



**SOCIEDAD HIPOTECARIA FEDERAL, S. N. C.,  
INSTITUCIÓN DE BANCA DE DESARROLLO**

**REPORTE TRIMESTRAL CONSOLIDADO AL 30 DE JUNIO DE 2019**

(Cifras en millones de pesos)

Balance General	Jun-19	mar-19	jun-18	Varlaciones jun19 vs mar19	var %
<b>DISPONIBILIDADES</b>	\$ 1,711	\$ 3,005	\$ 2,783	\$ (1,294)	-43%
<b>CUENTAS DE MARGEN</b>	-	-	-	-	-
<b>INVERSIONES EN VALORES</b>	49,758	41,657	36,457	8,101	19%
Títulos para negociar	33,993	25,395	18,233	8,598	34%
Títulos disponibles para la venta	4,396	4,389	4,393	7	0%
Títulos conservados a vencimiento	11,369	11,873	13,831	(504)	-4%
<b>DEUDORES POR REPORTE (SALDO DEUDOR)</b>	1,675	1,679	1,607	(4)	0%
<b>DERIVADOS</b>	1,609	2,142	2,469	(533)	-25%
Con fines de cobertura	1,604	2,138	2,469	(534)	-25%
<b>CARTERA DE CRÉDITO VIGENTE</b>					
Créditos comerciales	69,120	70,276	64,896	(1,156)	-2%
Actividad empresarial o comercial	-	-	-	-	0%
Entidades financieras	69,120	70,276	64,896	(1,156)	-2%
Créditos a la vivienda	5,387	5,607	6,099	(220)	-4%
<b>TOTAL CARTERA DE CRÉDITO VIGENTE</b>	<b>74,507</b>	<b>75,883</b>	<b>70,995</b>	<b>(1,376)</b>	<b>-2%</b>
<b>CARTERA DE CRÉDITO VENCIDA</b>					
Créditos comerciales	5,237	5,237	5,324	-	0%
Actividad empresarial o comercial	3,125	3,124	3,197	1	0%
Entidades financieras	2,112	2,113	2,127	(1)	0%
Créditos a la vivienda	4,879	4,808	6,159	71	1%
<b>TOTAL CARTERA DE CRÉDITO VENCIDA</b>	<b>10,116</b>	<b>10,045</b>	<b>11,483</b>	<b>71</b>	<b>1%</b>
<b>CARTERA DE CRÉDITO</b>	<b>84,623</b>	<b>85,928</b>	<b>82,478</b>	<b>(1,305)</b>	<b>-2%</b>
(-) MENOS:					
ESTIMACIÓN PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS	(11,587)	(11,360)	(11,972)	(227)	2%
ESTIMACIÓN PREVENTIVA PARA AVALES OTORGADOS	(498)	(517)	(656)	19	-4%
<b>CARTERA DE CRÉDITOS (NETO)</b>	<b>72,538</b>	<b>74,051</b>	<b>69,850</b>	<b>(1,513)</b>	<b>-2%</b>
<b>TOTAL DE CARTERA DE CRÉDITO (NETO)</b>	<b>72,538</b>	<b>74,051</b>	<b>69,850</b>	<b>(1,513)</b>	<b>-2%</b>
<b>BENEFICIOS POR RECIBIR EN OPERACIONES DE BURSATILIZACIÓN</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>1</b>	<b>33%</b>
<b>OTRAS CUENTAS POR COBRAR (NETO)</b>	<b>4,739</b>	<b>4,893</b>	<b>4,615</b>	<b>(154)</b>	<b>-3%</b>
<b>BIENES ADJUDICADOS (NETO)</b>	<b>377</b>	<b>392</b>	<b>499</b>	<b>(15)</b>	<b>-4%</b>
<b>INMUEBLES, MOBILIARIO Y EQUIPO (NETO)</b>	<b>137</b>	<b>140</b>	<b>149</b>	<b>(3)</b>	<b>-2%</b>
<b>INVERSIONES PERMANENTES</b>	<b>413</b>	<b>409</b>	<b>653</b>	<b>4</b>	<b>1%</b>
<b>IMPUESTOS Y PTU DIFERIDOS (NETO)</b>	<b>3,097</b>	<b>2,891</b>	<b>2,927</b>	<b>206</b>	<b>7%</b>
<b>OTROS ACTIVOS</b>	<b>35</b>	<b>35</b>	<b>60</b>	<b>-</b>	<b>0%</b>
Cargos diferidos, pagos anticipados e intangibles	35	35	60	-	0%
Otros activos a corto y largo plazo	-	-	-	-	0
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>\$ 136,093</b>	<b>\$ 131,297</b>	<b>\$ 122,073</b>	<b>\$ 4,796</b>	<b>4%</b>

*om*

*[Handwritten signature]*





**SOCIEDAD HIPOTECARIA FEDERAL, S. N. C.,  
INSTITUCIÓN DE BANCA DE DESARROLLO**

**REPORTE TRIMESTRAL CONSOLIDADO - 30 DE JUNIO DE 2019**

(Cifras en millones de pesos)

Balance General	jun-19	mar-19	jun-18	Variaciones jun19 vs mar19	var %
<b>CAPTACIÓN TRADICIONAL</b>	\$ 43,675	\$ 43,279	\$ 42,735	\$ 396	1%
Depósitos a plazo	24,650	29,123	28,643	(4,473)	-15%
Mercado de dinero	24,071	28,501	28,025	(4,430)	-16%
Fondos especiales	579	622	618	(43)	-7%
Títulos de crédito emitidos	19,025	14,156	14,092	4,869	34%
<b>PRÉSTAMOS INTERBANCARIOS Y DE OTROS ORGANISMOS</b>	<b>34,640</b>	<b>35,672</b>	<b>37,552</b>	<b>(1,032)</b>	<b>-3%</b>
De exigibilidad inmediata	2,090	2,014	2,113	76	4%
De corto plazo	5,260	5,624	2,932	(364)	-6%
De largo plazo	27,290	28,034	32,507	(744)	-3%
<b>COLATERALES VENDIDOS O DADOS EN GARANTÍA</b>	<b>21,314</b>	<b>15,717</b>	<b>6,181</b>	<b>5,597</b>	<b>36%</b>
Reportos (Saldo acreedor)	21,314	15,717	6,181	5,597	36%
<b>DERIVADOS</b>	<b>5,771</b>	<b>5,374</b>	<b>5,140</b>	<b>397</b>	<b>7%</b>
<b>Con fines de negociación</b>	-	-	2	-	
Con fines de cobertura	5,771	5,374	5,138	397	7%
<b>OTRAS CUENTAS POR PAGAR</b>	<b>5,960</b>	<b>6,230</b>	<b>6,560</b>	<b>(270)</b>	<b>-4%</b>
Impuestos a la utilidad por pagar	201	455	285	(254)	
Participación de los trabajadores en las utilidades por pagar	35	40	45	(5)	-13%
Acreedores por liquidación de operaciones	-	30	-	(30)	0%
Acreedores por colaterales recibidos en efectivo	1,279	1,308	1,753	(29)	-2%
Reservas técnicas	1,596	1,565	1,787	31	2%
Acreedores diversos y otras cuentas por pagar	2,849	2,832	2,690	17	1%
<b>CRÉDITOS DIFERIDOS Y COBROS ANTICIPADOS</b>	<b>155</b>	<b>169</b>	<b>148</b>	<b>(14)</b>	<b>-8%</b>
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>111,515</b>	<b>106,441</b>	<b>98,316</b>	<b>5,074</b>	<b>28%</b>
<b>CAPITAL CONTABLE</b>					
<b>CAPITAL CONTRIBUIDO</b>	<b>17,876</b>	<b>17,876</b>	<b>17,876</b>	-	0%
Capital social	17,876	17,876	17,876	-	0%
<b>CAPITAL GANADO</b>	<b>6,702</b>	<b>6,980</b>	<b>5,881</b>	<b>(278)</b>	<b>-4%</b>
Reservas de capital	1,023	1,023	1,023	-	0%
Resultados de ejercicios anteriores	4,867	4,867	3,375	-	0%
Resultado por valuación de títulos disponibles para la venta	3	3	2	-	0%
Resultado por valuación de instrumentos de cobertura de flujos de efectivo	23	723	763	(700)	-97%
Resultado neto	786	364	718	422	116%
<b>TOTAL CAPITAL CONTABLE</b>	<b>24,578</b>	<b>24,856</b>	<b>23,757</b>	<b>(278)</b>	<b>-1%</b>
<b>TOTAL PASIVO Y CAPITAL CONTABLE</b>	<b>\$ 136,093</b>	<b>\$ 131,297</b>	<b>\$ 122,073</b>	<b>\$ 4,796</b>	<b>4%</b>





