



Planeación 2.0

Gestión Basada en Resultados

Reunión Nacional con las Coordinaciones y los Secretariados Técnicos de los Grupos Estatales para la Prevención del Embarazo en Adolescentes (GEPEAS)

Septiembre de 2018

Este documento es confidencial y su uso está autorizado exclusivamente para el cliente al que está dirigido. Cualquier copia, reproducción o distribución sin la autorización del cliente a quien está dirigido o de C230 Consultores, S.C. está estrictamente prohibida.

Planeación 2.0

Gestión Basada en Resultados

Índice

¿Quiénes somos?

Ciclo de políticas públicas

Gestión Basada en Resultados (GBR)

Conceptos centrales de la GBR

Etapas de la implementación de la GBR

Claves del éxito de la implementación de la GBR

Trabajo en equipos



- Es el brazo consultor de **Fundación Idea**, uno de los primeros centros de investigación de política pública en México.
- Somos un **equipo multi-disciplinario de excelencia**, compuesto por más de 40 consultores con experiencia en los sectores público y privado, y credenciales académicas de las universidades con mayor reconocimiento a nivel mundial.
- Contamos con más de **11 años de experiencia** trabajando a nivel regional con organismos internacionales, empresas, gobiernos y fundaciones en toda Latinoamérica.
- Trabajamos bajo un **enfoque analítico y riguroso**, orientado a elaborar soluciones prácticas y factibles.
- Nuestros proyectos son **orientados a resultados**.

Nuestra web: <http://www.c-230.com/>

Planeación 2.0

Gestión Basada en Resultados

Índice

¿Quiénes somos?

Ciclo de políticas públicas

Gestión Basada en Resultados (GBR)

Conceptos centrales de la GBR

Etapas de la implementación de la GBR

Claves del éxito de la implementación de la GBR

Trabajo en equipos

CICLO CLÁSICO DE LAS POLÍTICAS PÚBLICAS

El proceso de formulación de políticas públicas secuencial abarca una serie de etapas que se representan en un ciclo que va desde la identificación de un problema hasta el seguimiento y eventualmente la extinción de la política.

El ciclo de las políticas públicas es un proceso que se representa en etapas **con una dinámica propia, cada una de ellas cuenta con actores, reglas, decisiones y resultados de distintos tipos.**

Los resultados de cada una de las etapas, así como la información generada, impacta de manera sistemática a otras.



El ciclo de las políticas públicas y las características de cada una de sus etapas sirven como **base para el diseño de un ciclo de mejora continua que pueda aplicarse a programas públicos.**

Cada una de las etapas del ciclo de políticas públicas tiene un objetivo específico que apunta, en general, a **construir soluciones óptimas para problemáticas claramente definidas**.

ETAPA	DESCRIPCIÓN	EJEMPLOS DE PRODUCTOS
1 ▶ DIAGNÓSTICO	Recabar información sobre el problema , sus causas, a quién afecta y cómo lo perciben. Revisar distintas fuentes de información y considerar opiniones de diferentes actores.	<ul style="list-style-type: none">• Árbol de problemas• Encuestas y entrevistas• Análisis de campo de fuerzas• Mapa de actores
2 ▶ DISEÑO	Formular un curso de acción o una solución al problema diagnosticado. Se considera la información cualitativa y cuantitativa recopilada durante otras etapas.	<ul style="list-style-type: none">• Planteo de alternativas de acción• Definición de objetivos• Árbol de objetivos• Estudio de viabilidad
3 ▶ IMPLEMENTACIÓN	Ejecutar la solución propuesta , con base en un plan operativo en donde se detallan los pasos a seguir, los responsables y los recursos necesarios.	<ul style="list-style-type: none">• Estructura analítica del proyecto• Definición de supuestos• Matriz de responsables• Matriz de indicadores
4 ▶ EVALUACIÓN Y MONITOREO	Valorar la política o programa para identificar si el problema fue correctamente interpretado, reconocer si el diseño fue adecuado y determinar si se generaron los efectos esperados .	<ul style="list-style-type: none">• Análisis de eficiencia• Análisis de efectividad• Tablero de gestión

Fuente: Ejea Mendoza, G. 2006. *Teoría y Ciclo de las Políticas Públicas*. Desarrollado dentro del Proyecto "Un enfoque institucionalista de la educación superior en México". Ciudad de México.

