

**SOCIEDAD HIPOTECARIA FEDERAL, S. N. C.,
INSTITUCIÓN DE BANCA DE DESARROLLO**

REPORTE TRIMESTRAL CONSOLIDADO- 30 DE SEPTIEMBRE DE 2018

(Cifras en millones de pesos)

Balance General	sep-18	sep-17	sep-16	Variaciones sep18 vs sep17	var %
DISPONIBILIDADES	\$ 3,240	\$ 2,587	\$ 3,080	\$ 653	25%
CUENTAS DE MARGEN	-	-	-	-	
INVERSIONES EN VALORES	41,014	34,310	33,357	6,704	20%
Títulos para negociar	23,015	15,367	13,268	7,648	50%
Títulos disponibles para la venta	4,401	4,397	4,389	4	0%
Títulos conservados a vencimiento	13,598	14,546	15,700	(948)	-7%
DEUDORES POR REPORTE (SALDO DEUDOR)	1,711	1,504	2,335	207	14%
DERIVADOS	2,218	1,533	1,364	685	45%
Con fines de cobertura	2,216	1,533	1,364	683	45%
CARTERA DE CRÉDITO VIGENTE					
Créditos comerciales	67,173	63,382	48,108	3,791	6%
Actividad empresarial o comercial	-	-	23	-	0%
Entidades financieras	67,173	63,382	48,085	3,791	6%
Créditos a la vivienda	5,971	6,651	7,211	(680)	-10%
TOTAL CARTERA DE CRÉDITO VIGENTE	73,144	70,033	55,319	3,111	4%
CARTERA DE CRÉDITO VENCIDA					
Créditos comerciales	5,292	5,315	5,499	(23)	0%
Actividad empresarial o comercial	3,166	3,224	3,280	(58)	-2%
Entidades financieras	2,126	2,091	2,219	35	2%
Créditos a la vivienda	4,659	11,455	11,863	(6,796)	-59%
TOTAL CARTERA DE CRÉDITO VENCIDA	9,951	16,770	17,362	(6,819)	-41%
CARTERA DE CRÉDITO	83,095	86,803	72,681	(3,708)	-4%
(-) MENOS:					
ESTIMACIÓN PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS	(10,709)	(16,145)	(15,490)	5,436	-34%
ESTIMACIÓN PREVENTIVA PARA AVALES OTORGADOS	(656)	(1,080)	(1,139)	424	-39%
CARTERA DE CRÉDITOS (NETO)	71,730	69,578	56,052	2,152	3%
TOTAL DE CARTERA DE CRÉDITO (NETO)	71,730	69,578	56,052	2,152	3%
BENEFICIOS POR RECIBIR EN OPERACIONES DE BURSATILIZACIÓN	4	4	6	-	0%
OTRAS CUENTAS POR COBRAR (NETO)	4,790	4,628	5,368	162	4%
BIENES ADJUDICADOS (NETO)	486	542	572	(56)	-10%
INMUEBLES, MOBILIARIO Y EQUIPO (NETO)	146	143	151	3	2%
INVERSIONES PERMANENTES	646	562	524	84	15%
IMPUESTOS Y PTU DIFERIDOS (NETO)	3,061	3,195	3,099	(134)	-4%
OTROS ACTIVOS	62	331	525	(269)	-81%
Cargos diferidos, pagos anticipados e intangibles	62	79	69	(17)	-22%
Otros activos a corto y largo plazo	-	252	456	(252)	-100%
TOTAL ACTIVO	\$ 129,108	\$ 118,917	\$ 106,433	\$ 10,191	9%

**SOCIEDAD HIPOTECARIA FEDERAL, S. N. C.,
INSTITUCIÓN DE BANCA DE DESARROLLO**

REPORTE TRIMESTRAL CONSOLIDADO- 30 DE SEPTIEMBRE DE 2018

(Cifras en millones de pesos)

Balance General	sep-18	sep-17	sep-16	Variaciones sep18 vs sep17	var %
CAPTACIÓN TRADICIONAL	\$ 38,974	\$ 41,153	\$ 36,025	\$ (2,179)	-5%
Depósitos a plazo	24,833	32,148	30,504	(7,315)	-23%
Mercado de dinero	24,196	31,591	29,975	(7,395)	-23%
Fondos especiales	637	557	529	80	14%
Títulos de crédito emitidos	14,141	9,005	5,521	5,136	57%
PRÉSTAMOS INTERBANCARIOS Y DE OTROS ORGANISMOS	37,090	37,825	39,363	(735)	-2%
De exigibilidad inmediata	538	1,394	527	(856)	-61%
De corto plazo	5,382	3,494	5,770	1,888	54%
De largo plazo	31,170	32,937	33,066	(1,767)	-5%
COLATERALES VENDIDOS O DADOS EN GARANTÍA	17,038	6,867	-	10,171	
Reportos (Saldo acreedor)	17,038	6,867	-	10,171	
DERIVADOS	5,481	6,002	5,445	(521)	-9%
Con fines de negociación	-	-	-	-	
Con fines de cobertura	5,481	6,002	5,445	(521)	-9%
OTRAS CUENTAS POR PAGAR	6,043	6,281	7,462	(238)	-4%
Impuestos a la utilidad por pagar	222	469	2	(247)	
Participación de los trabajadores en las utilidades por pagar	62	55	42	7	13%
Acreedores por liquidación de operaciones	-	130	71	(130)	-100%
Acreedores por colaterales recibidos en efectivo	1,223	1,655	2,825	(432)	
Reservas técnicas	1,805	1,624	1,612	181	11%
Acreedores diversos y otras cuentas por pagar	2,731	2,348	2,910	383	16%
CRÉDITOS DIFERIDOS Y COBROS ANTICIPADOS	147	93	76	54	58%
TOTAL PASIVO	104,773	98,221	88,371	6,552	38%
CAPITAL CONTABLE					
CAPITAL CONTRIBUIDO	17,876	17,876	16,276	-	0%
Capital social	17,876	17,876	16,276	-	0%
CAPITAL GANADO	6,459	2,820	1,786	3,639	129%
Reservas de capital	1,023	1,023	1,023	-	0%
Resultados de ejercicios anteriores	3,374	1,646	1,424	1,728	105%
Resultado por valuación de títulos disponibles para la venta	3	2	1	1	50%
Resultado por valuación de instrumentos de cobertura	-	-	-	-	
de flujos de efectivo	702	(337)	(568)	1,039	-308%
Resultado neto	1,357	486	(94)	871	179%
TOTAL CAPITAL CONTABLE	24,335	20,696	18,062	3,639	18%
TOTAL PASIVO Y CAPITAL CONTABLE	\$ 129,108	\$ 118,917	\$ 106,433	\$ 10,191	9%

