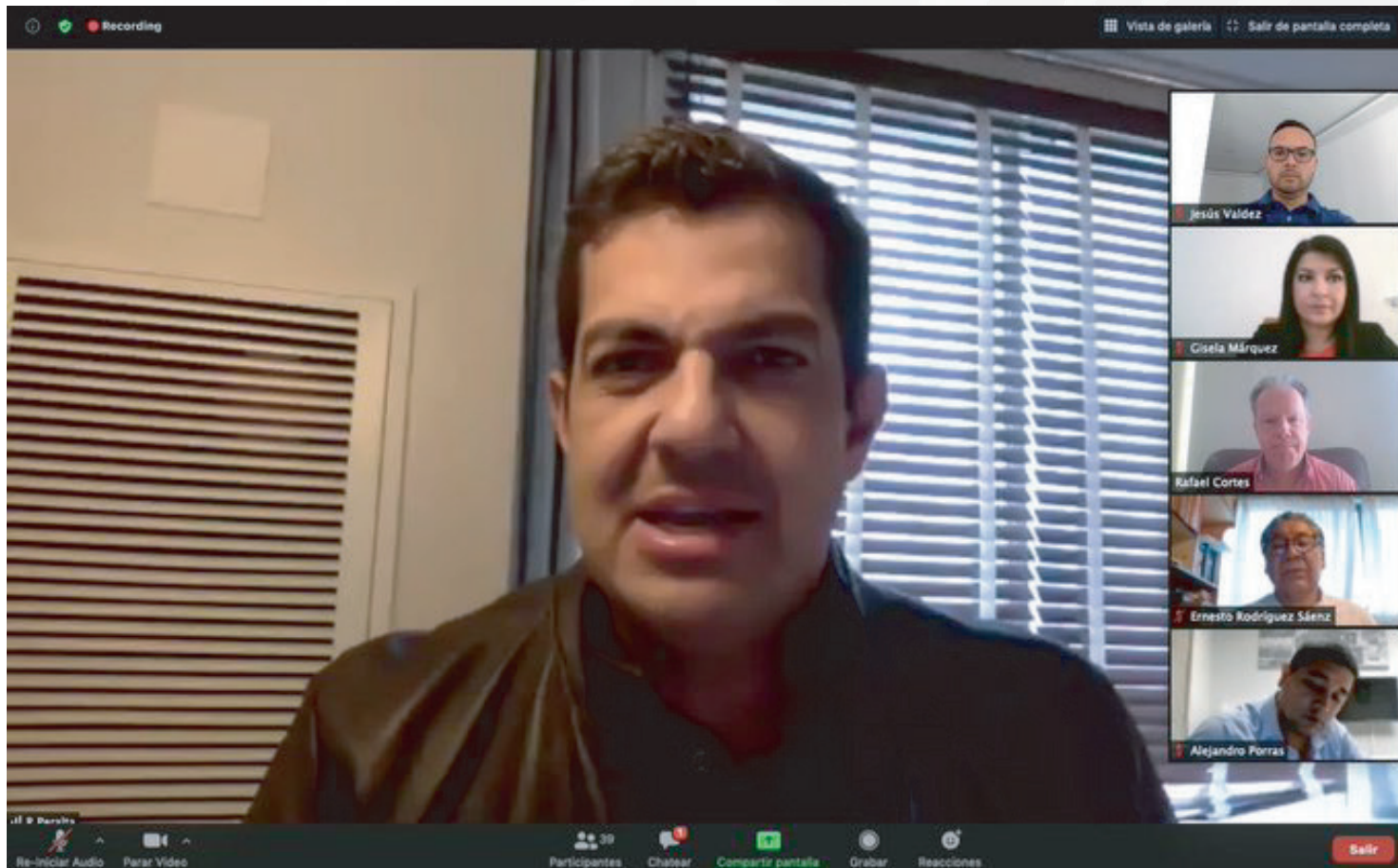
Recalcó que el planteamiento de la Sedatu es una planeación desde abajo y en coordinación con los actores locales, la cual integre los intereses y necesidades de las comunidades.

Cabe destacar que en el curso ‘Cocreando ciudades para todas las personas’ participan más de 2 mil servidoras y servidores públicos estatales y municipales, así como integrantes del sector académico. Está orientado a construir ciudades con la participación de la gente y de los gobiernos locales.

Al evento asistieron de manera virtual personas servidoras públicas estatales y municipales inscritas al curso. Se contó con la participación especial de la codirectora del despacho El Cielo Arquitectos, Surella Segú Marcos, y el investigador de la Facultad del Hábitat de la Universidad Autónoma de San Luis Potosí, Benjamín Alva Fuentes, así como especialistas en materia de desarrollo territorial y urbano.

The screenshot displays a virtual meeting interface. The main content is a presentation slide titled "Cambio de Paradigma" (Change of Paradigm) with the subtitle "Desarrollo territorial y urbano, justo" (Territorial and urban development, just). The slide features a central graphic of a tree with five phases (5 fases PMDU) and several key concepts: "Visión a largo plazo" (Long-term vision), "Lineamientos Simplificados" (Simplified guidelines), "Capacitación" (Capacity building), "Ciudad compacta, densa y mixta" (Compact, dense and mixed city), "Poner en el centro a la persona" (Put the person at the center), "Ciudad sustentable y resiliente" (Sustainable and resilient city), "Inclusión urbana" (Urban inclusion), and "Equidad" (Equity). A vertical bar on the left lists "Nueva Visión" (New Vision) and "Marco Jurídico" (Legal Framework). The meeting interface includes a top bar with "Recording" and "Ver Opciones" (View Options), a bottom bar with "Re-iniciar Audio" (Restart Audio), "Parar Video" (Stop Video), "Participantes" (Participants), "Chatear" (Chat), "Compartir pantalla" (Share screen), "Grabar" (Record), "Reacciones" (Reactions), and "Salir" (Exit). A list of participants is visible on the right side of the screen, including Jesús Valdez, Gisela Márquez, Naybee Domínguez, Rafael Cortes, and another participant whose name is partially obscured.

