



# INAFED

INSTITUTO NACIONAL  
PARA EL FEDERALISMO  
Y EL DESARROLLO MUNICIPAL

# Boletín

## para el Fortalecimiento Municipal

Boletín 07 / Julio 2019

# Sumario

---

- ▶ Editorial
- ▶ Reinstalación del Consejo Consultivo del INAFED
- ▶ Celebra Instituto Nacional para el Federalismo y el Desarrollo Municipal, 17 años de creación
- ▶ Contribuimos para lograr ciudades inteligentes
- ▶ Capacitación a enlaces del estado de Jalisco y Querétaro para la implementación de la GDM
- ▶ Actividades INAFED julio 2019
- ▶ 17 años INAFED. En aras de la corresponsabilidad
- ▶ 500 años de la consolidación del ayuntamiento de la Villa Rica de la Vera Cruz
- ▶ Directorio

# Editorial



## Articulación, el factor multiplicador

Entendida como la justa y abierta coordinación entre los tres órdenes de gobierno - Federación, Estados y Municipios - **la corresponsabilidad es el eje central de la acción de INAFED en la 4T.**

Los principios son los de **cercanía y servicio a la medida para cada municipio** según sus necesidades.

Con la corresponsabilidad como eje y la cercanía y el servicio de valor como principios, **podemos transformar al municipio.**

Para potenciar al máximo los beneficios de los proyectos y programas federales solo mediante la articulación de acciones con las dependencias y organismos es que se brindarán los beneficios a cada gobierno local.

Por todo lo anterior, **en el INAFED estamos articulando** a partir de nuestro reinstalado Consejo Consultivo, presidido por nuestro Subsecretario de Gobierno, Mtro Ricardo Peralta y en estrecha colaboración con todas las dependencias miembros del Consejo.

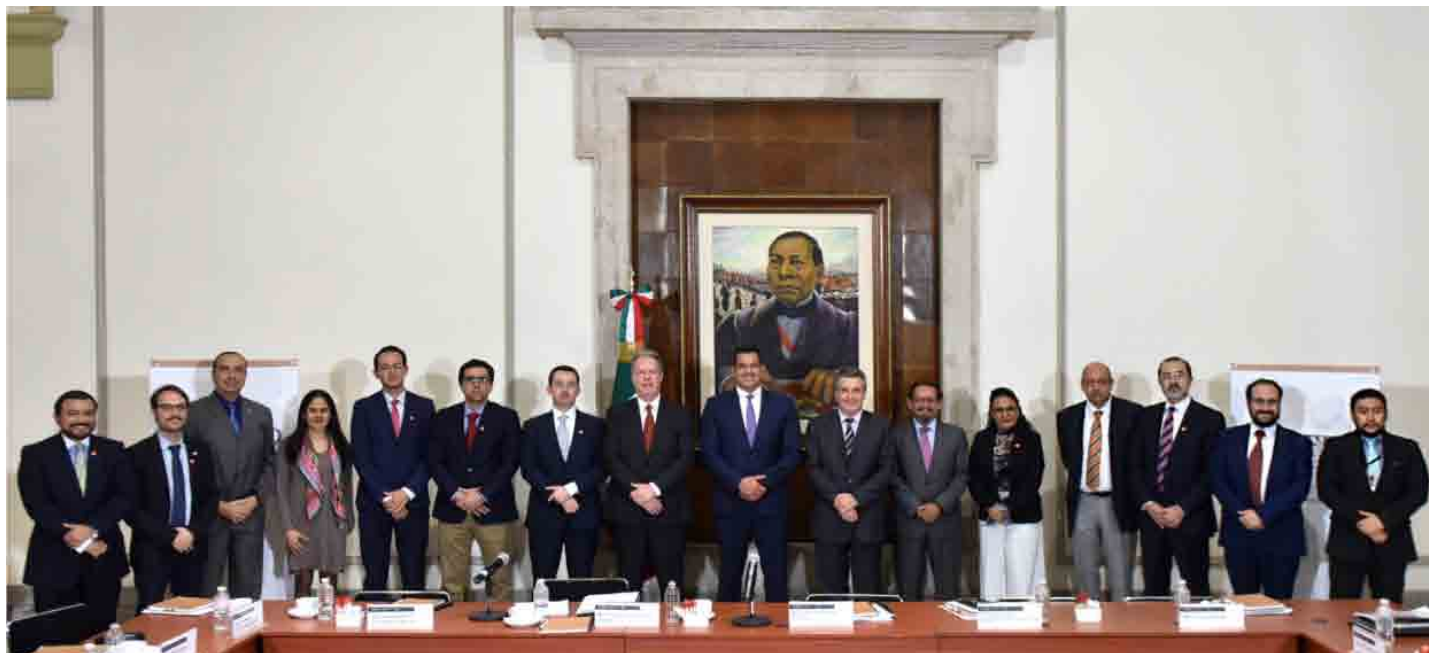
Este mes de julio, entre las actividades que realizamos destacan: la reinstalación del Consejo Consultivo del INAFED; la develación de la placa conmemorativa "Dr. Raúl Olmedo Carranza", de nuestra biblioteca, en el marco del decimoséptimo aniversario de la creación de este Instituto, nuestra participación en el Smart City Latam y la realización de los talleres de la "Guía Consultiva de Desempeño Municipal" en Jalisco y Querétaro.