**SOCIEDAD HIPOTECARIA FEDERAL, S. N. C.,
INSTITUCIÓN DE BANCA DE DESARROLLO**

REPORTE TRIMESTRAL CONSOLIDADO- 30 DE SEPTIEMBRE DE 2018

(Cifras en millones de pesos)

Estado de Resultados	sep-18	sep-17	sep-16	Variaciones sep18 vs sep17	var %
Ingresos por intereses	\$ 13,619	\$ 12,173	\$ 8,766	\$ 1,446	12%
Gastos por intereses	(10,536)	(8,931)	(6,750)	(1,605)	18%
MARGEN FINANCIERO	3,083	3,242	2,016	(159)	-5%
Estimación preventiva para riesgos crediticios	(1,036)	(1,545)	(1,122)	509	-33%
MARGEN FINANCIERO AJUSTADO POR RIESGOS CREDITICIOS	2,047	1,697	894	350	21%
Comisiones y tarifas cobradas	955	1,028	1,092	(73)	-7%
Comisiones y tarifas pagadas	(301)	(322)	(392)	21	-7%
Resultado por intermediación	(369)	(748)	(237)	379	-51%
Otros ingresos (egresos) de la operación	536	348	(28)	188	54%
Gastos de administración y promoción	(1,353)	(1,100)	(1,028)	(253)	23%
RESULTADO DE LA OPERACIÓN	1,515	903	301	612	68%
Participación en el resultado de subsidiarias no consolidadas y asociadas	1	(21)	(33)	22	-105%
RESULTADO ANTES DE IMPUESTO A LA UTILIDAD	1,516	882	268	634	72%
Impuestos a la utilidad causados	(312)	(694)	-	382	
Impuestos a la utilidad diferidos (netos)	153	298	(362)	(145)	-49%
RESULTADO NETO	\$ 1,357	\$ 486	\$ (94)	\$ 871	179%

**SOCIEDAD HIPOTECARIA FEDERAL, S. N. C.,
INSTITUCIÓN DE BANCA DE DESARROLLO**

REPORTE TRIMESTRAL CONSOLIDADO- 30 DE SEPTIEMBRE DE 2018

Estado de variaciones en el capital contable
(Cifras en millones de pesos)

ESTADO DE VARIACIONES EN EL CAPITAL CONTABLE CONSOLIDADO POR EL PERIODO DEL 1° DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2018 Y POR EL AÑO QUE TERMINÓ EL 31 DE DICIEMBRE 2017
(Cifras en millones de pesos)

	Capital contribuido		Capital ganado				Total del capital contable
	Capital social	Reservas de capital	Resultado de ejercicios anteriores	Resultado por valuación de títulos disponibles para la venta	Resultado por valuación de instrumentos de cobertura de flujo de efectivo	Resultado neto	
Saldos al 31 de diciembre de 2016	\$ 17,876	\$ 1,023	\$ 1,424	\$ 2	\$ 371	\$ 222	\$ 20,918
MOVIMIENTOS INHERENTES A LAS DECISIONES DE LOS ACCIONISTAS:							
Suscripción de Acciones	-	-	-	-	-	-	-
Traspaso del resultado del ejercicio 2015 y constitución de reservas de capital	-	-	222	-	-	(222)	-
MOVIMIENTOS INHERENTES AL RECONOCIMIENTO DE LA UTILIDAD INTEGRAL:							
Utilidad integral							
- Resultado neto	-	-	-	-	-	1,728	1,728
- Resultado por valuación de títulos disponibles para la venta	-	-	-	1	-	-	1
- Resultado por valuación de instrumentos de cobertura de flujos de efectivo	-	-	-	-	269	-	269
Resultado por valuación de inversiones permanentes en acciones	-	-	-	-	-	-	-
Participación no controladora	-	-	-	-	-	-	-
Saldos al 31 de diciembre de 2017	\$ 17,876	\$ 1,023	\$ 1,646	\$ 3	\$ 640	\$ 1,728	\$ 22,916
MOVIMIENTOS INHERENTES A LAS DECISIONES DE LOS ACCIONISTAS:							
Suscripción de Acciones	-	-	-	-	-	-	-
Traspaso del resultado del ejercicio 2016 y constitución de reservas de capital	-	-	1,728	-	-	(1,728)	-
MOVIMIENTOS INHERENTES AL RECONOCIMIENTO DE LA UTILIDAD INTEGRAL:							
Utilidad integral							
- Resultado neto	-	-	-	-	-	1,357	1,357
- Resultado por valuación de títulos disponibles para la venta	-	-	-	-	-	-	-
- Resultado por valuación de instrumentos de cobertura de flujos de efectivo	-	-	-	-	62	-	62
Resultado por valuación de inversiones permanentes en acciones	-	-	-	-	-	-	-
Participación no controladora	-	-	-	-	-	-	-
Saldos al 30 de septiembre de 2018	\$ 17,876	\$ 1,023	\$ 3,374	\$ 3	\$ 702	\$ 1,357	\$ 24,335

