



FOVISSSTE

FONDO DE LA VIVIENDA DEL INSTITUTO DE
SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS
TRABAJADORES DEL ESTADO

Reporte con los comentarios y análisis de la administración sobre los resultados de operación y situación financiera del Fondo de la Vivienda del Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Estado al 31 de Marzo de 2019

De conformidad con los Artículos 307 y, 306 fracciones I y II, de las Disposiciones de Carácter General Aplicables a los Organismos de Fomento y Entidades de Fomento publicadas el 1 de Diciembre de 2014 en el Diario Oficial de la Federación, modificadas mediante resoluciones publicadas en el propio Diario el 27 de agosto de 2015; 25 de enero de 2016; 24 de julio de 2017; 4 de enero, 26 de abril, 23 de julio y 15 de noviembre de 2018.



ISSSTE

INSTITUTO DE SEGURIDAD
Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS
TRABAJADORES DEL ESTADO



FOVISSSTE

FONDO DE LA VIVIENDA DEL INSTITUTO DE
SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS
TRABAJADORES DEL ESTADO

ÍNDICE

I. OBJETIVO DEL REPORTE

II. CAMBIOS EN LOS PRINCIPALES RUBROS DEL BALANCE GENERAL

III. CAMBIOS EN LOS PRINCIPALES RUBROS DEL ESTADO DE RESULTADOS

IV. RESULTADOS DE OPERACIÓN

V. SITUACIÓN FINANCIERA

VI. PRINCIPALES INDICADORES: ANÁLISIS DE SITUACIÓN FINANCIERA

VII. CONTROL INTERNO

VIII. INTEGRANTES DE LA COMISIÓN EJECUTIVA

IX. FIRMAS



ISSSTE
INSTITUTO DE SEGURIDAD
Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS
TRABAJADORES DEL ESTADO



FOVISSSTE
FONDO DE LA VIVIENDA DEL INSTITUTO DE
SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS
TRABAJADORES DEL ESTADO

I. OBJETIVO DEL REPORTE

Proporcionar información que facilite el análisis y la comprensión de los cambios importantes ocurridos en los resultados de operación y en la situación financiera del FOVISSSTE. Las cifras que integran este reporte hacen referencia a miles de pesos.

Al respecto, se informa que las cifras presentadas en los apartados II y III de este documento se refieren a cifras acumuladas al cierre del trimestre, mientras que los importes presentados en el apartado IV contemplan únicamente los flujos de cada trimestre al que se hace mención.

II. CAMBIOS EN LOS PRINCIPALES RUBROS DEL BALANCE GENERAL

1. ACTIVO

El total de activos del FOVISSSTE al 31 de Marzo de 2019 suma \$201,406,891 cifra 6.5 y 5.8 por ciento mayor en comparación con el cuarto trimestre de 2018 y con el primer trimestre de 2018 respectivamente. Las principales variaciones se observan en los rubros de inversiones en valores, otras cuentas por cobrar y cartera de crédito.

Al cierre de marzo de 2019 las cuentas de disponibilidades e inversiones en valores presentan un monto de \$16,140,272 y registran un aumento de 2.9 y 50.1 por ciento respecto al trimestre anterior y primer trimestre de 2018 respectivamente, esto derivado de que los flujos de efectivo provenientes de financiamiento externo, recuperación de cartera, aportaciones a la Subcuenta de Vivienda y comisiones cobradas fueron superiores a los destinados a la originación de créditos, entrega de recuperación de cartera bursatilizada y retiros de la Subcuenta de Vivienda.

