



# INAFED

INSTITUTO NACIONAL  
PARA EL FEDERALISMO  
Y EL DESARROLLO MUNICIPAL

# Boletín

## para el Fortalecimiento Municipal

# Sumario

---

- ▶ Editorial
- ▶ Cumbre de Alcaldes de América del Norte
- ▶ Firmamos Convenios de Coordinación con siete estados de la República Mexicana
- ▶ Participamos en la Sexta Sesión Ordinaria de la Junta de Gobierno del Idefomm
- ▶ 2° Diálogo por el Federalismo y el Desarrollo Municipal: en aras del desarrollo económico, la innovación y la competitividad
- ▶ Sistema para la consulta de los programas federales para los municipios de México, SIPROFED
- ▶ Actividades INAFED junio 2019
- ▶ Día de la Administración Pública
- ▶ Día Mundial del Medio Ambiente

# Editorial



## Relación como suma de las interacciones

“La diferencia entre el que hace y el que no, es precisamente, esa”- Petra Gómez.

Bajo diseño y convicción hemos tenido un primer semestre intenso, cercano y de servicio a la medida para nuestra gran audiencia: los 2 mil 463 municipios de nuestro país.

Es la instrucción que tenemos y son los principios que enarbolamos todos en el INAFED.

El resultado es alentador. Confianza, apertura, trabajo colaborativo y avance en la formación y profesionalización de los servidores públicos municipales, la esencia de la razón de ser del INAFED.

**Hemos asistido a todos los estados de la República**, al menos en un par de ocasiones y, en algunos hasta cinco veces en estos siete meses iniciales, todo a propuesta, petición y bajo acuerdo de ambas partes.

Hemos **capacitado a 6 mil 560 funcionarios municipales de 1 mil 565 municipios** de 31 entidades federativas, **logrando una cobertura del 64 por ciento** nacional.

Hemos realizado el primer foro “Diálogo por el Federalismo y el Desarrollo Municipal: en aras de la corresponsabilidad”, en el municipio de Campeche, Campeche, **con la presencia de 665 funcionarios municipales**, incluidos alcaldesas, alcaldes, regidores, síndicos y otros funcionarios **de las nueve entidades del Sur-Sureste de México**.

Tenemos programado y confirmado el **2º foro “Diálogo por el Federalismo y el Desarrollo Municipal”** a celebrarse en **León, Guanajuato, el próximo 6 de septiembre**, con el tema “Desarrollo Económico” para ayudar a los municipios a generar las mejores condiciones para ello.

Tenemos estrecha coordinación con las asociaciones municipalistas del país y, lo más importante, **estamos dedicados a plenitud a servir a nuestros municipios**, bajo la coordinación con estados, para capacitar a todos los servidores públicos municipales y hacerlos aptos para que sean mejores y más eficientes en beneficio de México.

Estamos ejecutando; súmate, aportarás gran valor.

¡Muchas gracias!

Rafael Cortés  
Coordinador del INAFED

## Cumbre de Alcaldes de América del Norte

Con la finalidad de contribuir al impulso del federalismo y el desarrollo de los ayuntamientos de México, el Coordinador del Instituto Nacional para el Federalismo y el Desarrollo Municipal (INAFED), Rafael Cortés, participó como moderador del panel “Cooperación Transfronteriza, retos y perspectivas” en la “Primera Cumbre de Alcaldes de América del Norte”, que se llevó a cabo del 6 al 8 de junio del presente año, en Los Cabos, Baja California Sur.

El propósito de esta Cumbre fue encontrar soluciones innovadoras, mejorar las prácticas y los esquemas de cooperación regional entre los alcaldes de Estados Unidos, Canadá y México, así como, el de refrendar y formalizar las relaciones de amistad y cooperación entre las ciudades de la región.



El presidente enfatizó que la importancia de esta primera cumbre de alcaldes es la de “integrarnos en el norte de nuestro continente, aunque el ideal por el que debemos luchar es la integración de América y la integración entre pueblos y naciones del mundo”.

La firma del manifiesto fue signado por Claudia Sheinbaum, jefa de Gobierno de la Ciudad de México; Eric Garcetti, alcalde de Los Ángeles y presidente de la Alianza Latina de la Conferencia de Alcaldes de Estados Unidos; Stephen Benjamin, alcalde de Columbia y presidente de la Conferencia de Alcaldes de Estados Unidos y Hilda MacDonald, alcaldesa de Leamington.

