

Anexos

Anexo 1 “Descripción general del programa”

1. Identificación del Pp

Nombre: Producción, transportación y comercialización de sal marina

Siglas: B001

Dependencia o entidad coordinadora: Exportadora de Sal, S.A de C.V.

Año de inicio de operación: ND

2. Problema o necesidad que el Pp pretende atender, atenuar o resolver

La necesidad central que busca resolver o atender el Pp está identificado en “Árbol de necesidad y oportunidad de mercado” y es que la industria química alimentaria, de tratamiento de agua y para deshielo de Norteamérica y Asia recibe insuficiente sal con altos estándares de calidad, inocuidad, oportunidad y a un precio competitivo. Por lo anterior, lo que se busca es romper con la limitada apertura al mercado global de sal, por lo que el principal objetivo es producir, transportar y comercializar sal.

Asimismo, el Pp tiene como Fin “Contribuir a desarrollar una política de fomento industrial y de innovación que promueva un crecimiento económico equilibrado por sectores, regiones y empresas mediante la consolidación del liderazgo mundial de la entidad como unidad productora de sal de alta calidad, al precio más competitivo y con los más altos estándares de confiabilidad e inocuidad” y su Propósito es “La industria química, alimentaria, de tratamiento de agua y para deshielo de Norteamérica y Asia, recibe sal con altos estándares de calidad, inocuidad, oportunidad y a un precio competitivo”.

3. La contribución del Pp a las Metas Nacionales, a través de los objetivos sectoriales

El Pp B001 contribuye a diversas metas nacionales del Plan Nacional de Desarrollo 2013-2018, específicamente al objetivo 4.7. Garantizar reglas claras que incentiven el desarrollo de un mercado interno competitivo; al 4.8. Desarrollar los sectores estratégicos del país, y al 5.3. Reafirmar el compromiso del país con el libre comercio, la movilidad de capitales y la integración productiva. Además, este Pp está alineado con las Estrategias Transversales del PND 2013-2018 (Democratizar la Productividad, Gobierno Cercano y Moderno y Perspectiva de Género.

Aunado a lo anterior, este Pp contribuye en distintos objetivos del PRODEINN 2013-2018, por ejemplo, al objetivo 1. Desarrollar una política de fomento industrial y de innovación que promueva un crecimiento económico equilibrado por sectores, regiones y empresas; 2. Instrumentar una política que impulse la innovación en el sector comercio y servicios, con énfasis en empresas intensivas en conocimiento; 3. Impulsar a emprendedores y fortalecer el desarrollo empresarial de las MIPYMES y los organismos del sector social de la economía; 4. Promover una mayor competencia en los mercados y avanzar hacia una mejora regulatoria integral, y finalmente, 5. Incrementar los flujos internacionales de comercio y de inversión, así como el contenido nacional de las exportaciones.

4. Descripción de los objetivos del Pp, así como de los bienes o servicios que ofrece (componentes)

El Pp tiene como objetivo proveer de sal de alta calidad, inocuidad, oportunidad y a un precio competitivo a la industria química, alimentaria, de tratamiento de agua y para deshielo de Norteamérica y Asia, lo que ayudaría a México a posicionarse dentro del mercado global de sal y tener cierto liderazgo.

El único bien que ofrece es sal de calidad, inocuidad, oportunidad y a un precio competitivo.

5. Identificación y cuantificación de las poblaciones o áreas de enfoque potencial y objetivo

El área de enfoque del Pp es la industria química, alimentaria, de tratamiento de agua y para deshielo de Norteamérica y Asia.

6. Presupuesto aprobado para el ejercicio fiscal en curso

NA

7. Metas de los indicadores de Fin, Propósito y Componentes, así como los de nivel actividad que se consideren relevantes

- Metas de Fin para 2018:
 - o Calificación 5 en el Pilar Sofisticación Empresarial del Reporte Global de Competitividad del Foro Económico Mundial.
 - o 10.72% de participación en el mercado mundial de exportación de la sal.
- Meta de Propósito para 2018: 94 puntos en la satisfacción de los clientes consumidores de sal.
- Metas de Componentes para 2018:
 - o 100% del cumplimiento del programa de ventas de sal industrial con calidad, inocuidad, oportunidad y a un precio competitivo.
 - o 100% del cumplimiento del programa de ventas de sales especiales con calidad, inocuidad, oportunidad y a un precio competitivo.
- Metas de Actividades para 2018:
 - o Productividad de instalaciones portuarias y equipos utilizados para el embarque de la sal: 3000 toneladas métricas por hora.
 - o 100% de cumplimiento de la Disponibilidad global de los equipos y energía, requerida por Operaciones.
 - o Productividad de instalaciones portuarias y equipos utilizados para la descarga de la sal: 1,600 toneladas métricas de sal descargadas por hora de trabajo.
 - o 100% del cumplimiento del programa de transporte de sal industrial a Isla de Cedros.
 - o 100% del seguimiento al cumplimiento del programa de producción de sal.
 - o Eficiencia de transporte terrestre de sal industrial: 253 toneladas hora Dart.

8. Resumen de la valoración de la pertinencia del diseño del Pp respecto a la atención del problema o necesidad

El Pp tuvo una valoración total de 45 puntos de 72 posibles lo que equivale a un porcentaje de 62.5%, mientras que la calificación promedio por apartado es de 2.4. El apartado mejor evaluado fue el que está relacionado con la Matriz de Indicadores para Resultados, seguido por el relacionado con la Contribución del programa al cumplimiento de las metas nacionales y planeación orientada

a resultados. Las principales deficiencias se encuentran en el apartado relacionado con la Población potencial, objetivo o área de enfoque.

Ahora bien, es importante recordar que la necesidad del Pp B001 es que *la industria química alimentaria, de tratamiento de agua y para deshielo de Norteamérica y Asia recibe insuficiente sal con altos estándares de calidad, inocuidad, oportunidad y a un precio competitivo*. Este Pp es pertinente con la necesidad que se busca atender, ya que el los objetivos de Fin y Propósito están alineados de manera correcta con la necesidad; el objetivo de Fin es consolidar el liderazgo mundial de México como unidad productora de sal de altos estándares de calidad, confiabilidad y a precios competitivos; mientras que el objetivo de Propósito es precisamente proveer a la industria química, alimentaria, de tratamiento de agua y para deshielo de Norteamérica y Asia, de sal con altos estándares de calidad, inocuidad, oportunidad y a un precio competitivo. Por lo anterior, el Pp B001 busca resolver la necesidad que se tiene a través de todos sus componentes, lo que lo hace un Pp pertinente.

