



FOVISSSTE

FONDO DE LA VIVIENDA DEL INSTITUTO DE
SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS
TRABAJADORES DEL ESTADO

Reporte con los comentarios y análisis de la administración sobre los resultados de operación y situación financiera del Fondo de la Vivienda del Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Estado al 31 de diciembre de 2019

De conformidad con el artículo 306 fracciones I y II, de las Disposiciones de Carácter General Aplicables a los Organismos de Fomento y Entidades de Fomento publicadas el 1 de Diciembre de 2014 en el Diario Oficial de la Federación, modificadas mediante resoluciones publicadas en el propio Diario el 27 de agosto de 2015; 25 de enero de 2016; 24 de julio de 2017; 4 de enero, 26 de abril, 23 de julio, 15 de noviembre de 2018 y 4 de noviembre de 2019, respectivamente.

ÍNDICE

I. OBJETIVO DEL REPORTE

II. CAMBIOS EN LOS PRINCIPALES RUBROS DEL BALANCE GENERAL

1. Activo
2. Pasivo
3. Patrimonio

III. CAMBIOS EN LOS PRINCIPALES RUBROS DEL ESTADO DE RESULTADOS

1. Ingresos por intereses
2. Gastos por intereses
3. Comisiones y tarifas
4. Gastos de administración y promoción

IV. RESULTADOS DE OPERACIÓN

1. Rendimientos generados por la cartera de crédito e intereses de otras operaciones financieras
2. Comisiones derivadas del otorgamiento de préstamos y líneas de crédito
3. Premios, intereses y primas convenientes de la colocación de valores y de los préstamos bancarios y de otros organismos, incluidos los relativos a reporto.
4. Comisiones a cargo por préstamos recibidos o colocación de deuda
5. Comisiones y tarifas generadas por la prestación de servicios
6. Resultado por valuación a valor razonable de valores y operaciones derivadas, además de las relacionadas con divisas.
7. Resultado por compraventa de valores, instrumentos financieros derivados y divisas
8. Ingresos por intereses, indicando hasta qué punto las fluctuaciones de éstos son atribuibles a cambios en las tasas de interés o bien, a variaciones en el volumen de créditos otorgados
9. Principales partidas que con respecto al resultado neto del periodo de referencia integran los rubros de otros ingresos (egresos) de la operación, así como partidas no ordinarias

V. SITUACIÓN FINANCIERA

1. Descripción de las fuentes internas y externas de liquidez
2. Política de reinversión de utilidades
3. Políticas que rigen la tesorería
4. Inversiones relevantes en el patrimonio contable que se tenían comprometidas al final del último ejercicio, así como el detalle asociado a



dichas inversiones y la fuente de financiamiento necesaria para llevarlas a cabo

VI. PRINCIPALES INDICADORES: ANÁLISIS DE SITUACIÓN FINANCIERA

VII. CONTROL INTERNO

VIII. INTEGRANTES DE LA COMISIÓN EJECUTIVA

IX. FIRMAS



I. OBJETIVO DEL REPORTE

Proporcionar información que facilite el análisis y la comprensión de los cambios importantes ocurridos en los resultados de operación y en la situación financiera del Fondo de la Vivienda del Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores (FOVISSSTE). Las cifras que integran este reporte se expresan en miles de pesos.

II. CAMBIOS EN LOS PRINCIPALES RUBROS DEL BALANCE GENERAL

1. Activo

El total de activos del FOVISSSTE al 31 de Diciembre de 2019 suman \$200,590,759, cifra 6.1 por ciento mayor en comparación con el cierre de 2018. Las principales variaciones se observan en los rubros de inversiones en valores, cartera de crédito y otros derechos de cobro.

Las inversiones en valores presentan un saldo de \$21,585,297, mostrando un crecimiento de 37.7 por ciento respecto al año anterior. Esto derivado de los flujos de efectivo recibidos por la emisión de certificados bursátiles fiduciarios mediante los fideicomisos FOVISC19-U y FOVIS19-2U en los meses de agosto y diciembre de 2019.