El presidente estuvo acompañado por el gobernador de Baja California Sur, Carlos Mendoza Davis, y los secretarios de Gobernación, Olga Sánchez Cordero; Economía, Graciela Márquez Colín; Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano, Román Guillermo Meyer Falcón; Turismo, Miguel Torruco Marqués y Cultura, Alejandra Frausto Guerrero. Asimismo, se contó con la presencia de Carlos Slim, director general y presidente de Grupo Carso, y Carlos Salazar Lomelín, presidente del Consejo Coordinador Empresarial (CCE) y por más de 100 alcaldes de México, Estados Unidos y Canadá.



Este evento estuvo encabezado por el presidente de México, Andrés Manuel López Obrador, quien atestiguó la firma del “Primer Manifiesto de Colaboración Conjunta entre Alcaldes de América del Norte para el Desarrollo Sostenible de las Ciudades” el cual propiciará la consolidación de una región norteamericana competitiva y económicamente integrada.

Durante su discurso López Obrador, declaró que el Gobierno de México busca mantener relaciones cordiales con los vecinos del norte y particularmente con sus pueblos, al tiempo que enfatizó la importancia de impulsar el desarrollo del sur. Asimismo, el presidente señaló que la comunicación y el intercambio cultural en armonía hacen fuertes a las naciones.

# Firmamos Convenios de Coordinación con siete estados de la República Mexicana



A fin de coadyuvar con los estados de la República Mexicana para el fortalecimiento municipal a nivel local, hemos firmado durante el primer semestre de 2019 siete convenios de Coordinación en materia de Federalismo, Descentralización y Desarrollo Municipal, entre el INAFED, encabezado por el Coordinador Rafael Cortés y los gobernadores de los estados de Aguascalientes, Campeche, Colima, Guerrero, Tabasco, Yucatán y Zacatecas.

El propósito de estos Convenios es establecer las acciones de coordinación entre las partes para que, dentro del ámbito de sus respectivas competencias, diseñen e instrumenten programas y acciones conjuntas en materia de federalismo, descentralización y desarrollo estatal y municipal, con la finalidad de contribuir al desarrollo institucional de los municipios de los estados, así como a la profesionalización de sus servidores públicos.

En este sentido el INAFED y las entidades federativas podrán implementar programas y acciones como:

- 1.** Proporcionar capacitación a los gobiernos locales que así lo soliciten, con el fin de contribuir a la profesionalización de sus servidores públicos.
- 2.** Proveer herramientas para brindar información en la materia, a través de diversos medios y sistemas.
- 3.** Participar en la elaboración y promoción de trabajos, estudios y/o investigaciones sobre el desarrollo institucional de los gobiernos locales.
- 4.** Llevar a cabo reuniones nacionales e internacionales sobre federalismo, desarrollo estatal y municipal, a efecto de analizar temas prioritarios, problemas comunes y alternativas de solución a los mismos.

Cabe destacar que actualmente estamos en proceso de firma de los convenios de coordinación con los estados de Chihuahua, Sonora y Veracruz. Y en proceso de dictamen se encuentran los convenios de los estados de Chiapas y Sinaloa.

# Participamos en la Sexta Sesión Ordinaria de la Junta de Gobierno del Idefomm

El Coordinador del Instituto Nacional para el Federalismo y el Desarrollo Municipal (INAFED), Rafael Cortés Gómez, asistió a la Sexta Sesión Ordinaria de la Junta de Gobierno del Instituto de Desarrollo y Fortalecimiento Municipal del Estado de Morelos (Idefomm), con el objetivo de presentarles a los ayuntamientos de esa entidad los programas que ofrece el Instituto para el fortalecimiento de sus cargos.

Al término del evento Rafael Cortés destacó la labor del instituto a su cargo en temas de capacitación técnica que proporciona a los gobiernos locales de Morelos y de todo el país, con la finalidad de lograr mejores administraciones y a partir de ello lograr un mejor nivel de vida de la población.

Cortés Gómez señaló que la labor del INAFED es la de detectar y entender, a través de indicadores, que le hace falta al municipio y a partir de ello brindar los servicios y capacitaciones necesarias, así como asesoría, formación, vinculación y asistencia en materia de programas federales, entre otros.



Enfaticó que los municipios en la actualidad deben capacitarse periódicamente para dar mejores servicios a la población, ya que ésta ha ido cambiando en los últimos tiempos, así también sus demandas y necesidades.



