



**SOCIEDAD HIPOTECARIA FEDERAL, S. N. C.,
INSTITUCIÓN DE BANCA DE DESARROLLO**

INFORME TRIMESTRAL CONSOLIDADO AL 31 DE MARZO DE 2020

(Cifras en millones de pesos)

Balance General	mar-20	dic-19	mar-18	Variaciones mar20 vs dic19	var %
DISPONIBILIDADES	\$ 2,566	\$ 2,761	\$ 2,981	\$ (195)	-7%
CUENTAS DE MARGEN	-	-	-	-	-
INVERSIONES EN VALORES	51,011	55,253	38,193	(4,242)	-8%
Títulos para negociar	35,218	38,943	19,883	(3,725)	-10%
Títulos disponibles para la venta	4,387	4,382	4,386	5	0%
Títulos conservados a vencimiento	11,406	11,928	13,924	(522)	-4%
DEUDORES POR REPORTE (SALDO DEUDOR)	3,303	2,562	1,572	741	29%
DERIVADOS	2,231	979	1,894	1,252	128%
Con fines de negociación	14	4	6	10	250%
Con fines de cobertura	2,217	975	1,888	1,242	127%
CARTERA DE CRÉDITO VIGENTE					
Créditos comerciales	70,382	67,285	63,334	3,097	5%
Actividad empresarial o comercial	-	-	-	-	0%
Entidades financieras	70,382	67,285	63,334	3,097	5%
Créditos a la vivienda	4,884	4,956	6,212	(72)	-1%
TOTAL CARTERA DE CRÉDITO VIGENTE	75,266	72,241	69,546	3,025	4%
CARTERA DE CRÉDITO VENCIDA					
Créditos comerciales	8,107	7,645	5,270	462	6%
Actividad empresarial o comercial	3,131	3,129	3,214	2	0%
Entidades financieras	4,976	4,516	2,056	460	10%
Créditos a la vivienda	4,838	4,875	6,315	(37)	-1%
TOTAL CARTERA DE CRÉDITO VENCIDA	12,945	12,520	11,585	425	3%
CARTERA DE CRÉDITO	88,211	84,761	81,131	3,450	4%
(-) MENOS:					
ESTIMACIÓN PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS	(12,373)	(12,188)	(11,824)	(185)	2%
ESTIMACIÓN PREVENTIVA PARA AVALES OTORGADOS	(445)	(454)	(643)	9	-2%
CARTERA DE CRÉDITOS (NETO)	75,393	72,119	68,664	3,274	5%
TOTAL DE CARTERA DE CRÉDITO (NETO)	75,393	72,119	68,664	3,274	5%
BENEFICIOS POR RECIBIR EN OPERACIONES DE BURSATILIZACIÓN	3	3	4	-	0%
OTRAS CUENTAS POR COBRAR (NETO)	4,866	5,289	4,724	(423)	-8%
BIENES ADJUDICADOS (NETO)	361	368	529	(7)	-2%
PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO (NETO)	127	130	140	(3)	-2%
INVERSIONES PERMANENTES	458	451	630	7	2%
IMPUESTOS Y PTU DIFERIDOS (NETO)	3,390	3,410	3,134	(20)	-1%
OTROS ACTIVOS	42	5	115	37	740%
Cargos diferidos, pagos anticipados e intangibles	42	5	56	37	740%
Otros activos a corto y largo plazo	-	-	59	-	0
TOTAL ACTIVO	\$ 143,751	\$ 143,330	\$ 122,580	\$ 421	0%





**SOCIEDAD HIPOTECARIA FEDERAL, S. N. C.,
INSTITUCIÓN DE BANCA DE DESARROLLO**

INFORME TRIMESTRAL CONSOLIDADO AL 31 DE MARZO DE 2020

(Cifras en millones de pesos)

Balance General	mar-20	dic-19	mar-18	Variaciones mar20 vs dic19	var %
CAPTACIÓN TRADICIONAL	\$ 50,448	\$ 47,390	\$ 38,370	\$ 3,058	6%
Depósitos a plazo	31,431	28,380	23,187	3,051	11%
Mercado de dinero	30,940	27,892	22,597	3,048	11%
Fondos especiales	491	488	590	3	1%
Títulos de crédito emitidos	19,017	19,010	15,183	7	0%
PRÉSTAMOS INTERBANCARIOS Y DE OTROS ORGANISMOS	31,573	32,810	38,298	(1,237)	-4%
De exigibilidad inmediata	543	392	1,255	151	39%
De corto plazo	4,747	6,952	4,410	(2,205)	-32%
De largo plazo	26,283	25,466	32,633	817	3%
COLATERALES VENDIDOS O DADOS EN GARANTÍA	23,591	25,622	10,581	(2,031)	-8%
Reportos (Saldo acreedor)	23,591	25,622	10,581	(2,031)	-8%
DERIVADOS	6,260	6,452	5,716	(192)	-3%
Con fines de negociación	-	-	-	-	-
Con fines de cobertura	6,260	6,452	5,716	(192)	-3%
OTRAS CUENTAS POR PAGAR	7,114	6,823	6,324	291	4%
Impuestos a la utilidad por pagar	244	238	19	6	
Participación de los trabajadores en las utilidades por pagar	33	51	29	(18)	-35%
Acreedores por liquidación de operaciones	-	498	550	(498)	0%
Acreedores por colaterales recibidos en efectivo	1,941	1,248	1,275	693	56%
Reservas técnicas	1,593	1,538	1,624	55	4%
Acreedores diversos y otras cuentas por pagar	3,303	3,250	2,827	53	2%
CRÉDITOS DIFERIDOS Y COBROS ANTICIPADOS	118	121	120	(3)	-2%
TOTAL PASIVO	119,104	119,218	99,409	(114)	-6%
CAPITAL CONTABLE					
CAPITAL CONTRIBUIDO	17,876	17,876	17,876	-	0%
Capital social	17,876	17,876	17,876	-	0%
CAPITAL GANADO	6,771	6,236	5,295	535	9%
Reservas de capital	1,476	1,375	1,023	101	7%
Resultados de ejercicios anteriores	5,424	4,515	3,375	909	20%
Resultado por valuación de títulos disponibles para la venta	2	2	2	-	0%
Resultado por valuación de instrumentos de cobertura	-	-	-	-	-
de flujos de efectivo	(410)	(666)	419	256	-38%
Resultado neto	279	1,010	476	(731)	-72%
TOTAL CAPITAL CONTABLE	24,647	24,112	23,171	535	2%
TOTAL PASIVO Y CAPITAL CONTABLE	\$ 143,751	\$ 143,330	\$ 122,580	\$ 421	0%





**SOCIEDAD HIPOTECARIA FEDERAL, S. N. C.,
INSTITUCIÓN DE BANCA DE DESARROLLO**

INFORME TRIMESTRAL CONSOLIDADO AL 31 DE MARZO DE 2020

(Cifras en millones de pesos)