Estamos ejecutando, estamos articulando y estamos contigo en cada localidad y cada región de nuestro país.

¡Muchas gracias!

**Mtro. Rafael Cortés**  
Coordinador del INAFED

# Reinstalación del Consejo Consultivo del INAFED



Realizamos la Reinstalación del Consejo Consultivo del Instituto Nacional para el Federalismo y el Desarrollo Municipal, presidido por el Subsecretario de Gobierno de la Secretaría de Gobernación, Mtro. Ricardo Peralta Saucedo y el Coordinador del INAFED, Mtro. Rafael Cortés Gómez, con el objetivo de fortalecer la labor de la institución para impulsar el federalismo, la descentralización y el desarrollo municipal en el país.

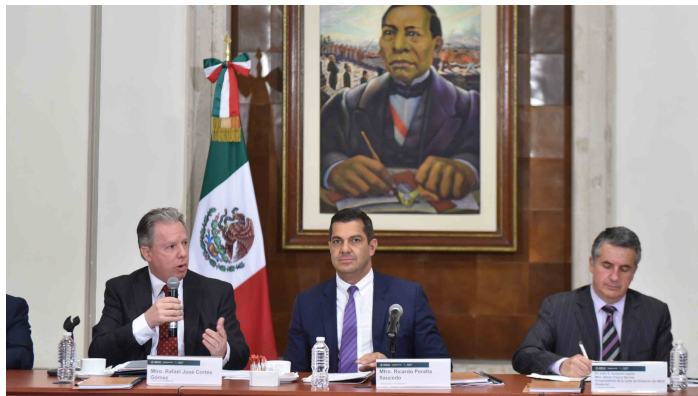
Al encabezar la reinstalación de este Consejo, el Subsecretario de Gobierno, Ricardo Peralta, comentó que, la Secretaría de Gobernación, Olga Sánchez Cordero, ha dispuesto que el INAFED se convierta en el gran articulador de todos los municipios del país para atender las demandas institucionales que se presenten.

Ricardo Peralta subrayó también que el Consejo Consultivo no debe solamente sesionar, sino que debe ser una ventanilla permanente de atención a los ayuntamientos y que, a través de todos los enlaces que la tecnología otorga, está debe estar permanentemente abierta a los presidentes municipales y a la colectividad y por supuesto, a las entidades federativas.

Entre los acuerdos que se establecieron durante la reinstalación del Consejo Consultivo del INAFED se encuentran:

- Hacer una planificación homogénea de los municipios
- Buscar que la infraestructura urbana llegue a todos los municipios
- Brindar un apoyo absoluto al desarrollo municipal a través del federalismo
- Realizar un esquema de coordinación completa con el INEGI y proporcionar transparencia y de rendición de cuentas a través de la Auditoría Superior de la Federación
- Articular lo necesario con la federación con todas dependencias federales en materia de seguridad social, seguridad pública, desarrollo territorial
- Regresar a donde realmente suceden las cosas, en los municipios es donde se debe de entrar para reconstruir el tejido social y es ahí donde se tiene que centrar toda la atención de la federación a través del desarrollo municipal

# Reinstalación del Consejo Consultivo del INAFED



El Coordinador del INAFED, Rafael Cortés Gómez, refrendó que “el Gobierno de la República trabaja para el único partido que tenemos, que es nuestro país, es lo que hemos estado haciendo. Hemos visitado y capacitado mil 523 municipios en estos siete meses; son más que todos los que se visitaron y capacitaron en todo el sexenio anterior y vamos a seguir, porque es la instrucción que tenemos”.