La cartera de crédito al cierre de 2019 ascendió a \$218,046,131, lo que resulta en 6.4 por ciento superior a la cartera total de 2018 por \$205,018,515; este aumento corresponde al efecto neto entre el otorgamiento de nuevos créditos, la incorporación de cartera por extinción de fideicomisos, cesiones de cartera por bursatilización, así como por la devengación y amortización de los créditos.

La cartera vencida al 31 de diciembre de 2019 por \$14,614,967, presenta un incremento del 5.8 por ciento respecto de la cartera vencida al cierre de 2018 por \$13,808,948; el índice de morosidad al cierre de 2019 se ubica en 6.7 por ciento, lo que significa que se mantuvo igual con respecto al cierre de diciembre de 2018; respecto a la cartera vencida es importante señalar que en el mes de septiembre se realizó una segregación de 4,090 créditos por un monto de \$1,500,607.

Los derechos de cobro con corte al 31 de diciembre de 2019 ascienden a \$32,335,233, lo que representa un incremento de 8.1 por ciento respecto al cierre del año anterior, que corresponde al efecto neto entre las nuevas cesiones de cartera y la incorporación de créditos por la extinción de fideicomisos que se dieron durante 2019.

Los derechos de cobro netos al cierre del 31 de diciembre de 2019 ascienden a \$32,335,233, los cuales muestran un crecimiento del 8.1 por ciento en comparación al cierre del ejercicio anterior debido al registro de las constancias fiduciarias asociada a los fideicomisos FOVISC19-U y FOVISC19-2U.

2. Pasivo

El total de pasivos al 31 de Diciembre de 2019 es de \$199,687,109, esto representa una disminución de 7.3 por ciento en relación al cierre de 2018, lo anterior corresponde principalmente a los siguientes rubros:

El rubro de Fondo de la Vivienda ascendió a \$186,954,314 mostrando un crecimiento de 7.4 por ciento, lo anterior como consecuencia a que las aportaciones del 5% de entidades y dependencias recibidas durante este ejercicio fueron superiores a las operaciones por concepto de retiros de recursos, marcaje inicial por otorgamiento de nuevos créditos y el subsecuente por los créditos activos a la fecha.

3. Patrimonio

El patrimonio del FOVISSSTE al 31 de diciembre de 2019 es de \$903,650 lo que representa una disminución del 69.7 por ciento, esto principalmente por el incremento en las reservas de pérdidas no esperadas con el fin de mejorar el índice de Fortaleza Patrimonial (IFP) de la institución, el cual pasó de 10.3 en 2018 a 11.1 en 2019.

III. CAMBIOS EN LOS PRINCIPALES RUBROS DEL ESTADO DE RESULTADOS

1. Ingresos por intereses

Los ingresos por intereses durante el ejercicio 2019 fueron de \$21,955,683 que comparados con los ingresos de 2018 por \$22,658,676 representan un decremento del 3.1 por ciento, lo cual se originó principalmente por el efecto de la actualización en el valor de los créditos con base en el factor de la UMA, el cual en 2019 fue inferior al del ejercicio anterior (4.83% en 2019 vs 6.77% en 2018).

2. Gastos por intereses

Los gastos por intereses durante el cuarto trimestre de 2019 fueron de \$7,654,193, lo que representa un aumento de 13.3 por ciento respecto a los \$6,752,984 de 2018, originado por valor de los intereses provenientes del anticipo del remanente de operación que fue superior a los del ejercicio anterior.

3. Comisiones y tarifas

Las comisiones y tarifas cobradas durante 2019 fueron de \$911,104 y presentan una disminución de 4.9 por ciento, respecto al nivel observado en 2018.



Lo anterior se deriva de la disminución en el saldo insoluto de la cartera cedida que administra el FOVISSSTE y sobre el cual se realiza el cobro de los honorarios correspondientes; esto como consecuencia de la disminución en la tasa que se cobra en la creación de nuevos fideicomisos de cartera cedida (0.3 por ciento del saldo insoluto de la cartera cedida al cierre del periodo), en comparación con la tasa que se cobra en los fideicomisos que se extinguen (0.75 por ciento del saldo insoluto de la cartera cedida al cierre del periodo).