Estado de Resultados	mar-20	mar-19	mar-18	Variaciones mar20 vs mar19	var %
Ingresos por intereses	\$ 5,736	\$ 4,201	\$ 4,412	\$ 1,535	37%
Gastos por intereses	(4,682)	(3,206)	(3,393)	(1,476)	46%
MARGEN FINANCIERO	1,054	995	1,019	59	6%
Estimación preventiva para riesgos crediticios *	(307)	(179)	(305)	(128)	72%
MARGEN FINANCIERO AJUSTADO POR RIESGOS CREDITICIOS	747	816	714	(69)	-8%
Comisiones y tarifas cobradas	284	298	308	(14)	-5%
Comisiones y tarifas pagadas	(41)	(48)	(58)	7	-15%
Resultado por intermediación	(283)	(180)	(179)	(103)	57%
Otros ingresos (egresos) de la operación	8	8	120	-	0%
Gastos de administración y promoción	(257)	(346)	(323)	89	-26%
RESULTADO DE LA OPERACIÓN	458	548	582	(90)	-16%
Participación en el resultado de subsidiarias no consolidadas y asociadas	7	4	9	3	75%
RESULTADO ANTES DE IMPUESTO A LA UTILIDAD	465	552	591	(87)	-16%
Impuestos a la utilidad causados	(274)	(107)	(225)	(167)	
Impuestos a la utilidad diferidos (netos)	88	(81)	110	169	-209%
RESULTADO NETO	\$ 279	\$ 364	\$ 476	\$ (85)	-23%





**SOCIEDAD HIPOTECARIA FEDERAL, S. N. C.,
INSTITUCIÓN DE BANCA DE DESARROLLO**

INFORME TRIMESTRAL CONSOLIDADO AL 31 DE MARZO DE 2020

Estado de variaciones en el capital contable
(Cifras en millones de pesos)

	Capital contribuido		Capital ganado				Total del capital contable
	Capital social	Reservas de capital	Resultado de ejercicios anteriores	Resultado por valuación de títulos disponibles para la venta	Resultado por valuación de instrumentos de cobertura de flujo de efectivo	Resultado neto	
Saldos al 31 de diciembre de 2018	\$ 17,876	\$ 1,023	\$ 3,293	\$ 2	\$ 1,540	\$ 1,574	\$ 25,308
Efecto en ejercicios anteriores							
-Constitución de reservas de 2016 y 2017	-	195	(195)	-	-	-	-
Saldos al 31 de diciembre de 2018	\$ 17,876	\$ 1,218	\$ 3,098	\$ 2	\$ 1,540	\$ 1,574	\$ 25,308
MOVIMIENTOS INHERENTES A LAS DECISIONES DE LOS ACCIONISTAS:							
-Suscripción de Acciones	-	-	-	-	-	-	-
-Constitución de reservas	-	157	(157)	-	-	-	-
-Traspaso del resultado neto a resultado de ejercicios anteriores	-	-	1,574	-	-	(1,574)	-
MOVIMIENTOS INHERENTES AL RECONOCIMIENTO DE LA UTILIDAD INTEGRAL:							
Utilidad integral							
- Resultado neto	-	-	-	-	-	1,010	1,010
- Resultado por valuación de instrumentos de cobertura de flujos de efectivo	-	-	-	-	(2,206)	-	(2,206)
Resultado por valuación de inversiones permanentes en acciones	-	-	-	-	-	-	-
Participación no controladora	-	-	-	-	-	-	-
Saldos al 31 de diciembre de 2019	\$ 17,876	\$ 1,375	\$ 4,515	\$ 2	\$ (666)	\$ 1,010	\$ 24,112
MOVIMIENTOS INHERENTES A LAS DECISIONES DE LOS ACCIONISTAS:							
-Suscripción de Acciones	-	-	-	-	-	-	-
-Constitución de reservas	-	101	(101)	-	-	-	-
-Traspaso del resultado neto a resultado de ejercicios anteriores	-	-	1,010	-	-	(1,010)	-
MOVIMIENTOS INHERENTES AL RECONOCIMIENTO DE LA UTILIDAD INTEGRAL:							
Utilidad integral							
- Resultado neto	-	-	-	-	-	279	279
- Resultado por valuación de títulos disponibles para la venta	-	-	-	-	-	-	-
- Resultado por valuación de instrumentos de cobertura de flujos de efectivo	-	-	-	-	256	-	256
Resultado por valuación de inversiones permanentes en acciones	-	-	-	-	-	-	-
Participación no controladora	-	-	-	-	-	-	-
Saldos al 31 de marzo de 2020	\$ 17,876	\$ 1,476	\$ 5,424	\$ 2	\$ (410)	\$ 279	\$ 24,647





**SOCIEDAD HIPOTECARIA FEDERAL, S. N. C.,
INSTITUCIÓN DE BANCA DE DESARROLLO**

INFORME TRIMESTRAL CONSOLIDADO AL 31 DE MARZO DE 2020

Estado de Flujos de Efectivo

(Cifras en millones de pesos)

	<u>mar-20</u>	<u>mar-19</u>	<u>Var</u>	<u>% var</u>
Resultado neto	\$ 279	\$ 364	\$ (85)	-23.4%
Ajustes por partidas que no implican flujo de efectivo:				
Utilidad o pérdida por valorización asociada a actividades de inversión y financiamiento	(373)	(256)	(117)	45.7%
Estimación preventiva para riesgo crediticios	220	118	102	86.4%
Liberación de excedentes de la estimación preventiva para riesgo crediticios	-	-	-	0.0%
Estimación por irrecuperabilidad o difícil cobro	-	4	(4)	-100.0%
Pérdidas por deterioro o efecto por reversión del deterioro asociados a actividades de inversión	198	70	128	182.9%
Reservas técnicas	87	3	84	2800.0%
Depreciaciones de inmuebles, mobiliario y equipo, amortizaciones cargos diferidos	3	-	3	100.0%
Provisiones	(174)	76	(250)	-328.9%
Impuestos a la utilidad causados y diferidos	186	188	(2)	-1.1%
Participación en el resultado de subsidiarias no consolidadas, asociadas y negocios conjuntos	(7)	(4)	(3)	75.0%
	419	624	(205)	-32.9%
Actividades de operación				
Cambio en captación tradicional	1,714	(2,821)	4,535	-160.8%
Cambio en inversiones en valores	5,415	1,192	4,223	354.3%
Cambio en préstamos interbancarios y de otros organismos	(2,953)	(1,677)	(1,276)	76.1%
Cambio en instrumentos financieros derivados	(9)	128	(137)	-107.0%
Cambio en colaterales vendidos o dados en garantía	(2,100)	3,258	(5,358)	-164.5%
Cambio en reaseguradores y reafianzadores (neto)	4	3	1	100.0%
Cambio en otros activos operativos	250	(283)	533	-188.3%
Cambio en beneficios por recibir en operaciones de bursatilización	-	-	-	100.0%
Cambio en otros pasivos operativos	620	(588)	1,208	-205.4%
Cambio en cartera de crédito	(2,803)	927	(3,730)	-402.4%
Cambio en deudores por reporto	(742)	(692)	(50)	7.2%
Cambio en bienes adjudicados	(10)	(15)	5	-33.3%
Flujos netos de efectivo de actividades de operación	(614)	(568)	(46)	8.1%
Actividades de inversión				
(Pagos) Cobros por (adquisición) disposición de subsidiarias y asociadas	-	-	-	0.0%
Pagos por adquisición de inmuebles, mobiliario y equipo	-	-	-	0.0%
Flujos netos de efectivo de actividades de inversión	-	-	-	0.0%
Incremento o disminución neta de efectivo y equivalentes de efectivo	(195)	56	(251)	-448.2%
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del período	2,761	2,949	(188)	-6.4%
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del período	\$ 2,566	\$ 3,005	\$ (439)	-14.6%