**SOCIEDAD HIPOTECARIA FEDERAL, S. N. C.,  
INSTITUCIÓN DE BANCA DE DESARROLLO**

**REPORTE TRIMESTRAL CONSOLIDADO - 30 DE JUNIO DE 2019**

(Cifras en millones de pesos)

Estado de Resultados	jun-19	jun-18	jun-17	Variaciones jun19 vs jun18	var %
Ingresos por intereses	\$ 8,692	\$ 8,466	\$ 8,312	\$ 226	3%
Gastos por intereses	(6,686)	(6,528)	(6,190)	(158)	2%
<b>MARGEN FINANCIERO</b>	<b>2,006</b>	<b>1,938</b>	<b>2,122</b>	<b>68</b>	<b>4%</b>
Estimación preventiva para riesgos crediticios	(449)	(800)	(1,240)	351	-44%
<b>MARGEN FINANCIERO AJUSTADO POR RIESGOS CREDITICIOS</b>	<b>1,557</b>	<b>1,138</b>	<b>882</b>	<b>419</b>	<b>37%</b>
Comisiones y tarifas cobradas	592	623	700	(31)	-5%
Comisiones y tarifas pagadas	(132)	(192)	(184)	60	-31%
Resultado por intermediación	(146)	(152)	(245)	6	-4%
Otros ingresos (egresos) de la operación	33	350	232	(317)	-91%
Gastos de administración y promoción	(623)	(739)	(654)	116	-16%
<b>RESULTADO DE LA OPERACIÓN</b>	<b>1,281</b>	<b>1,028</b>	<b>731</b>	<b>253</b>	<b>25%</b>
Participación en el resultado de subsidiarias no consolidadas y asociadas	9	9	(10)	-	0%
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTO A LA UTILIDAD</b>	<b>1,290</b>	<b>1,037</b>	<b>721</b>	<b>253</b>	<b>24%</b>
Impuestos a la utilidad causados	(326)	(375)	(435)	49	
Impuestos a la utilidad diferidos (netos)	(178)	56	107	(234)	-418%
<b>RESULTADO NETO</b>	<b>\$ 786</b>	<b>\$ 718</b>	<b>\$ 393</b>	<b>\$ 68</b>	<b>9%</b>

Handwritten blue scribble and the number '2'.

Handwritten signature in blue ink.







**SOCIEDAD HIPOTECARIA FEDERAL, S. N. C.,  
INSTITUCIÓN DE BANCA DE DESARROLLO**

**REPORTE TRIMESTRAL CONSOLIDADO - 30 DE JUNIO DE 2019**

Estado de variaciones en el capital contable consolidado  
(Cifras en millones de pesos)

	Capital contribuido		Capital ganado				Total del capital contable
	Capital social	Reservas de capital	Resultado de ejercicios anteriores	Resultado por valuación de títulos disponibles para la venta	Resultado por valuación de instrumentos de cobertura de flujo de efectivo	Resultado neto	
Saldos al 31 de diciembre de 2017	\$ 17,876	\$ 1,023	\$ 1,646	\$ 3	\$ 640	\$ 1,728	\$ 22,916
Ajustes por corrección de errores:							
- Reconocimiento de intereses en Títulos Conservados a Vencimiento	-	-	(81)	-	-	-	(81)
<b>MOVIMIENTOS INHERENTES A LAS DECISIONES DE LOS ACCIONISTAS:</b>							
Aportación de Capital	-	-	-	-	-	-	-
Traspaso del resultado del ejercicio 2017 y constitución de reservas de capital	-	-	1,728	-	-	(1,728)	-
<b>MOVIMIENTOS INHERENTES AL RECONOCIMIENTO DE LA UTILIDAD INTEGRAL:</b>							
Utilidad Integral:							
Resultado por valuación de títulos disponibles para la venta	-	-	-	(1)	-	-	(1)
Resultado por valuación de instrumentos de cobertura de flujos de efectivo	-	-	-	-	900	-	900
Resultado por valuación de Inversiones permanentes en acciones	-	-	-	-	-	-	-
Resultado neto	-	-	-	-	-	1,574	1,574
Saldos al 31 de diciembre de 2018	\$ 17,876	\$ 1,023	\$ 3,293	\$ 2	\$ 1,540	\$ 1,574	\$ 25,308
<b>MOVIMIENTOS INHERENTES A LAS DECISIONES DE LOS ACCIONISTAS:</b>							
Aportación de Capital	-	-	-	-	-	-	-
Traspaso del resultado del ejercicio 2018 y constitución de reservas de capital	-	-	1,574	-	-	(1,574)	-
<b>MOVIMIENTOS INHERENTES AL RECONOCIMIENTO DE LA UTILIDAD INTEGRAL:</b>							
Utilidad Integral:							
Resultado por valuación de títulos disponibles para la venta	-	-	-	1	-	-	1
Resultado por valuación de instrumentos de cobertura de flujos de efectivo	-	-	-	-	(1,517)	-	(1,517)
Resultado por valuación de Inversiones permanentes en acciones	-	-	-	-	-	-	-
Resultado neto	-	-	-	-	-	786	786
Saldos al 30 de junio de 2019	\$ 17,876	\$ 1,023	\$ 4,867	\$ 3	\$ 23	\$ 786	\$ 24,578





**SOCIEDAD HIPOTECARIA FEDERAL, S. N. C.,  
INSTITUCIÓN DE BANCA DE DESARROLLO**

**REPORTE TRIMESTRAL CONSOLIDADO - 30 DE JUNIO DE 2019**

Estado de Flujos de Efectivo consolidado

(Cifras en millones de pesos)

	jun-19	jun-18	Var	% var
<b>Resultado neto</b>	<b>\$ 786</b>	<b>\$ 718</b>	<b>\$ 68</b>	<b>9.5%</b>
Ajustes por partidas que no implican flujo de efectivo:				
Utilidad o pérdida por valorización asociada a actividades de inversión y financiamiento	(369)	(59)	(310)	525.4%
Estimación preventiva para riesgo crediticios	309	417	(108)	-25.9%
Liberación de excedentes de la estimación preventiva para riesgo crediticios	-	(155)	155	-100.0%
Estimación por irrecuperabilidad o difícil cobro	3	20	(17)	-85.0%
Pérdidas por deterioro o efecto por reversión del deterioro asociados a actividades de inversión	121	149	(28)	-18.8%
Reservas técnicas	140	6	134	2233.3%
Depreciaciones de inmuebles, mobiliario y equipo, amortizaciones cargos diferidos	6	-	6	100.0%
Provisiones	(113)	(383)	270	-70.5%
Impuestos a la utilidad causados y diferidos	504	319	185	58.0%
Participación en el resultado de subsidiarias no consolidadas, asociadas y negocios conjuntos	(9)	(9)	-	0.0%
	<b>1,378</b>	<b>1,406</b>	<b>(28)</b>	<b>-2.0%</b>
<b>Actividades de operación</b>				
Cambio en captación tradicional	(2,499)	(2,511)	12	-0.5%
Cambio en inversiones en valores	(6,730)	(5,866)	(864)	14.7%
Cambio en préstamos interbancarios y de otros organismos	(2,434)	2,130	(4,564)	-214.3%
Cambio en instrumentos financieros derivados	(17)	(376)	359	-95.5%
Cambio en colaterales vendidos o dados en garantía	8,846	5,285	3,561	67.4%
Cambio en reaseguradores y reafianzadores (neto)	6	3	3	100.0%
Cambio en otros activos operativos	(419)	1,897	(2,316)	-122.1%
Cambio en beneficios por recibir en operaciones de bursatilización	(1)	-	(1)	100.0%
Cambio en otros pasivos operativos	(859)	(2,039)	1,180	-57.9%
Cambio en cartera de crédito	2,201	(438)	2,639	-602.5%
Cambio en deudores por reporto	(689)	(33)	(656)	1987.9%
Cambio en bienes adjudicados	(21)	(19)	(2)	10.5%
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de operación</b>	<b>(2,616)</b>	<b>(1,967)</b>	<b>(649)</b>	<b>33.0%</b>
<b>Actividades de inversión</b>				
(Pagos) Cobros por (adquisición) disposición de subsidiarias y asociadas	-	(38)	38	-100.0%
Pagos por adquisición de inmuebles, mobiliario y equipo	-	-	-	0.0%
<b>Flujos netos de efectivo de actividades de inversión</b>	<b>-</b>	<b>(38)</b>	<b>38</b>	<b>-100.0%</b>
<b>Incremento o disminución neta de efectivo y equivalentes de efectivo</b>	<b>(1,238)</b>	<b>(599)</b>	<b>(639)</b>	<b>106.7%</b>
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del período</b>	<b>2,949</b>	<b>3,382</b>	<b>(433)</b>	<b>-12.8%</b>
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al final del período</b>	<b>\$ 1,711</b>	<b>\$ 2,783</b>	<b>\$ (1,072)</b>	<b>-38.5%</b>