Las comisiones y tarifas pagadas fueron de \$207,209 y muestran una baja del 11.8 por ciento en comparación a 2018. En el caso de las comisiones pagadas la variación se asocia al pago de comisiones a entidades financieras, la cual puede incrementarse o disminuir a consecuencia de las solicitudes de pagos que realizan dichas entidades.

4. Gastos de administración y promoción

Los gastos de administración y promoción durante 2019 fueron de \$876,458, cifra 16.2 por ciento menor con respecto a 2018, disminución generada principalmente de la aplicación de políticas de austeridad en el FOVISSSTE.

IV. RESULTADOS DE OPERACIÓN

1. Rendimientos generados por la cartera de crédito e intereses de otras operaciones financieras

Al 31 de diciembre de 2019 la cartera de créditos hipotecarios del FOVISSSTE generó ingresos por intereses por la cantidad de \$11,210,278, así como ingresos por actualización de créditos por un importe de \$9,441,857; asimismo, se obtuvieron ingresos financieros por rendimientos de las disponibilidades, títulos conservados a vencimiento y premios por reporto, por la suma de \$1,303,548, con lo que se totaliza la cantidad de \$21,955,683, que se presenta en el estado de resultados en el rubro de ingresos por intereses.

La evolución en los últimos tres años de los ingresos por intereses se presenta a continuación:

Concepto	2019	2018	2017
Ingresos por intereses de Cartera	11,210,278	9,856,387	8,813,181
Ingresos por actualización de créditos	9,441,857	11,552,623	5,052,532
Intereses de otras operaciones financieras	1,303,548	1,249,666	664,382
Suma Ingresos por Intereses	21,955,683	22,658,676	14,530,095

2. Comisiones derivadas del otorgamiento de préstamos y líneas de crédito

El FOVISSSTE no otorga préstamos por conceptos diferentes a la adquisición, reparación o ampliación de vivienda, razón por la que no se presentan cifras en este rubro.



3. Premios, intereses y primas provenientes de la colocación de valores y de los préstamos bancarios y de otros organismos, incluidos los relativos a reporto

Los premios por reportos ascendieron a \$1,163,676 durante el ejercicio 2019, presentando un aumento de 5.8 por ciento respecto de 2018 y de 109.6 por ciento con respecto a 2017 como consecuencia de la variación en el volumen de inversiones.

4. Comisiones a cargo por préstamos recibidos o colocación de deuda

Los gastos por operaciones de cesión de cartera amortizados durante 2019 ascendieron a \$81,917 y fueron 32.9 por ciento menores a los del ejercicio 2018 y 51.4 por ciento menor en relación a 2017, debido principalmente a la amortización de los gastos relacionados con el menor importe de líneas de almacenaje que se extinguieron de manera anticipada.

5. Comisiones y tarifas generadas por la prestación de servicios

Las comisiones y tarifas cobradas por el FOVISSSTE al 31 de diciembre de 2019 fueron de \$911,104 y muestran una disminución del 4.9 por ciento respecto al nivel observado en 2018 y 15.8 por ciento menos en relación a 2017, lo anterior corresponde al volumen de burzas y líneas de almacenaje efectuadas en cada periodo.

6. Resultado por valuación a valor razonable de valores y operaciones derivadas, además de las relacionadas con divisas

El FOVISSSTE, durante el 2019 no llevó a cabo este tipo de operaciones.

7. Resultado por compraventa de valores, instrumentos financieros derivados y divisas

El FOVISSSTE, durante el 2019 no llevó a cabo este tipo de operaciones.

8. Ingresos por intereses, indicando hasta qué punto las fluctuaciones de éstos son atribuibles a cambios en las tasas de interés o bien, a variaciones en el volumen de créditos otorgados

Los ingresos por intereses de inversiones (incluyendo los premios por reportos) ascendieron a \$1,303,548 durante 2019, que es mayor en 4.3 por ciento en comparación con 2018 y en 96.2 por ciento con respecto a 2017.