**SOCIEDAD HIPOTECARIA FEDERAL, S. N. C.,
INSTITUCIÓN DE BANCA DE DESARROLLO**

REPORTE TRIMESTRAL CONSOLIDADO- 30 DE SEPTIEMBRE DE 2018

Estado de Flujos de Efectivo

(Cifras en millones de pesos)

POR EL PERIODO DEL 1 DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2018 Y POR EL PERIODO DEL 1 DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2017
(Cifras en millones de pesos)

	<u>sep-18</u>	<u>sep-17</u>	<u>Var</u>	<u>% var</u>
Resultado neto	\$ 1,357	\$ 486	\$ 871	179.2%
Ajustes por partidas que no implican flujo de efectivo:				
Utilidad o pérdida por valorización asociada a actividades de inversión y financiamiento	192	(669)	861	-128.7%
Estimación preventiva para riesgo crediticios	635	1,327	(692)	-52.1%
Liberación de excedentes de la estimación preventiva para riesgo crediticios	(333)	(251)	(82)	32.7%
Estimación por irrecuperabilidad o difícil cobro	18	19	(1)	-5.3%
Pérdidas por deterioro o efecto por reversión del deterioro asociados a actividades de inversión	233	676	(443)	-65.5%
Reservas técnicas	401	218	183	83.9%
Depreciaciones de inmuebles, mobiliario y equipo, amortizaciones cargos diferidos	10	10	-	0.0%
Provisiones	(552)	(1,079)	527	-48.8%
Impuestos a la utilidad causados y diferidos	159	396	(237)	-59.8%
Participación en el resultado de subsidiarias no consolidadas, asociadas y negocios conjuntos	(1)	21	(22)	-104.8%
	2,119	1,154	965	83.6%
Actividades de operación				
Cambio en captación tradicional	(6,244)	(7,830)	1,586	-20.3%
Cambio en inversiones en valores	(10,256)	1,028	(11,284)	-1097.7%
Cambio en préstamos interbancarios y de otros organismos	1,700	(969)	2,669	-275.4%
Cambio en instrumentos financieros derivados	(406)	(43)	(363)	844.2%
Cambio en colaterales vendidos o dados en garantía	16,123	6,867	9,256	134.8%
Cambio en reaseguradores y reafianzadores (neto)	3	-	3	100.0%
Cambio en otros activos operativos	1,714	(194)	1,908	-983.5%
Cambio en otros pasivos operativos	(2,721)	(1,568)	(1,153)	73.5%
Cambio en cartera de crédito	(1,969)	(6,531)	4,562	-69.9%
Cambio en deudores por reporto	(139)	4,978	(5,117)	-102.8%
Cambio en bienes adjudicados	(28)	(119)	91	-76.5%
Flujos netos de efectivo de actividades de operación	(2,223)	(4,381)	2,158	-49.3%
Actividades de inversión				
(Pagos) Cobros por (adquisición) disposición de subsidiarias y asociadas	-	35	(35)	-100.0%
Pagos por adquisición de inmuebles, mobiliario y equipo	(38)	(60)	22	-36.7%
Flujos netos de efectivo de actividades de inversión	(38)	(25)	(13)	52.0%
Incremento o disminución neta de efectivo y equivalentes de efectivo	(142)	(3,252)	3,110	-95.6%
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo	3,382	5,839	(2,457)	-42.1%
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo	\$ 3,240	\$ 2,587	\$ 653	25.2%

I. Comentarios y análisis de la Administración sobre los resultados de operación y situación financiera consolidados

La explicación de las principales variaciones de los rubros del balance general consolidado de SHF entre los estados financieros al 30 de septiembre de 2018 y 30 de septiembre de 2017, se presentan a continuación:

ACTIVO

- En el rubro de disponibilidades se presenta un incremento debido a la variación en la inversión de los flujos operativos de la institución.
- Se presenta una variación en los saldos de inversiones en valores y deudores por reporto, explicado principalmente por:
 - a) La amortización de los instrumentos financieros,
 - b) La valuación a valor razonable de los títulos a negociar,
 - c) El deterioro de los títulos conservados al vencimiento,
 - d) Efectos temporales provenientes de las operaciones de reporto, así como en los colaterales en garantía de las citadas operaciones (Bondes, Cebures e Ipabonos) y operaciones fecha valor, donde estas últimas tienen impacto en los rubros de otras cuentas por cobrar y otras cuentas por pagar.
- El crecimiento en la posición activa del rubro de derivados con fines de cobertura se debió al cambio en la valorización de la pata activa de los swaps dólar-peso, cabe mencionar que estos swaps fueron pactados para calzar el programa ECO CASA fondeado por KFW, por lo que la valorización de la parte activa de los swaps está compensada por la propia valorización del pasivo asociado.

El cambio en las tasas de mercado (nominales, IRS-TIIE y basis LIBOR-TIIE) resultaron en un aumento en la valuación del activo del resto de los swaps.
- El saldo de la cartera de crédito aumentó por un movimiento neto entre la mayor colocación en contraste con la cobranza de cartera individual de segundo piso, la amortización natural y a los traspasos netos de cartera vigente a vencida de la cartera individual de primer piso. El saldo de cartera vencida de créditos a la vivienda muestra una disminución importante debido a que, a finales de 2017, resultado de subastas públicas, se llevó a cabo la desincorporación de una parte de la cartera hipotecaria proveniente de los fideicomisos de dación, el valor en balance de los créditos desincorporados mediante la venta de 4 paquetes de créditos ascendió a \$5,290 millones y durante el tercer trimestre de 2018 la venta de cartera de \$1,386 millones correspondientes a créditos vencidos.
- La disminución de reservas preventivas de crédito de primer piso se explica principalmente por la venta de cartera mencionada anteriormente, donde el valor de reservas de los créditos desincorporados fue de \$6,153 millones.
- Dentro del rubro de otras cuentas por cobrar, la variación se debe principalmente a la disminución de operaciones fecha valor.