**SOCIEDAD HIPOTECARIA FEDERAL, S. N. C.,  
INSTITUCIÓN DE BANCA DE DESARROLLO**

**REPORTE TRIMESTRAL CONSOLIDADO - 30 DE JUNIO DE 2019**

- I. **Un reporte con los comentarios y análisis de la administración sobre los resultados de operación y situación financiera de la Institución.**
- a). **Comentarios y análisis de la Administración sobre los resultados de operación y situación financiera consolidados.**

**BALANCE GENERAL**

**ACTIVO**

Al 30 de junio del 2019, el total de los activos suman 136,093 millones de pesos, mayores en 4% (4,796 millones de pesos) vs el trimestre anterior. La explicación de las principales variaciones de los rubros del balance general consolidado de SHF entre los estados financieros al 30 de junio del 2019 y 30 de marzo de 2019, se presentan a continuación:

**Disponibilidades**

El saldo del rubro al 30 de junio del 2019 sumó 1,711 millones de pesos, la disminución trimestral del 43% se debió a la inversión de los flujos operativos de la institución.

**Inversiones en Valores**

En el trimestre hubo un incremento del 19% (8,101 millones de pesos), alcanzando un saldo de 41,667 millones de pesos, el aumento se originó en su mayoría por:

- 1. El aumento del 34% en la posición de títulos para negociar de 8,598 millones de pesos que corresponden principalmente a:
  - a) Operaciones en directo por 6,388 millones de pesos, principalmente en Bondes por +15,940 millones de pesos; así como una disminución en Udibonos por 5,483, Cetes por 2,451 millones de pesos e Ipabonos por 1,883 millones de pesos, como parte de la estrategia de Tesorería de comprar instrumentos revisables los cuales se fondean vía reporto con el fin de contribuir al margen financiero de la Institución y en su caso, realizar operaciones de compraventa con dichos instrumentos en caso de que las condiciones de mercado sean favorables para la Institución. Lo anterior, dentro de los límites establecidos por el área de Riesgos y dentro de las Políticas y procedimientos autorizados por los Órganos Colegiados en SHF.







**SOCIEDAD HIPOTECARIA FEDERAL, S. N. C.,  
INSTITUCIÓN DE BANCA DE DESARROLLO**

**REPORTE TRIMESTRAL CONSOLIDADO - 30 DE JUNIO DE 2019**

**I. Un reporte con los comentarios y análisis de la administración sobre los resultados de operación y situación financiera de la Institución.**

**a). Comentarios y análisis de la Administración sobre los resultados de operación y situación financiera consolidados.**

**BALANCE GENERAL**

**ACTIVO**

**Inversiones en Valores, continúa**

- b) Mayores bondes entregados en colateral por operaciones en instrumentos financieros derivados por 361 millones de pesos.
  - c) Aumento en posición en directo de Bondes por 1,536 millones de pesos.
  - d) Aumento en posición bancaria por 397 millones de pesos, de éstos 100 millones de pesos corresponden a Cebures de Banorte, Certificados Bursátiles emitidos por Santander y Banobras por 110 millones de pesos y 80 millones de pesos, respectivamente.
  - e) Menor posición en los IFRA's a negociar por 101 millones de pesos, principalmente por la amortización de los instrumentos por -117.4 millones de pesos (incluye amortizaciones anticipadas de 2 emisiones: HSBCCB082 y BACOMCB07 por -5.3 millones de pesos) y efectos desfavorables por valuación a mercado por 16 millones de pesos (resultados aún no realizados que se reconocen en el rubro de resultados por intermediación en el estado de resultados).
2. La disminución del 4% en la posición de títulos conservados al vencimiento de 504 millones de pesos corresponden a la amortización de Los IFRA's a vencimiento disminuyeron 568 millones de pesos por la amortización de los instrumentos por -534.3 millones de pesos, (incluye amortizaciones anticipadas de 2 emisiones: BRHSCCB06 y TFOVIS11U por -61.6 millones de pesos), deterioro de -51 millones de pesos (se reconocen en el rubro de resultados por intermediación en el estado de resultados) y efectos por valorización por +16 millones de pesos (se reconocen en Ingresos por Intereses en el Margen Financiero en el estado de resultados).







**SOCIEDAD HIPOTECARIA FEDERAL, S. N. C.,  
INSTITUCIÓN DE BANCA DE DESARROLLO**

**REPORTE TRIMESTRAL CONSOLIDADO - 30 DE JUNIO DE 2019**

- I. **Un reporte con los comentarios y análisis de la administración sobre los resultados de operación y situación financiera de la Institución.**
- a). **Comentarios y análisis de la Administración sobre los resultados de operación y situación financiera consolidados.**

**BALANCE GENERAL**

**ACTIVO**

**Derivados (con fines de cobertura de flujos de efectivo). Posición Activa**

Al 30 de junio del 2019, el saldo fue de 1,604 millones de pesos, durante el trimestre tuvo una disminución del 25% en la posición activa del rubro que se debió por: i) la disminución de 409 millones de pesos resultado del cambio en las curvas de mercado, principalmente de los swaps TIE-Fija (450 millones de pesos), compensando por un incremento en la valuación de los swaps dólar-peso (41 millones de pesos); ii) el cambio en la valorización de los swaps dólar-peso tuvo una variación de 0.87 por ciento con respecto al trimestre anterior dando una disminución de 103 millones de pesos y iii) una disminución de 22 millones de pesos en el devengo de intereses.

**Cartera de Crédito**

El total de la cartera al cierre asciende a 84,623 millones de pesos, menor en 2 por ciento (1,305 millones de pesos) vs el trimestre anterior, principalmente por:

- a) El movimiento de la cartera vigente fue de -1,376 millones de pesos, debido en su mayoría a:
- El otorgamiento de crédito de segundo piso por 6,174 millones de pesos, principalmente por Crédito sindicado por 3,130 millones de pesos, Líneas de Calce con Banca Mifel por 1,700 millones de pesos, Puente tradicional por 852 millones de pesos.
  - La cobranza de la cartera de segundo y primer piso por -9,156 millones de pesos.
  - Intereses devengados de la cartera de segundo y primer piso por +1,680 millones de pesos.
  - Trasposos de estatus de vigente a vencida de la cartera de primer piso por -45 millones de pesos.





**SOCIEDAD HIPOTECARIA FEDERAL, S. N. C.,  
INSTITUCIÓN DE BANCA DE DESARROLLO**

**REPORTE TRIMESTRAL CONSOLIDADO - 30 DE JUNIO DE 2019**

- I. **Un reporte con los comentarios y análisis de la administración sobre los resultados de operación y situación financiera de la Institución.**
- a). **Comentarios y análisis de la Administración sobre los resultados de operación y situación financiera consolidados.**

**BALANCE GENERAL**

**ACTIVO**

**Cartera de Crédito, continúa**

- b) El movimiento de la cartera vencida fue de +71 millones de pesos vs marzo principalmente por la cartera de primer piso, debido a:
  - i. La cobranza de primer piso por -75 millones de pesos.
  - ii. Intereses devengados de la cartera de primer piso por +143 millones de pesos.
  - iii. Traspaso de cartera de vencida a vigente de la cartera de primer piso por +45 millones de pesos.
  - iv. Traspaso a bienes adjudicados por -15 millones de pesos.
  - v. Productos solución de la cartera de primer piso autorizados por SHF por -13 millones de pesos.

**Reservas Crediticias**

Al 30 de junio del 2019, el saldo de las reservas crediticias (incluye las crediticias y por avales) fue de 12,085 millones de pesos. En el trimestre, tuvieron una constitución neta por -208 millones de pesos, principalmente por:

- a) La constitución de reservas crediticias por 266 millones de pesos originado por:
  - ✓ Productos de Ventas y Rentas por 160 millones de pesos.
  - ✓ Cartera de primer piso por 79 millones de pesos que incluye constitución por deterioro de la cartera por 41.8 millones de pesos, constitución de reservas por reactivaciones de cartera por 55 millones de pesos, liberación por liquidaciones de crédito por 28 millones de pesos, entre otros.
- b) Liberación neta en avales por 19 millones de pesos, por:
  - ✓ La Garantía por Incumplimiento (GPI) fue menor en -12.1 millones de pesos, debido a la baja de 366 pólizas por la cancelación de 340 créditos, 14 créditos pagados y 12 reclamaciones rechazadas, además de la amortización de los créditos.
  - ✓ La Garantía de paso y medida (GPM) por -6.0 millones de pesos por diversos movimientos en la exposición y reservas de portafolio.