## En coordinación con el gobierno de Tamaulipas, realizamos el Diálogo Virtual “Innovación Gubernamental”



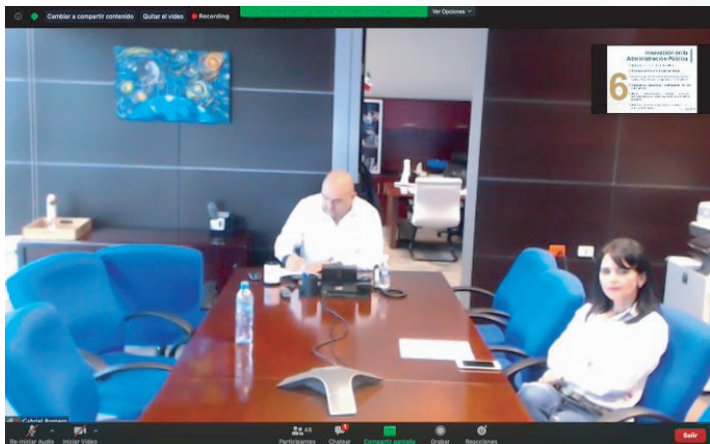
Durante la inauguración de la capacitación virtual ofrecida por el Instituto Nacional para el Federalismo y el Desarrollo Municipal (Inafed), a personas servidoras públicas del gobierno del estado de Tamaulipas, el subsecretario de Gobierno de la Secretaría de Gobernación, Ricardo Peralta Saucedo, señaló que la innovación es una herramienta que permite transformar la gestión gubernamental con el fin de dar una respuesta eficiente a las necesidades y demandas de la ciudadanía dentro de los estados y municipios.

“Con este diálogo damos continuidad a la profesionalización de servidores públicos estatales mediante temas novedosos, útiles y ágiles que ha diseñado la Secretaría de Gobernación, a través del Inafed, para las distintas entidades federativas del país”, señaló el subsecretario de Gobierno.

“La subsecretaría que me honro en presidir promueve estos diálogos virtuales como una de las principales acciones del Gobierno de México, bajo el liderazgo de la secretaria de Gobernación, Olga Sánchez Cordero, en un marco de respeto y corresponsabilidad”, afirmó Ricardo Peralta Saucedo.

Añadió que con los diálogos del Inafed se aporta a la democracia en el país y por supuesto, al crecimiento de las instituciones.

# En coordinación con el gobierno de Tamaulipas, realizamos el Diálogo Virtual “Innovación Gubernamental”



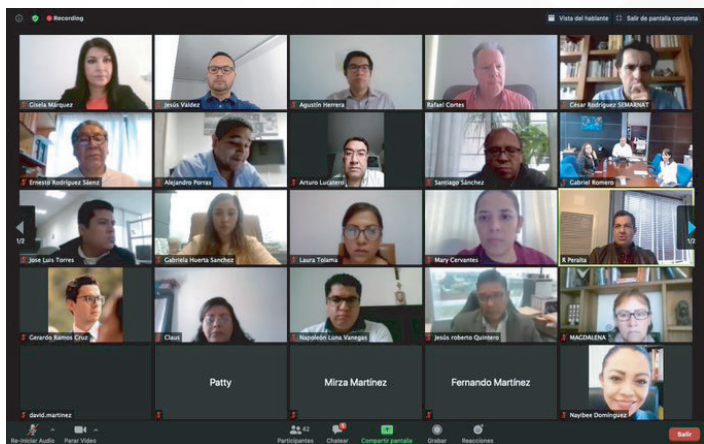
Durante la capacitación a personas servidoras públicas de nivel estatal, el subsecretario de Gobierno enfatizó que “estamos en un nuevo orden social que requiere hacer las cosas diferentes, tenemos que ir un paso adelante de los fenómenos mundiales, modernizando nuestra forma de gobernar para que sea reconocida por la ciudadanía”.

El coordinador del Inafed, Rafael Cortés Gómez, indicó que este nuevo esquema de capacitación estatal surge a partir del trabajo que la Secretaría de Gobernación realiza con la confianza de las entidades federativas.

Por su parte, el director general de Planeación y Evaluación de la Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales (Semarnat), César Rodríguez Ortega, señaló que la innovación tecnológica y gubernamental debe considerar cuestiones de viabilidad social, así como la variable ambiental. “Estamos en un punto de quiebre en el cual, si la variable ambiental no se considera en el desarrollo de políticas públicas, el futuro de las nuevas generaciones puede estar comprometido”.

En su oportunidad, el subsecretario de Innovación y Tecnologías de la Información de la Secretaría de Administración de Tamaulipas, Gabriel Romero Ascencio, refirió que quienes laboran en las instituciones públicas deben buscar una forma innovadora y creativa de satisfacer a la ciudadanía, así como basarse en un enfoque humanista para que se pongan en el papel de la ciudadanía, y sobre todo que entiendan cuáles son los requerimientos de las personas que más lo necesitan.

Cabe destacar que el Inafed impartió también durante este día la capacitación virtual sobre gobierno abierto a 247 personas servidoras públicas de 135 municipios en 29 entidades del país, como parte de los temas centrales de la Guía Consultiva de Desempeño Municipal, instrumento de medición del desempeño de los gobiernos locales diseñada por este instituto.





# Realizamos los Diálogos Virtuales Inafed sobre Nueva Economía y Desarrollo Económico Municipal



Con el objetivo de promover de manera activa la reactivación económica en los estados y municipios del país, la Secretaría de Gobernación, a través del Instituto Nacional para el Federalismo y el Desarrollo Municipal (Inafed) realizó los dos diálogos virtuales “Elementos de la nueva economía” y “Desarrollo económico municipal” con personas servidoras públicas estatales y municipales del estado de Guanajuato y de 128 municipios en 27 entidades del país.

Al inaugurar los eventos, el coordinador del Inafed, Rafael Cortés Gómez, comentó que los principios y factores que cambian la dinámica económica y como se retoma la actividad, así como la recuperación de la producción y el empleo, son temas de importancia nacional. Señaló que “los elementos de la nueva economía tienen una importancia fundamental para detonar las nuevas oportunidades y superar los retos que ha planteado el confinamiento. La voluntad, el esfuerzo y la coordinación lo vencen todo”.