Anexo 2 “Metodología para la cuantificación de las poblaciones o áreas de enfoque potencial y objetivo”

El Pp B001 normativamente no cuenta con una metodología definida para la cuantificación del área de enfoque potencial y objetivo. El Pp B001 proporcionó al equipo evaluador los documentos *Salt Market Prices: Northeast Asia and North America (2017-2018)* y *Carbon & chemicals: H1 2017 trade in review for salt*; sin embargo, en estos estudios únicamente se incluye un panorama general sobre la dinámica del mercado de sal a nivel global y regional y algunas proyecciones sobre el flujo de esta mercancía, así como las posibles variaciones de su precio.

A pesar de lo anterior, este Pp no cuenta con una cuantificación, clara y precisa, de su área de enfoque potencial, atendida y objetivo. Cabe señalar que en estas áreas de enfoque en lugar de estar compuestas por distintos tipos de poblaciones deberían de estar compuestas por los clientes que compran a ESSA la sal. Por lo anterior, se propone que las áreas se cuantifiquen de la siguiente manera:

- Área potencial: esta área deberá de surgir de un análisis de mercado que se realice periódicamente, en el cuál se detallen los clientes y áreas geográficas potenciales y que se busca cubrir. Se determinará a raíz de las proyecciones de mercado en las que se incluyan el número de empresas que participan en la industria química, alimentaria, de tratamiento de agua y para deshielo de Norteamérica y Asia.
- Área objetivo: esta área deberá ser determinada a raíz del cálculo del área potencial. Una vez identificada en qué áreas (geográficas y sectoriales) hay oportunidades comerciales, se determinará y se fijará un objetivo que se busque cubrir. Esto ayudará a determinar qué porcentaje de mercado se busca cubrir y realizar proyecciones para verificar qué áreas efectivamente se cubrirán.
- Área atendida: esta área deberá estar comprendida por todos los clientes que atiende ESSA y deberá estar separada por tipo de industria, región y tipo de sal que adquieren. Asimismo, se deberá contar con datos históricos de ventas para cada cliente y los precios a los que se adquirieron dichos productos.
- Toda esta información deberá de estar sistematizada en bases de datos para que se pueda utilizar en la realización de las proyecciones de ventas, y de esta forma se calculen de mejor forma la producción y su debida transportación.

Anexo 3 “Indicadores”

Nombre del Programa: Producción, transportación y comercialización de sal marina.

Modalidad: B001

Dependencia/Entidad: Exportadora de Sal, S.A de C.V.

Unidad Responsable: Exportadora de Sal, S.A de C.V.

Tipo de Evaluación: en materia de Diseño

Año de la Evaluación: 2018

| Nivel de objetivo | Nombre del indicador | Método de Cálculo | Claro | Relevante | Económico | Monitoreable | Adecuado | Definición | Unidad de Medida | Frecuencia de Medición | Metas | Comportamiento del indicador |
|-------------------|--|--|-------|-----------|-----------|--------------|----------|------------|------------------|------------------------|-------|------------------------------|
| Fin | Calificación de México en el Pilar Sofisticación Empresarial del Reporte Global de Competitividad del Foro Económico Mundial | Este indicador (Pilar) se compone de nueve variables que califican, entre otros temas, la calidad de las redes empresariales de los países analizados, incluyendo la disponibilidad y calidad de proveeduría; así como la calidad de las operaciones y estrategias de las empresas. Diversas variables del indicador son competencia de esta Secretaría. Asimismo, la calificación observada para México en 2013 (4.24), y que se establece como línea base, corresponde a la posición 55 de 148 economías que considera el índice. En los últimos cinco años, México se ha ubicado en promedio en la posición 57. En tanto, la meta 2018 corresponde a la calificación obtenida por el país mejor ubicado en América Latina en 2013 (Costa Rica), que lo posiciona en el lugar 31 | Sí | Sí | Sí | Sí | Sí | Sí | No | Sí | Sí | Sí |
| | Participación en el mercado mundial de exportación de la sal | (Toneladas de sal vendidas por trimestre / Toneladas vendidas totales por trimestre en el mercado mundial de exportación de sal, x 100) | Sí | Sí | Sí | Sí | Sí | Sí | Sí | Sí | Sí | Sí |
| Propósito | Satisfacción de los clientes consumidores de sal. | Resultado de encuestas realizadas | Sí | Sí | Sí | Sí | Sí | Sí | Sí | Sí | Sí | Sí |
| Componente | Cumplimiento del Programa de Ventas de sal Industrial con calidad, inocuidad, oportunidad y a un precio competitivo. | (Toneladas de sal Industrial vendidas con calidad, inocuidad, oportunidad y a un precio competitivo reales en el período / las toneladas de ventas de sales especiales proyectadas, x 100) | Sí | Sí | Sí | Sí | Sí | Sí | Sí | Sí | Sí | Sí |
| | Cumplimiento del Programa de Ventas de sales especiales con calidad, inocuidad, oportunidad y a un precio competitivo. | (Toneladas de sal especiales vendidas con calidad, inocuidad, oportunidad y a un precio competitivo reales en el período / las toneladas de ventas de sales especiales proyectadas, x 100) | Sí | Sí | Sí | Sí | Sí | Sí | Sí | Sí | Sí | Sí |
| Actividad | Productividad de instalaciones portuarias y equipos utilizados para el embarque de la sal. | Tonelada métrica por hora | Sí | Sí | Sí | Sí | Sí | Sí | Sí | Sí | Sí | Sí |

**Evaluación en materia de Diseño 2018 del Programa presupuestario B001
"Producción, transportación y comercialización de sal marina"**

| | | | | | | | | | | | |
|--|--|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|
| Cumplimiento de la Disponibilidad global de los equipos y energía, requerida por Operaciones | (Disponibilidad global del equipo y energía proveída por Mantenimiento / Disponibilidad global requerida por Operaciones, x 100) | Sí |
| Productividad de instalaciones portuarias y equipos utilizados para la descarga de la sal. | Tonelada métrica de sal descargada/ hora de trabajo | Sí |
| Cumplimiento del programa de transporte de sal industrial a Isla de Cedros. | (Toneladas de sal industrial transportadas a Isla de Cedros reales / toneladas de sal industrial transportadas proyectadas, x 100) | Sí |
| Seguimiento al cumplimiento del programa de producción de sal. | (Toneladas de sal industrial cosechadas reales / toneladas de sal industrial proyectadas, x 100) | Sí |
| Eficiencia de transporte terrestre de sal industrial | (Toneladas de sal transportada hora-Dart) | Sí |

**Evaluación en materia de Diseño 2018 del Programa presupuestario B001
"Producción, transportación y comercialización de sal marina"**

Anexo 4 "Metas del Programa"

Nombre del Programa: Producción, transportación y comercialización de sal marina.