Concepto	2019	2018	2017
Intereses de otras operaciones financieras	1,303,548	1,249,666	664,382

Los ingresos por intereses de cartera hipotecaria del FOVISSSTE no reportan variaciones por cambios de tasas de interés, ya que los créditos se otorgan a tasa fija anual que oscila entre el



4 y 6 por ciento. Las variaciones en los ingresos por intereses se presentan a continuación y corresponden al efecto neto en las operaciones de cartera, tales como otorgamiento de créditos y cesiones de cartera principalmente:

Concepto	2019	2018	2017
Ingresos por intereses de Cartera	11,210,278	9,856,387	8,813,181

En cuanto a los ingresos por actualización de créditos hipotecarios, las variaciones corresponden a la disminución en el valor de la UMA en 2019, en comparación con su valor en 2018 que se aplica al saldo insoluto de los créditos en la fecha en que entra en vigor el referido aumento porcentual, como se presenta a continuación:

Concepto	2019	2018	2017
Incremento al salario mínimo/UMA	4.83	6.77	3.36
Fecha del incremento salarial/UMA	1º. Febrero 2019	1º. Febrero 2018	1º. Febrero 2017
Ingresos por actualización de créditos	9,441,857	11,552,623	5,052,532

9. Principales partidas que con respecto al resultado neto del periodo de referencia integran los rubros de otros ingresos (egresos) de la operación, así como partidas no ordinarias

Concepto	2019	2018	2017
Ingresos			
Otros ingresos	\$ 59,431	70,101	103,718
Ingresos por extinción de fideicomisos (nota 7b)	1,358,440	1,972,188	3,596,787
Recuperación de cartera segregada	-	156,586	68,171
Derechos inscripción paquetes	60	76	65
Subtotal	1,417,931	2,198,951	3,768,741
Egresos			
Apoyos de escrituración	(279,118)	(382,971)	(324,012)
Promoción de créditos para vivienda	(168,995)	(366,349)	(352,443)
Cobranza judicial y extrajudicial	(161,096)	(144,735)	(136,725)
Gastos de emisión y colocación	(87,641)	(133,075)	(173,519)
Estimación por irrecuperabilidad de los derechos de cobro (nota 7b)	(1,255,214)	(1,326,622)	(1,455,042)
Estimación por irrecuperabilidad de entidades y dependencias	(666,295)	(233,440)	(186,632)
Estimación por irrecuperabilidad otros deudores	(7,330)	(29,922)	-
Devengación de seguro de daños	(461,452)	(88,159)	-
Implantación nuevos productos y servicios	(210,231)	(120,369)	(240,298)
Provisión tanto adicional 5%	(56,799)	(123,444)	(176,684)
Atención a juicios	(38,727)	(38,490)	(36,618)
Bienes muebles e inversión en obra física	(36,803)	(15,252)	-
Créditos unitarios 90-10 (Programa SOLUCIONES FOVISSSTE/Terminación de Vivienda e Infraestructura)	-	(22,470)	(39,359)
Otros gastos	(47,629)	(40,542)	(137,861)
Subtotal	(3,477,330)	(3,065,840)	(3,259,193)
Saldo al cierre del ejercicio	\$ (2,059,399)	(866,889)	509,548



V. SITUACIÓN FINANCIERA

1. Descripción de las fuentes internas y externas de liquidez

Las fuentes internas de liquidez del FOVISSSTE son:

- Aportaciones del 5% SAR del salario de los trabajadores al servicio del Estado.
- Recuperación de créditos hipotecarios.
- Otros ingresos, los cuales incluyen principalmente intereses por inversiones temporales y comisión por administración de la cartera de créditos cedidos.

Las fuentes externas de liquidez del FOVISSSTE son:

- Bursatilizaciones de la cartera hipotecaria.
- Líneas de almacenamiento (de cartera hipotecaria).
- Cesión de Derechos Fiduciarios.

2. Política de reinversión de utilidades

La Comisión Ejecutiva procederá al cierre de cada ejercicio, a calcular los ingresos y egresos del Fondo de la Vivienda, de acuerdo con los criterios aplicables y ajustándose a sanas técnicas contables y a las disposiciones emitidas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores para determinar el remanente de operación.