El secretario de Desarrollo Económico del estado de Guanajuato, Mauricio Usabiaga Díaz Barriga, afirmó que “el estado está para trabajar conjuntamente con la federación en este tema tan importante”.

Cabe destacar que estos dos diálogos son parte del trabajo en conjunto que el Inafed realiza en colaboración con la Secretaría de Economía para lograr la reactivación económica en las 32 entidades y los 2 mil 454 municipios de la República Mexicana.

Es importante señalar que el tema desarrollo económico es parte también de los ocho módulos que integran a la Guía Consultiva de Desempeño Municipal, instrumento diseñado por el Inafed con el propósito de acompañar a los municipios durante su periodo de gobierno y, por los criterios del instrumento, facilitar una mejor toma de decisiones para brindar mejores condiciones de vida a la ciudadanía.

# Diálogos Virtuales Inafed, Equipos de Alto Rendimiento



Durante la inauguración de la primera capacitación de orden estatal a servidores públicos de tres secretarías del gobierno de Tabasco, el subsecretario de Gobierno, Ricardo Peralta Saucedo, celebró la realización de este diálogo virtual de aprendizaje y de intercambio de experiencias con una autoridad estatal desde la Secretaría de Gobernación, a través del Instituto Nacional para el Federalismo y el Desarrollo Municipal (Inafed).

En este encuentro virtual que realizó el Inafed, el subsecretario Ricardo Peralta dijo que el aprendizaje es el espíritu humano para poder seguir haciendo grandeza, y que la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos reconoce los tres órdenes de gobierno y su independencia.

Aclaró que “son absolutamente concatenados no solamente los ejercicios del servicio público, sino las acciones de gobierno que se hacen en uno y otro orden”, subrayó el subsecretario.

Asimismo, reconoció que “la federación no podría realizar su ejercicio sin la actividad estatal y bajo ninguna circunstancia, sin la actividad municipal. Por ello es que todos estos temas son de gran importancia para nuestro país, como lo es el fortalecimiento del federalismo a través de la política municipalista que ha venido impulsando la secretaria de Gobernación, Olga Sánchez Cordero”.

Durante la capacitación personas servidoras públicas de nivel estatal, el subsecretario de Gobierno enfatizó que se debe tener una visión de nación democrática donde lo más importante sea la gente.

# Diálogos Virtuales Inafed, Equipos de Alto Rendimiento

En su momento, el coordinador del Inafed, Rafael Cortés Gómez, comentó que este nuevo esquema de capacitación estatal surge a partir del trabajo que la Secretaría de Gobernación realiza con la confianza de las entidades federativas.

“Desde el inicio de la contingencia se nos instruyó que continuemos desplegados en todo el país y eso es lo que hemos hecho, este es el vigésimo sexto diálogo virtual del Inafed, pero con una particularidad, es la primera capacitación en la historia del instituto a funcionarios estatales y además con un tema nuevo, el de equipos de alto rendimiento”, dijo.

Por su parte, el director general de Auditoría a los Recursos Federales Transferidos "C" de la Auditoría Superior de la Federación, Marciano Cruz Ángeles, enfatizó que estas capacitaciones permiten ver que existen vías alternas, complementarias y paralelas para que el trabajo se realice de manera más eficiente, eficaz y de mejor forma, cumpliendo objetivos de manera rápida.

En su oportunidad, el secretario de Gobierno del estado de Tabasco, Marcos Rosendo Medina Filigrana, declaró que para esta entidad federativa siempre será prioritaria la relación con la federación. “Debemos tener la coordinación para profesionalizar a nuestros funcionarios y así evitar que los problemas detonen desde el ámbito municipal”.



En su intervención, el subsecretario de Ingresos de Tabasco, Julián Enrique Romero Oropeza, comentó que “estamos en tiempos de una nueva realidad familiar, social, laboral y económica, que hacen recurrente acudir a lo más importante que tienen las organizaciones públicas y privadas, el capital humano, que es el que contribuye a lograr objetivos planeados por la organización”.

Por su parte, el subsecretario de Promoción y Atracción de Inversiones del estado de Tabasco, José Federico García Mallitz, aseveró que estos diálogos son una fórmula de aplicar lo que se está haciendo en algunas áreas para compartir esa información a otras dependencias y replicar algunos casos de éxito.

Al evento asistieron de manera virtual personas servidoras públicas de las secretarías de Gobierno; de Finanzas; y de Desarrollo Económico y la Competitividad; así como el coordinador general de Enlace Federal y Vinculación Institucional, Jesús Alí de la Torre, todos del estado de Tabasco.

# Contribuimos al cambio de paradigma sobre el desarrollo urbano

Durante la inauguración del curso “Cocreando ciudades para todas las personas”, relacionado sobre el cambio de paradigma del desarrollo urbano, el subsecretario de Gobierno, Ricardo Peralta Saucedo, enfatizó que las secretarías de Gobernación y de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano tienen una vinculación para fortalecer a la municipalidad y al federalismo.

En el encuentro virtual que realizó el Instituto Nacional para el Federalismo y el Desarrollo Municipal (Inafed), el subsecretario Ricardo Peralta dijo que a través de los cursos del instituto y la vinculación que se tiene entre ambas secretarías, todos los órdenes de gobierno deben hablar un mismo lenguaje; en este caso, el de la importancia del desarrollo urbano y de otorgar oportunidades de sustentabilidad para todos los pobladores de los municipios.

En atención a la instrucción de la secretaria de Gobernación, Olga Sánchez Cordero, de crear la vinculación desde dicha dependencia, “es un honor estar frente a miles de personas interesadas en el desarrollo de nuestro país. Se tiene que diseñar un sistema recaudatorio independiente, muy fuerte, tecnificado, que permita abatir todos los rezagos de desarrollo urbano y por supuesto, de beneficios para la comunidad”, enfatizó.

En su momento, el coordinador del Inafed, Rafael Cortés Gómez, explicó que esta capacitación es parte de las acciones que derivan del convenio de colaboración entre ambas secretarías para fortalecer el desarrollo urbano en los municipios.