Planeación 2.0

Gestión Basada en Resultados

Índice

¿Quiénes somos?

Ciclo de políticas públicas

Gestión Basada en Resultados (GBR)

Conceptos centrales de la GBR

Etapas de la implementación de la GBR

Claves del éxito de la implementación de la GBR

Trabajo en equipos

GESTIÓN BASADA EN RESULTADOS (GBR)

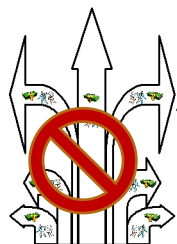
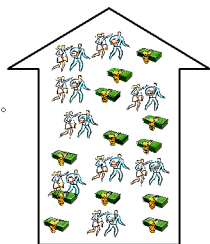
La GBR surge en la década de los 50 (Peter Drucker, “*The Practice of Management*”).

La GBR es un enfoque utilizado y promovido por organismos multilaterales (Naciones Unidas, OCDE, OIT, etc.) para la **planeación y gestión de programas y proyectos**.

La idea central de la GBR es **generar una planeación y programación de programas y proyectos con enfoque participativo y centrados en el desempeño y logro de resultados e impacto**.

GBR como mecanismo para introducir una cultura de trabajo orientado en resultados y mejora en la gestión.

Énfasis en el logro de resultados de corto plazo, sin perder de vista los de largo plazo.



ENFOQUE TRADICIONAL

Cada funcionario realiza un trabajo determinado, moviéndose dentro de un rango de responsabilidades pre-establecido en reglamentos.

Poca visión de la aportación en el resultado final.



ENFOQUE GBR

Se conforma un equipo de trabajo con un objetivo común a alcanzar. No existe limitación rígida para las aportaciones de los miembros del equipo.

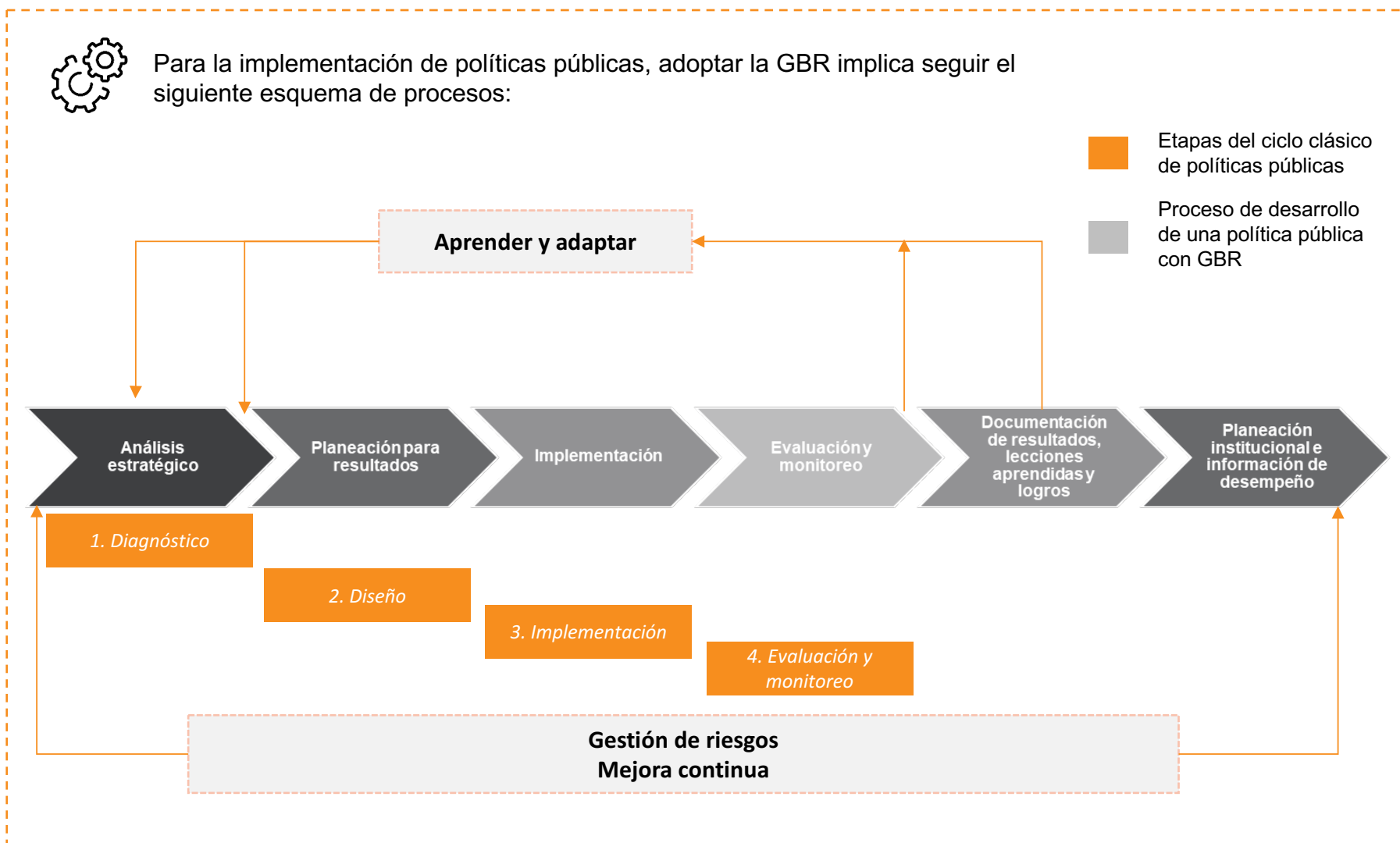
Visión holística de la aportación y trabajo en los resultados Finales.