Modalidad: B001

Dependencia/Entidad: Exportadora de Sal, S.A de C.V.

Unidad Responsable: Exportadora de Sal, S.A de C.V.

Tipo de Evaluación: en materia de Diseño

Año de la Evaluación: 2018

| Nivel de objetivo | Nombre del indicador | Meta | Unidad de Medida | Justificación | Orientada a impulsar el desempeño | Justificación | Factible | Justificación | Propuesta de Mejora de la Meta |
|-------------------|--|--------|------------------|---------------------------------|-----------------------------------|---|----------|---|--------------------------------|
| Fin | Calificación de México en el Pilar Sofisticación Empresarial del Reporte Global de Competitividad del Foro Económico Mundial | 5 | No | Solamente dice: Sin Información | Sí | La meta es del lugar 5 a nivel global. | No | Difícil de determinar, no se tiene un avance aún. | No |
| | Participación en el mercado mundial de exportación de la sal | 10.72% | Sí | Porcentaje | Sí | La meta es de 10.72%, es decir, concentrar más del 10% del mercado mundial de sal. | No | Difícil de determinar, ya que es una meta anual, no se tiene un avance aún. | No |
| Propósito | Satisfacción de los clientes consumidores de sal. | 94% | Sí | Índice de satisfacción | Sí | La meta es de 94%, cuestión complicada, ya que se necesita que 9 de cada 10 clientes estén satisfechos. | No | Difícil de determinar, dado que es una meta anual, no se tiene un avance aún. | No |
| Componente | Cumplimiento del Programa de Ventas de sal Industrial con calidad, inocuidad, oportunidad y a un precio competitivo. | 100% | Sí | Porcentaje | Sí | La meta es de 100%, las proyecciones tienen que ser muy exactas. | No | Difícil de determinar, ya que, hasta el primer trimestre de 2018, se tenía un avance de 27.28%, por lo que tendrían que seguir al mismo ritmo lo que resta del año para cubrir el 100%. | Sí |

**Evaluación en materia de Diseño 2018 del Programa presupuestario B001
"Producción, transportación y comercialización de sal marina"**

| | | | | | | | | | |
|-----------|--|------|----|--|----|--|----|--|----|
| | Cumplimiento del Programa de Ventas de sales especiales con calidad, inocuidad, oportunidad y a un precio competitivo. | 100% | Sí | Porcentaje | Sí | La meta es de 100%, las proyecciones tienen que ser muy exactas. | No | Difícil de determinar, ya que, hasta el primer trimestre de 2018, se tenía un avance de 7.21%, por lo que tendrían que aumentar y mejorar el ritmo lo que resta del año para cubrir el 100%. | Sí |
| Actividad | Productividad de instalaciones portuarias y equipos utilizados para el embarque de la sal. | 3000 | Sí | Tonelada métrica por hora | Sí | La meta es de 3000. | Sí | La meta ya fue cumplida y superada al primer trimestre de este año. | Sí |
| | Cumplimiento de la Disponibilidad global de los equipos y energía, requerida por Operaciones | 100% | Sí | Porcentaje | Sí | La meta es de 100%. | Sí | La meta ya fue cumplida y superada al primer trimestre de este año. | No |
| | Productividad de instalaciones portuarias y equipos utilizados para la descarga de la sal. | 1600 | Sí | Tonelada métrica de sal descargada/hora de trabajo | Sí | La meta es de 1600 | Sí | La meta ya fue cumplida y superada al primer trimestre de este año. | Sí |
| | Cumplimiento del programa de transporte de sal industrial a Isla de Cedros. | 100% | Sí | Porcentaje | Sí | La meta es de 100%, las proyecciones tienen que ser muy exactas. | No | Difícil de determinar, ya que, hasta el primer trimestre de 2018, se tenía un avance de 25.52%, por lo que tendrían que seguir al mismo ritmo lo que resta del año para cubrir el 100%. | Sí |
| | Seguimiento al cumplimiento del programa de producción de sal. | 100% | Sí | Porcentaje | Sí | La meta es de 100%, las proyecciones tienen que ser muy exactas. | No | Difícil de determinar, ya que, hasta el primer trimestre de 2018, se tenía un avance de 21.42%, por lo que tendrían que aumentar el ritmo lo que resta del año para cubrir el 100%. | Sí |
| | Eficiencia de transporte terrestre de sal industrial | 253 | Sí | Tonelada hora Dart | Sí | La meta es de 253. | Sí | Al primer trimestre de este año ya se habían cumplido 231. | No |

**Evaluación en materia de Diseño 2018 del Programa presupuestario B001
"Producción, transportación y comercialización de sal marina"**

Anexo 5 "Propuesta de mejora de la Matriz de Indicadores para Resultados"

MIR actual

| Detalle de la Matriz | | | | | | | | |
|---|--|--|--------------------------|------------------|-------------------|--|------------------------|--------------------------|
| Ramo: | 10 - Economía | | | | | | | |
| Unidad Responsable: | K2N - Exportadora de Sal, S.A. de C.V. | | | | | | | |
| Clave y Modalidad del Pp: | B - Provisión de Bienes Públicos | | | | | | | |
| Denominación del Pp: | B-001 - Producción, transportación y comercialización de sal marina | | | | | | | |
| Clasificación Funcional: | | | | | | | | |
| Finalidad: | 3 - Desarrollo Económico | | | | | | | |
| Función: | 1 - Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General | | | | | | | |
| Subfunción: | 1 - Asuntos Económicos y Comerciales en General | | | | | | | |
| Actividad Institucional: | 3 - Micro, pequeñas y medianas empresas productivas y competitivas | | | | | | | |
| Fin | | | | | | | | |
| Objetivo | | | Orden | | | Supuestos | | |
| Contribuir a desarrollar una política de fomento industrial y de innovación que promueva un crecimiento económico equilibrado por sectores, regiones y empresas mediante la consolidación del liderazgo mundial de la entidad como unidad productora de sal de alta calidad, al precio más competitivo y con los más altos estándares de confiabilidad e inocuidad. | | | 1 | | | Los mercados de la sal se mantienen estables | | |
| Indicador | Definición | Método de Calculo | Tipo de Valor de la Meta | Unidad de Medida | Tipo de Indicador | Dimensión del Indicador | Frecuencia de Medición | Medios de Verificación |
| Calificación de México en el Pilar Sofisticación Empresarial del Reporte Global de Competitividad del Foro Económico Mundial | Calificación de México, en una escala de 1 a 7, en el indicador de Sofisticación Empresarial (Pilar 11) del Índice de Competitividad Global, elaborado y publicado anualmente por el Foro Económico Mundial en su Reporte de Competitividad Global | Este indicador (Pilar) se compone de nueve variables que califican, entre otros temas, la calidad de las redes empresariales de los países analizados, incluyendo la disponibilidad y calidad de proveeduría; así como la calidad de las operaciones y estrategias de las empresas. Diversas variables del indicador son competencia de esta Secretaría. Asimismo, la calificación observada para México en 2013 (4.24), y que se establece como línea base, corresponde a la posición 55 de 148 economías que considera el índice. En los últimos cinco años, México se ha ubicado en promedio en la posición 57. En tanto, la meta 2018 corresponde a la calificación obtenida por el país mejor ubicado en América Latina en 2013 (Costa Rica), que lo posiciona en el lugar 31 | Absoluto | | Estratégico | Eficacia | Anual | .:Foro Económico Mundial |