“Los participantes de esta videoconferencia valorarán este enfoque realista de cocrear ciudadanía y gobierno para ir por la transformación del país; es una visión real que lograremos todos como ciudadanos y para ello tenemos que poner cada uno de nuestra parte”, sostuvo.

Durante su intervención, la subsecretaria de la Sedatu, Carina Arvizu Machado, sostuvo que para dicha secretaría es de vital importancia generar capacitaciones en materia de planes y programas de desarrollo urbano para los gobiernos estatales,



pero principalmente a los municipales, pues son ellos los que tejen las políticas públicas y hacen que desde el territorio se pueda transformar el país.

“Consideramos a la planeación urbana como una herramienta estratégica para el ejercicio de los derechos humanos de las personas y también para el desarrollo de nuestro país, en especial en el contexto actual de la contingencia sanitaria ya que esa coyuntura puede orientar a la reactivación económica de manera muy puntual en el territorio y nos ayuda a que de manera muy eficaz y eficiente se focalicen los esfuerzos”, detalló.

Agregó que la capacitación es una herramienta que facilitará a las personas servidoras públicas para contribuir a generar un contexto con reglas claras fáciles de implementar y que ubiquen a las personas al centro, lo que será clave para combatir la corrupción y generar un desarrollo armónico.

Cabe mencionar que el Inafed es el instituto que aporta los insumos y herramientas para desplegar a nivel municipal los contenidos y el material para la capacitación de todos los interesados en el desarrollo urbano que promueve la Sedatu.

Al evento asistieron de manera virtual personas servidoras públicas estatales y municipales inscritas al curso, así como el director de Fundación Tláloc, Carlos Mendieta Zerón, el director general de ProVive, José Antonio Díaz, y especialistas en materia de desarrollo territorial y urbano.

# Diálogos Virtuales Inafed, Inclusión y Desarrollo Social Municipal

Con la finalidad de continuar con el esquema de cercanía e intensidad en el apoyo a los gobiernos locales, la Secretaría de Gobernación a través del Instituto Nacional para el Federalismo y el Desarrollo Municipal (Inafed), como parte de su programa de capacitación a distancia, llevó a cabo su vigésimo séptimo diálogo virtual “Inclusión y Desarrollo Social Municipal”.

El evento fue inaugurado por el coordinador del Instituto, Rafael Cortés Gómez, y contó con la presencia de 190 personas servidoras públicas de 127 municipios de 27 entidades del país, así como representantes de los organismos estatales de desarrollo municipal.



Durante su discurso, Rafael Cortés agradeció a los participantes su interés y presencia de forma virtual a esta videoconferencia que tiene la finalidad de fortalecer las capacidades institucionales, a través de nuevos contenidos que permitirán ampliar el criterio de las y los servidores públicos municipales, para lograr una mejor toma de decisiones en beneficio de la ciudadanía.

Señaló que el tema de Desarrollo Social Municipal es fundamental, ya que es el centro del ejercicio del gobierno Federal.

El diálogo Inclusión y Desarrollo Social Municipal, tuvo como fin el de identificar las atribuciones del municipio para impulsar el desarrollo social y comprender la importancia de la relación entre los aspectos sociales y económicos.

Durante este evento se expusieron los temas de desarrollo social; el marco jurídico de desarrollo social; las atribuciones de los municipios en materia de desarrollo social y la importancia de la relación existente entre los aspectos sociales y económicos.

El desarrollo social implica la implementación de programas y acciones que permanentemente inciden en el nivel de la calidad de vida de la población; este tema está incluido en la Guía Consultiva de Desempeño Municipal, herramienta técnica y no de simulación, que oriente con base en datos las acciones de gobierno de los 2 mil 454 ayuntamientos en el país.

Esta capacitación es parte de los temas tradicionales que el Inafed imparte constantemente a las personas servidoras públicas municipales, a fin de promover su profesionalización para fortalecer sus administraciones mediante el desarrollo de conocimientos, habilidades y aptitudes para incrementar la eficiencia en el ejercicio de sus funciones.

Cabe señalar que el Inafed ha integrado nuevos contenidos con temas de vanguardia que permiten ampliar el criterio de las y los servidores públicos municipales para lograr una mejor toma de decisiones en favor de la ciudadanía.

# Diálogos virtuales Inafed, Medio Ambiente

Con la finalidad de continuar con el esquema de apoyo a los gobiernos locales, la Secretaría de Gobernación, a través del Instituto Nacional para el Federalismo y el Desarrollo Municipal (Inafed), llevó a cabo el diálogo virtual denominado 'Medio Ambiente', donde participaron 190 personas servidoras públicas de 144 municipios en 29 entidades del país, así como representantes de los organismos estatales de desarrollo municipal.

El evento encabezado por el coordinador del Inafed, Rafael Cortés Gómez, tuvo como fin exponer conceptos básicos, así como explicar instrumentos que pueden utilizar los gobiernos municipales para diseñar e implementar programas de medio ambiente en apego al Plan Nacional de Desarrollo 2019-2024.

Durante este diálogo se les presentó a las y los participantes los conceptos básicos sobre equilibrio ecológico, cambio climático, gases de efecto invernadero, adaptación, mitigación y desarrollo sostenible como eje fundamental para satisfacer las necesidades de las generaciones presentes, sin comprometer las capacidades de las futuras.

Asimismo, se presentaron las competencias municipales para la formulación, conducción, aplicación y evaluación de la política ambiental a nivel local.

Durante su intervención, el coordinador Rafael Cortés Gómez subrayó que esta capacitación es importante para dar continuidad a dos grandes líneas de acción del instituto a su cargo.

La primera es el diseño e implementación de la Guía Consultiva de Desempeño Municipal, herramienta técnica y no de simulación, que oriente con base en datos las acciones de gobierno de los 2 mil 454 ayuntamientos en el país.

Y la segunda, continuar con el impulso al convenio de colaboración con el Instituto Nacional de Ecología y Cambio Climático (Inecc) de la Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales, para que las autoridades municipales que desarrollan las políticas públicas en territorio se fortalezcan a través del conocimiento y las herramientas necesarias para hacer frente al cambio climático.