La cartera de crédito al 31 de marzo de 2019 ascendió a \$217,849,604, cifra que representa un incremento de 6.3 por ciento en comparación a la cartera total del trimestre anterior, derivado del efecto neto entre los nuevos créditos otorgados en el trimestre, la devengación de cartera (intereses, actualización) y la amortización de créditos por aplicación de pagos y SAR. Asimismo, en relación con la cartera total al cierre del primer trimestre de 2018, se observa un aumento de 7.7 por ciento, lo cual se asocia a las cesiones de cartera por operaciones de bursatilización y líneas de almacenaje e incorporación de créditos al balance general por la extinción de fideicomisos llevados a cabo en 2018, así como por el otorgamiento de nuevos créditos y la indexación de cartera aplicada en febrero de 2019 por la actualización de la UMA, principalmente.

La cartera vencida al 31 de marzo de 2019 por \$13,716,960, presenta un decremento del 0.7 por ciento en comparación con la cifra observada al cierre del cuarto trimestre de 2018. Con relación a la cartera vencida a marzo de 2018 se observa una reducción de 1.4 por ciento, derivada principalmente de operaciones de segregación de cartera vencida realizadas en los meses de marzo y septiembre de 2018.

Los derechos de cobro con corte al 31 de marzo de 2019 ascienden a \$29,660,064, disminuyeron 0.8 por ciento en contraste con el último trimestre de 2018, debido al incremento en la constitución de la constancia fiduciaria del fideicomiso 2906 y de las estimaciones preventivas de riesgos de la cartera cedida y aumentaron el 0.7 por ciento en comparación con el primer trimestre de 2018, por el efecto neto de la contratación de nuevas bursatilizaciones y líneas de almacenaje y las extinciones que se registraron durante este periodo, así como prepagos de derechos de cobro de algunos fideicomisos.

2. PASIVO

En lo que respecta al pasivo del Fondo, el importe al 31 de marzo de 2019 es de \$200,700,503 y representa un aumento de 7.8 y 5.8 por ciento en comparación con el cuarto trimestre de 2018 y el primer trimestre de 2018 respectivamente, lo anterior corresponde principalmente a los siguientes rubros:

El rubro de Fondo de la Vivienda ascendió a \$181,465,381 mostrando un crecimiento de 4.2 por ciento con respecto al cuarto trimestre de 2018 y 6.9 por ciento respecto al primer trimestre de 2018, lo anterior como consecuencia de la capitalización del resultado del ejercicio anterior y que las aportaciones del 5% de entidades y dependencias percibidas durante este periodo fueron superiores a las operaciones por concepto de retiros de recursos, marcaje inicial por otorgamiento de nuevos créditos y el subsecuente por los créditos activos a la fecha.

En cuanto a los créditos diferidos y cobros anticipados al cierre del primer trimestre de 2019 presenta un saldo de \$7,034,871, que no es comparable con diciembre de 2018, debido a que el cierre de cada ejercicio esta cuenta se aplica en su totalidad a resultados y queda con saldo cero. En relación al cierre al mes de marzo de 2018, se observa una disminución de 21.0 por ciento, debido a que el factor de actualización aplicado a los créditos (UMA) en 2019 es menor (4.83 por ciento) en comparación al aplicado en 2018 (6.77 por ciento).

III. CAMBIOS EN LOS PRINCIPALES RUBROS DEL ESTADO DE RESULTADOS

1. INGRESOS POR INTERESES

Los ingresos por intereses durante el primer trimestre de 2019 fueron de \$5,303,697 y representan un decremento de 6.2 por ciento en comparación con el cuarto trimestre de 2018 y de 2.6 por ciento respecto a los ingresos por intereses en el primer trimestre de 2018; dichas reducciones se originan por la disminución en el factor de actualización (UMA) aplicado a los créditos hipotecarios en 2019 (4.83 por ciento), que en 2018 fue de 6.77 por ciento.

2. GASTOS POR INTERESES

Los gastos por intereses durante el primer trimestre de 2019 fueron de \$1,913,548 presentando un incremento de 13.3 por ciento respecto al cuarto trimestre de 2018 y primer trimestre de 2018, debido al aumento en el remanente de operación estimado para el ejercicio 2019 el cual fue aprobado por la Comisión Ejecutiva.