**Evaluación en materia de Diseño 2018 del Programa presupuestario B001
"Producción, transportación y comercialización de sal marina"**

| | | | | | | | | |
|--|---|--|---------------------------------|-------------------------|--------------------------|---|-------------------------------|--|
| Participación en el mercado mundial de exportación de la sal | Medir el nivel de Participación en el mercado mundial de exportación de la sal | (Toneladas de sal vendidas por trimestre / Toneladas vendidas totales por trimestre en el mercado mundial de exportación de sal, x 100) | Relativo | Porcentaje | Estratégico | Eficacia | Anual | Atender la demanda de sal en el mercado mundial de exportación de la sal: Documento oficial de información de Producción, Transporte, Venta e Inventarios de Sal Reporte Mensual de Operaciones, emitido por la Dirección de Operaciones a Dirección General para elaborar informes externos; Informe Mitsubishi del ejercicio anterior, provisto por la Dirección Adjunta |
| Propósito | | | | | | | | |
| Objetivo | | | Orden | | | Supuestos | | |
| La industria química, alimentaria, de tratamiento de agua y para deshielo de Norteamérica y Asia, recibe sal con altos estándares de calidad, inocuidad, oportunidad y a un precio competitivo | | | 1 | | | Los contratos de ventas de sal en volumen, calidad y precios se realizan en los mejores términos. | | |
| Indicador | Definición | Método de Calculo | Tipo de Valor de la Meta | Unidad de Medida | Tipo de Indicador | Dimensión del Indicador | Frecuencia de Medición | Medios de Verificación |
| Satisfacción de los clientes consumidores de sal. | Medir el nivel de satisfacción de los clientes consumidores de sal. | Resultado de encuestas realizadas | Absoluto | Índice de satisfacción | Estratégico | Calidad | Anual | Atender la demanda de sal logrando la satisfacción del cliente: Reporte de calidad de Isla de cedros, proporcionado por la gerencia de producción para elaborar informes externos. |
| Componente | | | | | | | | |
| Objetivo | | | Orden | | | Supuestos | | |
| Sal de calidad, inocuidad, oportunidad y a un precio competitivo vendida | | | 1 | | | Las normas del comercio internacional en la materia se mantienen | | |
| Indicador | Definición | Método de Calculo | Tipo de Valor de la Meta | Unidad de Medida | Tipo de Indicador | Dimensión del Indicador | Frecuencia de Medición | Medios de Verificación |
| Cumplimiento del Programa de Ventas de sal Industrial con calidad, inocuidad, oportunidad y a un precio competitivo. | Medir el grado de cumplimiento del programa de sal Industrial vendidas con calidad, inocuidad, oportunidad y a un precio competitivo. | (Toneladas de sal Industrial vendidas con calidad, inocuidad, oportunidad y a un precio competitivo reales en el período / las toneladas de ventas de sales especiales proyectadas, x 100) | Relativo | Porcentaje | Estratégico | Eficacia | Trimestral | Atender el cumplimiento del programa de sal industrial comercializada: Documento oficial de información de Producción, Transporte, Venta e Inventarios de Sal Reporte Mensual de Operaciones, emitido por la Dirección de Operaciones a Dirección General para elaborar informes externos |

**Evaluación en materia de Diseño 2018 del Programa presupuestario B001
"Producción, transportación y comercialización de sal marina"**

| | | | | | | | | |
|---|---|--|---------------------------------|---|--------------------------|---|-------------------------------|---|
| Cumplimiento del Programa de Ventas de sales especiales con calidad, inocuidad, oportunidad y a un precio competitivo. | Medir el grado de cumplimiento del programa de sales especiales vendidas con calidad, inocuidad, oportunidad y a un precio competitivo. | (Toneladas de sal especiales vendidas con calidad, inocuidad, oportunidad y a un precio competitivo reales en el período / las toneladas de ventas de sales especiales proyectadas, x 100) | Relativo | Porcentaje | Estratégico | Eficacia | Trimestral | Atender el cumplimiento del programa de sales especiales vendidas: Documento oficial de información de Producción, Transporte, Venta e Inventarios de Sal Reporte Mensual de Operaciones, emitido por la Dirección de Operaciones a Dirección General para elaborar informes externos |
| Actividad | | | | | | | | |
| Objetivo | | | Orden | | | Supuestos | | |
| Mejorar los procesos de cristalización y lavado de la sal para asegurar la producción de sal industrial de alta calidad y un mayor rendimiento de toneladas de sal por caja Dart. | | | 1 | | | El desarrollo tecnológico en la materia se mantiene | | |
| Indicador | Definición | Método de Calculo | Tipo de Valor de la Meta | Unidad de Medida | Tipo de Indicador | Dimensión del Indicador | Frecuencia de Medición | Medios de Verificación |
| Seguimiento al cumplimiento del programa de producción de sal. | Medir el grado de cumplimiento del programa de producción de sal. | (Toneladas de sal industrial cosechadas reales / toneladas de sal industrial proyectadas, x 100) | Relativo | Porcentaje | Gestión | Eficacia | Trimestral | Atender la demanda de producción de sal industrial: Documento oficial de información de Producción, Transporte, Venta e Inventarios de Sal Reporte Mensual de Operaciones, emitido por la Dirección de Operaciones a Dirección General para elaborar informes externos |
| Eficiencia de transporte terrestre de sal industrial | Medir el grado de cumplimiento del programa de transporte terrestre de sal industrial | (Toneladas de sal transportada hora-Dart) | Absoluto | Tonelada hora Dart | Gestión | Eficacia | Trimestral | Atender en programa de tonelada, hora de transporte terrestre de sal: Reporte Mensual de la Disponibilidad de Camiones Dart, emitido por la Subgerencia de Mantenimiento de Transporte Terrestre |
| Objetivo | | | Orden | | | Supuestos | | |
| Optimizar los procesos de transporte de sal industrial a Isla de Cedros. | | | 2 | | | Las condiciones climatológicas y marítimas permiten la movilidad de las embarcaciones transportadoras de la sal | | |
| Indicador | Definición | Método de Calculo | Tipo de Valor de la Meta | Unidad de Medida | Tipo de Indicador | Dimensión del Indicador | Frecuencia de Medición | Medios de Verificación |
| Productividad de instalaciones portuarias y equipos utilizados para la descarga de la sal. | Medir el grado de cumplimiento del programa de descarga de sal de las barcasas | Tonelada métrica de sal descargada/ hora de trabajo | Absoluto | Tonelada métrica de sal descargada/ hora de trabajo | Gestión | Eficacia | Trimestral | Atender en programa de tonelada, hora de descarga de sal de las barcasas: Reportes del programa de descarga de barcasas, elaborado por la gerencia de producción para elaborar informes externos |