Esta capacitación es parte de los temas tradicionales que el Inafed imparte constantemente a las personas servidoras públicas municipales, a fin de promover su profesionalización para fortalecer sus administraciones mediante el desarrollo de conocimientos, habilidades y aptitudes para incrementar la eficiencia en el ejercicio de sus funciones.

Cabe señalar que el instituto ha integrado nuevos contenidos con temas de vanguardia que permiten ampliar el criterio de las y los servidores públicos municipales para lograr una mejor toma de decisiones en favor de la ciudadanía.

Esta capacitación se suma a las 24 que se han impartido durante la Jornada Nacional de Sana Distancia, en la que el Inafed implementó la modalidad de diálogos de manera virtual.



## Diálogos Virtuales Inafed, Una visión del municipio desde la academia: el caso de la Red de Alcaldesas de Jalisco

Al inaugurar el vigésimo cuarto diálogo virtual "Una visión del municipio desde la academia: el caso de la Red de Alcaldesas de Jalisco" organizado por la Secretaría de Gobernación, a través del Instituto Nacional para el Federalismo y el Desarrollo Municipal (Inafed), el subsecretario de Gobierno, Ricardo Peralta Saucedo, afirmó que es necesario fortalecer e integrar a la academia en el desarrollo municipal porque blinda al servicio público al legitimar todas sus acciones.

Sostuvo que han costado muchas luchas sociales mantener a las universidades públicas, "hoy más que nunca se les tiene que fortalecer e integrar en el desarrollo municipal y en el ejercicio de un orden de gobierno donde se construye la ciudadanía y la mexicanidad, espacio en que se aprende, se enseña a las y los hijos, y se crea el futuro de todo el país".



Acompañado por el coordinador del Inafed, Rafael Cortés Gómez, el subsecretario de Gobernación comentó que trabajos como el de la Red de Alcaldesas de Jalisco y del Consorcio de Investigación y Diálogo sobre Gobierno Local (Cidiglo) se debe incrementar en todos los rincones del país. "Desde la Secretaría de Gobernación a través del Inafed, nos daremos a la tarea de integrar al resto de los municipios donde se vinculen con la academia, de cada una de las entidades federativas, principalmente en las universidades públicas que son el alma, la consciencia y la sabiduría de las comunidades", afirmó.

Por su parte el coordinador del Inafed, Rafael Cortés Gómez, indicó que la presentación de la Red de Alcaldesas de Jalisco, y de Cidiglo es un punto de vista desde la academia en un sentido práctico. Además, indicó que esta es una acción federalista, "estamos haciendo política pública y análisis de acciones entre dependencias de los tres órdenes de gobierno y la academia".

En su intervención el director general de Coordinación Política de la Secretaría de Relaciones de Exteriores (SRE), Alberto Uribe Camacho, afirmó que es urgente la profesionalización del servicio público en la administración pública federal, estatal y municipal.

Por su parte, el coordinador de Vinculación y Planeación de Cidiglo, Pablo Montaña Beckmann, al presentar el proyecto que realizan en conjunto con la Red de Alcaldesas de Jalisco, comentó que la intención de dicha institución es aterrizar el trabajo y la investigación que se genera en proyectos concretos que atiendan las necesidades de los municipios, y buscar como la academia puede dejar de jugar un papel de análisis y de observación para ser copartícipe del diseño y la implementación de estrategias de cambio.

En su momento, el director de la Facultad de Estudios Superiores Acatlán de la Universidad Nacional Autónoma de México, Manuel Martínez Justo, comentó que estos diálogos contribuyen a la capacitación necesaria en los municipios. Asimismo, señaló que el trabajo de los investigadores de Cidiglo es claro y metodológico, enfocado en aspectos muy específicos y dirigidos a una de las partes más olvidadas como lo es el municipio.

En el evento participaron 100 personas servidoras públicas, de 18 entidades del país, así como representantes de los organismos estatales de desarrollo municipal, alcaldesas y alcaldes del país.

## Diálogos Virtuales Inafed, Servicios Públicos Municipales

Este diálogo virtual organizado por el Inafed tuvo como objetivo fundamental identificar las principales atribuciones del municipio en materia de servicios públicos y proporcionar los elementos para planear su prestación y la implementación de los programas respectivos.

Al encabezar el diálogo virtual “Servicios Públicos Municipales”, organizado por el coordinador del coordinador del Instituto Nacional para el Federalismo y el Desarrollo Municipal, Rafael Cortés Gómez, la secretaria de Gobernación, Olga Sánchez Cordero, reconoció que los servicios públicos son un tema fundamental para impulsar la gobernabilidad en todo el territorio nacional.

“Desde la Secretaría de Gobernación hemos impulsado la capacitación de estos servicios públicos en todos los órdenes de gobierno para que puedan desempeñar su labor, ustedes servidores públicos, de manera más eficiente y transparente”, aseveró Sánchez Cordero.

Señaló que el interés del gobierno del presidente Andrés Manuel López Obrador, es que nos aseguremos de que ese primer contacto entre los ciudadanos y las autoridades municipales se dé en un contexto de profesionalismo, de transparencia, de igualdad de condiciones; “de tal manera que el abuso por parte de servidores públicos simplemente no exista, simplemente no sea posible, reafirmó, la secretaria de gobernación”, puntualizó.

Olga Sánchez Cordero aprovechó este espacio para reforzar el mensaje de la Secretaría de Gobernación de impulsar la transformación del país, aseguró que la esencia de México es ser una nación federal, en la cual todos los niveles de gobierno son importantes.

Aseguró que el gobierno federal seguirá trabajando por el federalismo amplio, incluyente, donde haya cabida para todas y todos y en el cual se vean representados los valores de una nación libre, de una nación soberana y una nación plural, “de la gobernabilidad somos corresponsables todos los órdenes de gobierno y como tal estamos asumiéndolo” puntualizó.