Cabe mencionar que, en apego al artículo 121 del Reglamento Interior de esta Secretaría, la función principal del Consejo será la de asesorar y realizar propuestas al titular del INAFED.

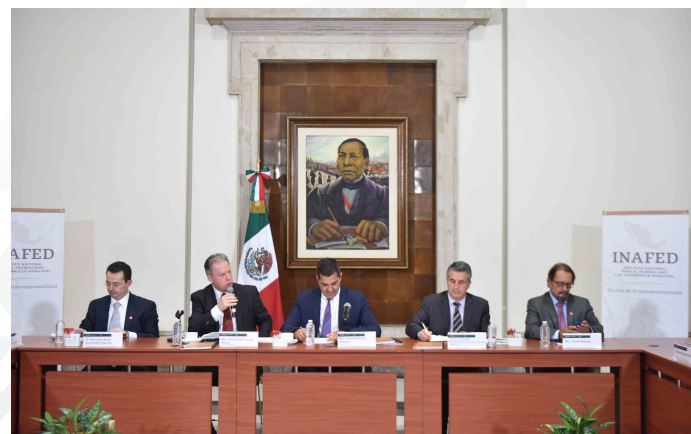
El Consejo Consultivo del INAFED está integrado por las secretarías de Hacienda y Crédito Público (SHCP); Función Pública (SFP); de Medio Ambiente y Recursos Naturales (SEMARNAT) y de Bienestar (SB), así como el -

Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos (BANOBRAS) y la Oficina de la Presidencia de la República, en tanto que la Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano (SEDATU) será invitada permanente.



Durante el evento se anunció la realización del “Segundo Foro Diálogo por el Federalismo y el Desarrollo Municipal: en aras del desarrollo económico, la innovación y la competitividad, región Centro-Bajío”, que se llevará a cabo el próximo 6 de septiembre en León, Guanajuato.

Con este acto la Secretaría de Gobernación a través del INAFED formaliza y reitera el compromiso para trabajar de manera coordinada con las dependencias del Gobierno de México y diversos actores municipalistas para fortalecer las capacidades institucionales de los gobiernos locales.





# Celebra Instituto Nacional para el Federalismo y el Desarrollo Municipal, 17 años de creación

El Instituto Nacional para el Federalismo y el Desarrollo Municipal (INAFED) celebró sus 17 años de creación con la develación de la placa conmemorativa en honor al Dr. Raúl Olmedo Carranza, director fundador del Centro Nacional de Estudios Municipales (CNEM), hoy INAFED, que da nombre a la Biblioteca especializada en materia de federalismo, descentralización y desarrollo municipal.



Al encabezar la conmemoración del decimoséptimo aniversario, el Coordinador de este Instituto, Rafael Cortés Gómez, afirmó que hoy el INAFED tiene rumbo y ha recuperado su papel como un actor de peso y relevancia que, bajo la Secretaría de Gobernación, coadyuva a la formación de mejores administraciones municipales y con ello, a la gobernabilidad y el desarrollo nacional.

**“La simulación ha sido sustituida por trabajo técnico que propicia un mejor desempeño de los servidores públicos..”**

Subrayó que, la simulación ha sido sustituida por el trabajo técnico que propicia un mejor desempeño de las personas servidoras públicas municipales, así como en el ejercicio de buenos gobiernos locales, que derivan en ciudades, estados y regiones prósperas, colaborativas y enfocadas al adecuado uso y aplicación de los recursos federales.