*Handwritten signature*

*Handwritten signature*







**SOCIEDAD HIPOTECARIA FEDERAL, S. N. C.,  
INSTITUCIÓN DE BANCA DE DESARROLLO**  
**REPORTE TRIMESTRAL CONSOLIDADO - 30 DE JUNIO DE 2019**

- I. **Un reporte con los comentarios y análisis de la administración sobre los resultados de operación y situación financiera de la Institución.**
- a). **Comentarios y análisis de la Administración sobre los resultados de operación y situación financiera consolidados.**

**BALANCE GENERAL**

**ACTIVO**

**Otras cuentas por cobrar, neto**

La disminución trimestral del 3%, para alcanzar un saldo al 30 de junio de 2019 de 4,739 millones de pesos, se debió principalmente a la aplicación en la declaración anual de una parte del saldo a favor de ISR por -277 millones de pesos, así como movimientos en la valuación a mercado de los instrumentos derivados de cobertura que SHF tiene en su balance por lo que aumentaron los Deudores por Colaterales en Efectivo por 114 millones de pesos.

**Bienes adjudicados, neto**

En el trimestre, disminuyeron 15 millones de pesos debido a la constitución neta de reservas por -27 millones de pesos debido en su mayoría al incremento en la antigüedad del inventario, así como al incremento en el inventario de bienes por 12 millones de pesos.

**Impuestos diferidos**

Al 30 de junio del 2019, el saldo del rubro es de 3,097 millones de pesos, mayor en 7% debido principalmente por el impuesto diferido de la valuación a mercado de los instrumentos derivados por +300 millones de pesos, cuya valuación se reconoce en el Capital Contable ya que los citados derivados son de cobertura de flujos de efectivo; así como por el impuesto diferido por la valorización devengada no pagada de SWAPS en UDIS por -65.8 millones de pesos, entre otros.





**SOCIEDAD HIPOTECARIA FEDERAL, S. N. C.,  
INSTITUCIÓN DE BANCA DE DESARROLLO**

**REPORTE TRIMESTRAL CONSOLIDADO - 30 DE JUNIO DE 2019**

**I. Un reporte con los comentarios y análisis de la administración sobre los resultados de operación y situación financiera de la Institución.**

**a). Comentarios y análisis de la Administración sobre los resultados de operación y situación financiera consolidados.**

**BALANCE GENERAL**

**PASIVO**

El total de los pasivos suman 111,515 millones de pesos, mayores en 28% (5,074 millones de pesos) vs marzo del 2019, por:

**Captación Tradicional**

El saldo del rubro al 30 de junio del 2019 sumó 43,675 millones de pesos, mayor en 396 millones de pesos, principalmente por la sustitución de PRLV'S por -4,474 millones de pesos por Certificados bursátiles por +4,870 millones de pesos, dado la emisión pública realizada el 24 de junio por 5,000 millones de pesos en dos series (SHF 19 y SHF 19-2) con plazos de 3 y 5 años respectivamente.

**Préstamos Interbancarios**

El rubro se compone de operaciones pasivas de Call Money, OMA's y Pasivos con organismos multilaterales, el saldo del rubro al 30 de junio del 2019 fue de 34,640 millones de pesos.

Durante el trimestre hubo una disminución en comparación con marzo del 2019, entre los principales movimientos destacan:

- o Operaciones de Call money por un monto neto de +76 millones de pesos realizadas en USD y pesos con Nafinsa, INTERCAM, Bancomext y Banjercito.
- o Amortizaciones de los préstamos del BID, BIRF y KFW por -1,520 millones de pesos; así como intereses devengados y valorización de los citados préstamos por +496 millones de pesos.





**SOCIEDAD HIPOTECARIA FEDERAL, S. N. C.,  
INSTITUCIÓN DE BANCA DE DESARROLLO**

**REPORTE TRIMESTRAL CONSOLIDADO - 30 DE JUNIO DE 2019**

- I. **Un reporte con los comentarios y análisis de la administración sobre los resultados de operación y situación financiera de la Institución.**
- a). **Comentarios y análisis de la Administración sobre los resultados de operación y situación financiera consolidados.**

**BALANCE GENERAL**

**PASIVO**

**Acreedores por Reporto**

El aumento en las operaciones de reporto en el trimestre de 5,597 millones de pesos, para alcanzar un saldo de 21,314 millones de pesos. Dicha variación es explicada principalmente por la estrategia Bondes D fondeados a través del reporto, particularmente por: i) un incremento en la posición reportada de BONDES y CEBURES por 16,414 millones de pesos; efecto aminorado por la venta de títulos como IPABONOS, CETES, UDIBONOS y BREMS por 10,816 millones de pesos que fueron anteriormente reportados.

**Derivados (con fines de cobertura de flujos de efectivo). Posición Pasiva**

Al 30 de junio del 2019, el saldo de la posición pasiva de los derivados fue de 5,771 millones de pesos. El aumento trimestral del 7%, se debe en su mayoría al cambio en las curvas a mercado, explicado principalmente por la reducción en la valuación de los swaps pesos-UDIS debido a una reducción en las tasas reales y a una reducción en la valuación de los swaps TIE-Fija; ii) efecto compensando por una disminución en la valorización de la pata pasiva de los swaps pesos-UDIS; finalmente, iii) el resto se explica por el devengo de intereses.

• **Otras cuentas por pagar**

El saldo del rubro al 30 de junio del 2019 sumó 5,960 millones de pesos, menor en 4% en comparación vs marzo del 2019, se debe principalmente a la liberación de la provisión del ISR por pagar por 254 millones de pesos ya que se presentó la declaración anual de ISR del ejercicio anterior en el mes de abril, así como la liberación de colaterales a favor de SHF en efectivo (pesos) por 28 millones de pesos, debido a la valuación favorable de los swaps.







**SOCIEDAD HIPOTECARIA FEDERAL, S. N. C.,  
INSTITUCIÓN DE BANCA DE DESARROLLO**

**REPORTE TRIMESTRAL CONSOLIDADO - 30 DE JUNIO DE 2019**

- I. **Un reporte con los comentarios y análisis de la administración sobre los resultados de operación y situación financiera de la Institución.**
- a). **Comentarios y análisis de la Administración sobre los resultados de operación y situación financiera consolidados.**

**BALANCE GENERAL**

**CAPITAL CONTABLE**

Al 30 de junio del 2019, el saldo del capital contable fue de 24,578 millones de pesos. La disminución del 1% se debe a la valuación a mercado desfavorable de los derivados de cobertura de flujos de efectivo por -700 millones de pesos, como se detalló anteriormente y a la utilidad del trimestre por 422 millones de pesos.

**ESTADO DE RESULTADOS**

Las explicaciones de las principales variaciones de los rubros del estado de resultados consolidado respecto al mismo periodo del año anterior, se presentan a continuación:

**Margen Financiero**

El aumento del Margen Financiero por 68 millones de pesos, se debió principalmente al incremento en los ingresos por intereses de la cartera por 207 millones de pesos, un aumento en los ingresos netos de los swaps por 267 millones de pesos, una disminución en los gastos por intereses tanto de la captación tradicional como de los préstamos interbancarios y de otros organismos por -55 millones de pesos, así como la disminución en los ingresos de inversiones en valores y operaciones de reporto referenciados en UDIS, como resultado de una menor inflación acumulada en 2019 vs 2018 por un total de -361 millones de pesos.







**SOCIEDAD HIPOTECARIA FEDERAL, S. N. C.,  
INSTITUCIÓN DE BANCA DE DESARROLLO**

**REPORTE TRIMESTRAL CONSOLIDADO - 30 DE JUNIO DE 2019**

- I. **Un reporte con los comentarios y análisis de la administración sobre los resultados de operación y situación financiera de la Institución.**
- a). **Comentarios y análisis de la Administración sobre los resultados de operación y situación financiera consolidados.**

**ESTADO DE RESULTADOS**

**Estimación preventiva para riesgos crediticios**

Los principales efectos, fueron los siguientes:

- o Constitución por 160 millones de pesos que corresponden a los productos de Ventas y Rentas; así como en la cartera de primer piso por 79 millones de pesos principalmente por deterioro de la cartera, entre otros.
- o Liberación neta en avales principalmente en Garantía GPI por 32 millones de pesos, derivado en su mayoría por una menor cancelación.