Finalmente, insistió que en esta etapa de la Nueva Normalidad debemos apuntar y apuntalar a nuestro sistema federal y debemos reforzar a los municipios para que sean los agentes del cambio y de la transformación y agregó que la creación de una nueva nación a partir de los que estamos viviendo en la pandemia tiene sus bases en lo local, en la creación de una estrategia en conjunto que alcance escalas nacionales, por eso -insistió- la coordinación, el diálogo, la acción coherente de todos los órdenes de gobierno son los valores de la Secretaría de Gobernación, la Secretaría de los derechos y de la justicia, la Secretaría de la confianza y del trabajo en equipo.



## Diálogos Virtuales Inafed, Servicios Públicos Municipales

En su oportunidad, el subsecretario de Gobierno, Ricardo Peralta Saucedo, destacó que, los servicios públicos municipales son la esencia para la convivencia consuetudinaria, dijo que estas factibilidades de energía eléctrica, de drenaje, de agua potable, por supuesto de seguridad, son derechos constitucionales donde el artículo 115 de la Constitución no solamente los menciona textualmente, sino que son un derecho de todos los mexicanos de tener acceso a estos mínimos vitales para la convivencia que también por supuesto construyen ciudadanía.

“Hoy, como bien lo decía la ministra Olga Sánchez Cordero, en esta nueva normalidad tenemos que cambiar las prioridades, incluso para gobernar” apuntó, Ricardo Peralta.

Agregó que, si no están fortalecidos los servicios de salud pública, donde cómo lo ha dicho el señor presidente, sean para todos los mexicanos, no solamente por un derecho constitucional, sino un derecho humano, de no hacerlo estaríamos empezando a hacer las cosas mal como se hicieron en el pasado.

Aseguró que la gran prioridad de Gobierno es salvaguardar la salud y la vida de los mexicanos, pero también el bienestar tiene que ver con los servicios públicos municipales, por ello es importante que las reuniones como las de hoy, tenga sustento de realidad, de cómo vamos a vivir ahora todos los mexicanos desde el municipio, porque ahí es donde se vive la realidad del mexicano.

Insistió que hoy más que nunca tenemos que fortalecer el bienestar que se da a través de los servicios públicos municipales y que este sea una realidad en cada rincón de nuestro país.

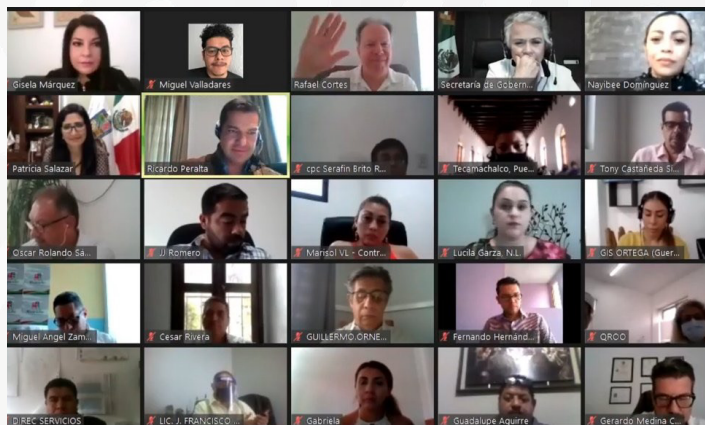
Por su parte, Rafael Cortés, coordinador del INAFED, apuntó que en esta institución el lema es “todos somos municipio, todo acontece en el municipio y por eso tenemos que trabajar en el federalismo de la corresponsabilidad”.



Al tomar la palabra, la presidenta municipal de Allende, Nuevo León, Patricia Salazar, presentó el proyecto impulsado por ese municipio para llevar alimento a las personas afectadas durante esta pandemia, comentó que “estos diálogos nos fortalecen muchísimo, esto es una gran oportunidad para nosotros como municipio”.

“El artículo 115 constitucional establece que nuestro compromiso como gobierno, es brindarles a los ciudadanos lo básico para vivir bien y por humanidad, por sentido común, el darle lo mejor para poder lograr la paz y la tranquilidad en las comunidades”, afirmó Patricia Salazar.

Cabe destacar que a este evento virtual asistieron más de 200 servidoras y servidores públicos estatales y municipales de 116 municipios, de 26 entidades federativas del país.



# Diálogos Virtual Inafed, Territorio Municipal



El Instituto Nacional para el Federalismo y el Desarrollo Municipal (Inafed), de la Cuarta Transformación, no es una idea o propuesta de gobierno, es una convicción de nación y se tiene un principio “todos somos municipio y todo acontece en el municipio libre mexicano”, afirmó el subsecretario de Gobierno de la Secretaría de Gobernación, Ricardo Peralta Saucedo.

“En el municipio es donde se construye la ciudadanía, donde se vive México en sus distintas geografías y realidades”, subrayó al inaugurar el vigésimo segundo diálogo virtual “Territorio Municipal” organizado por el coordinador del Inafed, Rafael Cortés Gómez.

En ese sentido, el subsecretario Ricardo Peralta dijo que se le dota a los especialistas de desarrollo urbano municipal y planeación regional, la visión para realizar acciones fundamentadas bajo la nueva normatividad en la materia, tanto en las zonas metropolitanas, como en los planes de desarrollo urbano municipal, en conjunto con la Secretaría de Desarrollo Agrario Territorial y Urbano (Sedatu) para lograr que los municipios sean para todas las personas.

Mencionó que esta videoconferencia, en donde participaron 155 personas servidoras públicas de 26 entidades del país, de 106 municipios, es importante para dar continuidad a dos grandes líneas de acción que ha caracterizado al Inafed.