**Evaluación en materia de Diseño 2018 del Programa presupuestario B001
"Producción, transportación y comercialización de sal marina"**

| | | | | | | | | |
|--|---|--|---------------------------------|---------------------------|--------------------------|--|-------------------------------|---|
| Cumplimiento del programa de transporte de sal industrial a Isla de Cedros. | Cumplimiento del programa de transporte de sal industrial a Isla de Cedros. | (Toneladas de sal industrial transportadas a Isla de Cedros reales / toneladas de sal industrial transportadas proyectadas, x 100) | Relativo | Porcentaje | Gestión | Eficiencia | Trimestral | Atender la demanda de transporte de sal a Isla de Cedros: Documento oficial de información de Producción, Transporte, Venta e Inventarios de Sal Reporte Mensual de Operaciones, emitido por la Dirección de Operaciones a Dirección General para elaborar informes externos |
| Objetivo | | | Orden | | | Supuestos | | |
| Optimizar la carga de barcos para reducción de costos. | | | 3 | | | Los barcos salineros arriban de conformidad a lo programado | | |
| Indicador | Definición | Método de Calculo | Tipo de Valor de la Meta | Unidad de Medida | Tipo de Indicador | Dimensión del Indicador | Frecuencia de Medición | Medios de Verificación |
| Productividad de instalaciones portuarias y equipos utilizados para el embarque de la sal. | Medir el grado de productividad y eficiencia de instalaciones portuarias y equipos utilizados para el embarque de la sal. | Tonelada métrica por hora | Absoluto | Tonelada métrica por hora | Gestión | Eficiencia | Trimestral | Atender la capacidad que tienen los equipos e instalaciones portuarias para embarque de sal industrial de toneladas métricas por hora: Reportes de seguimiento de operaciones en Isla de Cedros. Programa de carga de barcos |
| Objetivo | | | Orden | | | Supuestos | | |
| Proveer los equipos y energía necesarios para la producción, transporte y ventas de sal. | | | 4 | | | Los proveedores de maquinaria, equipo, componentes y refacciones cumplen con los contratos | | |
| Indicador | Definición | Método de Calculo | Tipo de Valor de la Meta | Unidad de Medida | Tipo de Indicador | Dimensión del Indicador | Frecuencia de Medición | Medios de Verificación |
| Cumplimiento de la Disponibilidad global de los equipos y energía, requerida por Operaciones | Medir el grado de Disponibilidad global de los equipos y energía, requerida por Operaciones. | (Disponibilidad global del equipo y energía proveída por Mantenimiento / Disponibilidad global requerida por Operaciones, x 100) | Relativo | Porcentaje | Gestión | Eficacia | Trimestral | Atender la disponibilidad de los equipos y energía, requerida por operaciones: Cartas Compromiso de los Procesos, y seguimiento mensual de objetivos y metas e indicadores de SGI |

Sugerencias a la MIR:

| Detalle de la Matriz | |
|----------------------------------|---|
| Ramo: | 10 - Economía |
| Unidad Responsable: | K2N - Exportadora de Sal, S.A. de C.V. |
| Clave y Modalidad del Pp: | B - Provisión de Bienes Públicos |
| Denominación del Pp: | B-001 - Producción, transportación y comercialización de sal marina |
| Clasificación Funcional: | |
| Finalidad: | 3 - Desarrollo Económico |
| Función: | 1 - Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General |
| Subfunción: | 1 - Asuntos Económicos y Comerciales en General |

**Evaluación en materia de Diseño 2018 del Programa presupuestario B001
"Producción, transportación y comercialización de sal marina"**

| | | | | | | | | |
|---|--|--|---------------------------------|-------------------------|--------------------------|--|-------------------------------|--|
| Actividad Institucional: | | 3 - Micro, pequeñas y medianas empresas productivas y competitivas | | | | | | |
| Fin | | | | | | | | |
| Objetivo | | | Orden | | | Supuestos | | |
| Contribuir a desarrollar una política de fomento industrial y de innovación que promueva un crecimiento económico equilibrado por sectores, regiones y empresas mediante la consolidación del liderazgo mundial de la entidad como unidad productora de sal de alta calidad, al precio más competitivo y con los más altos estándares de confiabilidad e inocuidad. | | | 1 | | | Los mercados de la sal se mantienen estables | | |
| Indicador | Definición | Método de Calculo | Tipo de Valor de la Meta | Unidad de Medida | Tipo de Indicador | Dimensión del Indicador | Frecuencia de Medición | Medios de Verificación |
| Calificación de México en el Pilar Sofisticación Empresarial del Reporte Global de Competitividad del Foro Económico Mundial | Calificación de México, en una escala de 1 a 7, en el indicador de Sofisticación Empresarial (Pilar 11) del Índice de Competitividad Global, elaborado y publicado anualmente por el Foro Económico Mundial en su Reporte de Competitividad Global | Este indicador (Pilar) se compone de nueve variables que califican, entre otros temas, la calidad de las redes empresariales de los países analizados, incluyendo la disponibilidad y calidad de proveeduría; así como la calidad de las operaciones y estrategias de las empresas. Diversas variables del indicador son competencia de esta Secretaría. Asimismo, la calificación observada para México en 2013 (4.24), y que se establece como línea base, corresponde a la posición 55 de 148 economías que considera el índice. En los últimos cinco años, México se ha ubicado en promedio en la posición 57. En tanto, la meta 2018 corresponde a la calificación obtenida por el país mejor ubicado en América Latina en 2013 (Costa Rica), que lo posiciona en el lugar 31 | Absoluto | | Estratégico | Eficacia | Anual | ..:Foro Económico Mundial |
| Participación en el mercado mundial de exportación de la sal | Medir el nivel de Participación en el mercado mundial de exportación de la sal | (Toneladas de sal vendidas por trimestre / Toneladas vendidas totales por trimestre en el mercado mundial de exportación de sal, x 100) | Relativo | Porcentaje | Estratégico | Eficacia | Anual | Atender la demanda de sal en el mercado mundial de exportación de la sal: Documento oficial de información de Producción, Transporte, Venta e Inventarios de Sal Reporte Mensual de Operaciones, emitido por la Dirección de Operaciones a Dirección General para elaborar informes externos; Informe Mitsubishi del ejercicio anterior, provisto por la Dirección Adjunta |
| Propósito | | | | | | | | |
| Objetivo | | | Orden | | | Supuestos | | |

