



GOBIERNO DE
MÉXICO

GOBERNACIÓN
SECRETARÍA DE GOBERNACIÓN



INAFED
INSTITUTO NACIONAL
PARA EL FEDERALISMO
Y EL DESARROLLO MUNICIPAL



2º DIÁLOGO por el
Federalismo y el Desarrollo Municipal
Región Centro - Bajío





2º DIÁLOGO  **por el**
Federalismo y el Desarrollo Municipal
Región Centro - Bajío

Dra. Olga Sánchez Cordero
Secretaría de Gobernación

Mtro. Ricardo Peralta Saucedo
Subsecretario de Gobierno

Mtro. Rafael Cortés Gómez
Coordinador del INAFED

Lic. Pilar Barros del Campo
Directora General Adjunta del INAFED

Lic. Nayibee Domínguez Reyes
Directora de Profesionalización y Capacitación del Servidor Público Local

Lic. Ernesto Rodríguez Sáenz
Director de Enlace con Estados y Municipios

Lic. Juan Jesús Valdez Pérez
Director de Difusión y Publicaciones

Mtra. Caty Rivera Aguilera
Directora de Planeación y Administración

Mtro. Ignacio Bonilla López
Director de Asistencia Técnica y Desarrollo Regional

Lic. Ruth Gisela Márquez Benítez
Directora de Tecnologías de la Información

Mtra. Mayra Arriaga Mendoza
Directora de Coordinación Operativa de Programas de Apoyo a los Gobiernos Locales

Lic. Oscar Fuentes Hernández
Director de Desarrollo Jurídico



2º DIÁLOGO por el

Federalismo y el Desarrollo Municipal

Región Centro - Bajío

Contenido

- Presentación
- Mensaje de la Secretaria de Gobernación
- Panel: “Servicios públicos y calidad gubernamental”.
- Panel: “La buena administración municipal y el desarrollo económico”.
- Panel: “Competir globalmente en mi ciudad”.
- Panel: Ciudades sustentables, inteligentes y competitivas”.
- Conversatorio: “Desarrollo económico, competitividad e innovación y la buena aplicación de los recursos”.
- Taller de Ciudades y Objetivos de Desarrollo Sostenible
- Taller de Desarrollo Metropolitano
- ¿Qué te pareció el foro?
- Anexos



2º DIÁLOGO  **por el**
Federalismo y el Desarrollo Municipal
Región Centro - Bajío

Presentación

Como parte central del programa de trabajo del Instituto Nacional para el Federalismo y el Desarrollo Municipal -INAFED- 2019 y de las nuevas acciones de promoción del federalismo y el desarrollo municipal, llevamos a cabo el **segundo foro regional Diálogo por el Federalismo y el Desarrollo Municipal, Región Centro-Bajío**.

En esta segunda ocasión convocamos a los estados del Centro-Bajío de México: Aguascalientes, Ciudad de México, Colima, Guanajuato, Hidalgo, Jalisco, Estado de México, Michoacán, Morelos, Nayarit, Querétaro, San Luis Potosí y Tlaxcala.

A través de este foro se buscó incrementar el diálogo y los proyectos de colaboración entre los tres niveles de gobierno en los estados y municipios de la región centro-bajío de nuestro país. El diálogo se dio a partir de experiencias y paneles integrados por autoridades de los tres órdenes de gobierno sobre los temas de mayor relevancia para la vida municipal actualmente: servicios públicos y calidad gubernamental, desarrollo económico, internacionalización de ciudades, ciudades competitivas e innovación y la buena aplicación de los recursos.

Todos enmarcados en el concepto de federalismo corresponsable que promueve la Secretaría de Gobernación y el INAFED.

Actualmente, cuando los retos son grandes, las oportunidades deben serlo aún más. Solo mediante el diálogo, la colaboración, el entendimiento de nuevos programas y esquemas, así como con el aprendizaje colegiado se logrará el fortalecimiento y desarrollo del municipio a 500 años de su fundación en México.

En aras de la corresponsabilidad, en aras de un ¡México más grande!



Mensaje de la Secretaria de Gobernación

León, Guanajuato, 6 de septiembre de 2019.

Licenciado Héctor López Santillana, Presidente Municipal de León, Guanajuato;

Señoras y señores Presidentes Municipales;

Señores Secretarios Generales de Gobierno;

Señoras y señores empresarios de la región Centro Bajío;

Señoras y señores:

Me da mucho gusto estar aquí con ustedes y participar en este Segundo Diálogo por el Federalismo y el Desarrollo Municipal en la región Centro – Bajío. Agradezco a nuestro anfitrión, el Alcalde Héctor López Santillana, por su hospitalidad y apoyo para celebrar este encuentro.

El señor Presidente Andrés Manuel López Obrador, les hace llegar a ustedes, sus amigos, a través de mi conducto un saludo fraterno. Ustedes saben, mejor que nadie que el primer municipalista es el Presidente de México, quien ha recorrido miles de alcaldías y localidades del país y ha palpado de forma

Mensaje de la Secretaría de Gobernación

Para la Cuarta Transformación el Federalismo, la Descentralización y el Desarrollo Regional son objetivos fundamentales para hacer realidad el cambio que buscamos, reducir brechas y acabar con las desigualdades regionales.

Estamos conscientes de que los gobiernos municipales enfrentan grandes desafíos y para que puedan responder de manera eficaz y eficiente a las necesidades de la población, es preciso que se conjuguen distintos elementos políticos, jurídicos y financieros.

Es necesario generar acciones para el fortalecimiento de los gobiernos estatales y municipales y si bien hace años esto era un deseo para la modernización administrativa hoy en día se convierte en un punto relevante para el avance de la modernización económica en el proceso de apertura e integración con otras economías, porque son precisamente los municipios y los gobiernos estatales los centros neurálgicos para los avances en la transición democrática del país.

En la Secretaría de Gobernación y en el INAFED que atinadamente dirige Rafael Cortés, asumimos el Federalismo con una gran responsabilidad y por eso estamos comprometidos a dialogar con todos los actores políticos para analizar y debatir con seriedad, sin colores o preferencias políticas, los grandes temas de México.

Los gobiernos federal, estatales y municipales aquí reunidos, tienen la legitimidad que les otorgó el voto de los ciudadanos y el compromiso de no fallar.