PASIVO

- Dentro del rubro de captación tradicional, la variación en depósitos a plazo y títulos de crédito emitidos se debe a una menor colocación de PRLV's, a las emisiones de Certificados Bursátiles de Banca de Desarrollo (CEBURES) mediante la oferta pública llevada a cabo en marzo 2018 por \$7,000 millones y a la amortización de los certificados bursátiles ya existentes.
- La disminución de préstamos interbancarios y de otros organismos se debe a la amortización de pasivos con organismos multilaterales.

- Dentro del rubro de acreedores por reporto se encuentran las operaciones en reporto efectuadas con distintas contrapartes, como parte de una estrategia de financiamiento diario establecida en 2017, que sustituye en parte a la emisión de PRLV's pero a un mejor costo financiero.
- El cambio en derivados posición pasiva, se debe a la variación en las tasas de mercado, impactando principalmente a los swaps con la pata pasiva denominados en pesos y referenciados a tasa fija. Se observa una disminución en la valuación de la pata pasiva de los swaps denominados en UDIS debido a una disminución en el crecimiento de la UDI.
- La variación en el rubro de otras cuentas por pagar se debe principalmente a operaciones fecha valor de divisas, así como por acreedores por colaterales en efectivo que contiene el monto de las garantías en pesos entregadas por FOVI a SHF por la operación del swap de Udis-pesos crecientes. Además, incluye los colaterales por parte de algunas contrapartes por posiciones de swaps.

CAPITAL

- En el capital ganado la principal variación se debe a la minusvalía en la valuación de los derivados y a la utilidad del ejercicio.

ESTADO DE RESULTADOS

Las explicaciones de las principales variaciones de los rubros del estado de resultados consolidado se presentan a continuación:

- No obstante el mayor monto promedio de activos productivos, la variación en la inflación referida a la UDI (2.9 por ciento acumulada a septiembre 2018 y 4.6 por ciento acumulada a septiembre 2017) repercutió negativamente en el Margen Financiero de SHF respecto al mismo periodo observado el año anterior.
- Una variación en la constitución de reservas explicada principalmente por una mayor constitución de reservas de cartera de segundo piso debido a una mayor colocación y una menor constitución de reservas de cartera de primer piso debido a un menor deterioro.
- Variación en el resultado por intermediación financiera respecto al mismo periodo el año anterior debido principalmente a la valuación de mercado de títulos para negociar debido al cambio de las tasas de mercado y al incremento en la reserva por deterioro del portafolio de títulos conservados a vencimiento conformado principalmente por Instrumentos Financieros Respaldo por Activos Hipotecarios.
- La variación en las comisiones cobradas se debe principalmente a la disminución de la cartera vigente en primer piso debido a su amortización natural, así como por los traspasos a cartera vencida, esto ha impactado en el cobro de comisiones de administración incluidas en la tasa de interés de los acreditados, dicho efecto ha sido compensado por menores comisiones pagadas de administración por estar ligadas al desempeño de las carteras administradas.

Por otra parte, las comisiones cobradas de segundo piso se han mantenido estables debido a la colocación de nuevo negocio, principalmente por el cobro de primas de las distintas garantías otorgadas por SHF, y, en segundo término, por el cobro comisiones por apertura de crédito.

- La variación en el rubro de Otros Ingresos se explica principalmente por las liberaciones de reservas de crédito y garantías, una recuperación de \$187 millones por la presentación de la declaración anual

y deriva del cálculo del ISR correspondiente al ejercicio 2017, así como una disminución en la constitución de reservas de bienes adjudicados.

- El Gasto de Administración incrementó principalmente por: 1) la afectación en gasto en el primer semestre de 2018 por el pago de multas y recargos por \$28 millones derivado de un juicio de crédito fiscal proveniente de la determinación del ISR del ejercicio de 2004, cabe mencionar que este efecto se vio compensado por la liberación de la reserva legal por \$36 millones en el rubro de otros ingresos; 2) un incremento debido a la disminución en los rendimientos de ahorro y PEA por \$60 millones; 3) en el Pago a Pensionados y Provisión del Pasivo Laboral se observa un incremento de \$72 millones, reconociéndose la actualización del estudio actuarial con cifras a junio del 2018 así como 4) el incremento en las líneas de servicios contratados con Xterna por \$50 millones.

SOCIEDAD HIPOTECARIA FEDERAL, S.N.C.
Institución de Banca de Desarrollo

INDICADORES FINANCIEROS TRIMESTRALES 2018 Y 2017

	2018			2017	
	Sep	Junio	Marzo	Dic	Sep
ÍNDICE DE MOROSIDAD	11.98%	13.92%	14.28%	14.27%	19.32%
ÍNDICE DE COBERTURA DE CARTERA DE CRÉDITO VENCIDA	114.21%	109.97%	107.61%	107.48%	102.71%
EFICIENCIA OPERATIVA	1.96%	1.36%	1.08%	1.56%	1.49%
ROE	10.63%	4.13%	8.26%	7.93%	1.80%
ROA	2.03%	0.79%	1.59%	1.47%	0.31%
ÍNDICE DE CAPITALIZACIÓN					
(1) = Capital Básico 1 / Activos Ponderados Sujetos a Riesgo Totales.	15.07%	14.74%	14.25%	14.21%	13.39%
(2) = (Capital Básico 1 + Capital Básico 2) / Activos Ponderados Sujetos a Riesgo Totales	15.07%	14.74%	14.25%	14.21%	13.39%
LIQUIDEZ	156.28%	83.61%	103.89%	51.82%	63.34%
MIN	3.03%	1.50%	2.53%	1.95%	2.99%

Situación financiera, liquidez y recursos de capital

1. Descripción de las fuentes internas y externas de liquidez.

SHF en adición a la contratación de financiamiento con Organismos Multilaterales (BID, BIRF y KFW) emite diversos instrumentos para allegarse de los recursos de fondeo necesarios para cumplir con su objetivo de otorgar créditos a los intermediarios financieros. Dentro de los instrumentos se encuentran los certificados de depósito, certificados bursátiles, así como pagarés con rendimiento liquidable al vencimiento.