**SOCIEDAD HIPOTECARIA FEDERAL, S. N. C.,
INSTITUCIÓN DE BANCA DE DESARROLLO**

INFORME TRIMESTRAL CONSOLIDADO AL 31 DE MARZO DE 2020

(Cifras en millones de pesos)

- I. **Un reporte con los comentarios y análisis de la administración sobre los resultados de operación y situación financiera de la Institución.**
- a). **Comentarios y análisis de la Administración sobre los resultados de operación y situación financiera consolidados.**

BALANCE GENERAL

ACTIVO

Al 31 de marzo del 2020, el total de los activos suman 143,751 millones de pesos, mayores en 421 millones de pesos vs diciembre del 2019. La explicación de las principales variaciones de los rubros del balance general consolidado de SHF entre los estados financieros al 31 de marzo del 2020 y 31 de diciembre de 2019, se presentan a continuación:

Inversiones en Valores

En el trimestre hubo una disminución del 8% (4,242 millones de pesos), alcanzando un saldo de 51,011 millones de pesos, el aumento se originó en su mayoría por:

1. Menores posiciones de títulos para negociar en un 10% (3,725 millones de pesos) que corresponden principalmente a:
 - a) Disminución en las operaciones de reporto por 3,100 millones de pesos, principalmente en enero por 4,907 millones de pesos ya que vencieron las operaciones que fondearon el otorgamiento de crédito del mes de diciembre pasado.
 - b) Vencimiento y menores operaciones fecha valor netas por -532 millones de pesos.
 - c) Mayores operaciones en directo por 107 millones de pesos, principalmente en Ipabonos (148 millones de pesos), así como menores Cedes y Cebures.
 - d) Mayores bondes entregados en colateral por operaciones en instrumentos financieros derivados por 59 millones de pesos.
 - e) En los IFRA's disminuyeron 132 millones de pesos, principalmente por la amortización de los instrumentos por -138 millones de pesos, y hubo efectos por valuación a mercado por +6 millones de pesos (resultados aún no realizados que se reconocen en el rubro de resultados por intermediación en el estado de resultados).





SOCIEDAD HIPOTECARIA FEDERAL, S. N. C.,
INSTITUCIÓN DE BANCA DE DESARROLLO

INFORME TRIMESTRAL CONSOLIDADO AL 31 DE MARZO DE 2020

(Cifras en millones de pesos)

I. Un reporte con los comentarios y análisis de la administración sobre los resultados de operación y situación financiera de la Institución.

a). Comentarios y análisis de la Administración sobre los resultados de operación y situación financiera consolidados.

BALANCE GENERAL

ACTIVO

Inversiones en Valores, continúa

2. La disminución del 4% en la posición de títulos conservados al vencimiento de 522 millones de pesos principalmente corresponden a los IFRA's a vencimiento disminuyeron por -495 millones de pesos, derivado de:
 - a) Amortización por -580 millones de pesos.
 - b) Se reconoció deterioro de éstos títulos por -198 millones de pesos de éstos 133 millones de pesos corresponden al mes de febrero ya que se ajustaron los flujos porque en algunas emisiones no se están dando las ventas como se venía estimando (se reconocen en el rubro de resultados por intermediación en el estado de resultados).
 - c) Tuvieron efectos por valorización por +283 millones de pesos derivado del incremento de valor en la UDI (se reconocen en Ingresos por Intereses en el Margen Financiero en el estado de resultados).

Cartera de Crédito

El total de la cartera al cierre de marzo asciende a 88,211 millones de pesos, mayor en 4% (3,450 millones de pesos) vs diciembre del 2019, principalmente por el aumento en la cartera vigente por 3,025 millones de pesos, debido en su mayoría a:

- i. El otorgamiento de crédito de segundo piso fue por 8,840 millones de pesos, principalmente por la línea de liquidez por 5,000 millones de pesos, crédito sindicado por 2,297 millones de pesos, crédito puente tradicional por 769 millones de pesos, microcrédito por 438 millones de pesos.
- ii. La cobranza de la cartera de segundo y primer piso por -7,048 millones de pesos.
- iii. Intereses devengados de la cartera de segundo y primer piso por +1,710 millones de pesos.
- iv. Traspasos de estatus de vigente a vencida por -467 millones de pesos, principalmente por el traspaso en el mes de enero de un intermediario por -468 millones de pesos del programa de Construcción y/o remodelación de vivienda para Renta.





**SOCIEDAD HIPOTECARIA FEDERAL, S. N. C.,
INSTITUCIÓN DE BANCA DE DESARROLLO**

INFORME TRIMESTRAL CONSOLIDADO AL 31 DE MARZO DE 2020

(Cifras en millones de pesos)

I. Un reporte con los comentarios y análisis de la administración sobre los resultados de operación y situación financiera de la Institución.

a). Comentarios y análisis de la Administración sobre los resultados de operación y situación financiera consolidados.

BALANCE GENERAL

ACTIVO

Cartera de Crédito, continúa

Por su parte, la cartera vencida fue mayor por 462 millones de pesos, debido principalmente por el traspaso de la cartera vigente a vencida de la cartera de segundo piso ya comentado.

Reservas Crediticias

Al 31 de marzo del 2020, el saldo de las reservas crediticias (incluye las crediticias y por avales) fue de 12,818 millones de pesos.

Las reservas crediticias y de avales tuvieron una constitución trimestral por 176 millones de pesos, principalmente por la constitución de reservas crediticias de segundo piso por proyectos de Inversión con fuente de pago propia (principalmente en algunos proyectos de rentas y ventas) por 107.1 millones de pesos, un aumento en las reservas de Sindicado 3 por 19 millones de pesos, debido en su mayoría al deterioro de dos intermediarios que cayeron en cartera vencida por 18 millones de pesos; así como una mayor constitución de reservas del producto líneas de liquidez por 41 millones de pesos.

La reserva de la cartera individual Dacionada presenta un incremento neto de 37.5 millones de pesos principalmente por la morosidad de la cartera por 23.3 millones de pesos.

En las reservas de avales hubo un movimiento de 9 millones de pesos, originado en su mayoría por la liberación de 6.5 millones de pesos en la GPI principalmente por 544 pólizas que causaron baja, entre otros movimientos.

Otras cuentas por cobrar, neto

Menores por 453 millones de pesos de pesos principalmente por deudores por colaterales otorgados en efectivo de los derivados de cobertura por -461 millones de pesos.





**SOCIEDAD HIPOTECARIA FEDERAL, S. N. C.,
INSTITUCIÓN DE BANCA DE DESARROLLO**

INFORME TRIMESTRAL CONSOLIDADO AL 31 DE MARZO DE 2020

(Cifras en millones de pesos)

I. Un reporte con los comentarios y análisis de la administración sobre los resultados de operación y situación financiera de la Institución.

a). Comentarios y análisis de la Administración sobre los resultados de operación y situación financiera consolidados.

BALANCE GENERAL

PASIVO

El total de los pasivos suman 119,104 millones de pesos, menores en 6% (114 millones de pesos) vs diciembre del 2019.

Captación Tradicional

El saldo del rubro al 31 de marzo del 2020 sumó 50,448 millones de pesos, mayor en 3,048 millones de pesos, debido a mayores necesidades de financiamiento vía PRLV's.