En el gobierno federal trabajamos para que los cambios que se están dando en la Cuarta Transformación se realicen bajo una lógica jurídica y, de ser necesario, se realicen las reformas constitucionales o reglamentarias para su debido sustento.

Respetamos la autonomía de los otros poderes y niveles de gobierno. No pretendemos coartar o subordinar los intereses de otros gobiernos,

Mensaje de la Secretaría de Gobernación

como se hacía antes, ya que una sana división es una garantía indispensable para preservar las libertades y la democracia.

Trabajamos para articular la política pública federal con las necesidades locales y potenciar el impacto social de los proyectos transformadores que el gobierno federal ha puesto en marcha en sus ayuntamientos y regiones.

Señoras y señores:

En el Poder Ejecutivo y en la Secretaría de Gobernación encontrarán siempre las puertas abiertas para quienes deseen abonar a la responsabilidad de llevar al país por buen camino. Somos responsables del mandato de los ciudadanos y estoy cierta que no perderemos de vista la oportunidad histórica que se nos presenta para reformular y reorientar el desarrollo del país.

Necesitamos lograr un clima de unidad y equilibrio entre poderes y niveles de gobierno para reducir las brechas de desigualdad que tanto han lastimado a los mexicanos y también necesitamos avanzar rápidamente en la construcción de un federalismo que tenga la capacidad de fortalecer a gobiernos estatales y municipales pues de lo contrario los riesgos de un estancamiento en ambos procesos de cambio tanto en lo económico como en lo político serán mayores.

Tenemos ante nosotros, federación, estados y municipios, el reto impostergable de lograr que las administraciones municipales sean más eficientes y capaces de responder a la dinámica de nuestra población.

Los convoco a poner en práctica su mejor esfuerzo y a colaborar por el México que todos deseamos. Los invito a trabajar de forma coordinada para lograr la transformación y la justicia social que demandan los mexicanos.

LOGO POR EL FEDERALISMO Y EL DESARROLLO MUNICIPAL

EN ARAS DEL DESARROLLO ECONÓMICO, LA INNOVACIÓN Y LA COMPETITIVIDAD

León, Guanajuato, 06 de septiembre de 2019



Mensaje de la Secretaria de Gobernación

Resolvamos juntos los grandes retos municipalistas que aún nos quedan pendientes.

Muchas gracias.

Siendo las 10:26 horas del 6 de septiembre de 2019, me complace declarar oficialmente inaugurados los trabajos del Segundo Diálogo por el Federalismo y el Desarrollo Municipal.

¡Muchas felicidades!

--ooo0ooo---





**Servicios públicos y
calidad gubernamental**



Servicios públicos y calidad gubernamental

La provisión de servicios de calidad a la ciudadanía constituye una de las tareas primordiales de los gobiernos municipales. En la planeación, ejecución y evaluación de la prestación de servicios confluyen prácticamente todas las áreas de los gobiernos locales, por lo cual el trabajo coordinado bajo estándares homogéneos es fundamental para satisfacer las necesidades y las expectativas de la población.

Las ciudades que ofrecen servicios públicos de calidad se vuelven más atractivas para las inversiones, para el turismo, para la gente que hace negocios; una infraestructura básica de calidad es piedra angular para el desarrollo económico.

La dimensión de la vigilancia y rendición de cuentas sobre la eficacia y eficiencia de los servicios, tanto en su provisión como en la atención a usuarios y los procesos de contratación de proveedores, recaudación, cobranza, difusión hacia la ciudadanía, deben considerarse también como parte de la calidad gubernamental; la transparencia en el uso de los recursos es un imperativo de la democracia.

2º DIÁLOGO  por el
Federalismo y el Desarrollo Municipal
Región Centro - Bajío

PANEL
SERVICIOS PÚBLICOS Y CALIDAD GUBERNAMENTAL



**Lic. Héctor López
Santillana**

Presidente Municipal
de León, Guanajuato.



**Dr. Óscar Vilchis
González**

Titular del Órgano
Interno de Control
de la Secretaría de
Obra Pública del
Gobierno del Estado
de México.



**Lic. Mauricio Osorio
Domínguez**

Presidente Municipal
de Valle de Bravo,
Estado de México y
Presidente de la
Junta Directiva de la
AMMAC.



**Lic. Diódoro
Carrasco Altamirano**

Ex Secretario de
Gobernación y Ex
Gobernador del
Estado de Oaxaca.



**MODERADOR
Ing. Carlos Rojas
Gutiérrez**

Coordinador del
Centro de Estudios
Municipales y
Metropolitanos
(CEMM) de la FES
Acatlán de la UNAM.

- ◆ “Se requiere un planteamiento de soluciones con una perspectiva regional, pretender buscar soluciones aisladas, las vamos a hacer soluciones dispersas y caras, necesitamos general soluciones metropolitanas...”
- ◆ “No podemos seguir gobernando y diseñando nuestros programas basados en las estadísticas, es como pretender manejar un coche viendo por el espejo retrovisor...”
- ◆ “La información en manos del ciudadano contribuye a la transparencia y contribuye a la exigencia, pero en la exigencia es donde tenemos la gran oportunidad de evolucionar...”



“ En el tema de servicios no solamente hay que tomar en cuenta las necesidades del presente, sino también el dinamismo y el crecimiento de nuestros municipios hacia el futuro... ”

Lic. Héctor López Santillana.

- ◆ “Hablar de la calidad en el servicio público es hablar de un reto muy complejo que tiene que ver con la dificultad que existe para poder identificar en los servicios públicos que se prestan cuales son aquellos elementos que definen la calidad...”
- ◆ “Actualmente las redes sociales están generando una percepción en la ciudadanía, ya sea positiva o negativa, entonces los gobiernos deben poner mucha atención al manejo de redes sociales...”



“ Los servicios públicos municipales son el conjunto de actividades que los ayuntamientos realizan de manera uniforme, continua y en un marco de legalidad para atender las necesidades básicas de la comunidad...”

Dr. Óscar Vilchis González.

- ◆ “Es obligación de los ayuntamientos, de los municipios, los servicios de recolección de basura, de movilidad, agua, drenaje, bacheo y alumbrado público...”
- ◆ “Sin duda, hoy en día necesitamos apostarle a la tecnología, la tecnología tiene que ser pieza clave para generar una mejor planeación y brindar mejores servicios...”
- ◆ “Valle de Bravo hará el primer Plan de Desarrollo Urbano en el país, que irá armonizado con la CONAM, porque no vamos a poner una sola construcción más si no lleva el aval de la Secretaría del Medio Ambiente...”