Destacó que a diferencia de administraciones anteriores, en las que tan solo se visitaban alrededor de 400 ayuntamientos, en esta nueva etapa del INAFED, en lo que va del 2019 se han visitado 1 mil 473 municipios, con propuestas, con diálogo y presentando esquemas de trabajo.

Hemos trazado un esquema de trabajo diseñado para fortalecer las capacidades institucionales de las administraciones locales, la Guía Consultiva de Desempeño Municipal, herramienta que busca alentar la mejora continua de la gestión e impulsar las buenas prácticas promoviendo una cultura de evaluación que permita establecer metas y medir resultados, puntualizó Rafael Cortés.

Cabe destacar que el Coordinador del INAFED aprovechó este evento para dar a conocer las fechas, temas e información del segundo foro “Diálogo por el Federalismo y el Desarrollo Municipal, Región Centro-Bajío”, que se realizará el próximo 6 de septiembre, en el municipio de León, Guanajuato, a fin de contar con la participación de los municipios morelenses.

## 2º Diálogo por el Federalismo y el Desarrollo Municipal: en aras del desarrollo económico, la innovación y la competitividad



Como parte del nuevo modelo de atención del Instituto Nacional para el Federalismo y el Desarrollo Municipal (INAFED), así como de las acciones para fortalecer las capacidades institucionales de los gobiernos locales de México, llevaremos a cabo el próximo 6 de septiembre del presente año, el segundo foro regional “Diálogo por el Federalismo y el Desarrollo Municipal: en aras del desarrollo económico, la innovación y la competitividad”, en la ciudad de León, Guanajuato.

En esta ocasión estamos convocando a los estados y municipios del Centro-Bajío mexicano: Aguascalientes, Colima, Guanajuato, Hidalgo, Jalisco, Estado de México, Michoacán, Morelos, Nayarit, Querétaro, San Luis Potosí y Tlaxcala.

Este evento buscará incrementar el diálogo y los proyectos de colaboración entre la federación, los estados y los municipios de la región.

El diálogo se dará a partir de experiencias y paneles integrados por autoridades de los tres órdenes de gobierno sobre los temas de mayor relevancia para la vida municipal: servicios públicos y calidad gubernamental, desarrollo económico, internacionalización de ciudades, ciudades competitivas e innovación y hacienda pública. Todos enmarcados en el concepto de federalismo corresponsable que promueve la Secretaría de Gobernación y el INAFED.

Actualmente, cuando los retos son mayores, las oportunidades deben ser aún más grandes. Solo mediante el diálogo, la colaboración, el entendimiento de nuevos programas, esquemas y el aprendizaje colegiado, se lograrán el fortalecimiento y desarrollo del municipio a 500 años de su fundación en México.

En aras de la corresponsabilidad, en aras de un ¡México más grande!

# Sistema para la consulta de los programas federales para los municipios de México, SIPROFED

El Instituto Nacional para el Federalismo y el Desarrollo Municipal (INAFED) desarrolló el Sistema para la Consulta de los Programas Federales para los Municipios de México (SIPROFED) en el que se puede consultar información referente a los programas federales, como son: reglas de operación, convocatorias, formatos y guías.

Asimismo, este sistema cuenta con un buscador para realizar distintos tipos de consultas, como el directorio de dependencias, contactos, guías temáticas, entre otros. Todo ello con el propósito de que las administraciones municipales conozcan la información referente a los programas federales y con ello, estén en posibilidades de gestionar sus proyectos.

Cabe señalar que la información presentada por el INAFED en esta sección es orientativa. El Instituto no es responsable de la aceptación o rechazo de los proyectos presentados por los municipios. En este sentido, se solicita a los gobiernos locales, que de no encontrar los programas que desean, hacer la consulta directamente con las dependencias federales respectivas, quienes son las únicas instancias responsables de validar la participación de los municipios en los programas federales.



Las convocatorias de estos programas abren a inicio de año y cierran en diferentes fechas y cuentan con distintos periodos de tiempo para que los municipios puedan presentar sus proyectos y solicitudes de recursos.

La labor del INAFED es la de monitorear estos programas que cada Secretaría de Estado pone a disposición de los municipios y concentrarlos en el SIPROFED y en nuestro Catálogo de Programas Federales, herramientas de consulta que orientan a los responsables de las administraciones municipales para que conozcan cuáles programas existen y puedan encontrar información clara de los mismos, la población a la que va dirigida, reglas de operación, tipo de participación, así como de las necesidades que atienden, las normas y su acceso.