Préstamos Interbancarios

El rubro se compone de operaciones pasivas de Call Money, OMA's y Pasivos con organismos multilaterales, el saldo del rubro al 31 de marzo del 2020 fue de 31,573 millones de pesos. Durante el trimestre hubo una disminución del 4%, entre los principales movimientos destacan:

- o Mayores operaciones de Call money por un monto neto de 151 millones de pesos.
- o Amortizaciones de los préstamos del BID, BIRF y KFW por -2,914.8 millones de pesos; así como intereses devengados por +461.6 millones de pesos y valorización de los citados préstamos por +1,240.4 millones de pesos.

Acreedores por Reporto

La disminución en las operaciones de reporto por 2,031 millones de pesos, para alcanzar un saldo de 23,591 millones de pesos principalmente por la estrategia de la Tesorería en BONDES-LD fondeados a través de reportos.





**SOCIEDAD HIPOTECARIA FEDERAL, S. N. C.,
INSTITUCIÓN DE BANCA DE DESARROLLO**

INFORME TRIMESTRAL CONSOLIDADO AL 31 DE MARZO DE 2020

(Cifras en millones de pesos)

I. Un reporte con los comentarios y análisis de la administración sobre los resultados de operación y situación financiera de la Institución.

a). Comentarios y análisis de la Administración sobre los resultados de operación y situación financiera consolidados.

BALANCE GENERAL

PASIVO

Derivados (con fines de cobertura de flujos de efectivo). Posición Pasiva

Al 31 de marzo del 2020, el saldo de la posición pasiva de los derivados fue de 6,260 millones de pesos. En el trimestre, disminuyó 3% principalmente por el resultado por valuación a mercado (dado el movimiento en las tasas nominales (-23 pb) que generaron efectos por -159 millones de pesos, así como un efecto de valorización devengada de -125 millones de pesos.

Otras cuentas por pagar

Al 31 de marzo del 2020, el saldo fue de 7,114 millones de pesos, mayor en 219 millones de pesos (4.5 por ciento), principalmente por el aumento en los acreedores por colaterales de derivados en efectivo (pesos) por 693 millones de pesos; así como por el vencimiento de operaciones fecha valor de inversiones por 498 millones de pesos.

CAPITAL CONTABLE

El incremento trimestral del 2% se debe a la valuación a mercado de los derivados de cobertura de flujos de efectivo por 256 millones de pesos debido a una disminución en las curvas de mercado, como se detalló anteriormente y a la utilidad del trimestre por +279 millones de pesos.

Asimismo, se constituyó el fondo de reserva legal por 101 millones de pesos (los cuales corresponden al 10% de la utilidad del ejercicio del 2019).





SOCIEDAD HIPOTECARIA FEDERAL, S. N. C.,
INSTITUCIÓN DE BANCA DE DESARROLLO

INFORME TRIMESTRAL CONSOLIDADO AL 31 DE MARZO DE 2020

(Cifras en millones de pesos)

I. Un reporte con los comentarios y análisis de la administración sobre los resultados de operación y situación financiera de la Institución.

a). Comentarios y análisis de la Administración sobre los resultados de operación y situación financiera consolidados.

ESTADO DE RESULTADOS

Las explicaciones de las principales variaciones de los rubros del estado de resultados consolidado respecto al mismo periodo del año anterior, se presentan a continuación:

Margen Financiero

El aumento del Margen Financiero del 6%, se debió principalmente a:

1. Aumento en los intereses de disponibilidades e inversiones en valores por 293 millones de pesos, debido a una mayor inflación acumulada en 2020 vs 2019 (1.5652% vs 0.7400%), así como un incremento en la posición promedio de instrumentos de deuda gubernamental e IFRA's (TFOVIS);
2. El aumento en los intereses de las patas pasivas de los swaps por 100 millones de pesos, debido al incremento en la inflación acumulada en 2020 vs 2019;
3. Incremento de 11 millones de pesos de los intereses de cartera de segundo piso, debido a un mayor monto de ingresos de actualización de la cartera en UDIS debido a una mayor inflación en 2020, no obstante, de una reducción en el saldo promedio de cartera, así como una reducción en la tasa de referencia.
4. La disminución de los Intereses pagados de los Swaps Patas Pasivas por 248 millones de pesos, debido en su mayoría a la reducción de las tasas de referencia en 2020, debido a que la mayoría de las patas activas se encuentran a tasa revisable.
5. Menores gastos por intereses de préstamos interbancarios por 97 millones de pesos, como resultado de las amortizaciones y prepagos de dichos préstamos, así como de la reducción en la tasa de referencia.





SOCIEDAD HIPOTECARIA FEDERAL, S. N. C.,
INSTITUCIÓN DE BANCA DE DESARROLLO

INFORME TRIMESTRAL CONSOLIDADO AL 31 DE MARZO DE 2020

(Cifras en millones de pesos)

- I. **Un reporte con los comentarios y análisis de la administración sobre los resultados de operación y situación financiera de la Institución.**
- a). **Comentarios y análisis de la Administración sobre los resultados de operación y situación financiera consolidados.**

ESTADO DE RESULTADOS

Estimación preventiva para riesgos crediticios

Una mayor constitución de reservas de la cartera de segundo piso, principalmente en la cartera de construcción de proyectos de inversión fuente de pago propia (principalmente en algunos proyectos de rentas y ventas) como en la cartera individual dacionada, como se comentó anteriormente.

Comisiones Netas: Comisiones cobradas y pagadas.

La disminución en las comisiones en 7 millones de pesos se debió principalmente por menores comisiones pagadas por la administración de la cartera de primer piso.

Resultado por intermediación

El movimiento de -103 millones de pesos debido principalmente a:

- Una mayor constitución en el deterioro de los IFRAS por -128 millones de pesos, comentado anteriormente.
- Por otra parte, se tuvieron resultados favorables por valuación y compra venta de inversiones por +25 millones de pesos.

Gastos de Administración y de Promoción

La disminución del 26% en el rubro se debió principalmente por:

- a) Se hicieron pago de Indemnizaciones por 46 millones de pesos, principalmente por opciones de liquidación tomadas por funcionarios durante el primer trimestre del año pasado.
- b) Disminución de 32 millones de pesos en sueldos y prestaciones, debido a un decremento de los tabuladores de funcionarios como resultado de las nuevas condiciones laborales.
- c) Menores gastos en los Fideicomisos de dación en pago por 6 millones de pesos debido a menos cartera administrada con respecto al año pasado.





SOCIEDAD HIPOTECARIA FEDERAL, S. N. C.,
INSTITUCIÓN DE BANCA DE DESARROLLO

INFORME TRIMESTRAL CONSOLIDADO AL 31 DE MARZO DE 2020

(Cifras en millones de pesos)

I. Un reporte con los comentarios y análisis de la administración sobre los resultados de operación y situación financiera de la Institución.

a). Comentarios y análisis de la Administración sobre los resultados de operación y situación financiera consolidados.