3. COMISIONES Y TARIFAS

Las comisiones y tarifas cobradas por el FOVISSSTE en el primer trimestre de 2019 fueron de \$229,110 y muestran una disminución del 1.0 por ciento respecto al nivel observado en el cuarto trimestre de 2018 y 3.6 por ciento respecto al primer trimestre de 2018, debido a la extinción de fideicomisos que pagaban tasas más altas que los fideicomisos nuevos del periodo y a la baja del saldo insoluto de las carteras cedidas.

Las comisiones y tarifas pagadas fueron de \$32,371 y muestran una disminución de 58.8 y 5.3 en relación al cuarto trimestre de 2018 y al primer trimestre de 2018 respectivamente, lo cual se asocia al volumen de comisiones pagadas a entidades financieras por integración de expedientes de crédito.

4. GASTOS DE ADMINISTRACIÓN Y PROMOCIÓN

Los gastos de administración y promoción del primer trimestre de 2019 fueron de \$ 156,675, y resultan 55.3 por ciento menores en comparación con el cuarto trimestre de 2018 lo cual se deriva de que en el cuarto trimestre de 2018 se regularizaron pagos de meses anteriores, lo cual no se presentó en el primer trimestre de 2019; de igual forma se observa una disminución del 13.7 por ciento en relación al primer trimestre de 2018 asociado a rubros como gratificación anual, materiales de oficina, intereses y descuentos y la provisión por erogaciones por resoluciones judiciales.

IV. RESULTADOS DE OPERACIÓN

1. Rendimientos generados por la Cartera Crédito e Intereses de otras operaciones financieras

En el primer trimestre de 2019 la cartera de créditos hipotecarios del FOVISSSTE genero ingresos por intereses por la cantidad de \$2,639,635, así como ingresos por actualización de créditos por un importe de \$2,329,484. Adicionalmente, se obtuvieron ingresos financieros por rendimientos de las disponibilidades y premios por reporto, por la suma de \$334,578.



2. Comisiones derivadas del otorgamiento de préstamos y líneas de crédito

El FOVISSSTE no otorga préstamos por conceptos diferentes a la adquisición, reparación o ampliación de vivienda, razón por la que no se presentan cifras en este rubro.

3. Premios, Intereses y primas provenientes de la colocación de valores y de los préstamos bancarios y de otros organismos, incluidos los relativos a reporto

Los premios por reportos ascendieron a \$300,269 en el primer trimestre de 2019, presentando un aumento de 0.6 por ciento respecto al cuarto trimestre de 2018 del 10.6 por ciento contra el primer trimestre de 2018, derivado de la variación en el volumen de inversiones.

4. Comisiones a cargo por préstamos recibidos o colocación de deuda

Los gastos por operaciones de cesión de cartera amortizados durante el primer trimestre de 2019 ascendieron a \$22,399 y fueron 10.6 por ciento menores a los del cuarto trimestre del 2018 y en 15.9 por ciento, debido principalmente a la amortización de los gastos relacionados con el menor importe de líneas de almacenaje que se extinguieron de manera anticipada.

5. Comisiones y tarifas generadas por la prestación de servicios

Las comisiones y tarifas cobradas por el FOVISSSTE al 31 de marzo de 2019 fueron de \$229,110 y muestran una disminución del 1.0 por ciento respecto al nivel observado en el cuarto trimestre de 2018 y de 3.6 en relación al primer trimestre de 2018.

6. Resultado por valuación a valor razonable de valores y operaciones derivadas, además de las relacionadas con divisas

El FOVISSSTE, durante el primer trimestre de 2019 no llevó a cabo este tipo de operaciones.

7. Resultado por compraventa de valores, instrumentos financieros derivados y divisas

En el primer trimestre de 2019, el FOVISSSTE no llevó a cabo operaciones de este tipo.