**Resultado por intermediación**

Las principales afectaciones fueron resultados desfavorables por valuación a mercado principalmente en instrumentos respaldados por activos (BONHITOF5539 aplicada en febrero de 2019 por parte del proveedor de precios, lo cual resultó en una minusvalía en su valor por 148 millones de pesos), parcialmente compensado por plusvalías en deuda bancaria y gubernamental; deterioro de los títulos conservados a vencimiento por 46 millones de pesos, una menor plusvalía en los swaps con fines de negociación por -41 millones de pesos; una minusvalía en la compra venta de divisas dentro de la operación Tom-Next como parte de la estrategia de cubrir las garantías con las posiciones en dólares por -15 millones de pesos.

**Otros Ingresos (egresos) de la Operación**

La variación en el rubro de Otros Ingresos por 91% menor respecto al mismo periodo el año anterior se explica principalmente por:

- a) Partidas generadas por la presentación de la declaración de ISR por la liberación de la provisión de ISR del ejercicio del 2017 por -186 millones de pesos; así como por la actualización del saldo a favor del ISR del ejercicio del 2018 por +47 millones de pesos. Resultados favorables en el periodo de las ventas de bienes adjudicados por un total de 64 millones de pesos
- b) Constitución de reservas de bienes adjudicados por 39 millones de pesos, por el incremento en su antigüedad.
- c) A partir de este año, y de conformidad con las Disposiciones aplicables establecidas por la CNBV, ya no se registran las liberaciones de las reservas preventivas en este rubro.



**SOCIEDAD HIPOTECARIA FEDERAL, S. N. C.,  
INSTITUCIÓN DE BANCA DE DESARROLLO**

**REPORTE TRIMESTRAL CONSOLIDADO - 30 DE JUNIO DE 2019**

- I. **Un reporte con los comentarios y análisis de la administración sobre los resultados de operación y situación financiera de la Institución.**
- a). **Comentarios y análisis de la Administración sobre los resultados de operación y situación financiera consolidados.**

**ESTADO DE RESULTADOS**

**Comisiones y tarifas, netas**

Las comisiones y tarifas netas se observa un incremento neto de 29 millones de pesos, explicado en su mayoría por una disminución de las comisiones pagadas, principalmente de los fideicomisos en dación de primer piso.

**Gastos de Administración y de Promoción**

La disminución del 16% en el rubro se debió principalmente por:

- a) Se hicieron pago de Indemnizaciones por 53 millones de pesos, principalmente por opciones de liquidación tomadas por funcionarios durante el primer trimestre del año.
- b) Disminución de -156 millones de pesos en sueldos y prestaciones, debido a un decremento de los tabuladores de funcionarios como resultado de las nuevas condiciones laborales.
- c) En los gastos por licencias de sistemas, se registraron incrementos por 28 millones de pesos, explicado principalmente por la renovación de licencias durante mayo y junio de 2019.
- d) En otros gastos se observa una disminución por -34 millones de pesos de pagos realizados por la Aseguradora a la CNSF en marzo del 2018 de multas y recargos por 25 millones de pesos, así como la disminución en la provisión de Contingencias Legales por 8 millones de pesos, derivado de que durante el 2018 se realizaron provisiones por juicios con el SAT, los cuales fueron resueltos de manera favorable para SHF por lo que se liberó la citada provisión y en 2019 ya no fue necesario registrarlas.
- e) Disminución en los gastos de los Fideicomisos de dación en pago por -52 millones de pesos principalmente por gastos por procedimientos judiciales y para regularizar la cartera y los bienes adjudicados previo a la venta realizada el año anterior.





**SOCIEDAD HIPOTECARIA FEDERAL, S. N. C.,  
INSTITUCIÓN DE BANCA DE DESARROLLO**

**REPORTE TRIMESTRAL CONSOLIDADO - 30 DE JUNIO DE 2019**

- I. Un reporte con los comentarios y análisis de la administración sobre los resultados de operación y situación financiera de la Institución.
- a). Comentarios y análisis de la Administración sobre los resultados de operación y situación financiera consolidados.

**INDICADORES FINANCIEROS**

	2019		2018		
	Junio	Marzo	Dic	Sep	Junio
ÍNDICE DE MOROSIDAD	11.95%	11.69%	11.67%	11.98%	13.92%
ÍNDICE DE COBERTURA DE CARTERA DE CRÉDITO VENCIDA	119.46%	118.24%	117.38%	114.21%	109.97%
EFICIENCIA OPERATIVA	0.83%	1.05%	2.46%	1.96%	1.36%
ROE	6.83%	5.80%	3.49%	10.63%	4.13%
ROA	1.26%	1.11%	0.67%	2.03%	0.79%
ÍNDICE DE CAPITALIZACIÓN					
Activos sujetos a riesgo de crédito	18.45%	17.74%	17.27%	17.79%	17.24%
Activos sujetos a riesgo totales	15.60%	14.97%	14.52%	15.07%	14.74%
LIQUIDEZ	182.83%	154.20%	206.89%	156.28%	83.61%
MIN	2.32%	2.65%	3.24%	3.03%	1.48%

**b) Situación financiera, liquidez y recursos de capital**

1. Descripción de las fuentes internas y externas de liquidez, así como una breve descripción de cualquier otra fuente de recursos importante aún no utilizada.

SHF en adición a la contratación de financiamiento con Organismos Multilaterales y Bilaterales (BID, BIRF y KFW) emite diversos instrumentos para allegarse de los recursos de fondeo necesarios para cumplir con su objetivo de otorgar créditos a los intermediarios financieros. Dentro de los instrumentos se encuentran principalmente los pagarés con rendimiento liquidable al vencimiento, certificados de depósito bancario de dinero a plazo (denominados en moneda nacional o unidades de inversión), así como los certificados bursátiles de banca de desarrollo.







**SOCIEDAD HIPOTECARIA FEDERAL, S. N. C.,  
INSTITUCIÓN DE BANCA DE DESARROLLO**

**REPORTE TRIMESTRAL CONSOLIDADO - 30 DE JUNIO DE 2019**

**I. Un reporte con los comentarios y análisis de la administración sobre los resultados de operación y situación financiera de la Institución.**

**b) Situación financiera, liquidez y recursos de capital**

2. La política de pago de dividendos o reinversión de utilidades que la sociedad pretenda seguir en el futuro.

En términos de lo dispuesto por el artículo 42 fracciones VII bis y VIII de la Ley de Instituciones de Crédito corresponde al Consejo Directivo: i) la aplicación de utilidades, y ii) la propuesta de plazos y fechas para el entero de los aprovechamientos que se causen con motivo de la garantía soberana del Gobierno Federal para presentarla a la Secretaría de Hacienda y Crédito Público.

Conforme lo anterior, acorde con los diversos análisis presentados, el Consejo Directivo de la Sociedad Hipotecaria Federal, Sociedad Nacional de Crédito, Institución de Banca de Desarrollo ha mantenido la reinversión de las utilidades de la Institución, sin realizar pago alguno de dividendos.

3. Políticas que rigen la Tesorería de la Institución.

En apego a las disposiciones normativas de las autoridades y conforme a las sanas prácticas bancarias y criterios internacionales, SHF ha definido sus políticas y procedimientos en relación con las operaciones de Tesorería, buscando fortalecer la seguridad en la ejecución de sus procesos de operación, administración y control de Tesorería.

Las políticas de Tesorería se enfocan por una parte, a las operaciones de financiamiento, administración de pasivos, programación financiera de corto plazo y la captación de recursos que permitan tanto hacer frente a sus obligaciones de pago como al otorgamiento de crédito, y por otra parte, se enfocan en el manejo de las inversiones de los diferentes portafolios de SHF y de aquellas entidades en las que SHF tiene encargo de administrar sus recursos, de una manera adecuada a las necesidades de cada portafolio.

En ambos casos siguiendo lo que dictan los órganos colegiados correspondientes y la normatividad aplicable.





**SOCIEDAD HIPOTECARIA FEDERAL, S. N. C.,  
INSTITUCIÓN DE BANCA DE DESARROLLO**  
**REPORTE TRIMESTRAL CONSOLIDADO - 30 DE JUNIO DE 2019**

**I. Un reporte con los comentarios y análisis de la administración sobre los resultados de operación y situación financiera de la Institución.**

**b) Situación financiera, liquidez y recursos de capital**

3. Políticas que rigen la Tesorería de la Institución, *continua*

En apego a las disposiciones normativas de las autoridades y conforme a las sanas prácticas bancarias y criterios internacionales, SHF ha definido sus políticas y procedimientos en relación con las operaciones de Tesorería, buscando fortalecer la seguridad en la ejecución de sus procesos de operación, administración y control de Tesorería.