“ Los alcaldes vamos de paso, en tres años queremos reinventar las ciudades, queremos reinventar los municipios, no se puede; es mucho mejor que se tenga una planeación con visión a mediano y largo plazo y que los alcaldes nos sumemos a esta planeación...”

”

Lic. Mauricio Osorio Domínguez.

- ◆ “No podemos estar inventando cada tres años el hilo negro, ni el agua caliente, en materia de administración municipal...”
- ◆ “En materia de recaudación se debe hacer un gran esfuerzo. La sociedad no está dispuesta a pagar impuestos si no tienen mejores servicios y sobre todo si no tienen seguridad y confianza...”
- ◆ “Ahora que estamos en un nuevo ciclo de gobierno, que se está planteando una cuarta transformación, los municipios no pueden quedar al margen de este proceso de la 4T y menos en materia de seguridad. Es fundamental contemplar la participación activa de las autoridades municipales...”



“ Para hacer más eficientes los servicios públicos y mejorar la calidad gubernamental se requiere de una planeación estratégica. Si un alcalde o un presidente municipal no tiene claro cuáles son sus tres o cuatro prioridades, ni le alcanzará el tiempo y menos el recurso...” ”

Lic. Diódoro Carrasco Altamirano.

Semblanza del Moderador

Ing. Industrial por la UNAM.

Profesor e investigador en la Facultad de Ingeniería de la UNAM.

Secretario de Desarrollo Social (SEDESOL).

Subsecretario de Desarrollo Regional en la Secretaría de Programación y Presupuesto. (1986-1987).

Coordinador General del Programa Nacional de Solidaridad. (1988-1994).

Coordinador de los Programas de Descentralización de la Administración Pública Federal en la Secretaría de Programación y Presupuesto. (1986-1986).

Secretario general del CEN del PRI (1998-1999).

Senador en la LVIII y LIX legislaturas.

Diputado Federal por la LX Legislatura.



Moderador

Ing. Carlos Rojas Gutiérrez

Coordinador del Centro de Estudios Municipales y Metropolitanos
de la Facultad de Estudios Superiores Acatlán



La buena administración municipal y el desarrollo económico



La buena administración municipal y el desarrollo económico

El municipio es la base para lograr el desarrollo de México; por eso es importante fortalecer sus capacidades para convertirse en el motor de la competitividad y el crecimiento económico en el país.

Entre los retos que enfrenta el municipio se encuentra generar alternativas de crecimiento económico para mejorar las condiciones de vida de su población: que cada uno de sus habitantes cuente con la capacidad económica suficiente para satisfacer sus necesidades básicas e incrementar su patrimonio y calidad de vida, debe ser un objetivo primordial para los gobiernos locales.

Para lograr esa visión, el municipio requiere fortalecer sus capacidades institucionales para prestar servicios de calidad, brindar seguridad jurídica y establecer el estado de derecho que garanticen frente a la población y a los sectores público, privado y social, e incluso en el ámbito internacional, la confianza en que las decisiones que tome el gobierno están enfocadas a generar políticas públicas eficaces y eficientes, con un mayor beneficio social.

2º DIÁLOGO  por el
Federalismo y el Desarrollo Municipal
Región Centro - Bajío

PANEL
**LA BUENA ADMINISTRACIÓN MUNICIPAL
Y EL DESARROLLO ECONÓMICO**



**Dra. Ana Bárbara
Mungaray Moctezuma**

Coordinadora General
de Planeación
Estratégica, Evaluación
y Seguimiento del
Instituto Nacional del
Emprendedor de la
Secretaría de
Economía.



**Lic. Mauricio
Usabiaga Díaz
Barriga**

Secretario de
Desarrollo Económico
Sustentable del
Estado de Guanajuato.



**Ing. Joel Jorge
López Ortega**

Presidente de la
Junta Ejecutiva de la
Asociación de
Municipios de
México AMMAC, A.C.



**MODERADOR
Mtro. Rafael Cortés
Gómez**

Coordinador del
INAFED de la
Secretaría de
Gobernación.

- ◆ “A nivel municipal hay poca capacidad de poder impactar, en términos de política o de tener influencia sobre cosas globales, como una crisis en los Estados Unidos, pero lo que hay que tomar en cuenta es que aunque la crisis este allá, el impacto se dará acá a nivel municipal...”
- ◆ “Sin duda, necesitamos la atracción de inversión extranjera y tener grandes empresas para crecer...”
- ◆ “En la Secretaría de Economía tenemos programas que pueden ayudarlos, en el corto plazo, a abrir una oficina específica para el apoyo a las MiPyMEs...”



“ A nivel municipal es muy importante tener ese vínculo con las MiPyMEs o ese interés por atender a este sector que representa más del 99% de los establecimientos de nuestro país.. ”

Dra. Ana Bárbara Mungaray Moctezuma.

- ◆ “Un concepto importante que necesitamos en nuestros municipios es gestar esa competitividad con el factor de ecosistemas...”
- ◆ “Dicen que la paz solamente se compone de dos factores: de desarrollo económico y de justicia...”
- ◆ “La innovación tiene que ser pragmática, rápida y puede ser económica, en cambio, la inventiva es inventar aquello que todavía no existe y eso requiere tiempo y requiere bolsillos sumamente profundos. Nosotros como municipios y como país nos deberíamos enfocar más en la innovación...”
- ◆ Necesitamos planeación y Estado de Derecho al cubo, para dar certeza a los inversionistas.



“ Los municipios son el cimiento de la fortaleza de México y nosotros como estado tenemos solamente que irlos acompañando y marcar las directrices para poderlos sensibilizar hacia dónde va el mundo, porque en un mundo globalizado se requieren sinergias entre municipios, estados, países y continentes...” ”

Lic. Mauricio Usabiaga Díaz Barriga.