2. Pago de dividendos o reinversión de utilidades.

De acuerdo al artículo octavo transitorio de su Ley Orgánica, SHF no deberá distribuir dividendos ni disminuir su capital por un plazo de 12 años, contados a partir de 2001, salvo en el caso de que su Consejo Directivo, con la opinión favorable de dos empresas calificadoras de prestigio, estime que SHF cuenta con un capital y reservas suficientes para hacer frente a todas sus obligaciones y pasivos contingentes, así como a sus programas de financiamiento y garantía.

En virtud de lo anterior, no tiene considerado realizar algún pago de dividendos ni llevar a cabo disminuciones a su capital.

3. Políticas que rigen la Tesorería.

Las políticas de Tesorería se enfocan por una parte, a las operaciones de financiamiento, administración de pasivos, programación financiera de corto plazo y la captación de recursos que permitan tanto hacer frente a sus obligaciones de pago como al otorgamiento de crédito, y por otra parte, se enfocan en el manejo de las inversiones de los diferentes portafolios de SHF y de aquellas entidades en las que SHF tiene encargo de

administrar sus recursos, de una manera adecuada a las necesidades de cada portafolio. En ambos casos siguiendo lo que dictan los órganos colegiados correspondientes y la normatividad aplicable.

4. Crédito o adeudos fiscales.

SHF se mantiene al corriente con el pago de sus impuestos causados por cuenta propia y retenidos a terceros. Al 30 de septiembre de 2018, SHF tiene reclamaciones, cuya reserva contingente asciende a \$5 millones de acuerdo a la metodología de riegos. Sobre dichas reclamaciones se han interpuesto los medios de defensa necesarios y se encuentran en proceso de resolución por parte de la autoridad fiscal.

5. Inversiones en capital.

SHF no tiene comprometidas inversiones en capital al 30 de septiembre de 2018, por lo que no requiere fuentes de financiamiento específicas para ese fin.

Sistema de control interno

El Sistema de Control Interno de SHF se encuentra documentado en la “Matriz del Sistema de Control Interno en SHF”, la cual se desarrolló de acuerdo a los requisitos exigidos por el artículo 164 de las “Disposiciones de carácter general aplicables a las instituciones de crédito”, emitidas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, publicadas en el Diario Oficial de la Federación el 2 de diciembre de 2005 y sus modificaciones. La Matriz fue actualizada durante el ejercicio de 2017 presentándose, para la opinión favorable del Comité de Auditoría en la sesión ordinaria 41 del 24 de octubre de 2017 y para conocimiento del Consejo Directivo de SHF en la sesión extraordinaria 57 del 21 de noviembre de 2017.

SHF cuenta con los Objetivos y Lineamientos del Sistema de Control Interno del ejercicio 2018, alineados a la normatividad aplicable, dichos objetivos fueron aprobados por el Consejo Directivo de SHF en su sesión extraordinaria 57 celebrada el 21 de noviembre de 2017, presentándose al Consejo los avances de su implementación en las sesiones ordinarias 90 del 27 de abril de 2018 y 91 del 27 de julio de 2018.

Como parte de la implementación del Sistema de Control Interno de SHF, la Institución cuenta con una estructura orgánica establecida en el Manual de Organización General y con manuales de políticas y procedimientos respecto de los distintos procesos sustantivos que se llevan a cabo.

Asimismo, se cuenta con un Código de Conducta para los servidores públicos de SHF, del cual, la versión vigente fue autorizado por el Consejo Directivo en su sesión ordinaria número 89 del 22 de febrero de 2018. Adicionalmente, el Consejo Directivo aprobó la adhesión de SHF al Código de Conducta del Mercado de Dinero y Renta Fija en su sesión ordinaria 89 celebrada el 22 de febrero de 2018, así como del Código Global de Conducta en la celebración de operaciones con divisas, emitido por el Banco de México en su sesión ordinaria 90 celebrada el 27 de abril de 2018.

SHF cuenta con un Plan de Continuidad de Negocio que asegura la continuidad de las operaciones ante eventos contingentes cuya última actualización fue aprobada por el Consejo Directivo en su sesión ordinaria 90 celebrada el 27 de abril de 2018.

En adición existe un Comité de Auditoría al que se le presentan, entre otros, el informe de avance de los Objetivos y Lineamientos del Sistema de Control Interno, el balance general y el estado de resultados de forma trimestral y dictaminados, el resultado de las revisiones realizadas por el Auditor Interno y el Auditor Externo designado por la Secretaría de la Función Pública y el informe semestral de gestión de la Dirección de Contraloría Interna. Asimismo, dicho Comité hace un seguimiento puntual de las observaciones efectuadas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, el Banco de México, la Auditoría Superior de la Federación y el Órgano Interno de Control. El Comité de Auditoría presenta anualmente al Consejo Directivo un informe de la situación que guarda el Sistema de Control Interno de SHF.

II. Integración del Consejo Directivo-

En términos de la reforma financiera y en particular a la Ley Orgánica de Sociedad Hipotecaria Federal, publicada en el Diario Oficial de la Federación el 10 de enero de 2014, el Consejo Directivo de Sociedad Hipotecaria Federal, Sociedad Nacional de Crédito, Institución de Banca de Desarrollo (SHF), al 30 de septiembre de 2018, se integra de la siguiente forma:

Por diez consejeros, distribuidos de la siguiente forma:

- a) Seis consejeros representarán a la serie "A" de los certificados de aportación patrimonial de la Sociedad, que serán: i) El Secretario de Hacienda y Crédito Público, quien presidirá el Consejo de Administración; ii) El Subsecretario de Hacienda y Crédito Público; iii) Un Subgobernador del Banco de México, designado por el propio Gobernador; iv) Un representante designado por el Gobernador del Banco de México dentro de los 3 niveles jerárquicos superiores del instituto central; v) El Secretario de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano, y vi) El Titular de la Comisión Nacional de Vivienda, y
- b) Cuatro consejeros externos representarán a la serie "B" de los certificados de aportación patrimonial de la Sociedad; serán designados por el titular o titulares de esos certificados que representen, cuando menos, el 51% de éstos y, en el supuesto de que el titular sea el Gobierno Federal, la designación correspondiente la realizará el Secretario de Hacienda y Crédito Público.