**Evaluación en materia de Diseño 2018 del Programa presupuestario B001
"Producción, transportación y comercialización de sal marina"**

| La industria química, alimentaria, de tratamiento de agua y para deshielo de Norteamérica y Asia, recibe sal con altos estándares de calidad, inocuidad, oportunidad y a un precio competitivo | | | 1 | | | Los contratos de ventas de sal en volumen, calidad y precios se realizan en los mejores términos. | | |
|--|---|--|--------------------------|------------------------|-------------------|---|------------------------|---|
| Indicador | Definición | Método de Calculo | Tipo de Valor de la Meta | Unidad de Medida | Tipo de Indicador | Dimensión del Indicador | Frecuencia de Medición | Medios de Verificación |
| Satisfacción de los clientes consumidores de sal. | Medir el nivel de satisfacción de los clientes consumidores de sal. | Resultado de encuestas realizadas | Absoluto | Índice de satisfacción | Estratégico | Calidad | Anual | Atender la demanda de sal logrando la satisfacción del cliente: Reporte de calidad de Isla de cedros, proporcionado por la gerencia de producción para elaborar informes externos. |
| Componente | | | | | | | | |
| Objetivo | | | Orden | | | Supuestos | | |
| Sal de calidad, inocuidad, oportunidad y a un precio competitivo vendida | | | 1 | | | Las normas del comercio internacional en la materia se mantienen | | |
| Indicador | Definición | Método de Calculo | Tipo de Valor de la Meta | Unidad de Medida | Tipo de Indicador | Dimensión del Indicador | Frecuencia de Medición | Medios de Verificación |
| Cumplimiento del Programa de Ventas de sal Industrial con calidad, inocuidad, oportunidad y a un precio competitivo. | Medir el grado de cumplimiento del programa de sal Industrial vendidas con calidad, inocuidad, oportunidad y a un precio competitivo. | <p>(Toneladas de sal Industrial vendidas con calidad, inocuidad, oportunidad y a un precio competitivo reales en el periodo / las toneladas de ventas de sales especiales proyectadas, x 100)</p> <p>Se sugiere revisar este método de cálculo, ya que solamente se divide lo efectivo entre lo proyectado. Esto podría generar el incentivo de proyectar ventas bajas y de esta forma cumplir con más el 100% de la meta establecida. Una forma de hacerlo podría ser proyectar las ventas tomando en consideración la cifra del periodo anterior.</p> <p>Adicionalmente, se podría generar una lista de características o estándares necesarios para poder considerar que la sal vendida cumple con todas las características necesarias para considerarla de calidad.</p> | Relativo | Porcentaje | Estratégico | Eficacia | Trimestral | Atender el cumplimiento del programa de sal industrial comercializada: Documento oficial de información de Producción, Transporte, Venta e Inventarios de Sal Reporte Mensual de Operaciones, emitido por la Dirección de Operaciones a Dirección General para elaborar informes externos |

**Evaluación en materia de Diseño 2018 del Programa presupuestario B001
"Producción, transportación y comercialización de sal marina"**

| | | | | | | | | |
|---|---|---|---------------------------------|-------------------------|--------------------------|---|-------------------------------|---|
| Cumplimiento del Programa de Ventas de sales especiales con calidad, inocuidad, oportunidad y a un precio competitivo. | Medir el grado de cumplimiento del programa de sales especiales vendidas con calidad, inocuidad, oportunidad y a un precio competitivo. | (Toneladas de sal especiales vendidas con calidad, inocuidad, oportunidad y a un precio competitivo reales en el periodo / las toneladas de ventas de sales especiales proyectadas, x 100) Se sugiere revisar este método de cálculo, ya que solamente se divide lo efectivo entre lo proyectado. Esto podría generar el incentivo de proyectar ventas bajas y de esta forma cumplir con más el 100% de la meta establecida. Una forma de hacerlo podría ser proyectar las ventas tomando en consideración la cifra del periodo anterior. Adicionalmente, se podría generar una lista de características o estándares necesarios para poder considerar que la sal vendida cumple con todas las características necesarias para considerarla de calidad. | Relativo | Porcentaje | Estratégico | Eficacia | Trimestral | Atender el cumplimiento del programa de sales especiales vendidas: Documento oficial de información de Producción, Transporte, Venta e Inventarios de Sal Reporte Mensual de Operaciones, emitido por la Dirección de Operaciones a Dirección General para elaborar informes externos |
| Actividad | | | | | | | | |
| Objetivo | | | Orden | | | Supuestos | | |
| Mejorar los procesos de cristalización y lavado de la sal para asegurar la producción de sal industrial de alta calidad y un mayor rendimiento de toneladas de sal por caja Dart. | | | 1 | | | El desarrollo tecnológico en la materia se mantiene | | |
| Indicador | Definición | Método de Calculo | Tipo de Valor de la Meta | Unidad de Medida | Tipo de Indicador | Dimensión del Indicador | Frecuencia de Medición | Medios de Verificación |
| Seguimiento al cumplimiento del programa de producción de sal. 4 | Medir el grado de cumplimiento del programa de producción de sal. | (Toneladas de sal industrial cosechadas reales / toneladas de sal industrial proyectadas, x 100) Se sugiere revisar este método de cálculo, debido a que divide las toneladas cosechadas reales entre las proyectadas, lo que genera un incentivo a proyectar cantidades pequeñas y de esta forma cumplir con una cantidad mayor a la meta. | Relativo | Porcentaje | Gestión | Eficacia | Trimestral | Atender la demanda de producción de sal industrial: Documento oficial de información de Producción, Transporte, Venta e Inventarios de Sal Reporte Mensual de Operaciones, emitido por la Dirección de Operaciones a Dirección General para elaborar informes externos |
| Eficiencia de transporte terrestre de sal industrial 4 | Medir el grado de cumplimiento del programa de transporte terrestre de sal industrial | (Toneladas de sal transportada hora-Dart) | Absoluto | Tonelada hora Dart | Gestión | Eficacia | Trimestral | Atender en programa de tonelada, hora de transporte terrestre de sal: Reporte Mensual de la Disponibilidad de Camiones Dart, emitido por la Subgerencia de Mantenimiento de Transporte Terrestre |
| Objetivo | | | Orden | | | Supuestos | | |