Te invitamos a consultar el SIPROFED el cual puedes encontrar en nuestra página de internet: <https://www.gob.mx/inafed>.





# Actividades INAFED junio 2019

**1.** Asistimos a la ceremonia de izamiento y honores a la Bandera en la explanada del conjunto Bucareli, la cual fue encabezada por el Subsecretario de Gobernación, Ricardo Peralta, quien abanderó a la escolta de la escuela primaria "República del Perú".



\* Ceremonia de izamiento y honores a la Bandera.



\* Capacitación a servidores públicos de la Alcaldía de Tlalpan.

**3.** Participamos en el evento "500 años del municipio en México, retos y perspectivas: hacia la Agenda 2030" organizado por la Dirección del Programa de Atención y Fortalecimiento a Municipios de la Secretaría General de Gobierno del estado de Puebla, con el objetivo de compartir nuestra visión y productos institucionales.



\* 500 años del municipio en México, retos y perspectivas.

## Actividades INAFED junio 2019

**4.** Capacitamos al personal académico de las Instituciones de Educación Superior del municipio de Pachuca, Hidalgo, que participa en la implementación de la Guía Consultiva de Desempeño Municipal, instrumento que busca mejorar y consolidar las capacidades institucionales de las administraciones públicas municipales, promoviendo mejores prácticas y una cultura de la evaluación.



*\* Capacitación a personal académico de Instituciones de Educación Superior del municipio de Pachuca.*



*\* Capacitación a Instituciones de Educación Superior del estado de Chiapas.*

**5.** Impartimos capacitación a las Instituciones de Educación Superior del estado de Chiapas, las cuales apoyarán al INAFED en la implementación de la Guía Consultiva de Desempeño Municipal en los ayuntamientos chiapanecos.



*\* Reunión con el Secretario de Gobierno del estado de Hidalgo.*

**6.** El Coordinador del INAFED, Rafael Cortés, se reunió con el Secretario de Gobierno del estado de Hidalgo, Simón Vargas Aguilar, para intercambiar experiencias de prevención de violencia contra las mujeres.

## Actividades INAFED junio 2019

**7.** En colaboración con la Coordinación General de Fortalecimiento Municipal del Estado de Guerrero, impartimos el taller de capacitación sobre la Guía Consultiva de Desempeño Municipal, dirigido a las y los presidentes municipales guerrerenses, con la finalidad de resolver dudas relacionadas con la implementación de este programa diseñado por el INAFED con la intención de fortalecer las capacidades institucionales de los municipios del país.



\* Capacitación a las y los presidentes municipales del estado de Guerrero.



\* Reunión con la Red de Alcaldesas de Jalisco.

**9.** Participamos en la jornada de capacitación dirigida a autoridades y servidores públicos municipales del estado de Oaxaca, organizada por la Secretaría de Gobierno de aquella entidad, con el objetivo de proporcionar herramientas que permitan alcanzar resultados positivos en el desempeño de la gestión municipal. Durante esta jornada impartimos el Taller de Diseño de Indicadores para la Gestión Municipal y ofrecimos la capacitación sobre la Guía Consultiva de Desempeño Municipal.



\* Jornada de Capacitación a servidores públicos municipales del estado de Oaxaca.

# Actividades INAFED junio 2019

**10.** Participamos en la “Primera Reunión de Enlaces Municipales” realizada en el estado de Tabasco, con el objetivo de conformar el grupo de trabajo que implementará la Guía Consultiva de Desempeño Municipal en esa entidad.



\* Primera Reunión de Enlaces Municipales en Tabasco.



\* Consejo Nacional 2030Mx para el Desarrollo Sostenible.

**11.** Con el objetivo de impulsar desde lo local y el cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenibles de la Agenda 2030, asistimos al “Consejo Nacional 2030Mx para el Desarrollo Sostenible”, organizado en la Secretaría de Relaciones Exteriores. El evento estuvo presidido por el Canciller Márceles Ebrard y el Jefe de la Oficina de la Presidencia, Alfonso Romo.

**12.** Asistimos al Foro "El Fortalecimiento del Federalismo Fiscal en México: hacia una nueva convención hacendaria" organizado por el Senado de la República. Evento que convocó a funcionarios públicos, alcaldes, académicos, representantes de gobernadores y de cámaras empresariales.



\* Foro "El Fortalecimiento del Federalismo Fiscal en México".