Fuente: UNESCO (2015), *El método de programación, gestión, seguimiento y presentación de informes basadas en los resultados (GBR/RBM) y su aplicación en la UNESCO*



Para la implementación de políticas públicas, adoptar la GBR implica seguir el siguiente esquema de procesos:



Fuente: Adaptación de ACDI (2005), *División de Desempeño y Gestión del Conocimiento*

Planeación 2.0

Gestión Basada en Resultados

Índice

¿Quiénes somos?

Ciclo de políticas públicas

Gestión Basada en Resultados (GBR)

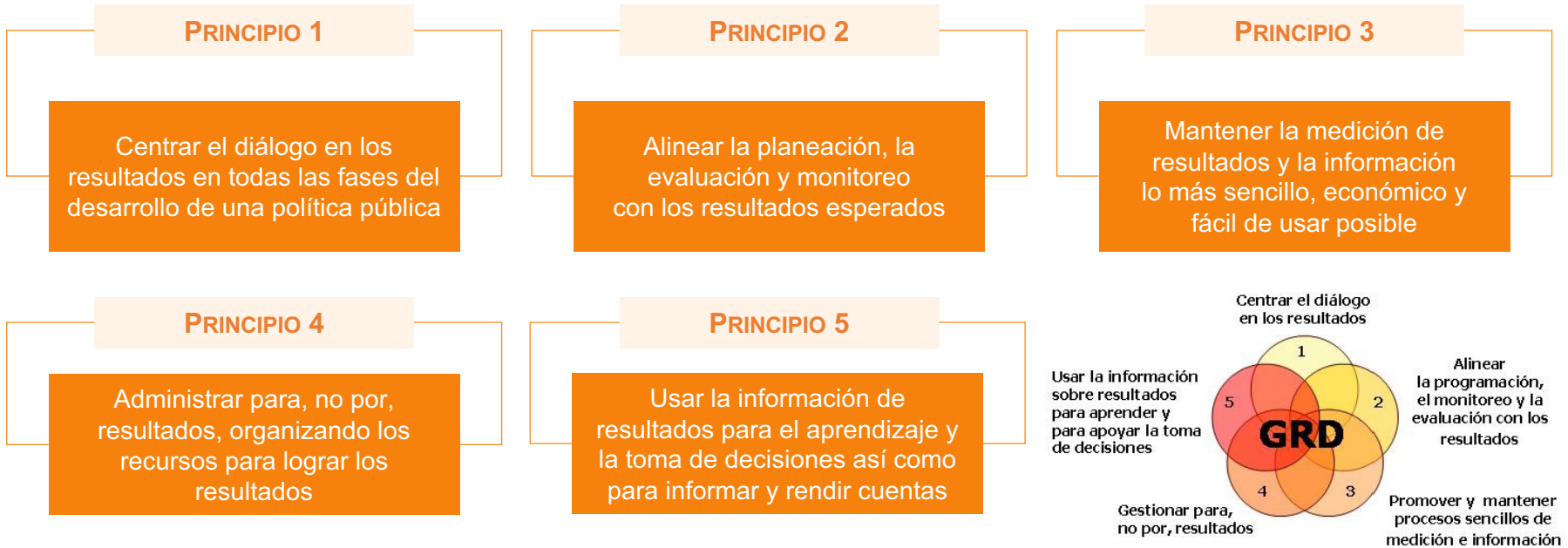
Principios claves de la GBR

Etapas de la implementación de la GBR

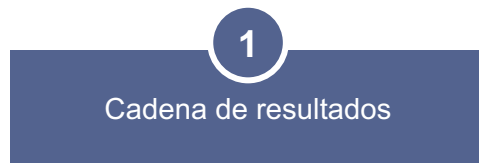
Claves del éxito de la implementación de la GBR

Trabajo en equipos

PRINCIPIOS DE LA GBR



Otros conceptos clave a tener en cuenta:



Vinculación de niveles / ¿Por qué? ¿Cómo?



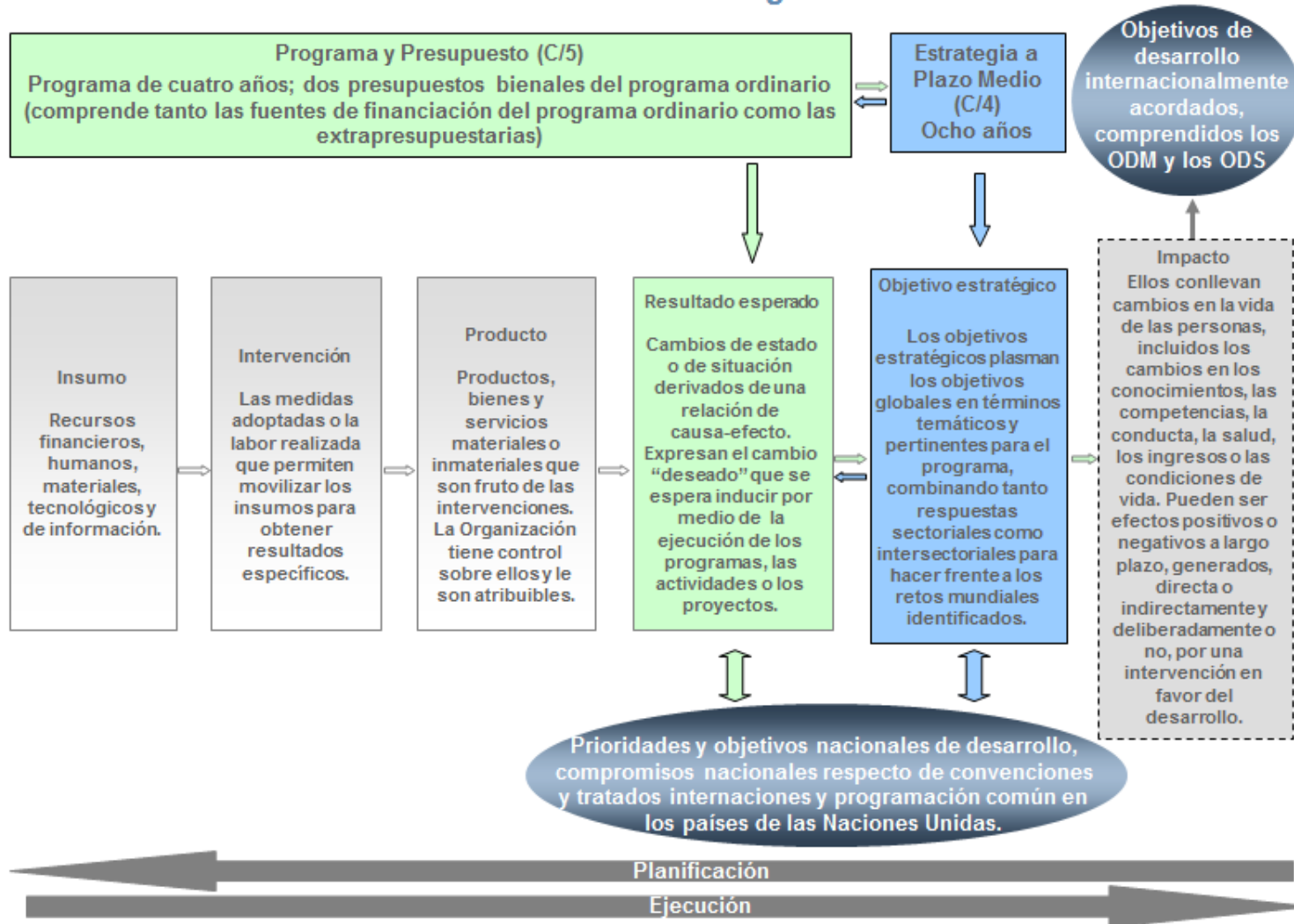
Específico -> Medible -> Realizable -> Pertinente -> Limitado