INDICADORES FINANCIEROS

	2020	2019			
	Marzo	Dic	Sep	Junio	Marzo
ÍNDICE DE MOROSIDAD	14.67%	14.77%	14.37%	11.95%	11.69%
ÍNDICE DE COBERTURA DE CARTERA DE CRÉDITO VENCIDA	99.02%	100.98%	106.02%	119.46%	118.24%
EFICIENCIA OPERATIVA	0.72%	1.15%	1.01%	0.83%	1.05%
ROE	4.58%	4.20%	3.57%	6.83%	5.80%
ROA	0.78%	0.71%	0.63%	1.26%	1.11%
ÍNDICE DE CAPITALIZACIÓN					
Activos sujetos a riesgo de crédito	20.17%	19.95%	19.08%	18.45%	17.74%
Activos sujetos a riesgo totales	17.32%	16.94%	16.39%	15.60%	14.97%
LIQUIDEZ	250.43%	185.51%	143.96%	182.83%	154.20%
MIN	2.24%	2.41%	2.02%	2.32%	2.65%

b) Situación financiera, liquidez y recursos de capital

1. Descripción de las fuentes internas y externas de liquidez, así como una breve descripción de cualquier otra fuente de recursos importante aún no utilizada.

SHF en adición a la contratación de financiamiento con Organismos Multilaterales y Bilaterales (BID, BIRF y KFW) emite diversos instrumentos para allegarse de los recursos de fondeo necesarios para cumplir con su objetivo de otorgar créditos a los intermediarios financieros. Dentro de los instrumentos se encuentran principalmente los pagarés con rendimiento liquidable al vencimiento, certificados de depósito bancario de dinero a plazo (denominados en moneda nacional o unidades de inversión), así como los certificados bursátiles de banca de desarrollo.





**SOCIEDAD HIPOTECARIA FEDERAL, S. N. C.,
INSTITUCIÓN DE BANCA DE DESARROLLO**

INFORME TRIMESTRAL CONSOLIDADO AL 31 DE MARZO DE 2020

I. Un reporte con los comentarios y análisis de la administración sobre los resultados de operación y situación financiera de la Institución.

b) Situación financiera, liquidez y recursos de capital

2. La política de pago de dividendos o reinversión de utilidades que la sociedad pretenda seguir en el futuro.

En términos de lo dispuesto por el artículo 42 fracciones VII bis y VIII de la Ley de Instituciones de Crédito corresponde al Consejo Directivo: i) la aplicación de utilidades, y ii) la propuesta de plazos y fechas para el entero de los aprovechamientos que se causen con motivo de la garantía soberana del Gobierno Federal para presentarla a la Secretaría de Hacienda y Crédito Público.

Conforme lo anterior, acorde con los diversos análisis presentados, el Consejo Directivo de la Sociedad Hipotecaria Federal, Sociedad Nacional de Crédito, Institución de Banca de Desarrollo ha mantenido la reinversión de las utilidades de la Institución, sin realizar pago alguno de dividendos.

3. Políticas que rigen la Tesorería de la Institución.

En apego a las disposiciones normativas de las autoridades y conforme a las sanas prácticas bancarias y criterios internacionales, SHF ha definido sus políticas y procedimientos en relación con las operaciones de Tesorería, buscando fortalecer la seguridad en la ejecución de sus procesos de operación, administración y control de Tesorería.

Las políticas de Tesorería se enfocan por una parte, a las operaciones de financiamiento, administración de pasivos, programación financiera de corto plazo y la captación de recursos que permitan tanto hacer frente a sus obligaciones de pago como al otorgamiento de crédito, y por otra parte, se enfocan en el manejo de las inversiones de los diferentes portafolios de SHF y de aquellas entidades en las que SHF tiene encargo de administrar sus recursos, de una manera adecuada a las necesidades de cada portafolio.

En ambos casos siguiendo lo que dictan los órganos colegiados correspondientes y la normatividad aplicable.





SOCIEDAD HIPOTECARIA FEDERAL, S. N. C.,
INSTITUCIÓN DE BANCA DE DESARROLLO

INFORME TRIMESTRAL CONSOLIDADO AL 31 DE MARZO DE 2020

I. Un reporte con los comentarios y análisis de la administración sobre los resultados de operación y situación financiera de la Institución.

b) Situación financiera, liquidez y recursos de capital

3. Políticas que rigen la Tesorería de la Institución, *continua*

En apego a las disposiciones normativas de las autoridades y conforme a las sanas prácticas bancarias y criterios internacionales, SHF ha definido sus políticas y procedimientos en relación con las operaciones de Tesorería, buscando fortalecer la seguridad en la ejecución de sus procesos de operación, administración y control de Tesorería.

Las políticas de Tesorería se enfocan por una parte, a las operaciones de financiamiento, administración de pasivos, programación financiera de corto plazo y la captación de recursos que permitan tanto hacer frente a sus obligaciones de pago como al otorgamiento de crédito, y por otra parte, se enfocan en el manejo de las inversiones de los diferentes portafolios de SHF y de aquellas entidades en las que SHF tiene encargo de administrar sus recursos, de una manera adecuada a las necesidades de cada portafolio. En ambos casos siguiendo lo que dictan los órganos colegiados correspondientes y la normatividad aplicable.

Por su parte, el área de riesgos en SHF realiza la gestión integral del riesgo de mercado, de crédito de instrumentos financieros y de liquidez, estableciendo límites y alertas a cada portafolio de inversión para mitigar los riesgos, proporcionando herramientas a las áreas para coadyuvar a la toma de decisiones con un enfoque basado en riesgos y promueve estrategias que permitan preservar el capital y procurar la sostenibilidad financiera y operativa de SHF, apegándose a la normatividad aplicable y conforme a lo autorizado por las instancias de decisión correspondiente.

4. Los créditos o adeudos fiscales que mantengan al último ejercicio fiscal, indicando si están al corriente en su pago.

Al 31 de diciembre de 2019, SHF no conoce que existan créditos o adeudos fiscales. Asimismo, SHF se mantiene al corriente con el pago de sus impuestos causados por cuenta propia y retenidos a terceros.





SOCIEDAD HIPOTECARIA FEDERAL, S. N. C.,
INSTITUCIÓN DE BANCA DE DESARROLLO

INFORME TRIMESTRAL CONSOLIDADO AL 31 DE MARZO DE 2020

I. Un reporte con los comentarios y análisis de la administración sobre los resultados de operación y situación financiera de la Institución.

b) Situación financiera, liquidez y recursos de capital

5. Inversiones en capital que se tenían comprometidas al final del último ejercicio.

SHF no tiene comprometidas ni contempladas inversiones relevantes en el capital al 31 de diciembre de 2019, por lo que no requiere fuentes de financiamiento específicas para ese fin.

c) Sistema de Control Interno

El Sistema de Control Interno de SHF se encuentra documentado en la “Matriz del Sistema de Control Interno en SHF”, la cual se desarrolló de acuerdo a los requisitos exigidos por el artículo 164 de las “Disposiciones de carácter general aplicables a las instituciones de crédito”, emitidas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, publicadas en el Diario Oficial de la Federación el 2 de diciembre de 2005 y sus modificaciones. La Matriz fue actualizada durante el ejercicio de 2019 presentándose, para la opinión favorable del Comité de Auditoría en su sesión ordinaria 49 del 23 de octubre de 2019 y para conocimiento del Consejo Directivo de SHF en su sesión ordinaria 96 del 30 de octubre de 2019. Adicionalmente, SHF cuenta con los Objetivos y Lineamientos del Sistema de Control Interno del ejercicio 2020, alineados a la normatividad aplicable, y aprobados por el Consejo Directivo de SHF en su sesión ordinaria 98 celebrada el 04 de abril de 2020.