8. Ingresos por intereses, indicando hasta que punto las fluctuaciones de estos son atribuibles a cambios en las tasas de interés o bien, a variaciones en el volumen de créditos otorgados

Los ingresos por intereses de inversiones (incluyendo los premios por reportos) ascendieron a \$334,578 en el primer trimestre de 2019, lo que es menor en 0.6 por ciento en comparación con el cuarto trimestre de 2018 y superior en 60.5 por ciento con respecto al primer trimestre de 2018.

Los ingresos por intereses de cartera hipotecaria del FOVISSSTE no reportan variaciones por cambios de tasas de interés, ya que los créditos se otorgan a tasa fija anual que oscila entre el 4 y 6 por ciento. Las variaciones en los ingresos por intereses se presentan a continuación y corresponden al efecto neto en las operaciones de cartera, tales como otorgamiento de créditos y cesiones de cartera principalmente:

Concepto	1er Trim 2019	4to Trim 2018	1er Trim 2018
Ingresos por intereses de Cartera	2,639,635	2,605,104	2,266,738

En cuanto a los ingresos por actualización de créditos hipotecarios, las variaciones corresponden al incremento en el valor de la UMA en 2019, en comparación con su valor en 2018 que se aplica al saldo insoluto de los créditos en la fecha en que entra en vigor el referido aumento porcentual, siendo los incrementos los comentados en el siguiente cuadro:

Concepto	1er Trim 2019	4to Trim 2018	1er Trim 2018
Incremento al salario mínimo/UMA	4.83	6.77	6.77
Fecha del incremento salarial/UMA	1º Febrero 2019	1º Febrero 2018	1º Febrero 2018
Ingresos por actualización de créditos	2,329,484	2,711,860	2,968,376

9. Principales partidas que con respecto al resultado neto del periodo de referencia integran los rubros de otros ingresos (egresos) de la operación, así como partidas no ordinarias

<u>Ingresos</u>		<u>Marzo 2019</u>
Otros ingresos	\$	43,409
Derechos de inscripción paquetes		50
Subtotal		43,459
<u>Egresos</u>		
Apoyos de escrituración		(32,065)
Promoción de créditos para vivienda		(5,281)
Cobranza judicial y extrajudicial		(13,696)
Gastos de emisión y colocación		(22,566)
Estimación por irreuperabilidad de derechos de cobro		(269,250)
Estimación por irreuperabilidad entidades y dependencias		(177,960)
Implantación nuevos productos y servicios		(15,367)
Atención a juicios		(70)
Otros Gastos		(22,742)
Subtotal		(558,997)
Total ingresos (egresos) de la operación	\$	(515,538)



V. SITUACIÓN FINANCIERA

1. Descripción de las fuentes internas y externas de liquidez

Las fuentes internas del Fondo son:

- Aportaciones del 5% SAR del salario de los trabajadores al servicio del Estado
- Recuperación de créditos hipotecarios
- Otros ingresos, los cuales incluyen principalmente intereses por inversiones temporales y comisión por administración de la cartera de créditos cedidos

Las fuentes externas son:

- Bursatilizaciones de la cartera hipotecaria
- Líneas de almacenamiento (de cartera hipotecaria)
- Cesión de Derechos Fiduciarios.

2. Política de reinversión de utilidades

La Comisión Ejecutiva procederá al cierre de cada ejercicio, a calcular los ingresos y egresos del Fondo de la Vivienda, de acuerdo con los criterios aplicables y ajustándose a sanas técnicas contables y a las disposiciones emitidas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores para determinar el remanente de operación.

El cincuenta por ciento de la estimación citada se abonará como pago provisional de intereses a las Subcuentas del Fondo de la Vivienda, en doce exhibiciones pagaderas el último día de cada mes. Una vez determinado por la Comisión Ejecutiva, el remanente de operación del Fondo de la Vivienda, se procederá en su caso, a efectuar el pago de intereses definitivo, lo que deberá hacerse a más tardar en el mes de marzo de cada año.