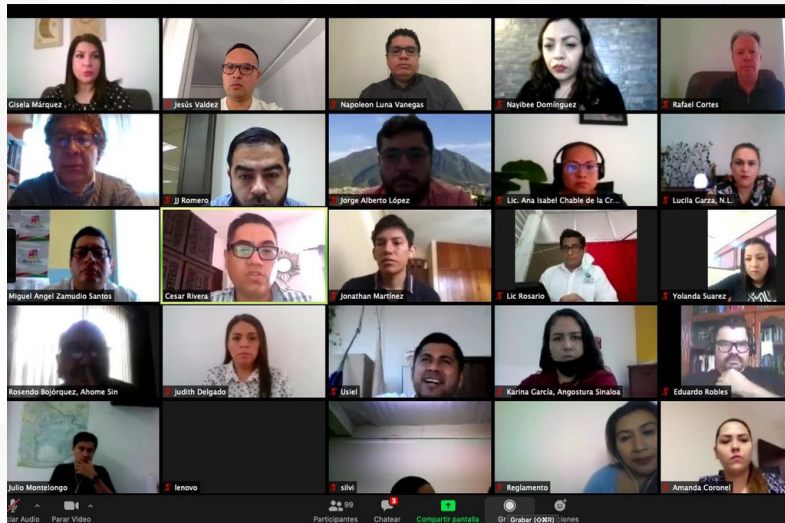
La primera línea es el diseño e implementación de la Guía Consultiva de Desempeño Municipal, herramienta técnica y no de simulación, que oriente con base en datos las acciones de gobierno de los 2 mil 454 ayuntamientos del país. Y la segunda, continuar con la alianza estratégica que se convino en diciembre del año pasado entre Gobernación y la Sedatu, mediante la cual se han desplegado acciones de valor y profundidad por primera vez ejecutadas, para fortalecer la gestión y el reordenamiento del territorio como ejes del Estado mexicano.

Finalmente, el subsecretario de Gobernación, Ricardo Peralta, aseguró que se convocará a las personas servidoras públicas de los estados, a las primeras capacitaciones históricas que fortalecerán y consolidarán el federalismo “donde solo la acción concertada y de valor entre federación, estados y municipios darán sentido y nueva oportunidad a todo ciudadano”.

## Capacitamos a personas servidoras públicas de 82 municipios en materia de reglamentación municipal

Con la finalidad de continuar con el esquema de cercanía e intensidad en el apoyo a los gobiernos locales, la Secretaría de Gobernación, a través del Instituto Nacional para el Federalismo y el Desarrollo Municipal (Inafed), llevó a cabo el diálogo virtual denominado “Reglamentación Municipal” donde participaron 100 personas servidoras públicas de 82 municipios, de 11 entidades del país, así como representantes de los organismos estatales de desarrollo municipal.

El evento encabezado por el coordinador del Inafed, Rafael Cortés Gómez, tuvo como fin explicar los elementos, características, alcances y objeto de regulación de la facultad reglamentaria del ayuntamiento, con base en el artículo 115 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos.



Durante este diálogo se les presentó a las y los participantes las características fundamentales de la reglamentación municipal para establecer las disposiciones necesarias a fin de regular la estructura administrativa del ayuntamiento, delimitar las funciones de los órganos municipales y organizar los sistemas de manejo de recursos financieros, materiales y humanos locales, los cuales dependen de las condiciones socioeconómicas, así como de las dimensiones poblacionales y territoriales.

Asimismo, se mostró cómo establecer las facultades para aprobar, de acuerdo con las leyes en materia municipal que expiden las legislaturas de los estados, los bandos de policía y gobierno, los reglamentos, circulares y disposiciones administrativas de observancia general dentro de sus respectivas jurisdicciones.

Con base en el artículo 115 de la Constitución, los reglamentos municipales son diversos cuerpos normativos tendientes a regular, ejecutar y hacer cumplir el ejercicio de las facultades y obligaciones que las leyes confieren a los ayuntamientos en los ámbitos de su competencia.

Esta capacitación es parte de los temas tradicionales que el Inafed imparte de manera constante a las personas servidoras públicas municipales a fin de promover su profesionalización para fortalecer sus administraciones, mediante el desarrollo de conocimientos, habilidades y aptitudes para incrementar la eficiencia en el ejercicio de sus funciones.

Cabe señalar que el Inafed ha integrado nuevos contenidos con temas de vanguardia que permiten ampliar el criterio de las y los servidores públicos municipales para lograr una mejor toma de decisiones en favor de la ciudadanía.

Esta capacitación se suma a las 20 que se han impartido durante el periodo de autoconfinamiento y a los dos foros en materia de planeación urbana en colaboración con la Secretaría de Desarrollo Agrario Territorial y Urbano, en el modelo virtual.

## Continuamos impulsando la capacitación a distancia de los gobiernos locales del país

Ante los grandes retos del inicio de la nueva normalidad en distintos puntos del país, y atendiendo a la instrucción de la Secretaría de Gobernación de continuar trabajando de la mano con los gobiernos estatales y municipales de México, el Instituto Nacional para el Federalismo y el Desarrollo Municipal (Inafed) continuará durante el mes de junio impulsando el modelo de capacitación a distancia denominado “Diálogos Virtuales Inafed”, para fortalecer a las administraciones públicas locales a través de la profesionalización de sus funcionarias y funcionarios a fin de brindar mejores servicios a la ciudadanía.



En este sentido, hoy el Inafed llevó a cabo la videoconferencia, “Gobierno y Administración Pública Municipal” con la finalidad de que las y los servidores públicos municipales puedan identificar los

elementos, características y atribuciones del municipio con base en el Artículo 115 Constitucional.

El evento fue encabezado de forma virtual por el coordinador del Inafed, Rafael Cortés Gómez y contó con la participación de 100 servidoras y servidores públicos de 70 municipios de 15 entidades del país, así como representantes de organismos estatales de desarrollo municipal.

En esta sesión se compartió con las y los participantes herramientas y conocimientos sobre las atribuciones, derechos y obligaciones que tienen los gobiernos municipales y que mandata el Artículo 115 de la Constitución Política de México.

Al inaugurar el Diálogo Virtual el coordinador del Inafed, Rafael Cortés Gómez, señaló que estas capacitaciones están diseñadas para fortalecer las capacidades institucionales de los ayuntamientos y de todas y todos los servidores públicos municipales. Indicó que una de las tareas del Inafed es la de brindar conocimientos a las y los funcionarios públicos para que puedan desempeñar mejor su labor, y así, planear, ejecutar y tomar mejores decisiones en beneficio de la población.

Durante el evento las y los participantes resaltaron la importancia de la Guía Consultiva de Desempeño Municipal, herramienta elaborada por la secretaría de Gobernación a través del Inafed, que tiene como propósito acompañar a los municipios durante su periodo de gobierno y facilitar a las presidentas y presidentes municipales una mejor toma de decisiones para cumplir de manera puntual con sus atribuciones constitucionales referidas en el Artículo 115.