Tras reconocer la aportación del Dr. Raúl Olmedo Carranza al municipalismo del país, Rafael Cortés señaló que la gobernabilidad de esta gran nación nace y se nutre del respeto, la confianza y la firme convicción y voluntad de trabajar como órdenes de gobierno equivalentes, la Federación, los estados, los 2 mil 454 municipios y las 16 alcaldías de la Ciudad de México.



Enfatizó que durante los ocho primeros meses de gobierno, el INAFED ha visitado y capacitado a más municipios que en los pasados seis años. Precisó que se han desarrollado nuevos instrumentos efectivos y se han articulado proyectos interinstitucionales como los foros regionales.

Recordó que se llevará a cabo el próximo 6 de septiembre, en León, Guanajuato, el “Segundo Foro Diálogo por el Federalismo y el Desarrollo Municipal: en aras del desarrollo económico, la innovación y la competitividad, región Centro Bajío”.

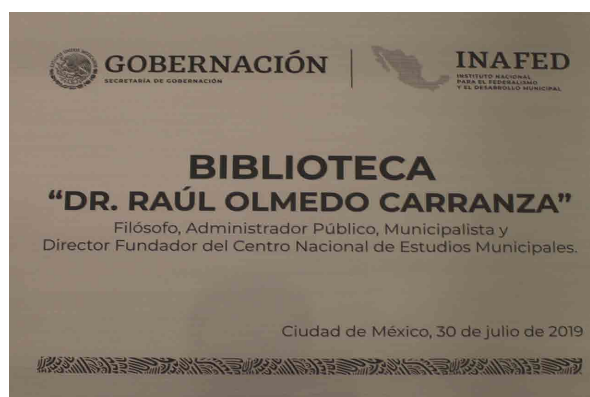
# Celebra Instituto Nacional para el Federalismo y el Desarrollo Municipal, 17 años de creación



Al evento asistieron el presidente de la Junta Ejecutiva de la Asociación de Municipios de México, A.C., Joel Jorge López; los presidentes municipales de Coatzacoalcos, Veracruz, Víctor Manuel Carranza Rosaldo y de Valle de Bravo, Estado de México, Mauricio Osorio Domínguez; el alcalde de Coyoacán, Manuel Negrete Arias; el Secretario Ejecutivo de la Asociación Nacional de Alcaldes, Adán Larracilla Márquez; el Director General de la Asociación de Autoridades Locales de México, Hermilo Pérez Cabrera y el integrante del Consejo Consultivo del INAFED, Héctor Hernández Llamas.

Por su parte, el titular de la Unidad de Enlace Legislativo de la Secretaría de Gobernación, Emilio de Jesús Saldaña, expresó que, reconocer al Dr. Raúl Olmedo Carranza, es reconocer el desarrollo municipal del país. Sus aportaciones -añadió- son prueba de una práctica vigente desde hace casi cuatro décadas.

En su oportunidad, el presidente del Instituto Nacional de Administración Pública, Carlos Reta, destacó la trayectoria, inteligencia y talento del Dr. Olmedo Carranza, y reconoció sus valiosos estudios sobre la municipalidad.





# Contribuimos para lograr ciudades inteligentes

Con la finalidad de contribuir a la innovación para que las ciudades de México apuesten por mejorar la vida de sus habitantes y a la sostenibilidad, participamos en el evento de apertura del Smart City Expo Latam Congress, que se llevó a cabo del 2 al 4 de julio, en el municipio de Puebla, Puebla.

Durante la inauguración de Smart City Latam el Coordinador del INAFED, Rafael Cortés Gómez, afirmó que este evento brinda visión y oportunidad para conocer y entender cómo se debe hacer el trabajo de manera coordinada para generar mejores condiciones de vida para los ciudadanos.



"Todos vivimos en ciudades, en municipios y en todos los municipios tenemos retos, en diferente magnitud; y este Congreso nos brinda la posibilidad de entender las problemáticas desde diferentes ángulos, para plantear propuestas y soluciones en conjunto", afirmó Cortés Gómez.

Asimismo, Rafael Cortés extendió un atento saludo de la Secretaria de Gobernación, Dra. Olga Sánchez Cordero, para autoridades estatales, municipales y representantes internacionales de diferentes países que participaron en el congreso.