El 50 por ciento de la estimación citada se abonará como pago provisional de intereses a las Subcuentas del Fondo de la Vivienda, en doce exhibiciones pagaderas el último día de cada mes. Una vez determinado por la Comisión Ejecutiva, el remanente de operación del Fondo de la Vivienda, se procederá en su caso, a efectuar el pago de intereses definitivo, lo que deberá hacerse a más tardar en el mes de marzo de cada año.

Se considerará remanente de operación del Fondo de la Vivienda a las cantidades que existan al finalizar cada ejercicio fiscal una vez que se hayan constituido las reservas que con cargo al propio fondo de la Vivienda deban constituirse, en razón de los estudios actuariales respectivos y las disposiciones de la Ley del ISSSTE.

3. Políticas que rigen la tesorería

Leyes y Reglamentos

- Ley Orgánica de la Administración Pública Federal
- Ley Federal de los Trabajadores Al Servicio Del Estado, Reglamentaria Del Apartado B) del Artículo 123 Constitucional
- Ley Del Instituto De Seguridad y Servicios Sociales De Los Trabajadores Del Estado
- Ley De La Comisión Nacional Bancaria y De Valores
- Ley De Instituciones De Crédito y Sus Reformas
- Ley Del Mercado De Valores
- Ley Federal de Responsabilidades Administrativas de los Servidores Públicos



- Ley Federal de Transparencia y Acceso a La Información Pública Gubernamental
- Ley Del Servicio de Tesorería de la Federación y sus Reglamentos
- Estatuto Orgánico del Instituto De Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Estado
- Reglamento de la Ley Del Servicio de Tesorerías de la Federación.
- Reglamento de la Ley Federal de Transparencia y Acceso a la Información Pública Gubernamental.
- Reglamento de Supervisión de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores.
- Disposiciones de Carácter General Aplicables a los Organismos de Fomento y Entidades de Fomento.
- Disposiciones de carácter general aplicables a las entidades y emisoras supervisadas por la comisión Nacional Bancaria y de Valores que contraten servicios de auditoría externa de estados financieros básicos.

Lineamientos

- Lineamientos para el Manejo de Disponibilidades Financieras de las Entidades Paraestatales de la Administración Pública Federal.
- Lineamientos de Operación del Comité de Inversiones del Fondo De La Vivienda del ISSSTE.
- Lineamientos para la designación, control, evaluación del desempeño y remoción de las firmas de auditores externos.

4. Inversiones relevantes en el patrimonio contable que se tenían comprometidas al final del último ejercicio, así como el detalle asociado a dichas inversiones y la fuente de financiamiento necesaria para llevarlas a cabo

No aplica para el FOVISSSTE.

VI. PRINCIPALES INDICADORES: ANÁLISIS DE SITUACIÓN FINANCIERA

<u>Indicador Financiero</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Índice de Morosidad	6.7%	6.7%	8.3%
Índice de cobertura de cartera de crédito vencida	522.1%	483.0%	373.5%
Eficiencia Operativa	0.44%	0.56%	0.57%
ROE	82.0%	242.5%	460.6%
ROA	0.5%	1.7%	4.1%
Liquidez	17.1%	13.0%	56.7%
MIN	1.4%	2.1%	3.8%



Índice de morosidad= Saldo de la cartera de crédito vencida al cierre del trimestre / Saldo de la cartera de crédito total al cierre del trimestre.

Índice de cobertura de cartera de crédito vencida = Saldo de la estimación preventiva para riesgos crediticios al cierre del trimestre / Saldo de la cartera de crédito vencida al cierre del trimestre.

Eficiencia operativa = Gastos de administración y promoción acumulados / Activo total promedio.

ROE= Utilidad neta acumulada / Capital contable promedio.

ROA= Utilidad neta acumulada / Activo total promedio.

Liquidez = Activos líquidos / Pasivos líquidos.

Donde:

Activos Líquidos = Disponibilidades + Títulos para negociar + Títulos disponibles para la venta.