Asimismo, SHF cuenta con manuales de políticas y procedimientos respecto de los distintos procesos bancarios que se llevan a cabo, incorporando la especificación de las áreas participantes, las actividades a realizar, niveles de servicio, así como la identificación de los riesgos operativos y el establecimiento de los controles operativos que persiguen mitigarlos.





SOCIEDAD HIPOTECARIA FEDERAL, S. N. C.,
INSTITUCIÓN DE BANCA DE DESARROLLO

INFORME TRIMESTRAL CONSOLIDADO AL 31 DE MARZO DE 2020

I. Un reporte con los comentarios y análisis de la administración sobre los resultados de operación y situación financiera de la Institución.

c) Sistema de Control Interno, *continua*

Aunado a ello, la Institución cuenta con un Código de Conducta para los Servidores Públicos de SHF, cuya última modificación se presentó para aprobación del Consejo Directivo en su sesión ordinaria número 95 celebrada el 25 de julio de 2019. Igualmente, SHF se encuentra adherido al Código de Conducta del Mercado de Dinero y Renta Fija, así como del Código Global de Conducta en la celebración de operaciones con divisas emitido por Banxico.

SHF cuenta con un Plan de Continuidad de Negocio que asegura la continuidad de las operaciones ante eventos contingentes, cuya última actualización fue aprobada por el Consejo Directivo en su sesión ordinaria 94 celebrada el 29 de abril de 2019.

En adición existe un Comité de Auditoría al que se presentaron, entre otros, el Informe de avance de los Objetivos y Lineamientos del Sistema de Control Interno, los estados financieros trimestrales y anuales dictaminados, el resultado de las revisiones realizadas por el auditor interno y el auditor externo designado por la Secretaría de la Función Pública (SFP) y los informes trimestrales de gestión de la Dirección de Contraloría Interna. Asimismo, dicho Comité hace un seguimiento puntual de las observaciones efectuadas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, el Banco de México, la Auditoría Superior de la Federación, el Órgano Interno de Control y de las auditorías interna y externa.

El Comité de Auditoría presenta anualmente al Consejo Directivo un informe de la situación que guarda el Sistema de Control Interno de SHF y un informe de la evaluación de las actividades del auditor externo designado por la SFP.





SOCIEDAD HIPOTECARIA FEDERAL, S. N. C.,
INSTITUCIÓN DE BANCA DE DESARROLLO

INFORME TRIMESTRAL CONSOLIDADO AL 31 DE MARZO DE 2020

II. Integración del Consejo Directivo.

En términos de la reforma financiera y en particular a la Ley Orgánica de Sociedad Hipotecaria Federal, publicada en el Diario Oficial de la Federación el 10 de enero de 2014, el Consejo Directivo de Sociedad Hipotecaria Federal, Sociedad Nacional de Crédito, Institución de Banca de Desarrollo (SHF), al 31 de diciembre de 2019, se integra de la siguiente forma:

Por diez consejeros, distribuidos de la siguiente forma:

- a) Seis consejeros representarán a la serie "A" de los certificados de aportación patrimonial de la Sociedad, que serán: i) El Secretario de Hacienda y Crédito Público, quien presidirá el Consejo de Directivo; ii) El Subsecretario de Hacienda y Crédito Público; iii) Un Subgobernador del Banco de México, designado por el propio Gobernador; iv) Un representante designado por el Gobernador del Banco de México dentro de los 3 niveles jerárquicos superiores del instituto central; v) El Secretario de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano, y vi) El Titular de la Comisión Nacional de Vivienda, y

- b) Cuatro consejeros externos representarán a la serie "B" de los certificados de aportación patrimonial de la Sociedad; serán designados por el titular o titulares de esos certificados que representen, cuando menos, el 51% de éstos y, en el supuesto de que el titular sea el Gobierno Federal, la designación correspondiente la realizará el Secretario de Hacienda y Crédito Público.

Los consejeros externos no tienen suplentes. Los demás consejeros designan a sus suplentes, quienes deben tener, preferentemente, nivel de director general en la Administración Pública Federal Centralizada o su equivalente.

En ausencia del Secretario de Hacienda y Crédito Público, el Subsecretario de Hacienda y Crédito Público tiene el carácter de presidente del Consejo Directivo, en ausencia de este último, tiene el carácter de presidente el suplente del Secretario de Hacienda y Crédito Público y a falta de todos los anteriores, quien designen los consejeros presentes de entre los consejeros de la serie "A".

El Consejo Directivo se reúne, por lo menos, trimestralmente y sesiona válidamente con la asistencia, cuando menos, de seis de sus miembros, siempre y cuando entre ellos se encuentren dos de los consejeros de la serie "A" de los certificados de aportación patrimonial y dos consejeros externos.





SOCIEDAD HIPOTECARIA FEDERAL, S. N. C.,
INSTITUCIÓN DE BANCA DE DESARROLLO

INFORME TRIMESTRAL CONSOLIDADO AL 31 DE MARZO DE 2020

II. Integración del Consejo Directivo.

La vigilancia de la Sociedad se realiza por los órganos y en los términos señalados en la Ley de Instituciones de Crédito y las disposiciones de carácter general que emita la Comisión Nacional Bancaria y de Valores.

La integración del Consejo Directivo de SHF al 31 de marzo de 2020, se presenta a continuación:

Secretaría de Hacienda y Crédito Público	Mtro. Arturo Herrera Gutiérrez Secretario de Hacienda y Crédito Público	Presidente del Consejo y Consejero Propietario
	Mtra. Sara Sandín Orea Titular de la Unidad de Banca de Desarrollo	Consejera Suplente
	Mtro. Gabriel Yorio González Subsecretario de Hacienda y Crédito Público	Presidente Suplente y Consejero Propietario
	Dr. Carlos Noriega Curtis Titular de la Unidad de Seguros, Pensiones y Seguridad Social	Consejero Suplente
Comisión Nacional de Vivienda	Dra. Edna Elena Vega Rangel Directora General	Consejera Propietaria
	Lic. David May Flores Subdirector General de Asuntos Jurídicos, Legislativos y Secretariado Técnico	Consejero Suplente
Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano	Arq. Román Meyer Falcón Secretario de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano.	Consejero Propietario
	Arq. David Cervantes Peredo Subsecretario de Ordenamiento Territorial	Consejero Suplente
Banco de México	VACANTE Un Subgobernador del Banco de México, designado por el propio Gobernador	Consejero Propietario
	VACANTE	Consejero Suplente
	VACANTE Un representante designado por el Gobernador del Banco de México dentro de los 3 niveles jerárquicos superiores del instituto central	Consejero Propietario
	Lic. María Elena Bobadilla Montes de Oca Gerente de Banca de Desarrollo	Consejera Suplente