**Evaluación en materia de Diseño 2018 del Programa presupuestario B001
"Producción, transportación y comercialización de sal marina"**

| Optimizar los procesos de transporte de sal industrial a Isla de Cedros. | | | 2 | | | Las condiciones climatológicas y marítimas permiten la movilidad de las embarcaciones transportadoras de la sal | | |
|--|--|--|--|---|-------------------|---|------------------------|--|
| Indicador | Definición | Método de Calculo | Tipo de Valor de la Meta | Unidad de Medida | Tipo de Indicador | Dimensión del Indicador | Frecuencia de Medición | Medios de Verificación |
| Productividad de instalaciones portuarias y equipos utilizados para la descarga de la sal. 3 | Medir el grado de cumplimiento del programa de descarga de sal de las barcasas | Tonelada métrica de sal descargada/ hora de trabajo | Absoluto Se sugiere revisar la meta y considerar aumentarla, debido a que en el primer trimestre del año ya se había cubierto y superado; o proveer de pruebas para justificar la meta. | Tonelada métrica de sal descargada/ hora de trabajo | Gestión | Eficacia | Trimestral | Atender en programa de tonelada, hora de descarga de sal de las barcasas: Reportes del programa de descarga de barcasas, elaborado por la gerencia de producción para elaborar informes externos |
| Cumplimiento del programa de transporte de sal industrial a Isla de Cedros. 3 | Cumplimiento del programa de transporte de sal industrial a Isla de Cedros. | (Toneladas de sal industrial transportadas a Isla de Cedros reales / toneladas de sal industrial transportadas proyectadas, x 100) | Relativo Se sugiere revisar la meta y considerar aumentarla, debido a que en el primer trimestre del año ya se había cubierto y superado; o proveer de pruebas para justificar la meta. | Porcentaje | Gestión | Eficiencia | Trimestral | Atender la demanda de transporte de sal a Isla de Cedros: Documento oficial de información de Producción, Transporte, Venta e Inventarios de Sal Reporte Mensual de Operaciones, emitido por la Dirección de Operaciones a Dirección General para elaborar informes externos |
| Objetivo | | | Orden | | | Supuestos | | |
| Optimizar la carga de barcos para reducción de costos. | | | 3 | | | Los barcos salineros arriban de conformidad a lo programado | | |
| Indicador | Definición | Método de Calculo | Tipo de Valor de la Meta | Unidad de Medida | Tipo de Indicador | Dimensión del Indicador | Frecuencia de Medición | Medios de Verificación |

**Evaluación en materia de Diseño 2018 del Programa presupuestario B001
"Producción, transportación y comercialización de sal marina"**

| Productividad de instalaciones portuarias y equipos utilizados para el embarque de la sal. 1 | Medir el grado de productividad y eficiencia de instalaciones portuarias y equipos utilizados para el embarque de la sal. | Tonelada métrica por hora | Absoluto Se sugiere revisar la meta, ya que desde el primer trimestre de 2018 ya se había cubierto y superado la meta; o proveer de pruebas para justificar la meta. | Tonelada métrica por hora | Gestión | Eficiencia | Trimestral | Atender la capacidad que tienen los equipos e instalaciones portuarias para embarque de sal industrial de toneladas métricas por hora: Reportes de seguimiento de operaciones en Isla de Cedros. Programa de carga de barcos |
|--|---|--|---|---------------------------|--------------------------|--|-------------------------------|--|
| Objetivo | | | Orden | | | Supuestos | | |
| Proveer los equipos y energía necesarios para la producción, transporte y ventas de sal. | | | 4 | | | Los proveedores de maquinaria, equipo, componentes y refacciones cumplen con los contratos | | |
| Indicador | Definición | Método de Calculo | Tipo de Valor de la Meta | Unidad de Medida | Tipo de Indicador | Dimensión del Indicador | Frecuencia de Medición | Medios de Verificación |
| Cumplimiento de la Disponibilidad global de los equipos y energía, requerida por Operaciones 2 | Medir el grado de Disponibilidad global de los equipos y energía, requerida por Operaciones. | (Disponibilidad global del equipo y energía proveída por Mantenimiento / Disponibilidad global requerida por Operaciones, x 100) | Relativo | Porcentaje | Gestión | Eficacia | Trimestral | Atender la disponibilidad de los equipos y energía, requerida por operaciones: Cartas Compromiso de los Procesos, y seguimiento mensual de objetivos y metas e indicadores de SGI |

Anexo 6 "Complementariedades y coincidencias entre programas presupuestarios"

No aplica.

Anexo 7 “Principales fortalezas, retos y recomendaciones”

| Tema de la Evaluación | Fortaleza y Oportunidad/ Debilidad y amenaza | Referencia | Recomendación concreta |
|--|--|--|--|
| Fortaleza y oportunidad | | | |
| Justificación de la creación y del diseño del programa. | El Pp B001 tiene identificado la necesidad que busca atender, así como el área que busca atender. | Pregunta 1 Pregunta 2 Pregunta 3 | |
| Contribución del programa al cumplimiento de las metas nacionales y planeación orientada a resultados. | El Pp está correctamente alineado con las metas y estrategias transversales del PND 2013-2018, con los objetivos, estrategias y líneas de acción del PRODEINN 2013-2018 y contribuye de manera directa a 3 de 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible Agenda 2030. | Pregunta 5 Pregunta 6 Pregunta 7 | |
| Matriz de Indicadores para Resultados (MIR). | Los objetivos de todos los componentes de la MIR están correctamente indicados y descritos. | Pregunta 13 Pregunta 14 Pregunta 15 Pregunta 16 | |
| | Los indicadores de la MIR están correctamente caracterizados ya que cumplen con todas las características solicitadas en la evaluación. | Pregunta 18 Pregunta 19 | |
| Debilidad y amenaza | | | |
| Justificación de la creación y del diseño del programa. | El Pp no cuenta con un estudio oficial de mercado el cual permitiría establecer y justificar de mejor forma las áreas de enfoque (atendida, objetivo, potencial). | Pregunta 1 Pregunta 2 | Dado que no se cuenta con un documento en el que se especifiquen y cuantifiquen las áreas de enfoque (atendida, objetivo, potencial), se recomienda que se elabore una metodología y se sistematice de |