Las políticas de Tesorería se enfocan por una parte, a las operaciones de financiamiento, administración de pasivos, programación financiera de corto plazo y la captación de recursos que permitan tanto hacer frente a sus obligaciones de pago como al otorgamiento de crédito, y por otra parte, se enfocan en el manejo de las inversiones de los diferentes portafolios de SHF y de aquellas entidades en las que SHF tiene encargo de administrar sus recursos, de una manera adecuada a las necesidades de cada portafolio. En ambos casos siguiendo lo que dictan los órganos colegiados correspondientes y la normatividad aplicable.

Por su parte, el área de riesgos en SHF realiza la gestión integral del riesgo de mercado, de crédito de instrumentos financieros y de liquidez, estableciendo límites y alertas a cada portafolio de inversión para mitigar los riesgos, proporcionando herramientas a las áreas para coadyuvar a la toma de decisiones con un enfoque basado en riesgos y promueve estrategias que permitan preservar el capital y procurar la sostenibilidad financiera y operativa de SHF, apegándose a la normatividad aplicable y conforme a lo autorizado por las instancias de decisión correspondiente.

4. Los créditos o adeudos fiscales que mantengan al último ejercicio fiscal, indicando si están al corriente en su pago.

Al 30 de junio de 2019, SHF no conoce que existan créditos o adeudos fiscales. Asimismo, SHF se mantiene al corriente con el pago de sus impuestos causados por cuenta propia y retenidos a terceros.







**SOCIEDAD HIPOTECARIA FEDERAL, S. N. C.,  
INSTITUCIÓN DE BANCA DE DESARROLLO**

**REPORTE TRIMESTRAL CONSOLIDADO - 30 DE JUNIO DE 2019**

**I. Un reporte con los comentarios y análisis de la administración sobre los resultados de operación y situación financiera de la Institución.**

**b) Situación financiera, liquidez y recursos de capital**

**5. Inversiones en capital que se tenían comprometidas al final del último ejercicio.**

SHF no tiene comprometidas ni contempladas inversiones relevantes en el capital al 30 de junio de 2019, por lo que no requiere fuentes de financiamiento específicas para ese fin.

**c) Sistema de Control Interno**

El Sistema de Control Interno de SHF se encuentra documentado en la "Matriz del Sistema de Control Interno en SHF", la cual se desarrolló de acuerdo a los requisitos exigidos por el artículo 164 de las "Disposiciones de carácter general aplicables a las instituciones de crédito", emitidas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, publicadas en el Diario Oficial de la Federación el 2 de diciembre de 2005 y sus modificaciones. La Matriz fue actualizada durante el ejercicio de 2018 presentándose, para la opinión favorable del Comité de Auditoría en la sesión ordinaria 45 del 24 de octubre de 2018 y para conocimiento del Consejo Directivo de SHF en la sesión ordinaria 92 del 26 de octubre de 2018.

SHF cuenta con los Objetivos y Lineamientos del Sistema de Control Interno del ejercicio 2019, alineados a la normatividad aplicable, aprobados por el Consejo Directivo de SHF en su sesión ordinaria 94 celebrada el 29 de abril de 2019. Como parte de la implementación del Sistema de Control Interno de SHF, la Institución cuenta con una estructura orgánica establecida en el Manual de Organización General y con manuales de políticas y procedimientos respecto de los distintos procesos bancarios que se llevan a cabo.

Asimismo, se cuenta con un Código de Conducta para los servidores públicos de SHF, la ratificación de la versión vigente se presentó para aprobación del Consejo Directivo en su sesión ordinaria número 93 celebrada el 04 de marzo de 2019. Adicionalmente, SHF se encuentra adherido al Código de Conducta del Mercado de Dinero y Renta Fija, así como del Código Global de Conducta en la celebración de operaciones con divisas emitido por Banxico.



**SOCIEDAD HIPOTECARIA FEDERAL, S. N. C.,  
INSTITUCIÓN DE BANCA DE DESARROLLO**

**REPORTE TRIMESTRAL CONSOLIDADO - 30 DE JUNIO DE 2019**

**I. Un reporte con los comentarios y análisis de la administración sobre los resultados de operación y situación financiera de la Institución.**

**c) Sistema de Control Interno, *continua***

SHF cuenta con un Plan de Continuidad de Negocio que asegura la continuidad de las operaciones ante eventos contingentes, cuya última actualización fue aprobada por el Consejo Directivo en su sesión ordinaria 94 celebrada el 29 de abril de 2019.

En adición existe un Comité de Auditoría al que se le presentan, entre otros, el informe de avance de los Objetivos y Lineamientos del Sistema de Control Interno, el balance general y el estado de resultados de forma trimestral y anuales dictaminados, el resultado de las revisiones realizadas por el Auditor Interno y el Auditor Externo designado por la Secretaría de la Función Pública y el informe semestral de gestión de la Dirección de Contraloría Interna. Asimismo, dicho Comité hace un seguimiento puntual de las observaciones efectuadas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, el Banco de México, la Auditoría Superior de la Federación y el Órgano Interno de Control.

El Comité de Auditoría presenta anualmente al Consejo Directivo un informe de la situación que guarda el Sistema de Control Interno de SHF.

En adición existe un Comité de Auditoría al que se le presentan, entre otros, el informe de avance de los Objetivos y Lineamientos del Sistema de Control Interno, el balance general y el estado de resultados de forma trimestral y anuales dictaminados, el resultado de las revisiones realizadas por el Auditor Interno y el Auditor Externo designado por la Secretaría de la Función Pública y el informe semestral de gestión de la Dirección de Contraloría Interna. Asimismo, dicho Comité hace un seguimiento puntual de las observaciones efectuadas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, el Banco de México, la Auditoría Superior de la Federación y el Órgano Interno de Control.

El Comité de Auditoría presenta anualmente al Consejo Directivo un informe de la situación que guarda el Sistema de Control Interno de SHF.







**SOCIEDAD HIPOTECARIA FEDERAL, S. N. C.,  
INSTITUCIÓN DE BANCA DE DESARROLLO**

**REPORTE TRIMESTRAL CONSOLIDADO - 30 DE JUNIO DE 2019**

**II. Integración del Consejo Directivo.**

En términos de la reforma financiera y en particular a la Ley Orgánica de Sociedad Hipotecaria Federal, publicada en el Diario Oficial de la Federación el 10 de enero de 2014, el Consejo Directivo de Sociedad Hipotecaria Federal, Sociedad Nacional de Crédito, Institución de Banca de Desarrollo (SHF), al 30 de junio de 2019, se integra de la siguiente forma:

Por diez consejeros, distribuidos de la siguiente forma:

- a) Seis consejeros representarán a la serie "A" de los certificados de aportación patrimonial de la Sociedad, que serán: i) El Secretario de Hacienda y Crédito Público, quien presidirá el Consejo de Directivo; ii) El Subsecretario de Hacienda y Crédito Público; iii) Un Subgobernador del Banco de México, designado por el propio Gobernador; iv) Un representante designado por el Gobernador del Banco de México dentro de los 3 niveles jerárquicos superiores del instituto central; v) El Secretario de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano, y vi) El Titular de la Comisión Nacional de Vivienda, y
- b) Cuatro consejeros externos representarán a la serie "B" de los certificados de aportación patrimonial de la Sociedad; serán designados por el titular o titulares de esos certificados que representen, cuando menos, el 51% de éstos y, en el supuesto de que el titular sea el Gobierno Federal, la designación correspondiente la realizará el Secretario de Hacienda y Crédito Público.

Los consejeros externos no tienen suplentes. Los demás consejeros designan a sus suplentes, quienes deben tener, preferentemente, nivel de director general en la Administración Pública Federal Centralizada o su equivalente.

En ausencia del Secretario de Hacienda y Crédito Público, el Subsecretario de Hacienda y Crédito Público tiene el carácter de presidente del Consejo Directivo, en ausencia de este último, tiene el carácter de presidente el suplente del Secretario de Hacienda y Crédito Público y a falta de todos los anteriores, quien designen los consejeros presentes de entre los consejeros de la serie "A".

El Consejo Directivo se reúne, por lo menos, trimestralmente y sesiona válidamente con la asistencia, cuando menos, de seis de sus miembros, siempre y cuando entre ellos se encuentren dos de los consejeros de la serie "A" de los certificados de aportación patrimonial y dos consejeros externos.



**SOCIEDAD HIPOTECARIA FEDERAL, S. N. C.,  
INSTITUCIÓN DE BANCA DE DESARROLLO**

**REPORTE TRIMESTRAL CONSOLIDADO - 30 DE JUNIO DE 2019**

**II. Integración del Consejo Directivo.**

La vigilancia de la Sociedad se realiza por los órganos y en los términos señalados en la Ley de Instituciones de Crédito y las disposiciones de carácter general que emita la Comisión Nacional Bancaria y de Valores.