Cabe destacar que durante este evento, impartimos el "Taller para la Gestión Municipal Inteligente", donde presentamos la Guía Consultiva de Desempeño Municipal, además compartimos con los asistentes prácticas innovadoras para fortalecer a las --administraciones públicas en México, como la importancia de las TIC's (Tecnologías de la Información y la Comunicación) y las Redes Sociales digitales para fortalecer la gestión, la gobernanza y la innovación municipal.

Por otra parte, el Coordinador del INAFED participó en la sesión ¿Cómo pasar de la visión al impacto real de la sustentabilidad urbana? donde, afirmó que "las ciudades deben de centrarse en el ser humano".

Sin duda, Smart City Latam Expo Congress, es un foro de reflexión, vinculación, inclusión y acción ante los retos urbanos que enfrentan las ciudades del mundo contemporáneo.





# Capacitación a enlaces del estado de Jalisco y Querétaro para la implementación de la GDM

En colaboración con el Gobierno del estado de Jalisco llevamos a cabo el foro “Taller Guía Consultiva de Desempeño Municipal”, presidido por el Coordinador del INAFED, Rafael Cortés y el Secretario General de Gobierno de esa entidad, Enrique Ibarra.

En el foro también participaron el Subsecretario del Interior de Jalisco, Manuel Romo, el Presidente de la Junta de Coordinación Política del Congreso de Jalisco, Salvador Caro Cabrera y el Presidente Municipal de Guadalajara, Ismael del Toro, así como el enlace con el INAFED en la entidad, Marco Fuentes.

A través de la GDM del INAFED los gobiernos municipales de Jalisco, Querétaro y del interior del país podrán orientar sus administraciones durante su periodo de gobierno para fortalecer su gestión, reconocer las mejores prácticas y promover la cultura de la evaluación.



Cabe destacar que la estructura de la GDM está integrada por ocho módulos: Organización; Hacienda; Territorio; Servicios; Medio Ambiente; Social; Desarrollo Económico y Gobierno Abierto, que a su vez están divididos en temas e indicadores, mediante los cuales el INAFED coadyuvará a los municipios en el desarrollo de sus capacidades institucionales.



Durante el evento, el Coordinador del INAFED, Rafael Cortés, presentó a las y los servidores públicos de los 125 municipios del estado el nuevo modelo de atención del Instituto, que busca a través de la detección de necesidades particulares generar valor agregado para fortalecer la gestión municipal del país.

Asimismo, con apoyo del gobierno municipal de Querétaro, presentamos la Guía Consultiva de Desempeño Municipal a los municipios de ese estado, para incentivar su participación en esta herramienta que fortalece la gestión y el desempeño de los gobiernos locales.



# Actividades INAFED julio 2019

**1.** Durante las actividades del Work Shop para la Gestión Municipal Inteligente en el Smart City LATAM, expusimos la importancia de las TIC's y las Redes Sociales para fortalecer la gestión, la gobernanza y la innovación municipal.



\* Work Shop para la Gestión Municipal Inteligente en el Smart City LATAM.



\* Capacitación a becarios de programa "Jóvenes Construyendo el Futuro".

**2.** Con el objetivo de impulsar y fortalecer el Programa Jóvenes Construyendo el Futuro, capacitamos a las y los becarios que colaboran en el INAFED, a fin de que conozcan nuestra labor y se integren de manera productiva a nuestro equipo de trabajo.

**3.** Capacitamos a enlaces de 56 municipios del estado de Puebla que colaboran en la implementación de la Guía Consultiva de Desempeño Municipal en esa Entidad. El evento fue presidido por el Subsecretario de Desarrollo Político, Francisco Ramos Montaña, a fin de impulsar a nivel local las buenas prácticas administrativas y mejorar el proceso de toma de decisiones.



\* Capacitación a funcionarios públicos de 56 municipios del estado de Puebla.

# Actividades INAFED julio 2019

**4.** Capacitamos a Instituciones de Educación Superior del estado de Tamaulipas con el objetivo de fortalecer su participación en el proceso de verificación de la Guía Consultiva de Desempeño Municipal.



\* Capacitación a Instituciones Educativas del estado de Tamaulipas.



\* Foro de Intercambio de Experiencias Intermunicipales de Municipio Fronterizos, en Tuxtla Gutiérrez, Chiapas.