- ◆ “El federalismo fiscal tiene que ir dirigido a la recaudación con las atribuciones constitucionales que les dan a los gobiernos locales...”
- ◆ “No se puede entender el tema de desarrollo económico en un gobierno local, si no existe un esquema claro de transparencia y de rendición de cuentas...”
- ◆ “La intermunicipalidad nos puede permitir desarrollar proyectos que tengan que ver con las vocaciones de las regiones y que a su vez los alcaldes asuman la responsabilidad del desarrollo económico local y municipal a través de esos proyectos...”



“ Para que podamos tener una buena administración municipal tenemos que tener gente capaz y preparada para ello, no podemos estar reinventando el municipio cada tres años, no nos da la vida, ni nos da el tiempo para ello. Tiene que haber un plan, un proyecto de mediano y de largo plazo para poder desarrollarlo y dar seguimiento...” ”

Ing. Joel Jorge López Ortega.

Semblanza del Moderador

Maestría en Administración de Empresas por la Universidad Northwestern en Illinois.

Licenciado en Ciencia Política y Administración Pública por la Universidad Iberoamericana.

Diversos diplomados en Comercio Exterior (ITESM), Finanzas Internacionales (Universidad Internacional de Florida) y Negociación (Centro CBI de Holanda).

En el ámbito Federal colaboró en el Instituto Nacional de Pediatría, formo parte del proceso de descentralización del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI). Colaboró como Director de Enlace Financiero.

Trabajó durante 19 años en el Banco Nacional de Comercio Exterior, BANCOMEXT, S.N.C.

En el ámbito estatal, fungió como Director General de Comercio Exterior del Gobierno de Aguascalientes.

Ha colaborado también en el sector privado como Gerente de Desarrollo Estratégico para IT Deusto, Gerente Corporativo de Proyectos Internacionales en Grupo Flexi de León y Director de Desarrollo en ScreenIT.

Además, cuenta con trayectoria en materia de capacitación de empresas de diferentes sectores e industrias a lo largo del territorio nacional, así como maestro de cátedra en la Universidad Autónoma de Aguascalientes y el Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de Monterrey, Campus León, en este último también como Mentor del Programa de Innovación.



Moderador

Mtro. Rafael Cortés Gómez

Coordinador del Instituto Nacional para el Federalismo y el Desarrollo Municipal

“

“Desarrollar es expandir y expandir es crecer y crecer te da oportunidades...”

”

A large, glowing sphere composed of a dense network of white lines and nodes, representing a global network or data flow. The nodes are bright white and some are larger, creating a sense of depth and activity. The background is a dark blue gradient. The text is overlaid on the right side of the sphere.

**Competir globalmente
en mi ciudad**



Competir globalmente en mi ciudad

En la actualidad las ciudades enfrentan el reto de armonizar su desarrollo territorial local en un contexto de crecimiento y globalización. Las ciudades de hoy están inevitablemente interconectadas, por lo que es prioritario que establezcan relaciones internacionales y formas de cooperación que les permitan formar parte de redes de gobiernos locales que colaboran en temas en comunes.

Los factores económicos, comerciales y culturales, así como la densidad poblacional y la innovación tecnológica, entre muchos otros, son aspectos relevantes que deben ser considerados por las ciudades mexicanas para convertirse en protagonistas de los múltiples temas de alcance global.

Las ciudades y nuestros municipios tienen la oportunidad de convertirse en actores relevantes de la arena internacional; para ello tendrían que diseñar y poner en práctica estrategias de vinculación con el exterior que atiendan puntualmente los retos globales que impone la realidad mundial.

Los gobiernos locales pueden implementar estrategias que les permitan fortalecer el liderazgo regional e internacional de sus ciudades, tomando en cuenta los casos de éxito de pares y aliados internacionales, intercambiando con el exterior las mejores prácticas y experiencias, y estrechando los lazos de colaboración con embajadas, representaciones diplomáticas, ciudades y gobiernos extranjeros, organismos internacionales, organizaciones internacionales de la sociedad civil y agencias de cooperación.

Las acciones de este tipo contribuyen a fortalecer el rol de las ciudades mexicanas como ciudades globales, multiculturales y multinacionales, cuyas autoridades locales asumen el compromiso de hacer frente a problemas que rebasan las fronteras nacionales.

Las ciudades tienen el derecho y compromiso de competir globalmente, entendiendo que la competitividad se debe generar desde lo local.

2º DIÁLOGO  por el
Federalismo y el Desarrollo Municipal
Región Centro - Bajío

PANEL
COMPETIR GLOBALMENTE EN MI CIUDAD



**Ing. Walter Alejandro
Oldenbourg Ochoa**

Secretario de
Fomento Económico
del Estado de Colima.



**Mtro. Pablo Lemus
Navarro**

Presidente
Municipal de
Zapopan, Jalisco.



**Mtro.
José Luis Villa**

Director General
de Sherlock Brand
Bonding



**MODERADOR
Dr. Pablo Basáñez
García**

Subsecretario de
Desarrollo
Metropolitano del
Estado de México.

- ◆ “Tenemos que enfocarnos en el pensamiento del crecimiento, gracias a él podemos poner objetivos claros en los cuales nos tendremos que sumar todos buscando un bien común...”
- ◆ “Hoy tenemos la oportunidad de trabajar juntos los tres niveles de gobierno conjuntamente con la sociedad, para llegar a objetivos en común y trabajar sobre ellos para construirlos...”
- ◆ “En Colima hemos retomado la Comisión Consultiva del Puerto de Manzanillo para fortalecer su desarrollo y mantener su dinamismo de crecimiento, para que la prosperidad que genera se vea reflejada en calidad hacia sus habitantes...”



“ La participación del gobierno federal, estatal y municipal es fundamental para el desarrollo económico...” ”

Ing. Walter Alejandro Oldenbourg Ochoa

- “Tenemos que construir desde lo local hacia lo global...”
- “Los inversionistas privilegian más la seguridad que el rendimiento; en lugar de ganar un 100 por ciento de rendimiento, prefieren obtener un 6, 8, 10 o 12 por ciento, pero en un habiente de seguridad que les garantice recuperar su inversión...”
- “Para atraer inversionistas a nuestros territorios es importante lanzar un mensaje desde nuestros municipios, de que el ejercicio de los recursos públicos se está haciendo de manera responsable...”



“ El efecto principal para que lleguen los capitales a los países, estados o municipios se llama certeza y eso es lo que debemos dar en los gobiernos...” ”

Mtro. Pablo Lemus Navarro.