La integración del Consejo Directivo de SHF al 30 de junio de 2019, se presenta a continuación:

Serie "A"		
MIEMBROS	NOMBRE/CARGO	NOMBRAMIENTO
Secretaría de Hacienda y Crédito Público	<b>Dr. Carlos Manuel Urzúa Macías</b> Secretario de Hacienda y Crédito Público	<b>Presidente del Consejo y Consejero Propietario</b>
	<b>Dr. José de Luna Martínez</b> Titular de la Unidad de Banca de Desarrollo	Consejero Suplente
	<b>Mtro. Arturo Herrera Gutiérrez</b> Subsecretario de Hacienda y Crédito Público	Presidente Suplente y <b>Consejero Propietario</b>
	<b>Dr. Carlos Noriega Curtis</b> Titular de la Unidad de Seguros, Pensiones y Seguridad Social	Consejero Suplente
Comisión Nacional de Vivienda	<b>Dra. Edna Elena Vega Rangel</b> <b>Director General</b>	<b>Consejero Propietario</b>
	<b>Lic. David May Flores</b> Subdirector General de Asuntos Jurídico, Legislativos y Secretariado Técnico	Consejero Suplente
Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano.	<b>Arq. Román Meyer Falcón</b> Secretario de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano.	<b>Consejero Propietario</b>
	<b>Arq. David Cervantes Peredo</b> Subsecretario de Ordenamiento Territorial	Consejero Suplente
Banco de México	<b>VACANTE</b> <i>Un Subgobernador del Banco de México, designado por el propio Gobernador</i>	<b>Consejero Propietario</b>
	<b>VACANTE</b>	Consejero Suplente
	<b>Act. Jesús Alan Elizondo Flores</b> Director General de Asuntos del Sistema Financiero	<b>Consejero Propietario</b>
	<b>Lic. María Elena Bobadilla Montes de Oca</b> Gerente de Banca de Desarrollo	Consejero Suplente







**SOCIEDAD HIPOTECARIA FEDERAL, S. N. C.,  
INSTITUCIÓN DE BANCA DE DESARROLLO**

**REPORTE TRIMESTRAL CONSOLIDADO - 30 DE JUNIO DE 2019**

**II. Integración del Consejo Directivo, *continua***

Serie "B"		
	VACANTE	Consejero Externo
	VACANTE	Consejero Externo
	Lic. Genaro Alarcón Benito	Consejero Externo
	Lic. Eugenio Garza Chapa	Consejero Externo
Comisarios Públicos de la Serie "A"		
Secretaría de la Función Pública	Lic. René Trigo Rizo Delegado y Comisario Público Propietario del Sector Hacienda	Propietario
	C.P. Brigitte Cornejo Jiménez Subdelegada y Comisaria Pública Suplente del Sector Hacienda	Suplente
Comisarios Públicos de la Serie "B"		
	Lic. Sandra Sosa Nasta Comisaria Pública Propietaria	Propietario
Secretaría del Consejo Directivo	Lic. Francisco Joaquín Moreno y Rojas Sociedad Hipotecaria Federal, S.N.C.	Secretario
	Lic. Rodrigo Sánchez López Sociedad Hipotecaria Federal, S.N.C.	Prosecretario

**Perfil Profesional y experiencia laboral de los miembros que integran el Consejo Directivo**

**Dr. Carlos Manuel Urzúa Macías.** Licenciado en Matemáticas por el Tecnológico de Monterrey y maestro de Matemáticas por el Centro de Investigación y de Estudios Avanzados (Cinvestav) del Instituto Politécnico Nacional. Asimismo, es maestro y doctor en Economía por la Universidad de Wisconsin en Estados Unidos. Ocupó el cargo de Secretario de Finanzas del Gobierno del Distrito Federal durante el periodo 2000-2003. Además, es fundador de la Escuela de Graduados en Administración Pública del Tecnológico de Monterrey, Campus Ciudad de México. Fue profesor-investigador del Colegio de México durante el periodo 1989-2000, y profesor visitante en una decena de universidades nacionales y extranjeras, destacando entre estas últimas las universidades de Georgetown y Princeton.







**SOCIEDAD HIPOTECARIA FEDERAL, S. N. C.,  
INSTITUCIÓN DE BANCA DE DESARROLLO**  
**REPORTE TRIMESTRAL CONSOLIDADO - 30 DE JUNIO DE 2019**

**II. Integración del Consejo Directivo, *continua***

**Perfil Profesional y experiencia laboral de los miembros que integran el Consejo Directivo, *continua***

**Dr. José de Luna Martínez.** Es licenciado en Administración Pública del Colegio de México, y Doctor en Filosofía en Economía Política por la Universidad Libre de Berlín, Alemania. Es especialista líder del Sector Financiero de acuerdo con el Kuala Lumpur, Malasia. Representó a la práctica Global de Finanzas, competitividad e innovación del Grupo del Banco Mundial en el sudeste asiático. Trabajo con los países miembros de la ASEAN para promover la integración financiera regional y mejorar la estabilidad financiera, así como el desarrollo de Malasia. Ha laborado en 37 países alrededor del mundo, liderando equipos de expertos en regulación bancaria, reestructuración del sector financiero, bancos de desarrollo, remesas de migrantes, acceso a financiamiento y financiamiento de Pequeñas y Medianas empresas. Trabajo en la Comisión de Bancos y Valores de México. Se desempeñó como economista jefe y subdirector gerente de Financiera Rural.

**Mtro. Arturo Herrera Gutiérrez.** Licenciado en Economía por la Universidad Autónoma Metropolitana, además es maestro en Economía en el Colegio México y es candidato a Doctor en Economía por la New York University. Fue Subdirector de Estudios Macroeconómicos en la Secretaría de Hacienda y Crédito Público y Subdirector de Estudios Económicos Internacionales de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público.

**Dr. Carlos Noriega Curtis.** Maestro y doctor en Economía, con especialidad en macroeconomía por la Universidad de Rochester. Se desempeñó como consultor independiente en proyectos en materia de seguridad social, finanzas públicas, gestión gubernamental, sector financiero y microfinanzas. En el sector público participó en la creación del Sistema de Ahorro para el Retiro (SAR), así como en la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP), el Banco de México (Banxico) y el Instituto del Fondo Nacional de Vivienda para los Trabajadores (INFONAVIT); y fungió como asistente técnico del Comité Ejecutivo del Fondo Monetario Internacional.

**Dra. Edna Elena Vega Rangel.** Licenciada en Sociología, con especialidad en Sociología Urbana por la Universidad Autónoma Metropolitana (UAM), plantel Azcapotzalco; Maestra en Planeación Metropolitana y Doctora en Sociología, con especialidad en Sociedad y Territorio por la misma casa de estudios; además de perito en Desarrollo Urbano. Trabajó con organizaciones no gubernamentales y como consultora independiente. Fue directora de Desarrollo Urbano en la Delegación Iztapalapa, asesora en la Procuraduría Social del Distrito Federal y Directora General del Instituto de Vivienda del Distrito Federal.







**SOCIEDAD HIPOTECARIA FEDERAL, S. N. C.,  
INSTITUCIÓN DE BANCA DE DESARROLLO**

**REPORTE TRIMESTRAL CONSOLIDADO - 30 DE JUNIO DE 2019**

**II. Integración del Consejo Directivo.**

**Perfil Profesional y experiencia laboral de los miembros que integran el Consejo Directivo, *continua***

**Lic. David May Flores.** Es Licenciado en Derecho, por la Universidad Nacional Autónoma de México, ENEP Acatlán; con once años de ejercicio profesional dentro de la Administración Pública. Cuenta con experiencia profesional de treinta años en el sector privado en Asesoría y Consultoría Jurídica en asuntos de carácter Penal, Administrativo y de Amparo. Se ha desempeñado como Subdirector de Amparos y Director Jurídico en la hoy Alcaldía Cuauhtémoc; Subdirector Jurídico en la Alcaldía Tlalpan y Director Jurídico en el Instituto de Vivienda de la Ciudad de México.

**Arq. Román Meyer Falcón.** Arquitecto egresado del Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de Monterrey (ITESM), con estudios de Maestría en Gestión Creativa y Transformación de la Ciudad por la Universidad Politécnica de Cataluña, en Barcelona (UPC). Se ha desempeñado como catedrático en la Universidad Iberoamericana, donde ha impartido cátedras de Urbanismo Social que se destacan por promover estrategias de prevención del delito e inclusión social en comunidades con altos índices de delincuencia y exclusión social. Dentro de la Administración Pública se ha desempeñado como Director de Proyectos Estratégicos de la Secretaría de Salud del Gobierno de la Ciudad de México y como asesor técnico para la Secretaría de Finanzas.