**5.** El Coordinador del INAFED, Rafael Cortés, participó en el Foro de Intercambio de Experiencias Intermunicipales del proyecto piloto, Municipio Fronterizos de Derechos Humanos, organizado por la Subsecretaría de Derechos Humanos, Población y Migración de la Secretaría de Gobernación, que se realizó en el municipio de Tuxtla Gutiérrez, Chiapas.

**6.** Participamos en el foro “Nuevo Paradigma de Cabildo en México”, organizado por la ANAC, en el marco de los 500 años del primer municipio en nuestro país.



\* Nuevo Paradigma de Cabildo en México, organizado por la ANAC.



## Actividades INAFED julio 2019

**7.** Nos reunimos con autoridades municipales de Ensenada, Baja California, con el objetivo de presentar nuestra oferta de capacitación y las herramientas técnicas de apoyo a la gestión municipal que fortalecen las administraciones locales.



*\* Reunión con autoridades municipales de Ensenada, Baja California.*



*\* Reunión con titulares de la Dirección General de Políticas de Acceso y de la Dirección General de Gobierno Abierto del INAI.*

**9.** Nos reunimos con la Mtra. Gisela San Juan, Directora General de la Coordinación de Opinión Pública de la Oficina de la Presidencia y del Mtro. Enrique Maya Sánchez, Director de Área en la Jefatura de Oficina de la Presidencia de la República, con quienes colaboraremos de manera muy estrecha para fortalecer el desarrollo en los municipios de México.



*\* Reunión el Director General de la Coordinación de Opinión Pública y el Director de Área en la Jefatura de Oficina, de la Presidencia de la República.*

## Actividades INAFED julio 2019

**10.** Nos reunimos con la Dirección General de Transparencia y la Dirección de Transparencia en la Gestión Pública de la Secretaría de la Función Pública, con el objetivo de fortalecer el módulo 8- “Gobierno Abierto” de la Guía Consultiva de Desempeño Municipal.



\* Reunión con titulares del área de Transparencia en la Gestión Pública de la Secretaría de la Función Pública.



\* Reunión de trabajo con autoridades de ocho municipios del estado de Nayarit.

**12.** El Coordinador del INAFED, Mtro. Rafael Cortés, participó en la firma del Convenio de Coordinación entre el gobierno de Escobedo y la Fiscalía de Nuevo León, en el Lanzamiento del Sistema de Seguridad Integral para los Ciudadanos, el cual tiene como objetivo fundamental generar confianza y seguridad a la ciudadanía de esa localidad.



\* Firma del Convenio de Coordinación entre el gobierno de Escobedo y la Fiscalía de Nuevo León.

## Actividades INAFED julio 2019

**13.** El Coordinador del INAFED, Mtro. Rafael Cortés, participó en el foro de Consulta Visión Nacional sobre la Reforma a la Ley Orgánica Municipal para el estado de Hidalgo, que se llevó a cabo en el Congreso del estado de Hidalgo.



\* Foro de Consulta sobre la Reforma a la Ley Orgánica Municipal para el estado de Hidalgo.



\* Capacitación a servidores públicos de 45 municipios del Estado de México.

**14.** A través del taller “Hacienda Pública Municipal”, realizamos la capacitación de servidores públicos de 45 municipios del Estado de México, con la finalidad de dar a conocer los elementos principales que integran la Hacienda Pública y el marco jurídico que regula las haciendas públicas municipales.



# 17 años INAFED. En aras de la corresponsabilidad



Las necesidades de la población en la actualidad, con respecto a la conformación, desarrollo e implementación de los trabajos que realizan los gobiernos locales, exigen cada día mayores esfuerzos y compromisos, por tanto, se requieren municipios dinámicos y con mayores capacidades institucionales para cumplir con sus obligaciones.

Desde hace 17 años el Instituto Nacional para el Federalismo y el Desarrollo Municipal (INAFED) impulsa la descentralización, fortalece a los gobiernos locales y coordina los mecanismos intergubernamentales, para que los ayuntamientos atiendan de manera directa las necesidades que existen en sus territorios.