**SOCIEDAD HIPOTECARIA FEDERAL, S. N. C.,
INSTITUCIÓN DE BANCA DE DESARROLLO**

INFORME TRIMESTRAL CONSOLIDADO AL 31 DE MARZO DE 2020

II. Integración del Consejo Directivo, *continúa*

Serie "B"		
	VACANTE	Consejero Externo
	Dra. Fanny Warman Diamant	Consejera Externa
	Mtro. José Luis Ochoa Bautista	Consejero Externo
	Lic. Eugenio Garza Chapa	Consejero Externo
Comisarios Públicos de la Serie "A"		
Secretaría de la Función Pública	Lic. René Trigo Rizo Delegado y Comisario Público Propietario del Sector Hacienda	Propietario
	Mtro. Oscar David Rojas Silva Subdelegado y Comisario Público Suplente del Sector Hacienda	Suplente
Comisarios Públicos de la Serie "B"		
	Lic. Sandra Sosa Nasta Comisaria Pública Propietaria	Propietaria
Secretaría del Consejo Directivo	Mtro. Carlos Fidel de Régules Palacios Sociedad Hipotecaria Federal, S.N.C.	Secretario
	Lic. Rodrigo Sánchez López Sociedad Hipotecaria Federal, S.N.C.	Prosecretario

Perfil Profesional y experiencia laboral de los miembros que integran el Consejo Directivo

Mtro. Arturo Herrera Gutiérrez. Licenciado en Economía por la Universidad Autónoma Metropolitana, además es maestro en Economía en el Colegio México y es candidato a Doctor en Economía por la New York University. Fue Subdirector de Estudios Macroeconómicos en la Secretaría de Hacienda y Crédito Público y Subdirector de Estudios Económicos Internacionales de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público.

Mtra. Sara Sandin Orea. Sara Sandin Orea es Licenciada en Derecho por la Universidad Nacional Autónoma de México, tiene una Maestría en "Commercial and Corporate Law" por la London School of Economics and Political Science de la Universidad de Londres, también tiene una Maestría en "Corporate, Securities and Commercial Law" por la Universidad de Houston y una Maestría en Administración de Empresas con Especialidad en Finanzas por el ITAM, así como diversos cursos y diplomados en temas financieros. Dentro de sus principales funciones, ha representado a la Secretaría de Hacienda en diversos órganos colegiados de los bancos de desarrollo, fondos y fideicomisos de fomento, la Comisión Nacional Bancaria y Banco de México.





SOCIEDAD HIPOTECARIA FEDERAL, S. N. C.,
INSTITUCIÓN DE BANCA DE DESARROLLO

INFORME TRIMESTRAL CONSOLIDADO AL 31 DE MARZO DE 2020

II. Integración del Consejo Directivo.

Perfil Profesional y experiencia laboral de los miembros que integran el Consejo Directivo,
continua

Mtra. Sara Sandin Orea. Ha actuado como responsable del seguimiento y supervisión de la estructura y funcionamiento de distintas empresas subsidiarias y filiales en el extranjero dentro de PEMEX. Dentro del sector energético ha adquirido una amplia experiencia en la implementación de diversos instrumentos financieros para captación recursos regulados por leyes internacionales que entre 1994 y 2000 captaron recursos para PEMEX por un monto de 51,161.3 millones de dólares americanos en deuda tradicional y 14,236.8 millones de dólares americanos en deuda extra presupuestal. El 2 de agosto de 2019 se integró a la Unidad de Banca de Desarrollo de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, en donde desempeña el cargo de Titular de la Unidad de Banca de Desarrollo.

Mtro. Gabriel Yorio González. Licenciado en economía por el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey, Campus Monterrey; cuenta con una maestría en economía por El Colegio de México y otra en Gestión de Políticas Públicas por la Universidad de Georgetown en la Escuela McCourt de Políticas Públicas. en la Secretaría de Finanzas del Gobierno de la Ciudad de México, Gabriel Yorio fue director de Deuda Pública (2004 a 2007) donde promovió el financiamiento de los sectores de la Ciudad de México. En la misma institución, se desempeñó como director de Fondos, Operaciones y Custodia de Valores (2002 a 2004) y subdirector de Operaciones Financieras (2001 a 2002).

Dr. Carlos Noriega Curtis. Maestro y doctor en Economía, con especialidad en macroeconomía por la Universidad de Rochester. Se desempeñó como consultor independiente en proyectos en materia de seguridad social, finanzas públicas, gestión gubernamental, sector financiero y microfinanzas. En el sector público participó en la creación del Sistema de Ahorro para el Retiro (SAR), así como en la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP), el Banco de México (Banxico) y el Instituto del Fondo Nacional de Vivienda para los Trabajadores (INFONAVIT); y fungió como asistente técnico del Comité Ejecutivo del Fondo Monetario Internacional.

Dra. Edna Elena Vega Rangel. Licenciada en Sociología, con especialidad en Sociología Urbana por la Universidad Autónoma Metropolitana (UAM), plantel Azcapotzalco; Maestra en Planeación Metropolitana y Doctora en Sociología, con especialidad en Sociedad y Territorio por la misma casa de estudios; además de perito en Desarrollo Urbano. Trabajó con organizaciones no gubernamentales y como consultora independiente. Fue directora de Desarrollo Urbano en la Delegación Iztapalapa, asesora en la Procuraduría Social del Distrito Federal y Directora General del Instituto de Vivienda del Distrito Federal.





**SOCIEDAD HIPOTECARIA FEDERAL, S. N. C.,
INSTITUCIÓN DE BANCA DE DESARROLLO**

INFORME TRIMESTRAL CONSOLIDADO AL 31 DE MARZO DE 2020

II. Integración del Consejo Directivo.

**Perfil Profesional y experiencia laboral de los miembros que integran el Consejo Directivo,
continua**

Lic. David May Flores. Es Licenciado en Derecho, por la Universidad Nacional Autónoma de México, ENEP Acatlán; con once años de ejercicio profesional dentro de la Administración Pública. Cuenta con experiencia profesional de treinta años en el sector privado en Asesoría y Consultoría Jurídica en asuntos de carácter Penal, Administrativo y de Amparo. Se ha desempeñado como Subdirector de Amparos y Director Jurídico en la hoy Alcaldía Cuauhtémoc; Subdirector Jurídico en la Alcaldía Tlalpan y Director Jurídico en el Instituto de Vivienda de la Ciudad de México.

Arq. Román Meyer Falcón. Arquitecto egresado del Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de Monterrey (ITESM), con estudios de Maestría en Gestión Creativa y Transformación de la Ciudad por la Universidad Politécnica de Cataluña, en Barcelona (UPC). Se ha desempeñado como catedrático en la Universidad Iberoamericana, donde ha impartido cátedras de Urbanismo Social que se destacan por promover estrategias de prevención del delito e inclusión social en comunidades con altos índices de delincuencia y exclusión social. Dentro de la Administración Pública se ha desempeñado como Director de Proyectos Estratégicos de la Secretaría de Salud del Gobierno de la Ciudad de México y como asesor técnico para la Secretaría de Finanzas.

Arq. David Ricardo Cervantes Peredo. En el marco de su labor con organizaciones no gubernamentales, estuvo al frente de Casa y Ciudad A.C. y del Instituto de Vivienda de la Asamblea de Barrios A.C. Fue integrante de la Primera Asamblea Legislativa del Distrito Federal, diputado federal en la LXII Legislatura, por el distrito 30 de Tlalpan y diputado local por el distrito 40 en la Asamblea Legislativa durante la VII Legislatura. Formó parte del equipo de gobierno del Distrito Federal en la Dirección General del Instituto de Vivienda en la administración de 2000 a 2005. Entre sus funciones estará la de ser responsable del Programa Nacional de Reconstrucción.