| | | | |
|---|--|--|---|
| | | | <p>manera electrónica esta información. Este documento podría ser realizado por ESSA con ayuda externa y siguiendo la recomendación de identificación de poblaciones como se sugiere en el Anexo 2. Esta información se sugiere sea manejada en algún paquete estadístico que permita elaborar fórmulas para hacer proyecciones y se pueda manejar y actualizar la información.</p> <p>Este mismo documento podrá ayudar a establecer metas más claras de los indicadores.</p> |
| <p>Población potencial, objetivo o área de enfoque.</p> | <p>Al no contar con un estudio de mercado, no se puede identificar cuál es el área de enfoque potencial, objetivo y efectiva. Asimismo, sin este documento no se puede determinar si hay nuevas áreas de oportunidad de negocio.</p> | <p>Pregunta 8 Pregunta 9 Pregunta 10</p> | <p>Se recomienda elaborar un estudio de mercado que contenga proyecciones sobre cuál podría ser el flujo de producción, transporte y comercialización de sal en México y el mundo. Este estudio de mercado tiene que actualizarse de manera anual para poder establecer metas más claras e identificar con más precisión las áreas de enfoque (potencial y objetivo).</p> <p>Esto podría ayudar a establecer de mejor forma cuál es el área de enfoque atendida, potencial y objetivo. A pesar de que se trate de una empresa y clientes, se tiene que tener información sobre esta “población” a cubrir.</p> |

| | | | |
|--|--|-------------|--|
| | | | Asimismo, se debe de establecer una metodología sistematizada que incluya a los clientes que están siendo atendidos, los potenciales (que dependerán del estudio de mercado) y la población que se buscará cubrir (objetivo). |
| | No se cuenta con mecanismos oficiales de entrega. | Pregunta 12 | Establecer procedimientos de contratación a nivel mundial estandarizados. Esto permitirá tener completa transparencia en la contratación de los servicios de ESSA. |
| Matriz de Indicadores para Resultados (MIR). | No se cuenta con un documento oficial que contenga el resumen narrativo de la MIR. | Pregunta 17 | Se recomienda que se integre el resumen narrativo de la MIR en algún documento oficial como en los manuales operativos. De esta forma, se podría tener una idea más clara de cuáles son los objetivos del Pp y, de esta forma, comprender cómo se está cubriendo la necesidad. |
| | No se cuentan con las justificaciones para establecer las metas. | Pregunta 20 | Tener para cada indicador, una justificación para cada meta establecida. Estas metas deberán de justificarse con evidencia empírica o teórica que se obtenga de mejores prácticas nacionales e internacionales. |

Anexo 8 “Fuentes de Información”

- ESSA. (2013). *Programa Institucional 2013-2018 y Planeación Estratégica 2014-2020*.
- ESSA. (2016). *Manual de Organización Exportadora de Sal S.A. de C.V.*
- ESSA. (2018). *Diagnóstico B001*.
- ESSA. (2018). *Ficha Técnica Actividad A. 2*.
- ESSA. (2018). *Ficha Técnica Actividad A. 3. - 1*.
- ESSA. (2018). *Ficha Técnica Actividad A. 3. - 2*.
- ESSA. (2018). *Ficha Técnica Actividad A. 4. - 1*.
- ESSA. (2018). *Ficha Técnica Actividad A. 4. - 2*.
- ESSA. (2018). *Ficha Técnica Actividad A.1*.
- ESSA. (2018). *Ficha Técnica Componente 1*.
- ESSA. (2018). *Ficha Técnica Componente 2*.
- ESSA. (2018). *Ficha Técnica Fin 1*.
- ESSA. (2018). *Ficha Técnica Fin 2*.
- ESSA. (2018). *Ficha Técnica Propósito*.
- ESSA. (2018). *Manual de Política de Políticas y Procedimientos para la Venta de Sal Industrial a Granel para Exportación de Exportadora de Sal, S.A. de C.V.*
- ESSA. (2018). *MIR B001 1er Trim 2018*.
- ESSA. (2018). *Reporte de Operaciones Marzo 2018*.
- ESSA. (s.f.). *Árbol de necesidades y oportunidades de mercado*.
- Gobierno Federal. (s.f.). *Guía para el Diseño de la Matriz de Indicadores para Resultados*.
- IHS. (2017). *Salt Market Prices: Northeast Asia and North America (2017-2018)*
- Ley Federal de Transparencia y Acceso a la Información Pública*
- Ley de Propiedad Industrial*
- Roskill. (2017). *Carbon & chemicals: H1 2017 trade in review for salt*.
- Secretaría de Economía (2013). *Programa de Desarrollo Innovador 2013-2018*
- Secretaría de Gobernación (2013). *Programa Nacional de Desarrollo 2013-2018*

**Evaluación en materia de Diseño 2018 del Programa presupuestario B001
"Producción, transportación y comercialización de sal marina"**

Anexo 9 "Ficha técnica con los datos generales de la evaluación"

| | |
|---|--|
| Nombre o denominación de la evaluación | Evaluación de Diseño 2018 del Pp B001 Producción, transportación y comercialización de sal marina |
| Nombre del programa evaluado | B001 Producción, transportación y comercialización de sal marina |
| Ramo | 10 Economía |
| Unidad(es) responsable(s) de la operación del programa | Exportadora de Sal, S.A de C.V. |
| Servidor(a) público(a) responsable del programa | Eduardo Kukutschka Timmermann |
| Año del Programa Anual de Evaluación (PAE) a la que corresponde, o en su caso, si es evaluación complementaria | PAE 2018 |
| Instancia de coordinación de la evaluación | Secretaría de Hacienda y Crédito Público, SHCP |
| Año de término de la evaluación | 2018 |
| Tipo de evaluación | Evaluación en materia de Diseño |
| Nombre de la instancia evaluadora | AGEVALÚA Evaluación de Política Pública |
| Nombre del coordinador(a) de la evaluación | Nathalia Cortez González Felipe León Blanco Sánchez |
| Nombre de los(as) principales colaboradores(as) | René Kuster Rojas Jordan León López |
| Nombre de la unidad administrativa responsable de dar seguimiento a la evaluación | Dirección General de Planeación y Evaluación de la Secretaría de Economía y Exportadora de Sal, SA de CV |
| Nombre del (de la) titular de la unidad administrativa responsable de dar seguimiento a la evaluación | Fernando López Portillo Tostado y Eduardo Kukutschka Timmermann |
| Nombres de los(las) servidores(as) públicos(as), adscritos(as) a la unidad administrativa responsable de dar seguimiento a la evaluación, que coadyuvaron con la revisión técnica de la evaluación | Gildardo Rojo Mota Myrna Yáñez Prieto |
| Forma de contratación de la instancia evaluadora | Adjudicación directa |
| Costo total de la evaluación con IVA incluido | \$261,000.00 MN |
| Fuente de financiamiento | Recursos Propios |