Insumos -> Intervenciones -> Productos -> Resultados

Fuente: OECD (2005) *Principios de GpRD en acción: Libro de consulta de buenas prácticas recientemente identificadas*; UNESCO (2015), *El método de programación, gestión, seguimiento y presentación de informes basadas en los resultados (GBR/RBM) y su aplicación en la UNESCO*

La cadena de resultados de la UNESCO con arreglo a la GBR



Fuente: UNESCO (2015), *El método de programación, gestión, seguimiento y presentación de informes basadas en los resultados (GBR/RBM) y su aplicación en la UNESCO*

Planeación 2.0

Gestión Basada en Resultados

Índice

¿Quiénes somos?

Ciclo de políticas públicas

Gestión Basada en Resultados (GBR)

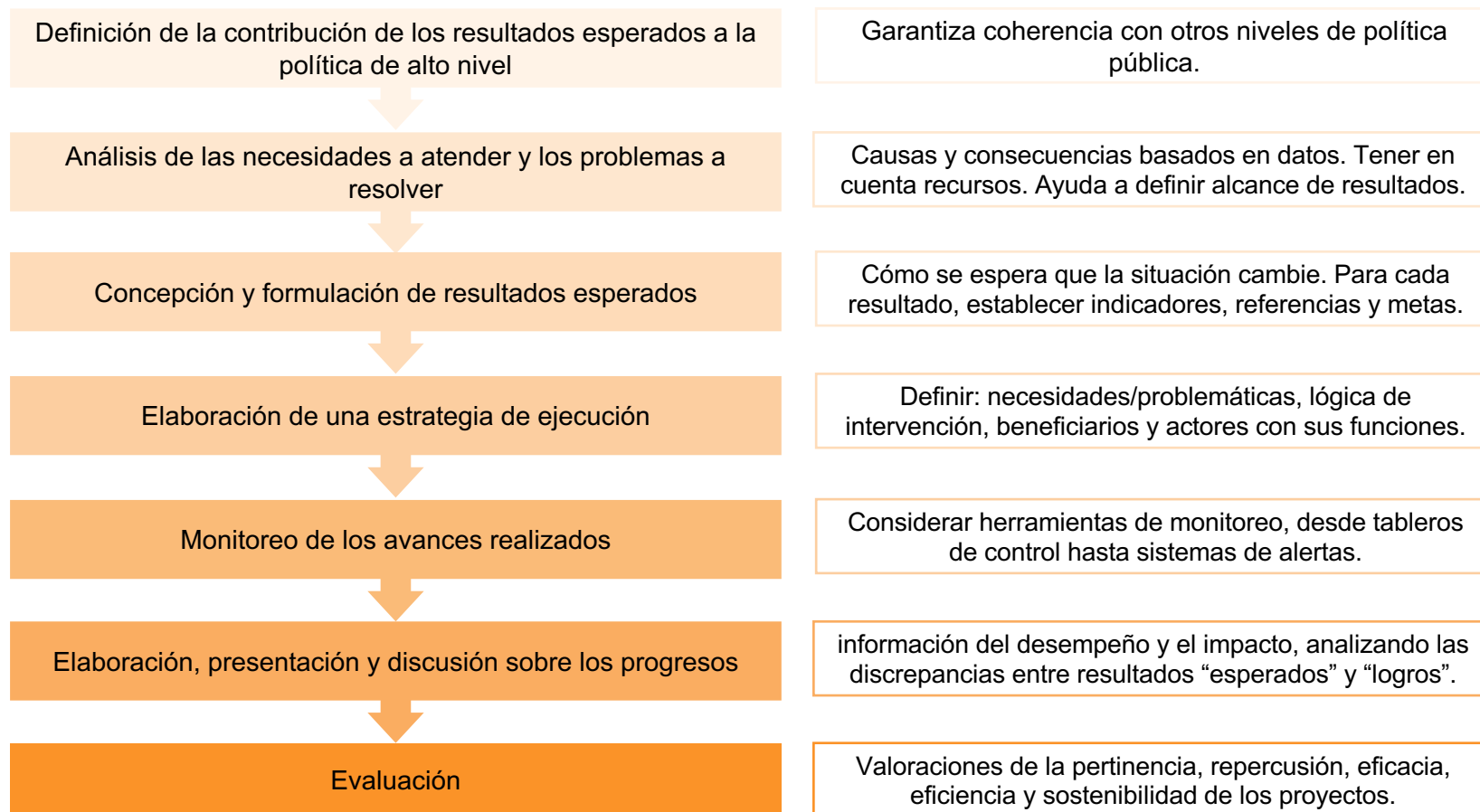
Principios claves de la GBR

Etapas de la implementación de la GBR

Claves del éxito de la implementación de la GBR

Trabajo en equipos

¿CÓMO IMPLEMENTO LA GBR EN LA EJECUCIÓN DE UNA POLÍTICA PÚBLICA O PROYECTO?



Fuente: UNESCO (2015), *El método de programación, gestión, seguimiento y presentación de informes basadas en los resultados (GBR/RBM) y su aplicación en la UNESCO*

Planeación 2.0

Gestión Basada en Resultados

Índice

¿Quiénes somos?

Ciclo de políticas públicas

Gestión Basada en Resultados (GBR)

Principios claves de la GBR

Etapas de la implementación de la GBR

Claves del éxito de la implementación de la GBR

Trabajo en equipos