Los consejeros externos no tienen suplentes. Los demás consejeros designan a sus suplentes, quienes deben tener, preferentemente, nivel de director general en la Administración Pública Federal Centralizada o su equivalente.

En ausencia del Secretario de Hacienda y Crédito Público, el Subsecretario de Hacienda y Crédito Público tiene el carácter de presidente del Consejo Directivo, en ausencia de este último, tiene el carácter de presidente el suplente del Secretario de Hacienda y Crédito Público y a falta de todos los anteriores, quien designen los consejeros presentes de entre los consejeros de la serie "A".

El Consejo Directivo se reúne, por lo menos, trimestralmente y sesiona válidamente con la asistencia, cuando menos, de seis de sus miembros, siempre y cuando entre ellos se encuentren dos de los consejeros de la serie "A" de los certificados de aportación patrimonial y dos consejeros externos.

La vigilancia de la Sociedad se realiza por los órganos y en los términos señalados en la Ley de Instituciones de Crédito y las disposiciones de carácter general que emita la Comisión Nacional Bancaria y de Valores.

La integración del Consejo Directivo de SHF al 30 de septiembre de 2018, se presenta a continuación:

Serie "A"		
MIEMBROS	NOMBRE/CARGO	NOMBRAMIENTO
Secretaría de Hacienda y Crédito Público	Dr. José Antonio González Anaya Secretario de Hacienda y Crédito Público	Presidente del Consejo y Consejero Propietario
	Mtro. Mario Govea Soria Titular de la Unidad de Banca de Desarrollo	Consejero Suplente
	Dr. Miguel Messmacher Linartas Subsecretario de Hacienda y Crédito Público	Presidente Suplente y Consejero Propietario
	Dr. Oscar Ernesto Vela Treviño Titular de la Unidad de Seguros, Pensiones y Seguridad Social	Consejero Suplente
Comisión Nacional de Vivienda	Dr. Jorge León Wolpert Kuri Director General	Consejero Propietario
	Lic. Luis Rolando González Sosa Subdirector General de Asuntos Jurídico, Legislativos y Secretariado Técnico	Consejero Suplente
Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano.	Mtra. María del Rosario Robles Berlanga Secretario de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano.	Consejero Propietario
	Mtro. Enrique González Tiburcio Subsecretario de Ordenamiento Territorial de la Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano	Consejero Suplente
Banco de México	<i>Un Subgobernador del Banco de México, designado por el propio Gobernador</i> Subgobernador	Consejero Propietario
	VACANTE	Consejero Suplente
	Act. Jesús Alan Elizondo Flores Director General de Asuntos del Sistema Financiero	Consejero Propietario
	Lic. María Elena Bobadilla Montes de Oca Gerente de Banca de Desarrollo	Consejero Suplente
Serie "B"		
	Lic. José Ignacio Mendoza Salinas	Consejero Externo
	VACANTE	Consejero Externo
	Lic. Genaro Alarcón Benito	Consejero Externo
	Lic. Eugenio Garza Chapa	Consejero Externo
Comisarios Públicos de la Serie "A"		
Secretaría de la Función Pública	Mtro. Fernando Hefty Etienne Delegado y Comisario Público Propietario del Sector Hacienda	Propietario
	Mtro. Jorge Alberto Zúñiga Malvárez Subdelegado y Comisario Público Suplente del Sector Hacienda	Suplente
Comisarios Públicos de la Serie "B"		
	Lic. Sandra Sosa Nasta Comisaria Pública Propietaria	Propietario
Secretaría del Consejo Directivo	Lic. Francisco Joaquín Moreno y Rojas Sociedad Hipotecaria Federal, S.N.C.	Secretario
	Lic. Andrea Martínez Martínez Sociedad Hipotecaria Federal, S.N.C.	Prosecretario

CURRICULA

Dr. José Antonio González Anaya. Es licenciado en Economía e Ingeniería Mecánica por el Instituto Tecnológico de Massachusetts y cuenta con un doctorado en Economía por la Universidad de Harvard. Ocupó la Dirección General del Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS) en donde destaca su labor para las reformas en materia de seguridad social. Previamente se desempeñó como Subsecretario de Ingresos de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público. Fue coordinador de Asesores del Subsecretario de Hacienda; responsable de la Unidad de Seguros, Valores y Pensiones; coordinador de Entidades Federativas, y jefe de Asesores del Secretario de Hacienda. Se destaca su cargo como Director de Petróleos Mexicanos.

Mtro. Mario Govea Soria. Es licenciado en Economía por el Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM) y cuenta con una maestría en Negocios Internacionales por la Universidad de Bristol, en Reino Unido. Tiene una trayectoria profesional de 24 años en el sector público y se ha desempeñado en diversos cargos en la administración pública, tales como en Nacional Financiera (Nafin), en el Banco del Ahorro Nacional y Servicios Financieros (Bansefi) y en Petróleos Mexicanos (Pemex). En la Secretaría de Hacienda y Crédito Público ocupó el cargo de Director General Adjunto de Coordinación y Política del Sistema Financiero. Actualmente es Titular de la Unidad de Banca de Desarrollo de dicha Secretaría.

Dr. Miguel Messmacher Linartas. Es licenciado en Economía por el ITAM. Cuenta con el grado de Doctor en Economía por la Universidad de Harvard. A lo largo de su trayectoria profesional ha ocupado diversos cargos en la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, entre los que destacan el de: Coordinador de Asesores del Subsecretario de Hacienda y Crédito Público y Titular de la Unidad de Planeación Económica de la Hacienda Pública; se desempeñó como académico en el ITAM, investigador en el Banco de México, economista en el Fondo Monetario Internacional, actualmente Miembro del Consejo sobre Crisis Fiscales del Foro Económico Mundial.