Durante este inicio de la nueva normalidad, la secretaría de Gobernación a través del Inafed continuará diseñando nuevos cursos que ayuden a fortalecer y capacitar a quienes trabajan de manera directa en la administración pública local.

El objetivo de estas capacitaciones es que todas y todos los servidores públicos estatales y municipales se sientan acompañados y apoyados por el Inafed; para brindar mejores servicios a la ciudadanía en esta nueva normalidad.

## Capacitamos a servidoras y servidores públicos municipales y estatales del Estado de México en materia de GDM



Con el gran espíritu institucional del Gobierno del Estado México a través de la Subsecretaría de Desarrollo Municipal llevamos a cabo la capacitación de más de 270 funcionarias y funcionarios estatales y municipales sobre la Guía Consultiva de Desempeño Municipal desarrollada por la Secretaría de Gobernación a través de este Instituto.

La GDM es un instrumento del Inafed práctico, útil y ejecutable, es por ello que logra orientar de manera eficiente el trabajo de los gobiernos municipales.

A través de esta Guía el INAFED acompaña a los municipios durante su periodo de gobierno y por los criterios del instrumento, facilitar una mejor toma de decisiones para las presidentas y presidentes municipales.

Durante esta sesión de capacitación a las y los servidores estatales y municipales del Estado de México, se invitó a los municipios a participar en el reconocimiento a las buenas prácticas de la GDM donde el Instituto de Administración Pública del Estado de México, A.C. participa como una de las 5 grandes instituciones en la evaluación.

Agradecemos Agradecemos al Subsecretario de Desarrollo Municipal Raúl Domínguez Rex y al Director de Políticas Públicas Municipales de esa Subsecretaría, José Pablo Montemayor, por su gran apoyo y colaboración con la secretaría de Gobernación a través del INAFED para lograr mejores administraciones públicas municipales en esa entidad.

# Actividades Virtuales Inafed, junio 2020



## Conversatorio 'Retos y oportunidades para prevenir y atender la violencia de género en ámbito municipal y comunitario'

Como parte del compromiso del Inafed para contribuir a la erradicación de las violencias en contra de mujeres y niñas de los 2 mil 454 municipios del país, el coordinador de este instituto, Rafael Cortés Gómez, participó en el 'Retos y oportunidades para prevenir y atender la violencia de género en ámbito municipal y comunitario, organizado por la Secretaría de las Mujeres de Oaxaca (SMO).

Durante su intervención en este evento enmarcado en el Día Naranja, Rafael Cortés aseguró que el tema de las violencias en contra de las niñas y las mujeres es uno de los grandes retos de este país, "tenemos que apoyar e impulsar sus derechos humanos, y desde el Inafed estamos comprometidos" enfatizó.

Este Conversatorio estuvo encabezado por la titular de la Secretaría de las Mujeres de Oaxaca, Ana Vásquez, y participaron presidentas municipales, funcionarias y funcionarios públicos de los ayuntamientos de Hidalgo.

# Curso Virtual "Calles e infraestructura verde"

La secretaría de Gobernación a través del Inafed y la Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano te invitan a inscribirte en el curso virtual: "Calles e Infraestructura verde"

El curso, que se llevará a cabo del 27 de julio al 6 de noviembre, tiene por objetivo desarrollar proyectos de calles e infraestructura verde con un enfoque de sustentabilidad que contribuya a la construcción de ciudades igualitarias, incluyentes, seguras, resilientes, saludables y sustentables.

Los módulos que comprenderá son:

Módulo 1. Conceptualización, Diagnóstico y Planeación.

Módulo 2. Diseño Urbano e Infraestructura Verde.

Módulo 3. Estrategias de Implementación y Recurso.s

Módulo 4- Seguimiento, Monitoreo y Siguietes Pasos.

El registro, inscripción y acceso al contenido del curso en línea se realizará a través del sitio web: <https://capacitacioninafed.segob.gob.mx/>

## Calles e Infraestructura Verde

CURSO VIRTUAL



Periodo  
de inscripción

del  
**6-27**  
de julio de 2020

Registro

El registro, inscripción y acceso al contenido del curso en línea se realizará a través del sitio web

<https://capacitacioninafed.segob.gob.mx/>

Movilidad 4s para México:  
Saludable, Segura, Sustentable y Solidaria

/SEDATU.Mexico/
 /SEDATU\_mx
 /inafednacional
 /inafednacional



**GOBIERNO DE MÉXICO**

**DESARROLLO TERRITORIAL**

**GOBERNACIÓN**

**MEDIO AMBIENTE**



**giz** Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH



# Directorio

Secretaría de Gobernación

Dra. Olga Sánchez Cordero

Subsecretario de Gobierno

Mtro. Ricardo Peralta Saucedo

Coordinador del Inafed

Mtro. Rafael Cortés Gómez  
rcortesg@segob.gob.mx

Director General Adjunto de Fomento y  
Desarrollo del Federalismo

Lic. Ernesto Rodríguez Sáenz  
erodriguezs@segob.gob.mx

Director de Difusión y Publicaciones

Lic. Juan Jesús Valdez Pérez  
jjvaldez@segob.gob.mx

Director de Enlace con Estados y Municipios

Mtro. Agustín Herrera Berthely  
aherrera@segob.gob.mx

Director de Profesionalización y  
Capacitación

Lic. Máximo Napoleón Luna Vanegas  
mnluna@segob.gob.mx

Directora de Tecnologías de la Información

Lic. Ruth Gisela Márquez Benítez  
rgmarquez@segob.gob.mx

Director de Asistencia Técnica y Desarrollo  
Regional

Mtro. Ignacio Bonilla López  
ibonilla@segob.gob.mx

Directora de Descentralización

Lic. Nayibee Domínguez Reyes  
ndominguez@segob.gob.mx

Síguenos en nuestras redes sociales:

 @INAFED\_mx

 <https://www.facebook.com/inafednacional>

Visita nuestra página: [www.gob.mx/inafed](http://www.gob.mx/inafed)