Pasivos Líquidos = Depósitos de exigibilidad inmediata + Préstamos bancarios y de otros organismos de exigibilidad inmediata + Préstamos bancarios y de otros organismos de corto plazo.

MIN = Margen financiero del trimestre ajustado por riesgos crediticios acumulado / Activos productivos promedio.

Donde:

Activos productivos promedio = Disponibilidades, Inversiones en Valores, Operaciones con Valores y Derivadas y Cartera de Crédito Vigente.

Notas:

Datos promedio = ((Saldo de los últimos 12 meses) / 12).

Datos acumulados = (Suma de flujo mensual de los últimos 12 meses).

VII. CONTROL INTERNO

La Administración del FOVISSSTE está llevando a cabo los trabajos de desarrollo del Sistema de Control Interno, mismos que comprenden la etapa de elaboración de los lineamientos de operación y posteriormente la fase de formalización e implementación.

En este sentido, en la Sesión Ordinaria número 895I de la Comisión Ejecutiva del Fondo de la Vivienda del ISSSTE, celebrada el día 15 de diciembre de 2017, con base en la propuesta de la Subdirección de Planeación e Información, se emitió el **ACUERDO 6483.895.2017** mediante el cual se aprobó el “**Manual del Sistema de Control Interno del FOVISSSTE**”.

VIII. INTEGRANTES DE LA COMISIÓN EJECUTIVA

Integrantes de la Comisión Ejecutiva del FOVISSSTE	
Presidente	
ISSSTE	MTRO. LUIS ANTONIO RAMÍREZ PINEDA Director General Miembro de la Comisión Ejecutiva desde el 01 de diciembre de 2018
Vocal Ejecutivo	
FOVISSSTE	ARQ. AGUSTÍN GUSTAVO RODRÍGUEZ LÓPEZ Vocal Ejecutivo Miembro de la Comisión Ejecutiva desde el 18 de diciembre de 2018
Vocales	
Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP)	MTRA. SARA SANDIN OREA Titular de la Unidad de Banca de Desarrollo Miembro de la Comisión Ejecutiva desde el 02 de agosto de 2019 Designación: Mediante constancia de nombramiento vigente a partir del 02 de agosto de 2019
	LIC. AMELIA CHÁVEZ CARRILLO Directora General Adjunta de Pensiones y Seguridad Social Miembro de la Comisión Ejecutiva desde el 3 de octubre de 2017 Designación: Acuerdo del Secretario de Hacienda y Crédito Público, publicado en el D.O.F. el 25 de enero de 2013, modificado mediante acuerdo 06/2013, publicado en el D.O.F. 19 de diciembre de 2013
	ING. ROLANDO MÉNDEZ CHAYEB Director General Adjunto de Programación y Presupuesto de Salud y Seguridad Social Miembro de la Comisión Ejecutiva desde el 23 de agosto de 2016 Designación: Acuerdo del Secretario de Hacienda y Crédito Público, publicado en el D.O.F. el 25 de enero de 2013, modificado mediante acuerdo 06/2013, publicado en el D.O.F. 19 de diciembre de 2013
Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano (SEDATU)	MTRO. ROMÁN MEYER FALCÓN Secretario de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano Miembro de la Comisión Ejecutiva desde el 01 de diciembre de 2018
Secretaría del Trabajo y Previsión Social (STPS)	MTRA. SELENE CRUZ ALCALA Directora General de Análisis y Prospectiva Sectorial Miembro de la Comisión Ejecutiva desde el 26 de diciembre de 2018 Designación: Oficio núm. STPS/OS/118 de fecha 26 de diciembre de 2018
Secretaría de la Función Pública (SFP)	MTRA. PAOLA PATRICIA CERDA SAUVAGE Delegada y Comisaria Pública Propietaria del Sector Salud, Trabajo y Seguridad Social Miembro de la Comisión Ejecutiva desde el 05 de marzo de 2019 Designación: Oficio núm. FP/100/212/2019 de fecha 05 de marzo de 2019
Comisión Nacional de Vivienda (CONAVI)	DRA. EDNA ELENA VEGA RANGEL Directora General Miembro de la Comisión Ejecutiva desde el 01 de diciembre de 2018