## Actividades INAFED junio 2019

**13.** Participamos en la Reunión Nacional del Programa Entornos y Comunidades Saludables, que se llevó a cabo en la ciudad de Pachuca, Hidalgo, con el objetivo de coadyuvar a los municipios de México en la promoción de la salud a nivel local.



\* Reunión Nacional del Programa Entornos y Comunidades Saludables.



\* Visita de trabajo de coordinación y logística para el foro Diálogo por el Federalismo.

**15.** Asistimos al estado de Yucatán con la finalidad de brindar capacitación a las Instituciones de Educación Superior de la entidad que participan en el proceso de evaluación de la Guía Consultiva de Desempeño Municipal. Durante la capacitación contamos también con la asistencia de enlaces municipales de la Guía y funcionarios del Instituto de Desarrollo Regional y Municipal yucateco.



\* Capacitación a las Instituciones de Educación Superior del estado de Yucatán.

## Actividades INAFED junio 2019

**16.** Nos reunimos con el Subsecretario de Programas de Alcaldías y Reordenamiento de la Vía Pública del Gobierno de la Ciudad de México, Lic. Avelino Méndez, con el objetivo de sumar esfuerzos para impulsar y fortalecer la gestión de las Alcaldías de la capital del país.



\* Reunión con servidores públicos del Gobierno de la Ciudad de México.



\* Reunión de trabajo con funcionarios del Gobierno del estado de Jalisco.

**18.** En coordinación con el Instituto de Desarrollo y Formación Social del Estado de Campeche (INDEFOS), impartimos el Taller de la Guía Consultiva de Desempeño Municipal a profesores y alumnos de la Universidad Autónoma del Estado (UACam), a fin de incentivar su participación en el proceso de verificación de este instrumento.



\* Capacitación a profesores y alumnos de la Universidad Autónoma del Estado de Campeche.

## Actividades INAFED junio 2019

**19.** Brindamos capacitación a académicos de la Universidad Autónoma de Nuevo León (UANL) y de la Universidad de Monterrey (UEM), que participarán en el proceso de verificación de la Guía Consultiva de Desempeño Municipal. Asimismo, atendimos a municipios del estado que implementarán la Guía para fortalecer su gestión.



*\* Capacitación a académicos de la Universidad Autónoma de Nuevo León y de la Universidad de Monterrey.*



*\* Capacitación a servidores públicos de los municipios del estado de Chiapas.*

**20.** Capacitamos a servidores públicos de los municipios del estado de Chiapas sobre Manuales para la Organización de la Administración Municipal, asimismo, impartimos el Taller de Programas Federales, con la finalidad de coadyuvar a los gobiernos locales a aprovechar mejor sus recursos económicos.

# Día de la Administración Pública



Con el objetivo de revitalizar la administración pública creando una cultura de renovación, colaboración y respuesta a las necesidades de los ciudadanos, el 20 de diciembre de 2002, la Asamblea General de las Naciones Unidas designó el 23 de junio como el Día de las Naciones Unidas para la Administración Pública, esto con la finalidad de resalta las valiosas contribuciones que hacen los administradores y funcionarios públicos para construir un mundo mejor.

Para alentar la mejora en la administración pública las Naciones Unidas crearon en 2003 los "Premios de Servicio Público de las Naciones Unidas" con el objetivo de promover y apoyar la innovación en la prestación de servicios a nivel global. Sin embargo en 2016, la premiación se alineó a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de la Agenda 2030, para promover y recompensar a los servidores públicos que apoyan la implementación de los ODS.

En este contexto, las personas que laboran en Administración Pública deben realizar acciones para la implementación de políticas públicas articuladas y orientadas a generar las condiciones que permitan construir sociedades más justas, equitativas y comprometidas con el desarrollo sostenible, lo que garantizará que los ODS de la Agenda 2030 se cumplan.

De acuerdo con el INEGI, en 2016, en el ámbito municipal laboraban 1 millón 12 mil 348 personas, lo que representaba una tasa nacional de 828 servidores públicos municipales por cada cien mil habitantes. Del total del personal que laboraba en los municipios, el 17% de los servidores públicos municipales realizaba funciones de seguridad pública y tránsito, un 15% laboraba en las oficinas de provisión de servicios públicos. En tanto, el personal restante estaba adscrito a oficinas de obras públicas, del ayuntamiento, a instituciones de desarrollo social o económico, trabajo, tesorería, medio ambiente, entre otras.

