

Resumen Ejecutivo

La Exportadora de Sal, S.A. de C.V. (ESSA) tiene la principal tarea de obtener sal industrial por evaporación solar de agua de mar. La sal producida se exporta a la cuenca del Pacífico y a la costa de Estados Unidos de América. ESSA es una empresa que tiene una participación estatal mayoritaria, ya que el Gobierno Federal, a través del Fideicomiso de Fomento Minero (FIFOMI), es propietario del 51% del capital social de la empresa y Mitsubishi de Japón concentra el otro 49%. Los tipos de sal que produce son: regular, deshielo ASTM, deshielo, fina, baja e bromo, gruesa y sal de mesa.

Este documento desarrolla la Evaluación en materia de Diseño del Programa presupuestario (Pp) B001 “Producción, transportación y comercialización de sal marina”, el cual pertenece a ESSA. El Pp está alineado de manera indirecta con las Cinco Metas y con la Estrategia Transversal de Democratizar la Productividad del Plan Nacional de Desarrollo 2013-2018, así como con algunos Objetivos, Estrategias y Líneas de Acción del Programa de Desarrollo Innovador 2013-2018.

El objetivo de la evaluación del Pp B001 es identificar si éste contiene los elementos que permitan prever el logro de sus metas y objetivos; de igual manera, esta evaluación permitirá retroalimentar a la entidad para hacer los ajustes necesarios al programa y mejorar su diseño. Esta evaluación contiene 24 preguntas que se dividen en cinco secciones principales, que son la justificación de la creación o modificación sustancial del diseño del Pp; el análisis sobre la contribución del Pp a las Metas Nacionales y planeación orientada a resultados; la revisión de las poblaciones o áreas de enfoque potencial y objetivo; el estudio de la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR), y finalmente, el análisis de las Complementariedades y coincidencias con otros Pp. De estas 24 preguntas, únicamente 18 de ellas cuentan con una valoración cuantitativa entre 0 y 4 puntos.

El Pp tuvo una valoración final de 45 puntos de 72 posibles, es decir, 62.5% de todos los puntos que pudo acumular. Asimismo, el promedio de calificación por apartado es de 2.4, siendo el apartado de “Matriz de Indicadores para Resultados” la mejor evaluada con una calificación de 3.1, y la sección de “Población potencial, objetivo o área de enfoque” la que recibió la calificación más baja de 1.

Los principales hallazgos por sección son los siguientes:

- Justificación de la creación y del diseño del programa.
Si bien, el Pp tiene correctamente identificada la necesidad que busca atender, no se cuenta con un estudio de mercado que se realice de forma anual y que, adicionalmente, permita distinguir y justificar de mejor manera el área de enfoque. Este estudio debería de ser anual para poder ayudar a identificar áreas de oportunidades.

- Contribución del programa al cumplimiento de las metas nacionales y planeación orientada a resultados.
El programa está alineado de manera indirecta con las metas y estrategias transversales del Plan Nacional de Desarrollo 2013-2018 y con algunos objetivos, estrategias y líneas de acción del Programa de Desarrollo Innovador 2013-2018. Asimismo, contribuye de manera directa con 3 de 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible de la Agenda 2030.

- Población potencial, objetivo o área de enfoque.
La ESSA es una empresa que cuenta con un área de enfoque de clientes que conforman ciertas industrias. Sin embargo, a pesar de que se tiene identificada de manera correcta el área de enfoque, no se cuenta con un análisis del mercado actual (ni anterior al programa) que permita identificar precisamente cuál es el área que efectivamente se está cubriendo, cuál es el área potencial a cubrir y cuál es el área objetivo. Asimismo, este programa cuenta con procedimientos de contratación especificados en el "Manual de Política de Políticas y Procedimientos para la Venta de Sal Industrial a Granel para Exportación de Exportadora de Sal, S.A. de C.V."
- Matriz de Indicadores para Resultados (MIR).
Esta sección fue la que obtuvo la segunda calificación más alta, ya que todos los Componentes de la MIR están correctamente descritos e identificados y tienen como referencia un grupo de actividades; el Propósito, el Fin y las Actividades de la MIR cuentan con las características solicitadas en la evaluación, y los indicadores de la MIR, así como sus Fichas Técnicas y sus metas, están correctamente caracterizados. A pesar de lo anterior, no fue posible determinar si los medios de verificación de los indicadores permiten reproducir el cálculo del indicador y si esta información es pública y accesible para todo público, y tampoco se puede saber si estos son los necesarios para calcular los indicadores y si son suficientes para calcularlos.
- Posibles complementariedades con otros Pp de la Administración Pública Federal.
El Pp B001 de ESSA no tiene complementariedades o coincidencias con otros programas de la Administración Pública Federal (APF).