Dr. Oscar Vela Treviño. Es licenciado en Economía por el ITAM y cuenta con el grado de Maestro y Doctor en Economía por la Universidad de Chicago. Se ha desempeñado como académico en el ITAM y en la Universidad de Chicago impartiendo clases de Finanzas Públicas, Políticas Públicas y Microeconomía. Algunas de sus investigaciones han sido publicadas en revistas especializadas de México y Estados Unidos. Comenzó su trayectoria en la Secretaría de Hacienda y Crédito Público en agosto de 2009 al incorporarse como Asesor del Subsecretario de Hacienda y Crédito Público; posteriormente ocupó el cargo de Director General Adjunto de Deuda Pública en la Unidad de Crédito Público. Antes de incorporarse a la Secretaría, el Dr. Vela trabajó como economista para Mercados Emergentes de Barclays Capital y en la Dirección General de Investigación Económica del Banco de México. Actualmente es Titular de la Unidad de Seguros, Pensiones y Seguridad Social de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público.

Dr. Jorge León Wolpert Kuri. Es licenciado en Arquitectura por la Universidad Iberoamericana (en la Ciudad de México). Cuenta con una Maestría en Arquitectura y Energías Renovables por la Universidad de Nottingham en el Reino Unido, en la cual también obtuvo el grado de Doctor en Energías Renovables. Fue consultor en Energías Renovables y Medio Ambiente del Banco Mundial; Director General Adjunto de Fomento, Difusión e Innovación en la Comisión Nacional para el Uso eficiente de la Energía; Director General de Desarrollo Urbano, Suelo y Vivienda de la Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano, y Subdirector General de Sustentabilidad de la Comisión Nacional de Vivienda. Ha participado en el sector de la vivienda en México desde el año 2008 logrando articular desde el sector público iniciativas de sustentabilidad para la vivienda social y en el diseño de los perímetros de contención urbana, para edificar la vivienda social cerca de los servicios, infraestructura y equipamientos urbanos, así como del empleo. Actualmente es titular de la Comisión Nacional de Vivienda.

Lic. Luis Rolando González Sosa. Es licenciado en contaduría pública por la Universidad Panamericana y cuenta con una maestría en Gestión y Evaluación Socioeconómica de Proyectos de Inversión por la Universidad Panamericana, así como con un diplomado en Finanzas Corporativas por el ITAM. Fue Gerente de Planeación y Desarrollo Organizacional y Subdirector General de Administración de Personas en el Instituto del Fondo Nacional para la Vivienda de los Trabajadores. De 2009 a 2012 se desempeñó como Coordinador General de Administración y Finanzas en la Comisión Nacional de Vivienda. También ha participado en el sector privado como Director de Cumplimiento Normativo y Calidad en AMVIS, S.A. de C.V., SOFOM, E.N.R. Actualmente se desempeña como Subdirector General de Asuntos Jurídico, Legislativos y Secretariado Técnico de la Comisión Nacional de Vivienda.

Mtra. María del Rosario Robles Berlanga. Es licenciada en economía por la Universidad Nacional Autónoma de México y cuenta con una maestría en Desarrollo Rural por la Universidad Autónoma de México. Fue miembro

y presidenta del Partido de la Revolución Democrática. Desempeñó el cargo de Jefe de Gobierno de la Ciudad de México. En 2012 fue nombrada Secretaria de Desarrollo Social. Actualmente se desempeña como Titular de la Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano de México.

Mtro. Enrique González Tiburcio. Es licenciado en Economía por la Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM) y Maestro en Ciencias Económicas por la misma institución. En ambas se graduó con Mención Honorífica. Desde 1983 se ha desempeñado en diversos cargos en la Administración Pública Federal vinculados con el desarrollo social y comunitario. Ha colaborado como consultor de diversos organismos internacionales (FAO, PNUD y UNICEF) y ha sido profesor investigador en la UNAM (1980-2008) y en el Instituto Nacional de Administración Pública (INAP 1990-2000), institución que le otorgó el Premio Nacional de Administración Pública en 1990. Es autor y co-autor de diversos libros y artículos relacionados con política económica, desarrollo y cohesión social, y combate a la pobreza. Actualmente se desempeña como Subsecretario de Ordenamiento Territorial de la Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano.

Act. Jesús Alán Elizondo Flores. Es actuario egresado del ITAM. Cuenta con Maestría en Finanzas y Economía por la London School of Economics. Se ha desempeñado como Subgerente de Riesgos en el Banco de México, como Director General Adjunto de Finanzas en el Fondo de Operación y Financiamiento Bancario a la Vivienda, como Director General Adjunto de Riesgos y de Operaciones en Sociedad Hipotecaria Federal, Sociedad Nacional de Crédito, Institución de Banca de Desarrollo. Actualmente es Director General Adjunto de Asuntos del Sistema Financiero en el Banco de México.

Lic. María Elena Bobadilla Montes de Oca. Es licenciada en Economía por la Universidad Anáhuac. Cuenta con Maestría en Economía por el Centro de Investigación y Docencia Económicas. En el Banco de México se ha desempeñado como investigador financiero, investigador financiero en Jefe y Subgerente. Actualmente ocupa el puesto de Gerente de Banca de Desarrollo en el citado Banco Central.

Lic. José Ignacio Mendoza Salinas. Es licenciado en Administración de Empresas por la Universidad Anáhuac. Cuenta con Maestría en Administración de Negocios por Stanford University. Desde 1994 es Director General de Servicios de Asesoría Atlas, S.A. de C.V., y fue Director General de Arrendadora Inbursa, S.A. de C.V.; Director General Adjunto de Banca Especializada de Bancomer, S.A., y de Bancomer, S.N.C.; Director General de Arrendadora Bancomer, S.A. de C.V., de Arrendadora Confía, S.A. (hoy Arrendadora Atlas, S.A.), y de Equipo Nacional de Arrendamiento, S.A. (filial de Tiger Leasing Group). Es consejero de múltiples empresas y fue Presidente de la Asociación Mexicana de Arrendadoras Financieras.