- ◆ “Como gobierno deberíamos tener cuatro formas de comportamiento constante: coherencia, transparencia, velocidad de respuesta y la empatía...”
- ◆ “Sin duda la tecnología nos hizo cambiar el comportamiento, desde la revolución industrial no había habido una revolución importante que modificara el comportamiento social, hoy estamos totalmente conectados...”
- ◆ “Hoy estamos –a través de la conectividad- totalmente desnudos ante la sociedad, esto implica tener un nuevo comportamiento social-personal como gobierno ...”



“ Finalmente como municipios tenemos que encontrar donde nos ubicamos y donde somos más atractivos para las necesidades de la gente...”

Mtro. José Luis Villa

Semblanza del Moderador

Presidente municipal de Tlalnepantla de Baz, estado de México. (2013-2015)

Diputado local en la LVII Legislatura del Congreso del estado de México. (2009-2012).

Director General Regional de Gobierno en el Estado de México.

Regidor de Tlalnepantla de Baz, estado de México.

Director de Prevención y Desarrollo Social del Instituto Mexiquense de la Vivienda Social del Estado de México.

Diputado federal suplente en la LV Legislatura (sin toma de protesta).



Moderador
Dr. Pablo Basáñez García
Subsecretario de Desarrollo Metropolitano
del Gobierno del Estado de México

An aerial photograph of a modern city. In the foreground, there is a large, winding river or canal that meanders through lush green parks and landscaped areas. A prominent feature is a large, modern stadium with a distinctive, curved, metallic-looking roof structure. The city is characterized by a mix of green spaces, pedestrian-friendly paths, and modern architecture. In the background, a dense urban skyline with various high-rise buildings is visible under a clear sky. The overall scene conveys a sense of a well-planned, sustainable, and vibrant urban environment.

**Ciudades sustentables,
inteligentes y competitivas**



Ciudades sustentables, inteligentes y competitivas

La urbanización es un fenómeno irreversible; el reto actual radica en concebir a las ciudades más allá de los límites normativos y entenderla como un sistema dinámico y complejo, que abarca y afecta diversos elementos interrelacionados.

El replanteamiento de la visión territorial y los retos de urbanización en este enfoque de cambio, requieren que la concepción de ciudades implique la incorporación del medio físico natural de una manera asociada e integral en la planeación del territorio, para garantizar así la calidad y sustentabilidad de un entorno satisfactorio a las generaciones presentes y futuras.

El enfoque social de la planeación territorial también implica una nueva visión, en el entendido que una ciudad inteligente no es aquella que desarrolle infraestructura urbana tecnificada, sino aquella que entiende la complejidad de la ciudad y las relaciones dinámicas que se construyen en su entorno y por ello deciden involucrar, vincular y articular a todos los actores, para construir una visión única de ciudad en la que quieren vivir, generando así el equilibrio en los beneficios y oportunidades para toda la población que habita la ciudad.

2º DIÁLOGO  por el
Federalismo y el Desarrollo Municipal
Región Centro - Bajío

PANEL
**CIUDADES SUSTENTABLES,
INTELIGENTES Y COMPETITIVAS**



Sr. Larry Rubin

Vicepresidente
Ejecutivo de la
AMMAC, A.C.



**Mtra. Cynthia
Valdés Galicia**

Titular de la Unidad de
Desarrollo Social y
Económico del
Programa de las
Naciones Unidas para
el Desarrollo en México.



**Sr. Frédéric
Vacheron**

Representante a.i.
de la Oficina de la
UNESCO en México.



**Mr. Darcy Olmos
Mancilla**

Head of Latin
America Airbus
Urban Air Mobility.



**MODERADOR
Mtro. Dennis Quennet**

Director de los
Programas de Ciudades,
Transporte e Industria
Sustentable de la
Cooperación Alemana al
Desarrollo Sustentable
en México (GIZ).

- “La innovación es más allá de una idea, más allá de algo creativo, la innovación tiene que ser una solución a una problemática existente, una problemática inarticulada o una problemática a futuro.
- “La innovación no es necesariamente tecnológica, la innovación tiene que ser también en políticas públicas, en aceptación pública y cómo los diferentes órganos del estado pueden crear la innovación...”
- “La innovación va más allá de la innovación tecnológica, necesita de la innovación y la colaboración con las autoridades locales y los estamentos públicos...”



“ La idea de la ciudad inteligente es tomar la tecnología y la innovación para ayudar a las ciudades en el mejor uso de los recursos, tomando al ciudadano como el foco de esta tecnología...”

”

Mr. Darcy Olmos Mancilla.

- “Antes de ser una ciudad inteligente y competitiva, la ciudad debe ser el espacio idóneo para asegurar un espacio sostenible...”
- “Si se hace un análisis de las facultades exclusivas y concurrentes, los municipios tienen responsabilidad más o menos del 59 por ciento de los 232 indicadores de la Agenda 2030...”
- “Las capacidades de los municipios y los gobiernos locales son cruciales para el desarrollo humano; hay dos que en los espacios de las ciudades son particularmente bajas: la capacidad de diagnosticar y la capacidad de evaluar...”



“ Si no tenemos municipios que estén innovando, ciudades que están haciendo las cosas de forma distinta y que se estén preocupando justamente por el desarrollo humano sostenible, sin dejar a nadie atrás, difícilmente vamos a lograr una Agenda 2030 tan compleja y tan importante...”

Mtra. Cynthia Valdés Galicia.

- “Para hacer municipios competitivos no todo se trata de atraer inversión, si no de utilizar lo que ya se tiene en el municipio..”
- “En los grandes países que han logrado desarrollarse, sin duda, los municipios han jugado un papel vital en ese desarrollo..”
- “Las empresas siempre se van a acercar más a los municipios que están abiertos y ansiosos de querer tener inversión. Los presidentes municipales pueden coadyuvar a que crezca esa inversión o ser el freno para que los inversionistas se vayan a otros municipios..”



“ Hoy México en 2019, se ha convertido en el socio más grande de Estados Unidos. ¿Y cómo lo ha hecho?, siendo un país atractivo, ¿y cómo lo puedes hacer en tu municipio?, siendo un municipio competitivo, estando abierto a la iniciativa privada, a nuevas tecnologías o a la sustentabilidad...”