Se considerará remanente de operación del Fondo de la Vivienda a las cantidades que existan al finalizar cada ejercicio fiscal una vez que se hayan constituido las reservas que con cargo al propio fondo de la Vivienda deban constituirse, en razón de los estudios actuariales respectivos y las disposiciones de la Ley del ISSSTE.

3. Políticas que rigen la tesorería

Leyes y Reglamentos

- Ley Orgánica de la Administración Pública Federal
- Ley Federal de los Trabajadores Al Servicio Del Estado, Reglamentaria Del Apartado B) del Artículo 123 Constitucional
- Ley Del Instituto De Seguridad y Servicios Sociales De Los Trabajadores Del Estado

- Ley De La Comisión Nacional Bancaria y De Valores
- Ley De Instituciones De Crédito y Sus Reformas
- Ley Del Mercado De Valores
- Ley Federal de Responsabilidades Administrativas de los Servidores Públicos
- Ley Federal de Transparencia y Acceso a La Información Pública Gubernamental
- Ley Del Servicio de Tesorería de la Federación y sus Reglamentos
- Estatuto Orgánico del Instituto De Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Estado
- Reglamento de la Ley Del Servicio de Tesorerías de la Federación
- Reglamento de la Ley Federal de Transparencia y Acceso a la Información Pública Gubernamental
- Reglamento de Supervisión de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores
- Disposiciones de Carácter General Aplicables a los Organismos de Fomento y Entidades de Fomento.
- Disposiciones de carácter general aplicables a las entidades y emisoras supervisadas por la comisión Nacional Bancaria y de Valores que contraten servicios de auditoría externa de estados financieros básicos.

Lineamientos

- Lineamientos para el Manejo de Disponibilidades Financieras de las Entidades Paraestatales de la Administración Pública Federal
- Lineamientos de Operación del Comité de Inversiones del Fondo De La Vivienda del ISSSTE

4. Inversiones relevantes en el patrimonio contable que se tenían comprometidas al final del último ejercicio, así como el detalle asociado a dichas inversiones y la fuente de financiamiento necesaria para llevarlas a cabo

No aplica para el FOVISSSTE.

VI. PRINCIPALES INDICADORES: ANÁLISIS DE SITUACIÓN FINANCIERA

<u>Indicador Financiero</u>	<u>1er Trimestre 2019</u>	<u>4to Trimestre 2018</u>	<u>1er Trimestre 2018</u>
Índice de Morosidad	6.3%	6.7%	6.9%
Índice de cobertura de cartera de crédito vencida	501.4%	483.0%	424.8%
Eficiencia Operativa	0.54%	0.56%	0.6%
ROE	236.8%	242.5%	479.3%
ROA	1.6%	1.7%	4.3%
Liquidez	12.5%	13.0%	11.2%
MIN	2.1%	2.1%	3.9%

1. **Índice de morosidad**= Saldo de la cartera de crédito vencida al cierre del trimestre / Saldo de la cartera de crédito total al cierre del trimestre.
2. **Índice de cobertura de cartera de crédito vencida** = Saldo de la estimación preventiva para riesgos crediticios al cierre del trimestre / Saldo de la cartera de crédito vencida al cierre del trimestre.
3. **Eficiencia operativa** = Gastos de administración y promoción acumulados / Activo total promedio.
4. **ROE**= Utilidad neta acumulada / Capital contable promedio.
5. **ROA**= Utilidad neta acumulada / Activo total promedio.
6. **Liquidez** = Activos líquidos / Pasivos líquidos.
Donde:
Activos Líquidos = Disponibilidades + Títulos para negociar + Títulos disponibles para la venta.
Pasivos Líquidos = Depósitos de exigibilidad inmediata + Préstamos bancarios y de otros organismos de exigibilidad inmediata + Préstamos bancarios y de otros organismos de corto plazo.
7. **MIN** = Margen financiero del trimestre ajustado por riesgos crediticios acumulado / Activos productivos promedio.
Donde:
Activos productivos promedio = Disponibilidades, Inversiones en Valores, Operaciones con Valores y Derivadas y Cartera de Crédito Vigente.