Lic. María Elena Bobadilla Montes de Oca. Es licenciada en Economía por la Universidad Anáhuac. Cuenta con Maestría en Economía por el Centro de Investigación y Docencia Económicas. En el Banco de México se ha desempeñado como investigador financiero en Jefe y Subgerente. Actualmente ocupa el puesto de Gerente de Banca de Desarrollo en el citado Banco Central.





SOCIEDAD HIPOTECARIA FEDERAL, S. N. C.,
INSTITUCIÓN DE BANCA DE DESARROLLO

INFORME TRIMESTRAL CONSOLIDADO AL 31 DE MARZO DE 2020

II. Integración del Consejo Directivo.

Perfil Profesional y experiencia laboral de los miembros que integran el Consejo Directivo,
continua

Lic. Eugenio Garza Chapa. Es licenciado en Administración egresado del ITAM y cuenta con una maestría en Alta Dirección de Empresas por el IPADE. En 1999 fungió como Secretario Adjunto de Recuperación del Instituto para la Protección al Ahorro Bancario (IPAB) y en 2004 se desempeñó como Director General Liquidador del Sistema de Banco Nacional de Crédito Rural, S.N.C. En su carrera curricular se ha especializado en la recuperación y monetización de activos financieros de instituciones financieras en la modalidad de PyMES. En los últimos 8 años se ha desempeñado como asesor de varias empresas, principalmente de Financiera UNIFIN SAPI, donde participó como miembro del Consejo de Administración y miembro permanente con voz y voto en los Comités de Crédito y de Cartera Vencida.

Mtro. José Luis Ochoa Bautista. Es licenciado en economía por la Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM), con maestría en Finanzas. Fungió como Secretario Ejecutivo en el Instituto para la Protección al Ahorro Bancario (IPAB) de 2011 a 2013 y se desarrolló como Director de Crédito en el Banco Nacional de Servicios y Obras Públicas, Sociedad Nacional de Crédito, Institución de Banca de Desarrollo (Banobras) de 2007 a 2011. Asesor de diversas empresas privadas en materia de Gobierno Corporativo, Crédito, Administración de Riesgos y Control Interno. Es miembro del Comité de Crédito del Banco del Bienestar, Sociedad Nacional de Crédito, Institución de Banca de Desarrollo (antes Banco del Ahorro Nacional y Servicios Financieros, Sociedad Nacional de Crédito, Institución de Banca de Desarrollo).

Dra. Fanny Warman Diamant. Es licenciada en Economía por la Universidad Autónoma Metropolitana, con maestría en Economía en el Colegio México y doctorado en Economía por la *Kent Canterbury Universit*. Especialista en el análisis y regulación del sistema financiero con casi 20 años de experiencia en el sector bancario. Sólida trayectoria profesional en Banco de México. Excelente capacidad de relación y comunicación, producto de trabajar en conjunto con otras autoridades financieras de México y de otros países, con instituciones financieras y con organismos internacionales. Conocimiento de los lineamientos de regulación financiera establecida por el Comité de Supervisión Bancaria de Basilea. Interesada en temas de regulación bancaria, inclusión financiera, desarrollo de pagos digitales, desarrollo de intermediarios financieros no bancarios





SOCIEDAD HIPOTECARIA FEDERAL, S. N. C.,
INSTITUCIÓN DE BANCA DE DESARROLLO

INFORME TRIMESTRAL CONSOLIDADO AL 31 DE MARZO DE 2020

II. Integración del Consejo Directivo.

Perfil Profesional y experiencia laboral de los miembros que integran el Consejo Directivo,
continúa

Lic. René Trigo Rizo. Es licenciado en Derecho por la Escuela Libre de Derecho, en la que se desempeña como docente en la materia de Seminario de Tesis desde 1984. Su desempeño laboral se ha orientado en materias relacionadas con el sistema financiero, tanto en el ámbito consultivo como en el contencioso. Fungió como Director Jurídico de Nacional Financiera, Sociedad Nacional de Crédito; fue también Director de Procedimientos y Asuntos Contenciosos en el Servicio de Administración de Bienes Asegurados. Es Miembro del Ilustre y Nacional Colegio de Abogados de México.

Mtro. Oscar David Rojas Silva. Oscar David Rojas Silva es candidato a Doctor en Economía por la Universidad Nacional Autónoma de México, Maestro en Economía por la misma institución y Licenciado en Economía por la Universidad de Guadalajara. Anteriormente, fungió como asesor legislativo en la LXIV legislatura en el Senado de la República, especialmente en la Comisión de Desarrollo y Bienestar Social y la Comisión de Zonas Metropolitanas y Movilidad. En el sector privado se desempeñó como coordinador de programas para el desarrollo de la sociedad civil en Books, Information & Services adscrito a la Fundación Panamericana para el Desarrollo (FUPAD). Colaboró también en proyectos de educación con la Asociación Nacional de Empresas de Agua y Saneamiento de México (ANEAS), así mismo, se desempeña como profesor universitario de economía política en la UNAM.

Lic. Sandra Sosa Nasta. Es licenciada en Contaduría con Especialización en Finanzas por la Universidad de las Américas con sede en Puebla y cuenta con un diplomado en Management por la Universidad de Disney, Orlando. Se desempeñó como Presidente del Consejo de Administración en Afore Inbursa y Directora de Seguros de Vida y Pensiones en Seguros Inbursa, S.A. de C.V. Actualmente es Directora de Mercadotecnia del Grupo Financiero Inbursa. Encabezó la creación y la comercialización de productos con los que Inbursa se blindó durante la recesión y coadyuvó en la planeación de la expansión a más de 150 sucursales.

III. Compensaciones y prestaciones

El monto total de compensaciones y prestaciones pagadas a los principales funcionarios y personas que integran el Consejo Directivo al 31 de marzo de 2020 ascendió a 3.3 millones de pesos. Los consejeros externos de la serie "B" reciben 45 mil pesos por cada sesión del Consejo Directivo a la que asisten.





SOCIEDAD HIPOTECARIA FEDERAL, S. N. C.,
INSTITUCIÓN DE BANCA DE DESARROLLO

INFORME TRIMESTRAL CONSOLIDADO AL 31 DE MARZO DE 2020

IV. Descripción de compensaciones y prestaciones

La descripción del tipo de compensaciones y prestaciones que reciben los principales funcionarios y personas que integran el Consejo Directivo al 31 de marzo de 2020 se especifica en la liga:

http://www.pot.gob.mx/pot/remuneracionMensual/showConsulta.do?method=showConsulta&_idDependencia=06820

SHF no paga a ningún empleado parte de sus compensaciones a través de algún bono o plan de entrega de acciones.

Con relación al plan de pensiones, los principales funcionarios están cubiertos por el mismo plan que el resto del personal. Las obligaciones totales se encuentran cubiertas por una reserva cuyo monto al 31 de marzo de 2020 asciende a 3,412 millones de pesos.

Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información relativa a la Institución contenida en el presente informe trimestral, la cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación.

Rúbrica

**MTRO. JORGE ALBERTO MENDOZA
SÁNCHEZ
DIRECTOR GENERAL**

Rúbrica

**LIC. JUAN MANUEL GOVEA DIRECTOR
GENERAL ADJUNTO DE FINANZAS**

Rúbrica

**LIC. EDITH ALVAREZ MERCADO
DIRECTORA DE CONTABILIDAD**

Rúbrica

**LIC. SEBASTIÁN BEJARANO TORRES
DIRECCIÓN DE AUDITORÍA INTERNA**