Desde su creación en el año 2002, con la publicación del Reglamento Interno de la Secretaría de Gobernación en el Diario Oficial de la Federación, el INAFED ha tenido por objeto formular, conducir y evaluar las políticas y acciones de la Administración Pública Federal en materia de federalismo, descentralización y desarrollo municipal, con la finalidad de contribuir al fortalecimiento de los gobiernos locales.

Al reflexionar sobre nuestra historia, partiendo desde nuestros antecedentes como Centro Nacional de Estudios Municipales (CNEM) y Centro Nacional de Desarrollo Municipal (CEDEMUN) instituidos en 1984 y 1989, respectivamente, seguimos conservado nuestras atribuciones y naturaleza jurídica como órgano desconcentrado de la Secretaría de Gobernación.

A lo largo de estos 17 años, hemos promovido el federalismo, manteniendo relaciones y coordinando acciones entre los tres órdenes de gobierno, de igual forma, con organizaciones sociales y privadas, esto con la finalidad de contribuir con el desarrollo de los municipios mediante estrategias que han fortalecido sus capacidades institucionales.

Actualmente el INAFED, con una visión renovadora, impulsa un nuevo Modelo de Atención para los Municipios de México, sustentado en una visión de servicio, capacitación, vinculación y asistencia, bajo los principios de participación, Estado de Derecho, transparencia, capacidad de respuesta, orientación del consenso, equidad, eficiencia y responsabilidad.

En este sentido, hemos realizado la reinstalación del Consejo Consultivo del Instituto, que por instrucción de la Secretaría de Gobernación, Dra. Olga Sánchez Cordero, el INAFED se convierte en el gran articulador de todos los municipios del país con el gobierno Federal, para atender las demandas institucionales que se presenten.



Como parte de este Nuevo Modelo de atención y fortalecimiento de los proyectos de colaboración entre la Federación, los estados y los municipios, realizamos en el mes de mayo el primer foro “Diálogo por el federalismo y el desarrollo municipal: en aras de la corresponsabilidad, región sur- sureste”.

# 17 años INAFED. En aras de la corresponsabilidad

El Foro “Diálogo por el federalismo y el desarrollo municipal”, se llevó a cabo en el estado de Campeche, con un aforo de alrededor de 700 funcionarios municipales, estatales y federales de las entidades de Campeche, Chiapas, Guerrero, Oaxaca, Puebla, Tabasco, Quintana Roo, Veracruz y Yucatán.



Gracias a los resultados de cooperación y acuerdos del primer foro, ya estamos listos para realizar el segundo Foro “Diálogo por el Federalismo y el Desarrollo Municipal: en aras del desarrollo económico, la innovación y la competitividad, región Centro Bajío”, el próximo 6 de septiembre en León, Guanajuato.

En esta ocasión están convocados los gobiernos estatales y municipales de Aguascalientes, Colima, Guanajuato, Hidalgo, Jalisco, Estado de México, Michoacán, Morelos, Nayarit, Querétaro, San Luis Potosí y Tlaxcala.

A través de estos encuentros, en el INAFED buscamos incrementar el diálogo y los proyectos de colaboración entre la federación, los estados y los municipios de nuestro país, a partir de experiencias sobre los temas de mayor relevancia para la vida municipal.

La alternancia democrática nos ha obligado a replantear el papel de la Federación y su grado de incidencia en las políticas estatales y municipales; asimismo, a elaborar propuestas para que los gobiernos garanticen derechos y servicios de calidad a la ciudadanía.

Estamos conscientes de que los gobiernos municipales enfrentan grandes retos y para que puedan responder de manera eficaz y eficiente a las necesidades de la población, es necesario que se conjuguen distintos elementos políticos, jurídicos y financieros.

Aún falta un largo camino para poder concretar pendientes en materia de federalismo y de corresponsabilidad entre los tres órdenes de gobierno para lograr una mejor distribución de recursos y sobretodo, dotar de capacidades institucionales, administrativas, financieras y políticas a los municipios, que les ayuden a contrarrestar la inequidad económica, social y política bajo la que están sujetos.

Ante estos retos, el INAFED refrenda su compromiso de trabajar de manera coordinada con las dependencias del Gobierno de México y diversos actores municipalistas para coadyuvar con el desarrollo institucional de los municipios, apoyando y fortaleciendo sus capacidades administrativas, a través de capacitación y apoyo técnico correspondiente a las necesidades propias de cada entidad.