Sr. Larry Rubin

“Debemos tomar en cuenta la libertad cultural, si no la incluimos en el desarrollo obviamente nos enfrentaremos a problemas serios como la cohesión social, como la autoestima y como la inclusión. San Luis Potosí está poniendo la cultura como un eje de trabajo...”

“En México, es importante trabajar el tema de la creatividad donde hemos constituido una red de ciudades creativas, que permite a estas ciudades usar la innovación, el talento e integrar todo el mundo artístico en su Plan de Desarrollo...”

“Lo que asegura la continuidad es la cultura y la identidad de un municipio, porque podemos tener diferentes enfoques u opiniones políticas pero la cultura no se cambia, lo que asegura la continuidad del municipio...”



“ El gran desafío para poder lograr la sostenibilidad y la competitividad de la ciudad es el permitir una transversalidad y una continuidad de las políticas públicas municipales...” ”

Sr. Frédéric Vacheron.

Semblanza del Moderador

Tiene una Maestría en Ciencias Políticas y un posgrado en Administración de Empresas y Management.

Director del Programa de Gestión ambiental urbana e industrial II de la GIZ por encargo del gobierno alemán.

Antes de entrar a la Cooperación Alemana GIZ en el año 2008, trabajo varios años para empresas en el sector privado.


En la GIZ entre otros cargos se desempeñó como director en la central en Alemania e hizo consultorías en América Latina, África y Medio Oriente.

Desde marzo 2016 trabaja en su función actual para la GIZ en México.



Moderador
Mtro. Dennis Quennet

Director del Programa de Desarrollo Urbano e Industria Sustentable de la Cooperación Alemana al Desarrollo Sustentable en México (GIZ).

The background image shows a business report with a stacked bar chart on the left and a line graph on the right. The bar chart is titled "Business items" and has a y-axis with values 0, 10, 20, and 30. The x-axis has labels for "JAN" and "FEB". The bar chart shows three categories of items for each month, represented by blue, red, and yellow segments. The line graph has a grid background and shows two lines, one green and one red, with data points connected by lines. The text "Desarrollo económico, competitividad e innovación y la buena aplicación de los recursos" is overlaid in the center of the image.

**Desarrollo económico,
competitividad e innovación y la
buena aplicación de los recursos**



Desarrollo económico, competitividad e innovación y la buena aplicación de los recursos

El desarrollo económico se debe enfocar en un crecimiento económico equitativo de largo plazo y la generación y asignación eficiente de recursos financieros para apoyar el desarrollo y la igualdad de las comunidades.

Por tanto, la innovación y el desarrollo económico son factores elementales para el desarrollo y competitividades, por ello hoy en día se crea la necesidad de estar siempre a la vanguardia con políticas públicas, procesos y tecnologías que nos ayuden a la buena aplicación de los recursos con la finalidad de hacer frente a los retos que se nos presentan y buscar la posibilidad de ser competitivos y productivos.

Tanto el desarrollo económico, la competitividad e innovación, así como la capacitación adecuada son elementos claves para que los gobiernos locales puedan ofrecer una mejor calidad de vida a la población.

2º DIÁLOGO  por el
Federalismo y el Desarrollo Municipal
Región Centro - Bajío

CONVERSATORIO
**DESARROLLO ECONÓMICO, COMPETITIVIDAD E INNOVACIÓN
Y LA BUENA APLICACIÓN DE LOS RECURSOS**



**Dr. Fernando Karol
Arechederra Mustre.**

Titular de la Unidad
de Coordinación con
Entidades
Federativas de la
Secretaría de
Hacienda y Crédito
Público (SCHP).



**Dr. José Antonio
Galí Fayad.**

Ex Gobernador del
Estado de Puebla,
Consejero Primero
de Honor y
Embajador de la
Alianza Smart
Latam.



**Mtra. Ileana Gisela
San Juan Rivera.**

Directora General en
la Jefatura de la
Oficina de la
Presidencia de la
República.

- “Los municipios deben de manejar la Agenda 2030, deben tener una regidora o un regidor manejando esa misma agenda, ¿para qué?, para ser más competitivos, para trabajar mucho más en la cuestión del ingreso, que el ingreso sea equitativo y que los recursos bajen a donde tienen que bajar, a los niveles donde hay mayor pobreza, a esas comunidades...”
- “Si nosotros vemos a nuestros ciudadanos como el motor del gobierno, como las personas que son las generadoras del ingreso y nos vemos a nosotros gobierno solamente como facilitadores, la economía se abre...”
- “En ese círculo virtuoso donde está la educación, donde está la salud, el desarrollo económico, el desarrollo social, donde está el campo, etcétera, no sería posible llegar al 100%, si no mantenemos un tema que es importantísimo para los mexicanos, para el mundo entero, para latinoamérica, que es la seguridad, la seguridad da confianza y esa confianza nos lleva a mayor inversión...”



“ No puede funcionar ningún modelo en ningún país, si nos hacemos a un lado, si nos desconocemos, si trabajamos cada quien por su lado o si trabajamos viendo colores y viendo partidos políticos, tenemos que trabajar de la mano con los tres órdenes de gobierno, ese es el éxito...” ”

Dr. José Antonio Gali Fayad.

- ◆ “Tenemos que trabajar de manera muy coordinada pero siempre pensando en que nuestros municipios son diversos, es decir no es lo mismo platicar con municipios que tiene capacidades muy robustas de recaudación, que con municipios que no tienen ni siquiera esa capacidad institucional o que no cuentan ni siquiera con un padrón fiscal catastral...”
- ◆ “El esfuerzo recaudatorio que haga un municipio va a ayudar a que su estado se coloque en una senda de distribución específica que le permitirá tener más o menos recursos, tenemos que encontrar la manera de sumar, para que en este sistema rompamos el juego de suma cero...”
- ◆ “La intención es colaborar con ustedes, encontrar esas áreas de oportunidad y que podamos fortalecer las capacidades institucionales, y así, con base en ello, los tres órdenes de gobierno podamos dirigirnos en esta senda de convergencia para el desarrollo, es decir, ir más allá del crecimiento económico, tenemos que generar esta cuestión de desarrollo en la calidad de vida de las personas...”