Flexibilidad y marco de incentivos para personas. Asignación de responsabilidad por resultados de gestión.

1

Vinculación de presupuestos con resultados

2

Fortalecimiento de sistemas de monitoreo y evaluación, para tomar de decisión y rendición de cuentas

3

Generación y documentación de información en todo momento

4

Formulación adecuada de resultados

5

Gestión permanente de riesgos

6



- x Definir objetivos y vínculos entre resultados poco claros
- x Inexistencia de plan de mitigación de riesgos
- x Preponderancia de indicadores cuantitativos o no realistas



¿PREPARADOS PARA IMPLEMENTAR PROYECTOS Y POLÍTICAS PÚBLICAS CON ENFOQUE GBR?

Planeación 2.0

Gestión Basada en Resultados

Índice

¿Quiénes somos?

Ciclo de políticas públicas

Gestión Basada en Resultados (GBR)

Principios claves de la GBR

Etapas de la implementación de la GBR

Claves del éxito de la implementación de la GBR

Trabajo en equipos



Planeación 2.0

Gestión Basada en Resultados

Reunión Nacional con las Coordinaciones y los Secretariados Técnicos de los Grupos Estatales para la Prevención del Embarazo en Adolescentes (GEPEAS)

Septiembre de 2018

Este documento es confidencial y su uso está autorizado exclusivamente para el cliente al que está dirigido. Cualquier copia, reproducción o distribución sin la autorización del cliente a quien está dirigido o de C230 Consultores, S.C. está estrictamente prohibida.