Lic. Genaro Alarcón Benito. Es licenciado en derecho por la Universidad Nacional Autónoma de México y cuenta con estudios de Posgrado realizados en London School of Economics and Political Science. Fue Subdirector de Procedimientos Legales de Crédito Externo de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, así como consejero legal y económico para la Secretaría de Economía. De 2007 a 2016 se desempeñó como Subprocurador Fiscal Federal de Asuntos Financieros de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público. Actualmente se desempeña como Consejo Independiente y presidente del Comité de Auditoría del Consejo de Administración de Comisión Federal de Electricidad.

Lic. Eugenio Garza Chapa. Es licenciado en Administración egresado del ITAM y cuenta con una maestría en Alta Dirección de Empresas por el IPADE. En 1999 fungió como Secretario Adjunto de Recuperación del Instituto para la Protección al Ahorro Bancario (IPAB) y en 2004 se desempeñó como Director General Liquidador del Sistema de Banco Nacional de Crédito Rural, S.N.C. En su carrera curricular se ha especializado en la recuperación y monetización de activos financieros de instituciones financieras en la modalidad de PyMES. En los últimos 8 años se ha desempeñado como asesor de varias empresas, principalmente de Financiera UNIFIN SAPI, donde participó como miembro del Consejo de Administración y miembro permanente con voz y voto en los Comités de Crédito y de Cartera Vencida.

Mtro. Fernando Hefty Etienne. Es licenciado en Derecho por la Universidad Iberoamericana y cuenta con una maestría en Derecho por la Universidad de Harvard, en Cambridge, Ma., EUA. Fue dictaminador del Departamento de Reconsideraciones Administrativas de la Dirección General de Asuntos Jurídicos de la Secretaría de Comercio y Fomento Industrial, en la cual llegó a ocupar el cargo de Director General de Inversión Extranjera. En 1994 se desempeñó como Administrador General Jurídico de Ingresos de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público. En 2009 fundó la firma Bufet Hefty. Desde 1984 colabora como docente en la materia de Derecho Internacional Público. Asimismo, cuenta con diversas publicaciones en materia de Competencia Económica e Inversión Extranjera. Actualmente se desempeña como Delegado y Comisario Público Propietario del Sector Hacienda de la Secretaría de la Función Pública.

Mtro. Jorge Alberto Zúñiga Malvárez. Es Contador Público, titulado, egresado de la Escuela Superior de Comercio y Administración del Instituto Politécnico Nacional. Cuenta con una maestría en Administración Financiera por el Centro de Estudios en Alta Dirección y tiene una especialidad en Derecho Penal Fiscal por el Instituto Nacional de Ciencias Penales. Actualmente, es catedrático del Instituto Nacional de Ciencias Penales, impartiendo cursos a nivel nacional e internacional en materia de Lavado de Dinero; Delitos Fiscales y Financieros; Investigaciones Financieras, y Productos Bancarios. Se ha desempeñado como perito en materia de Contabilidad; subdirector de Especialidades Diversas, y Director de Análisis Documental, en la Coordinación General de Servicios Periciales de la Procuraduría General de la República, con una trayectoria de diez años en esa Institución. Actualmente se desempeña como Subdelegado y Comisario Público Suplente del Sector Hacienda de la Secretaría de la Función Pública.

Lic. Sandra Sosa Nasta. Es licenciada en Contaduría con Especialización en Finanzas por la Universidad de las Américas con sede en Puebla y cuenta con un diplomado en Management por la Universidad de Disney, Orlando. Se desempeñó como Presidente del Consejo de Administración en Afore Inbursa y Directora de Seguros de Vida y Pensiones en Seguros Inbursa, S.A. de C.V. Actualmente es Directora de Mercadotecnia del Grupo Financiero Inbursa. Encabezó la creación y la comercialización de productos con los que Inbursa se blindó durante la recesión y coadyuvó en la planeación de la expansión a más de 150 sucursales.

III. Compensaciones y prestaciones-

El monto total de compensaciones y prestaciones pagadas a los principales funcionarios y personas que integran el Consejo Directivo al 30 de septiembre de 2018 ascendió a \$27.1 millones de pesos.

Los consejeros externos de la serie "B" reciben \$45 mil pesos por cada sesión del Consejo Directivo a la que asisten.

IV. Descripción de compensaciones y prestaciones-

La descripción del tipo de compensaciones y prestaciones que reciben los principales funcionarios se especifica en la liga:

http://www.pot.gob.mx/pot/remuneracionMensual/showConsulta.do?method=showConsulta&_idDependencia=06820

SHF no paga a ningún empleado parte de sus compensaciones a través de algún bono o plan de entrega de acciones. Con relación al plan de pensiones, los principales funcionarios están cubiertos por el mismo plan que el resto del personal. Las obligaciones totales se encuentran cubiertas por una reserva cuyo monto al 30 de septiembre de 2018 asciende a \$2,740 millones de pesos.

Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información relativa a la Institución contenida en el presente reporte trimestral, la cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación.

<p>Rúbrica</p> <p>LIC. JESÚS ALBERTO CANO VÉLEZ DIRECTOR GENERAL</p>	<p>Rúbrica</p> <p>LIC. MARIO NOVELO GÓMEZ DIRECTOR GENERAL ADJUNTO DE FINANZAS</p>
<p>Rúbrica</p> <p>LIC. EDITH ALVAREZ MERCADO DIRECTORA DE CONTABILIDAD</p>	<p>Rúbrica</p> <p>LIC. GERARDO MARTINEZ HAM DIRECTOR DE AUDITORÍA INTERNA</p>