Notas:

Datos promedio = ((Saldo de los últimos 12 meses) / 12).

Datos acumulados = (Suma de flujo mensual de los últimos 12 meses).

VII. CONTROL INTERNO

La Administración del FOVISSSTE está llevando a cabo los trabajos de desarrollo del Sistema de Control Interno, mismos que comprenden la etapa de elaboración de los lineamientos de operación y posteriormente la fase de formalización e implementación.

VIII. INTEGRANTES DE LA COMISIÓN EJECUTIVA

Integrantes de la Comisión Ejecutiva del FOVISSSTE	
Presidente	
ISSSTE	MTRO. LUIS ANTONIO RAMÍREZ PINEDA Director General Miembro de la Comisión Ejecutiva desde el 01 de diciembre de 2018
Vocal Ejecutivo	
FOVISSSTE	ARQ. AGUSTÍN GUSTAVO RODRÍGUEZ LÓPEZ Vocal Ejecutivo Miembro de la Comisión Ejecutiva desde el 18 de diciembre de 2018
Vocales	
Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP)	DR. JOSÉ DE LUNA MARTÍNEZ Titular de la Unidad de Banca de Desarrollo Miembro de la Comisión Ejecutiva desde el 01 de diciembre de 2018 Designación: Acuerdo del Secretario de Hacienda y Crédito Público, publicado en el D.O.F. el 25 de enero de 2013, modificado mediante acuerdo 06/2013, publicado en el D.O.F. 19 de diciembre de 2013
	LIC. AMELIA CHÁVEZ CARRILLO Directora General Adjunta de Pensiones y Seguridad Social Miembro de la Comisión Ejecutiva desde el 3 de octubre de 2017 Designación: Acuerdo del Secretario de Hacienda y Crédito Público, publicado en el D.O.F. el 25 de enero de 2013, modificado mediante acuerdo 06/2013, publicado en el D.O.F. 19 de diciembre de 2013
	ING. ROLANDO MÉNDEZ CHAYEB Director General Adjunto de Programación y Presupuesto de Salud y Seguridad Social Miembro de la Comisión Ejecutiva desde el 23 de agosto de 2016 Designación: Acuerdo del Secretario de Hacienda y Crédito Público, publicado en el D.O.F. el 25 de enero de 2013, modificado mediante acuerdo 06/2013, publicado en el D.O.F. 19 de diciembre de 2013
Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano (SEDATU)	MTRO. ROMÁN MEYER FALCÓN Secretario de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano Miembro de la Comisión Ejecutiva desde el 01 de diciembre de 2018
Secretaría del Trabajo y Previsión Social (STPS)	MTRA. SELENE CRUZ ALCALÁ Directora General de Análisis y Prospectiva Sectorial Miembro de la Comisión Ejecutiva desde el 26 de diciembre de 2018 Designación: Oficio núm. STPS/OS/118 de fecha 26 de diciembre de 2018
Secretaría de la Función Pública (SFP)	LIC. DAVID DIEZ MARTÍNEZ DAY Comisario Público Suplente del Sector Salud, Trabajo y Seguridad Social Miembro de la Comisión Ejecutiva desde el 16 de mayo de 2017 Designación: Oficio núm. SP/100/332/2017 de fecha 15 de mayo de 2017
Comisión Nacional de Vivienda (CONAVI)	DRA. EDNA ELENA VEGA RANGEL Directora General Miembro de la Comisión Ejecutiva desde el 01 de diciembre de 2018