**Arq. David Ricardo Cervantes Peredo.** En el marco de su labor con organizaciones no gubernamentales, estuvo al frente de Casa y Ciudad A.C. y del Instituto de Vivienda de la Asamblea de Barrios A.C. Fue integrante de la Primera Asamblea Legislativa del Distrito Federal, diputado federal en la LXII Legislatura, por el distrito 30 de Tlalpan y diputado local por el distrito 40 en la Asamblea Legislativa durante la VII Legislatura. Formó parte del equipo de gobierno del Distrito Federal en la Dirección General del Instituto de Vivienda en la administración de 2000 a 2005. Entre sus funciones estará la de ser responsable del Programa Nacional de Reconstrucción.

**Act. Jesús Alán Elizondo Flores.** Es actuario egresado del ITAM. Cuenta con Maestría en Finanzas y Economía por la London School of Economics. Se ha desempeñado como Subgerente de Riesgos en el Banco de México, como Director General Adjunto de Finanzas en el Fondo de Operación y Financiamiento Bancario a la Vivienda, como Director General Adjunto de Riesgos y de Operaciones en Sociedad Hipotecaria Federal, Sociedad Nacional de Crédito, Institución de Banca de Desarrollo. Actualmente es Director General Adjunto de Asuntos del Sistema Financiero en el Banco de México.





**SOCIEDAD HIPOTECARIA FEDERAL, S. N. C.,  
INSTITUCIÓN DE BANCA DE DESARROLLO**

**REPORTE TRIMESTRAL CONSOLIDADO - 30 DE JUNIO DE 2019**

**II. Integración del Consejo Directivo.**

**Perfil Profesional y experiencia laboral de los miembros que integran el Consejo Directivo, *continúa***

**Lic. María Elena Bobadilla Montes de Oca.** Es licenciada en Economía por la Universidad Anáhuac. Cuenta con Maestría en Economía por el Centro de Investigación y Docencia Económicas. En el Banco de México se ha desempeñado como investigador financiero en Jefe y Subgerente. Actualmente ocupa el puesto de Gerente de Banca de Desarrollo en el citado Banco Central.

**Lic. Genaro Alarcón Benito.** Es licenciado en derecho por la Universidad Nacional Autónoma de México y cuenta con estudios de Posgrado realizados en London School of Economics and Political Science. Fue Subdirector de Procedimientos Legales de Crédito Externo de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, así como consejero legal y económico para la Secretaría de Economía. De 2007 a 2016 se desempeñó como Subprocurador Fiscal Federal de Asuntos Financieros de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público. Actualmente se desempeña como Consejo Independiente y presidente del Comité de Auditoría del Consejo de Administración de Comisión Federal de Electricidad.

**Lic. Eugenio Garza Chapa.** Es licenciado en Administración egresado del ITAM y cuenta con una maestría en Alta Dirección de Empresas por el IPADE. En 1999 fungió como Secretario Adjunto de Recuperación del Instituto para la Protección al Ahorro Bancario (IPAB) y en 2004 se desempeñó como Director General Liquidador del Sistema de Banco Nacional de Crédito Rural, S.N.C. En su carrera curricular se ha especializado en la recuperación y monetización de activos financieros de instituciones financieras en la modalidad de PyMES. En los últimos 8 años se ha desempeñado como asesor de varias empresas, principalmente de Financiera UNIFIN SAPI, donde participó como miembro del Consejo de Administración y miembro permanente con voz y voto en los Comités de Crédito y de Cartera Vencida.

**Lic. René Trigo Rizo.** Es licenciado en Derecho por la Escuela Libre de Derecho, en la que se desempeña como docente en la materia de Seminario de Tesis desde 1984. Su desempeño laboral se ha orientado en materias relacionadas con el sistema financiero, tanto en el ámbito consultivo como en el contencioso. Fungió como Director Jurídico de Nacional Financiera, Sociedad Nacional de Crédito; fue también Director de Procedimientos y Asuntos Contenciosos en el Servicio de Administración de Bienes Asegurados. Es Miembro del Ilustre y Nacional Colegio de Abogados de México.







**SOCIEDAD HIPOTECARIA FEDERAL, S. N. C.,  
INSTITUCIÓN DE BANCA DE DESARROLLO**

**REPORTE TRIMESTRAL CONSOLIDADO - 30 DE JUNIO DE 2019**

**II. Integración del Consejo Directivo.**

**Perfil Profesional y experiencia laboral de los miembros que integran el Consejo Directivo, continua**

**Lic. Brigitte Cornejo Jiménez.** Es Contadora Pública egresada de la Escuela Superior de Comercio y Administración. Durante su trayectoria profesional dentro del sector público ha ocupado diversos cargos en áreas de Auditoría Interna en la Contraloría Interna de la Secretaría de Turismo y del Instituto Mexicano del Seguro Social, fue Directora de Auditoría en el Órgano Interno de Control de la Secretaría de Gobernación, Directora General Adjunta de Seguimiento, Verificación y Control de Fondos y Subsidios en el Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública, Directora General Adjunta de Estrategias para el Combate a la Corrupción en la Secretaría del Medio Ambiente y Recursos Naturales. Actualmente es Subdelegada y Comisaria Pública Suplente del Sector Hacienda en la Secretaría de la Función Pública.

**Lic. Sandra Sosa Nasta.** Es licenciada en Contaduría con Especialización en Finanzas por la Universidad de las Américas con sede en Puebla y cuenta con un diplomado en Management por la Universidad de Disney, Orlando. Se desempeñó como Presidente del Consejo de Administración en Afore Inbursa y Directora de Seguros de Vida y Pensiones en Seguros Inbursa, S.A. de C.V. Actualmente es Directora de Mercadotecnia del Grupo Financiero Inbursa. Encabezó la creación y la comercialización de productos con los que Inbursa se blindó durante la recesión y coadyuvó en la planeación de la expansión a más de 150 sucursales.

**III. Compensaciones y prestaciones**

El monto total de compensaciones y prestaciones pagadas a los principales funcionarios y personas que integran el Consejo Directivo al 30 de junio de 2019 ascendió a 7.9 millones de pesos.

Los consejeros externos de la serie "B" reciben 45 mil pesos por cada sesión del Consejo Directivo a la que asisten.





**SOCIEDAD HIPOTECARIA FEDERAL, S. N. C.,  
INSTITUCIÓN DE BANCA DE DESARROLLO**

**REPORTE TRIMESTRAL CONSOLIDADO - 30 DE JUNIO DE 2019**

**IV. Descripción de compensaciones y prestaciones**

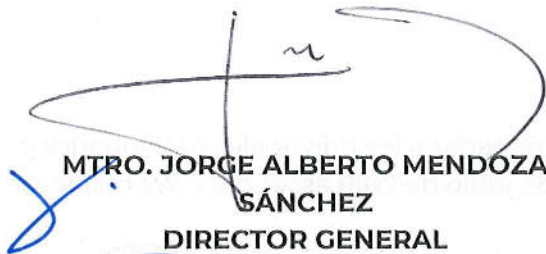
La descripción del tipo de compensaciones y prestaciones que reciben los principales funcionarios y personas que integran el Consejo Directivo al 30 de junio de 2019 se especifica en la liga:

[http://www.pot.gob.mx/pot/remuneracionMensual/showConsulta.do?method=showConsulta&\\_idDependencia=06820](http://www.pot.gob.mx/pot/remuneracionMensual/showConsulta.do?method=showConsulta&_idDependencia=06820)

SHF no paga a ningún empleado parte de sus compensaciones a través de algún bono o plan de entrega de acciones.

Con relación al plan de pensiones, los principales funcionarios están cubiertos por el mismo plan que el resto del personal. Las obligaciones totales se encuentran cubiertas por una reserva cuyo monto al 30 de junio de 2019 asciende a 2,773 millones de pesos.

Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información relativa a la Institución contenida en el presente reporte trimestral, la cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación.

  
**MTRO. JORGE ALBERTO MENDOZA  
SÁNCHEZ  
DIRECTOR GENERAL**

  
**LIC. JUAN MANUEL GOVEA DIRECTOR  
GENERAL ADJUNTO DE FINANZAS**

  
**LIC. EDITH ALVAREZ MERCADO  
DIRECTORA DE CONTABILIDAD**

  
**LIC. SEBASTIÁN BEJARANO TORRES  
DIRECCIÓN DE AUDITORÍA INTERNA**