“ La premisa fundamental sobre la que partimos es que, y es coincidente y ha sido coincidente en todo este foro, la política pública se vive en los municipios. No hay política pública que genere el gobierno, cualquier orden de gobierno que no se vea reflejada en los municipios...” ”

Dr. Fernando Karol Arechederra Mustre.

Semblanza de la Conferencista

Es comunicóloga, con Maestría en Gestión de la Ciencia la Tecnología y la Innovación en la Universidad de General Sarmiento en Buenos Aires, Argentina.

Con experiencia en telecomunicaciones, tecnología e innovación, ha desarrollado investigaciones y estrategias de comunicación para los consumidores finales en el sector público y privado.

Miembro de la Red de Investigadores de Inclusión Digital creada por la SCT, Sistema e-México y la UNAM.



Moderador

Mtra. Ileana Gisela San Juan Rivera

Directora General de la Coordinación de Opinión Pública
de la Presidencia de la República.

Taller de Ciudades y Objetivos de Desarrollo Sostenibles

Durante la realización de este taller se presentaron las implicaciones del desarrollo sustentable para comprender la importancia de su aplicación en la planeación y gestión de las ciudades, como un nuevo referente para enfrentar los retos del desarrollo de las ciudades desde poblacional, económico y ambiental.

Instructores.

Mtra. Gemma Santana Medina

Directora General de la Agenda 2030 en la Oficina de la Presidencia de la República.

Mtro. Enrique Soto Alva

Responsable de la Maestría en Gestión y Política Urbana del Programa de Maestría y Doctorado en Urbanismo de la UNAM.

Mtra. Mariana Villasuso Téllez Girón

Coordinadora del Premio “Transformando México desde lo Local” de la Unidad de Desarrollo Social y Económico del PNUD México.

Mtro. Manuel Redondo

Presidente de Fira Barcelona México.



Taller de Desarrollo Metropolitano

En este taller se presentaron los mecanismos de la planeación integral para el desarrollo metropolitano para proponer alternativas de solución a los problemas propios de este fenómeno. Así como el conjunto de información, aspectos sociales, económicos, políticos y espaciales, desde una perspectiva interdisciplinaria.

Instructores.

Mtro. Daniel Fajardo Ortiz

Director General de Coordinación Metropolitana de la Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano (SEDATU).

Mtro. Oscar Navarro Gárate

Director de Vinculación del Centro de Estudios Municipales y Metropolitanos CEEM-UNAM.

Dr. Héctor Hernández Llamas

Actuario miembro del Consejo Consultivo del Colegio Nacional de Actuarios.

Dra. Beatriz Eugenia Martínez Sánchez.

Directora General del Instituto Municipal de Planeación de Bahía de Banderas, Nayarit.





2º DIÁLOGO  **por el**
Federalismo y el Desarrollo Municipal
Región Centro - Bajío

¿Qué te pareció el foro?

Actualizarme en cómo se está viendo a nivel federal el tema del desarrollo municipal, y conocer que están haciendo otros municipios para generar su desarrollo.

J. Jesús Ríos Aguilar

Que se lleven a cabo muchos foros como éste. Felicidades a los organizadores, verdaderamente fue una experiencia muy nutrida.

Renata Romero Avalos

Me resulto enriquecedor el conocer en otros lugares como han ido abordando soluciones integrales

Ma. Luisa García Zavala

Un excelente evento que nos permite aterrizar en lo local, actividades y estrategias de éxito en otros municipios.

Jorge Arturo López Campos

Los talleres son muy interesantes y productivos, de tal forma podremos exponer las situaciones de cada municipio y lograr a un mejor entendimiento.

Gabriela Alejandra León Olmedo

Actualización de la tendencia del Federalismo y el Desarrollo Municipal en la 4T.

Eduardo Arturo González Rosas



2º DIÁLOGO  por el
Federalismo y el Desarrollo Municipal
Región Centro - Bajío

¿Qué te pareció el foro?

Tener un panorama más amplio de las propuestas de vanguardia que están presentando los diversos actores del México actual.

Raúl Noval Fuster

Enriquecedor por la posibilidad de escuchar directamente de los actores las experiencias, retos, y perspectivas de temas tan importantes para los municipios, y en conjunto para El estado. Conocer las buenas prácticas.

Cecilia Castellanos Pedraza

Me pareció un evento muy bien organizado y los temas enfocados a la necesidad que tenemos como municipio de ser escuchados y en mi opinión es excelente la idea de fomentar la vinculación con el gobierno estatal y federal para de esta manera expresar nuestras ideas e inquietudes.

Jorge Arturo López Campos

Se logró que la Federación y los municipios, entren en diálogo para su desarrollo económico, ambiental y social, impulsando proyectos, programas etc. Gracias muy alentador.

Ma. Guadalupe García Guerrero

De hecho como funcionario fue la primera ocasión en la cual participo en un foro de este tipo, que sin duda amplio mi panorama del federalismo.

José Omar Ledezma Constantino



2º DIÁLOGO  **por el**
Federalismo y el Desarrollo Municipal
Región Centro - Bajío

¿Qué te pareció el foro?

Tengo una visión más amplia hacia el sector público y me despertó el interés por seguir los casos de éxito expuestos por los ponentes, para mejorar el crecimiento y desarrollo de mi municipio.

María de Jesús Núñez Tierrablanca

Cada panel ha sido muy interesante y en los cuales nos han aportado esos conocimientos que apoyan nuestro diario servir, como lo son la aplicación adecuada de los recursos, la capacitación al personal, ser competitivos para lograr estados más cálidos, competitivos e inteligentes, olvidándonos de colores dando preferencia al dar un servicio de calidad.

Jorge Arturo López Campos

En mi conocimiento se amplió el panorama de solución para las diferentes problemáticas del municipio. Me pareció con buena logística y coordinación.

Gilberto Perez Rangel

Fue una importante aportación tanto personal como profesional, el haber asistido y escuchado experiencias reales de alcaldes, así como de personalidades que se han desarrollado en diferentes ámbitos de sus países y ciudades, con esto abre la perspectiva del cómo podemos abonar al desarrollo de nuestro país, ciudad o municipio.