Integrantes de la Comisión Ejecutiva del FOVISSSTE	
Federación de Sindicatos de Trabajadores al Servicio del Estado (FSTSE)	<p>C. ABDÍES PINEDA MORÍN Vocal Propietario Miembro de la Comisión Ejecutiva desde el 22 de febrero de 2007 Designación: Oficio 22 de febrero de 2007 y ratificado, mediante escrito de fecha 21 de octubre de 2013</p>
	<p>LIC. V.A. ENRIQUE ROMERO SÁNCHEZ Vocal Propietario Miembro de la Comisión Ejecutiva desde el 18 de febrero de 2013 Designación: Mediante escrito de fecha 18 de febrero de 2013</p>
	<p>DR. MARCO ANTONIO OLIVER BURREL Vocal Propietario Miembro de la Comisión Ejecutiva desde el 07 de febrero de 2019 Designación: Mediante OF. No. PRESID.FSTSE/DIR.SEC./034/2019</p>
	<p>LIC. HILARIO RAMÍREZ CHÁVEZ Vocal Propietario Miembro de la Comisión Ejecutiva desde el 07 de febrero de 2019 Designación: Mediante OF. No. PRESID.FSTSE/DIR.SEC./034/2019</p>
Sindicato Nacional de los Trabajadores de la Educación (SNTE)	<p>LIC. ENYD SÁNCHEZ BARRAZA Vocal Propietaria Miembro de la Comisión Ejecutiva desde el 7 de mayo de 2009 Designación: Oficio núm. SPG7-001/070509, de fecha 7 de mayo de 2009 y ratificada, mediante escrito P/446/2014 del 4 de marzo de 2014 y P/2260/2018 del 15 de marzo de 2018</p>
	<p>PROF. FLEURY EDUARDO CARRASQUEDO MONJARÁS Vocal Propietario Miembro de la Comisión Ejecutiva desde el 8 de febrero de 2013 Designación: Con escrito núm. P/171/2013 de fecha 8 de febrero de 2013 y ratificado, mediante escrito P/446/2014 del 4 de marzo de 2014 y P/2260/2018 del 15 de marzo de 2018</p>
	<p>PROF. JUAN JACINTO BAUTISTA Vocal Propietario Miembro de la Comisión Ejecutiva desde el 7 de marzo de 2018 Designación: Con escrito núm. P/2260/2018 de fecha 15 de marzo de 2018 con efectos a partir del 7 de marzo de 2018</p>
Federación Democrática de Sindicatos de Servidores Públicos (FEDESSP)	<p>PROF. FRANCISCO QUEVEDO GALLARDO Vocal Propietario Miembro de la Comisión Ejecutiva desde el 8 de febrero de 2013 Designación: Con escrito núm. P/171/2013 de fecha 8 de febrero de 2013 y ratificado, mediante escrito P/446/2014 del 4 de marzo de 2014</p>
Confederación Nacional de Trabajadores Universitarios (CONTU)	<p>C.P. TERESITA DEL NIÑO JESÚS AVILÉS GUTIÉRREZ Vocal Propietaria Miembro de la Comisión Ejecutiva desde el 2 de enero de 2009 Designación: Con escrito núm. S.G./A-002/09 de fecha 2 de enero de 2009 y ratificada, mediante escrito núm. S.G./A-5583 de fecha 29 de octubre de 2014</p>



ISSSTE

INSTITUTO DE SEGURIDAD
Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS
TRABAJADORES DEL ESTADO



FOVISSSTE

FONDO DE LA VIVIENDA DEL INSTITUTO DE
SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES DE LOS
TRABAJADORES DEL ESTADO

IX. FIRMAS

“Los suscritos manifestamos, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información relativa al Fondo de la Vivienda del Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Estado (FOVISSSTE) contenida en el presente reporte, la cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación”.

AGUSTÍN GUSTAVO RODRÍGUEZ LÓPEZ
VOCAL EJECUTIVO

JUAN MONTES QUINTERO
SUBDIRECTOR DE FINANZAS

ANDRÉS GERARDO CARBAJAL DOMÍNGUEZ
JEFE DE SERVICIOS DE CONTROL
Y REGISTRO DE OPERACIONES

JAIME ESPINOSA DE LOS MONTEROS CADENA
POR EL COMITÉ DE AUDITORÍA