Integrantes de la Comisión Ejecutiva del FOVISSSTE	
Federación de Sindicatos de Trabajadores al Servicio del Estado (FSTSE)	C. ABDÍES PINEDA MORIN Vocal Propietario Miembro de la Comisión Ejecutiva desde el 22 de febrero de 2007 Designación: Oficio 22 de febrero de 2007 y ratificado, mediante escrito de fecha 21 de octubre de 2013
	LIC. V.A. ENRIQUE ROMERO SÁNCHEZ Vocal Propietario Miembro de la Comisión Ejecutiva desde el 18 de febrero de 2013 Designación: Mediante escrito de fecha 18 de febrero de 2013
	DR. MARCO ANTONIO OLIVER BURRUEL Vocal Propietario Miembro de la Comisión Ejecutiva desde el 07 de febrero de 2019 Designación: Mediante OF. No. PRESID.FSTSE/DIR.SEC./034/2019
	LIC. HILARIO RAMÍREZ CHÁVEZ Vocal Propietario Miembro de la Comisión Ejecutiva desde el 07 de febrero de 2019 Designación: Mediante OF. No. PRESID.FSTSE/DIR.SEC./034/2019
Sindicato Nacional de los Trabajadores de la Educación (SNTE)	LIC. ENYD SÁNCHEZ BARRAZA Vocal Propietaria Miembro de la Comisión Ejecutiva desde el 7 de mayo de 2009 Designación: Oficio núm. SPG7-001/070509, de fecha 7 de mayo de 2009 y ratificada, mediante escrito P/446/2014 del 4 de marzo de 2014 y P/2260/2018 del 15 de marzo de 2018
	PROF. FLEURY EDUARDO CARRASQUEDO MONJARÁS Vocal Propietario Miembro de la Comisión Ejecutiva desde el 8 de febrero de 2013 Designación: Con escrito núm. P/171/2013 de fecha 8 de febrero de 2013 y ratificado, mediante escrito P/446/2014 del 4 de marzo de 2014 y P/2260/2018 del 15 de marzo de 2018
	PROF. JUAN JACINTO BAUTISTA Vocal Propietario Miembro de la Comisión Ejecutiva desde el 7 de marzo de 2018 Designación: Con escrito núm. P/2260/2018 de fecha 15 de marzo de 2018 con efectos a partir del 7 de marzo de 2018
Federación Democrática de Sindicatos de Servidores Públicos (FEDESSP)	PROF. FRANCISCO QUEVEDO GALLARDO Vocal Propietario Miembro de la Comisión Ejecutiva desde el 8 de febrero de 2013 Designación: Con escrito núm. P/171/2013 de fecha 8 de febrero de 2013 y ratificado, mediante escrito P/446/2014 del 4 de marzo de 2014
Confederación Nacional de Trabajadores Universitarios (CONTU)	C.P. TERESITA DEL NIÑO JESÚS ÁVILES GUTIÉRREZ Vocal Propietaria Miembro de la Comisión Ejecutiva desde el 2 de enero de 2009 Designación: Con escrito núm. S.G./A-002/09 de fecha 2 de enero de 2009 y ratificada, mediante escrito núm. S.G./A-5583 de fecha 29 de octubre de 2014



IX. FIRMAS

“Los suscritos manifestamos, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información relativa al Fondo de la Vivienda del Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Estado (FOVISSSTE) contenida en el presente reporte, la cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación”.

RÚBRICA

AGUSTÍN GUSTAVO RODRÍGUEZ LÓPEZ
VOCAL EJECUTIVO

RÚBRICA

JUAN MONTES QUINTERO
SUBDIRECTOR DE FINANZAS

RÚBRICA

ANDRÉS GERARDO CARBAJAL DOMÍNGUEZ
JEFE DE SERVICIOS DE CONTROL
Y REGISTRO DE OPERACIONES

RÚBRICA

JAIME ESPINOSA DE LOS MONTEROS CADENA
POR EL COMITÉ DE AUDITORÍA



13