Cabe mencionar que, los desafíos que enfrentan los servidores de la administración pública municipal es ampliar la cobertura y mejorar la calidad de los servicios y atender con eficiencia las demandas de la población.

Por tanto, es importante que las administraciones públicas cuenten con el personal suficiente, pero es fundamental que tengan al personal calificado para atender adecuada y eficientemente las demandas ciudadanas, lo que se verá reflejado en mayores niveles de satisfacción y confianza en el gobierno, lo que favorece la gobernabilidad del país.

En este sentido, en el Instituto Nacional para el Federalismo nos esforzamos por fortalecer las capacidades institucionales de los gobiernos municipales, brindándoles a las y los servidores públicos municipales las herramientas que les permitan incrementar sus conocimientos, habilidades y aptitudes necesarios para cumplir con eficacia, eficiencia y efectividad las tareas que desempeñan en su ejercicio diario.



# Día Mundial del Medio Ambiente



El ser humano es a la vez obra y artífice del medio que lo rodea, el cual le da el sustento material y le brinda la oportunidad de desarrollarse intelectual, moral, social y espiritualmente: ONU

La Asamblea General de las Naciones Unidas consciente de que la protección y el mejoramiento del medio humano es una cuestión fundamental que afecta al bienestar de los pueblos y al desarrollo económico del mundo, designó el 5 de junio "Día Mundial del Medio Ambiente".

Cada Día Mundial del Medio Ambiente se centra en un tema elegido para sensibilizar al público sobre un asunto ambiental particularmente apremiante, este año gira en torno a la "contaminación del aire".

Según la Organización Mundial de la Salud (OMS), la contaminación atmosférica está en todas partes y afecta a nueve de cada diez personas en todo el mundo.

Las muertes y enfermedades derivadas de este tipo de contaminación se deben a unas partículas diminutas que entran a nuestro organismo cada vez que respiramos.

Estas partículas provienen de los combustibles fósiles que utilizamos para obtener energía, desplazarnos y hasta cocinar, así como el que se deriva de la actividad industrial, química y minera, algo que supone un importante problema en el mundo en desarrollo.

Entender los diferentes tipos de contaminación y cómo afectan a nuestra salud y al medio ambiente, nos ayudará a tomar medidas para mejorar el aire que respiramos.

La conmemoración de este día nos invita considerar los cambios que podemos hacer para reducir la contaminación del aire que generamos en nuestra vida cotidiana y que afecta nuestra salud y la del planeta. Asimismo, nos brinda la oportunidad de concientizar a los ciudadanos, empresas y gobierno.

Gobiernos municipales asumamos nuestra responsabilidad en cuanto a la conservación de nuestros recursos naturales, recordemos que el medio ambiente es un elemento transversal dentro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible de la Agenda 2030 y que todos y todas tenemos el derecho a tener un medio ambiente sin riesgos, limpio, saludable y sostenible.

# Directorio

Secretaría de Gobernación

Dra. Olga Sánchez Cordero

Subsecretario de Gobierno

Mtro. Ricardo Peralta Saucedo

Coordinador del INAFED

L.A.P. Rafael Cortés Gómez  
rcortesg@segob.gob.mx

Directora General Adjunta de Apoyo al  
Desarrollo de los Gobiernos Locales

Lic. Pilar Barros  
pbarros@segob.gob.mx

Director de Difusión y Publicaciones

Lic. Juan Jesús Valdez Pérez  
jjvaldez@segob.gob.mx

Directora de Profesionalización y  
Capacitación

Lic. Nayibee Domínguez Reyes  
ndominguez@segob.gob.mx

Director de Enlace con Estados y Municipios

Lic. Ernesto Rodríguez Sáenz  
erodriguezs@segob.gob.mx

Director de Desarrollo Jurídico

Lic. Óscar Fuentes Hernández  
ofuentes@segob.gob.mx

Directora de Tecnologías de la Información

Lic. Ruth Gisela Márquez Benítez  
rgmarquez@segob.gob.mx

Director de Asistencia Técnica y Desarrollo  
Regional

Mtro. Ignacio Bonilla López  
ibonilla@segob.gob.mx

Directora de Coordinación Operativa de  
Programas de Apoyo a los Gobiernos Locales

Mtra. Mayra Arriaga Mendoza  
marriaga@segob.gob.mx

Síguenos en nuestras redes sociales:

 @INAFED\_mx

 <https://www.facebook.com/inafednacional>

Visita nuestra página: [www.gob.mx/inafed](http://www.gob.mx/inafed)