En el Instituto Nacional para el Federalismo y el Desarrollo Municipal tenemos claro que, si transitamos a gobiernos locales eficientes, incluyentes, justos y equitativos, que tengan las condiciones para responder con eficacia las demandas ciudadanas, tendremos un futuro mejor para México y su ciudadanía.



# 500 años de la consolidación del ayuntamiento de la Villa Rica de la Vera Cruz

Los antecedentes del municipio en México se registran el 22 de abril de 1519, con la llegada de Hernán Cortés a nuestro país, quien junto con su expedición desembarcaron en “costa verde” o Chalchiucueyetl-cuecan y consolidó la primera organización política y jurídica, la Villa Rica de la Vera Cruz (Villa como las de España, Rica por las manifestaciones de riqueza de los envíos de Moctezuma y de la Vera Cruz por haber llegado el Viernes Santo, día de la verdadera cruz).

El 10 de julio de 1519, Hernán Cortés notificó al rey Carlos V de España que había constituido la Villa Rica de la Vera Cruz, esto de acuerdo las Cartas de Relación de Cortés, que son el testimonio de la Conquista, dirigidas a la reina doña Juana y al emperador Carlos V con fecha el 10 de julio de 1519.

Cortés dejó en manifiesto en sus Cartas de Relación, la importancia que tendrían las nuevas tierras conquistadas, para reafirmar el poder de su monarca ante otras potencias como sus vecinas Francia y Portugal, la cual dominaba la ruta de “La especiería”.

La Villa Rica de la Vera Cruz se convirtió en el primer ayuntamiento de México y la primera ciudad fundada por europeos en toda América Continental. Se creó la figura del Cabildo como forma organizacional y administrativa y sus primeros alcaldes fueron Francisco de Montejo y Alonso Hernández de Portocarrero, asimismo, se nombraron regidores, alguaciles, procurador, tesorero, contador, todos ellos partidarios de Cortés.

Los cabildos de españoles aprovecharon la antigua división territorial del Calpulli indígena para constituir los nuevos ayuntamientos, sirviéndose de algunas formas de organización intermedia como la encomienda o las reparticiones.

En los primeros años funcionaron cabildos abiertos de españoles; es decir, reuniones públicas para elegir a sus representantes: alcalde, ediles y regidores. Posteriormente el municipio en México adquiere rasgos y personalidad propia, con influencia del sistema municipal europeo.





# Directorio

Secretaría de Gobernación

Dra. Olga Sánchez Cordero

Subsecretario de Gobierno

Mtro. Ricardo Peralta Saucedo

Coordinador del INAFED

Mtro. Rafael Cortés Gómez  
rcortesg@segob.gob.mx

Directora General Adjunta de Apoyo al  
Desarrollo de los Gobiernos Locales

Lic. Pilar Barros  
pbarros@segob.gob.mx

Director de Difusión y Publicaciones

Lic. Juan Jesús Valdez Pérez  
jjvaldez@segob.gob.mx

Directora de Profesionalización y  
Capacitación

Lic. Nayibee Domínguez Reyes  
ndominguez@segob.gob.mx

Director de Enlace con Estados y Municipios

Lic. Ernesto Rodríguez Sáenz  
erodriguezs@segob.gob.mx

Director de Desarrollo Jurídico

Lic. Óscar Fuentes Hernández  
ofuentes@segob.gob.mx

Directora de Tecnologías de la Información

Lic. Ruth Gisela Márquez Benítez  
rgmarquez@segob.gob.mx

Director de Asistencia Técnica y Desarrollo  
Regional

Mtro. Ignacio Bonilla López  
ibonilla@segob.gob.mx

Directora de Coordinación Operativa de  
Programas de Apoyo a los Gobiernos Locales

Mtra. Mayra Arriaga Mendoza  
marriaga@segob.gob.mx

Síguenos en nuestras redes sociales:

 @INAFED\_mx

 <https://www.facebook.com/inafednacional>

Visita nuestra página: [www.gob.mx/inafed](http://www.gob.mx/inafed)