Rocío Castillo Vazquez



2º **DIÁLOGO**  **por el**
Federalismo y el Desarrollo Municipal
Región Centro - Bajío

ANEXOS



2º DIÁLOGO por el
Federalismo y el Desarrollo Municipal
 Región Centro - Bajío

Programa

ACTO PROTOCOLARIO

Programa **Evento:** 2º. Diálogo por el Federalismo y el Desarrollo Municipal.
Lugar: Auditorio del "Teatro del Bicentenario", León, Guanajuato
Ubicación: Calzada de los Héroes No 908, Col. La Martinica.
Fecha: 6 de septiembre de 2019.
Hora de inicio: 09:30 horas.
Duración: 9:30 a 15:30 horas.
Tipo de vestimenta: Formal.

HORARIO		
8:30 - 09:30	Registro de asistentes	
09:30	Presentación de Presídium	5 Min.
09:30-09:35	Mensaje del Lic. Héctor López Santillana, Presidente Municipal de León, Guanajuato.	5 Min.
09:35-09:40	Firma del Convenio de Coordinación en materia Federalismo, Descentralización y Desarrollo Municipal, entre la Secretaría de Gobernación, a través del INAFED y el Gobierno del Estado de Guanajuato.	5 Min.
09:40-09:55	Bienvenida por parte del Mtro. Diego Sinhue Rodríguez Vallejo, Gobernador Constitucional del Estado de Guanajuato.	15 Min.
09:55-10:10	Mensaje "El Futuro del Federalismo" e inauguración por parte de la Dra. Olga Sánchez Cordero, Secretaria de Gobernación.	15 Min.
10:10-10:15	Foto oficial	5 Min.
Total:		50 Min.

Despedida del presídium

10:30-11:00	Conferencia de Prensa de la Dra. Olga Sánchez Cordero, Secretaria de Gobernación.
-------------	--



2º D I Á L O G O por el
Federalismo y el Desarrollo Municipal
Región Centro - Bajío

Programa

HORARIO

Panel “Servicios públicos y calidad gubernamental”

- **Lic. Héctor López Santillana**
Presidente Municipal de León, Guanajuato.
- **Dr. Óscar Vilchis González**
Titular del Órgano Interno de Control de la Secretaría de Obra Pública del Gobierno del Estado de México.
- **Lic. Mauricio Osorio Domínguez**
Presidente Municipal de Valle de Bravo, Estado de México y Presidente de la Junta Directiva de la AMMAC.
- **Lic. Diódoro Carrasco Altamirano**
Ex Secretario de Gobernación y Ex Gobernador del Estado de Oaxaca.

10:30 - 11:25

Moderador: Ing. Carlos Rojas Gutiérrez

Coordinador del Centro de Estudios Municipales y Metropolitanos (CEMM) de la FES Acatlán de la UNAM.

Panel “La buena administración municipal y el desarrollo económico”

- **Dra. Ana Bárbara Mungaray Moctezuma**
Coordinadora General de Planeación Estratégica, Evaluación y Seguimiento del Instituto Nacional del Emprendedor de la Secretaría de Economía.
- **Lic. Mauricio Usabiaga Díaz Barriga.**
Secretario de Desarrollo Económico Sustentable del Estado de Guanajuato.
- **Ing. Joel Jorge López Ortega**
Presidente de la Junta Ejecutiva de la Asociación de Municipios de México AMMAC, A.C.

11:30 - 12:25

Moderador: Mtro. Rafael Cortés Gómez

Coordinador del INAFED de la Secretaría de Gobernación.

Panel “Competir globalmente en mi ciudad”

- **Ing. Walter Alejandro Oldenbourg Ochoa**
Secretario de Fomento Económico del Estado de Colima.
- **Mtro. Pablo Lemus Navarro**
Presidente Municipal de Zapopan, Jalisco.
- **Mtro. José Luis Villa**
Director General de Sherlock Brand Bonding PG

12:30 - 13:25

Moderador: Dr. Pablo Basáñez García

Subsecretario de Desarrollo Metropolitano del Estado de México.

Panel “Ciudades sustentables, inteligentes y competitivas”

- **Sr. Larry Rubin**
Vicepresidente Ejecutivo de la AMMAC, A.C.
- **Mtra. Cynthia Valdés Galicia**
Titular de la Unidad de Desarrollo Social y Económico del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo en México.
- **Sr. Frédéric Vacheron**
Representante a.i. de la Oficina de la UNESCO en México.
- **Mr. Darcy Olmos Mancilla**
Head of Latin America Airbus Urban Air Mobility.

13:30 a 14:25

Moderador: Mtro. Dennis Quennet

Director de los Programas de Ciudades, Transporte e Industria Sustentable de la Cooperación Alemana al Desarrollo Sustentable en México (GIZ).



2º DIÁLOGO  por el
Federalismo y el Desarrollo Municipal
Región Centro - Bajío

Programa

Conversatorio “Desarrollo económico, competitividad e innovación y la buena aplicación de los recursos”

14:30 a 15:25

- **Dr. Fernando Karol Arechederra Mustre.**
Titular de la Unidad de Coordinación con Entidades Federativas de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SCHP).
- **Dr. José Antonio Gali Fayad.**
Ex Gobernador del Estado de Puebla, Consejero Primero de Honor y Embajador de la Alianza Smart Latam.
- **Mtra. Ileana Gisela San Juan Rivera.**
Directora General en la Jefatura de la Oficina de la Presidencia de la República.

CIERRE DEL EVENTO

**Clausura a cargo del Lic. Luis Ernesto Ayala Torres,
Secretario de Gobierno del Estado de Guanajuato.**

5 Min.

¡Muchas gracias!



Rafael Cortés * Pilar Barros * Nayibee Domínguez * Ernesto Rodríguez * Jesús Valdez * Gisela Márquez * Caty Rivera * Mayra Arriaga * Ignacio Bonilla * Oscar Fuentes * Napoleón Luna * Mirza Martínez * Agustín Herrera * María Cervantes * Manuel del Álamo * Antonio Estrada * Stefani Jiménez * Omar Cruz * Guillermo Zapiain * Santiago Sánchez

www.gob.mx/inafed

 @INAFED_Mx

 /inafednacional

Roma 41, Col. Juárez,
Ciudad de México. C.P. 06600

Teléfono: 55 50 62 20 00



**GOBIERNO DE
MÉXICO**

GOBERNACIÓN
SECRETARÍA DE GOBERNACIÓN



INAFED
INSTITUTO NACIONAL
PARA EL FEDERALISMO
Y EL DESARROLLO MUNICIPAL