Anexo 8 "Resultado de las acciones para atender los aspectos susceptibles de mejora"
Nombre del Programa: Programa Escuelas de Tiempo Completo
Modalidad: S072
Dependencia/Entidad: Secretaría de Educación Pública
Unidad Responsable: Dirección General de Desarrollo de la Gestión Educativa
Tipo de Evaluación: Consistencia y Resultados
Año de la Evaluación: 2017-2018

ASM clasificados como ESPECÍFICOS

	Aspectos Susceptibles de Mejora	Acciones a emprender	Área responsable	Fecha compromiso del ASM: Inicio de mes	Fecha de término	Resultados esperados	Productos y/o evidencia presentados	Avance (%) a marzo de 2018	Identificación del documento probatorio	Observaciones	¿Los resultados de la implementación coinciden con los resultados esperados establecidos en los documentos de trabajo e institucionales?	¿El producto/evidencia del resultado permite dar cuenta del mismo?	¿Existen efectos adicionales de dichos acciones que el programa no haya identificado?
1	El Programa cuenta con indicadores de gestión y resultados significativos, eficaces tanto en su MIR como en su MIR, estos indicadores vienen en lo general, los características numéricas necesarias. Además, el Programa se encuentra en el proceso de elaboración de la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR) y realizando los ajustes al indicador de fin en revisión del análisis anterior"	Analizar la base de datos de Escuelas de Tiempo Completo que contiene los estudiantes de la prueba PISA-EX y realizar los ajustes al indicador de fin en revisión del análisis anterior"	Dirección General Adjunta de Innovación	2012-2013	31/12/12	Actualización de la matriz de indicadores 2013	MIR 2014	100%	Matriz de Indicadores de Resultados 2014	La Dirección General de Desarrollo de la Gestión e Innovación Educativa (DGDGIE) remitió la propuesta de ajuste al indicador de Fin y la Fórmula de cálculo de acuerdo a lo establecido en los "Lineamientos para la alineación de los Programas presupuestarios al Plan Nacional de Desarrollo 2013-2018" y los "Lineamientos para la alineación de los Programas presupuestarios al Programa Sectorial de Educación 2013-2018". Indicadores para Resultados de los Programas presupuestarios 2014", emitidos en el año 2013 y 2014 respectivamente, por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP) en el año 2013 y la Unidad de Evaluación del Desempeño de la SHCP. Fin, con lo que se cubren los alineación con el Programa Sectorial de Educación.	Los resultados de la implementación SI coinciden con los resultados esperados establecidos en los documentos de trabajo. En su momento, se hicieron modificaciones en la MIR aunque esta evaluación contiene una actualización de la intervención de la MIR.	SI	No. La revisión de la MIR debe ser un trabajo permanente y se considera que el programa se cumplente de ello
2	Se cuenta con un Plan de Capacitación Básica a Docentes y sitio Particularmente relevante que cualquier hablante de seguimiento de gestión, acceso del SIHARTEC y sitio, puesto proveer este tipo de información oportuna y nivel estatal, para detectar y atender retos específicos, particularmente en estados con carencias mayores.	Actualizar materiales didácticos en apoyo a algunas de las líneas de trabajo educativo del Programa Escuelas de Tiempo Completo: - Lectura y escritura - Desafíos Matemáticos - Arte y cultura - Actividades artísticas con apoyo de las TIC Realizar el ajuste de los materiales de manera gradual, de acuerdo con la disponibilidad presupuestaria	Coordinación Nacional del Programa Escuelas de Tiempo Completo	2013-2014	01/07/13	Contar con materiales didácticos actualizados conforme a los nuevos conflictos educativos y orientación del Programa Escuelas de Tiempo Completo	Materiales didácticos actualizados	100%	Materiales didácticos: Leer y escribir; Leer y escribir en ingles; Jugar con números y algo más; Aprender a convivir; Expresar y crear con arte; Aprender a TIC; Vida saludable. Recetas para mi	Concluido	Los resultados de la implementación SI coinciden con los resultados esperados establecidos en los documentos de trabajo.	SI	No. Sin embargo, la actualización periódica del Fichero de Actividades Didácticas y demás materiales, es una actividad calendarizada para el programa y requiere que se agoten pasos para su revisión y actualización.
		Elaborar propuesta de un tablero de control para llevar a cabo la sistematización de información señalada.	Coordinación Nacional del Programa Escuelas de Tiempo Completo	2013-2014	01/08/13	Contar y sistematizar la evidencia de la supervisión del Programa para disponer de información oportuna y de calidad sobre los aspectos críticos que contribuyan a la toma de decisiones y la atención de los retos que se presenten en la operación.	Propuesta de tablero de control	100%	Documento de evolución de cuentas al PEC	Concluido	Los resultados de la implementación SI coinciden con los resultados esperados establecidos en los documentos de trabajo.	SI	No se identifican
		Elaborar propuestas de instrumentos de seguimiento que den cuenta sobre la implementación, operación y ejecución del Programa Escuelas de Tiempo Completo en las Entidades Federativas	Coordinación Nacional del Programa Escuelas de Tiempo Completo	2013-2014	01/08/13	Disponer de información oportuna y sobre los avances de la implementación del Programa Escuelas de Tiempo Completo, en las entidades federativas que contribuya a la toma de decisiones para la atención de retos que se presenten en la operación.	Propuesta de instrumentos de seguimiento	100%	Cédula de Seguimiento de las Escuelas de Tiempo Completo.	Concluido	Los resultados de la implementación SI coinciden con los resultados esperados establecidos en los documentos de trabajo.	SI	A partir de la generación de este instrumento de recolección de información y de su aplicación en el ciclo escolar 2013-2014, el programa continua con estos instrumentos similares que han permitido monitorear su desempeño.
3	Se recomienda definir y cuantificar con mayor precisión la población objetivo	Revisar y analizar los documentos normativos que orientan y regulan la operación del programa, Revisar y analizar la Estadística 911	Coordinación Nacional del Programa Escuelas de Tiempo Completo	2013-2014	01/04/13	Consideración de la población beneficiada en congruencia con los objetivos general y específicos, así como, limitar los apoyos con criterios de selección claramente definidos	Reglas de Operación 2015	100%	Reglas de Operación 2015	En las Reglas de Operación 2015 se ha incorporado con mayor precisión la población objetivo del Programa	Los resultados de la implementación SI coinciden con los resultados esperados establecidos en los documentos de trabajo.	SI	No se identifican
4	Se recomienda fortalecer e institucionalizar el SIHARTEC para que asegure la información suficiente y oportuna para resolver los problemas que se han reportado en PEC sin costos adicionales, haciendo más eficiente el uso de los recursos (actualmente para los alimentos y su calidad (y valor nutritivo).	Diseñar una herramienta para permitir el seguimiento físico operación de Escuelas de Tiempo Completo, para contar información y evidencias oportunas facilitarán la toma de decisiones para lo mejora continua del Programa.	Coordinación Nacional del Programa Escuelas de Tiempo Completo	2013-2014	01/08/13	Contar con información oportuna y sistematizada para la adecuada toma de decisiones y mejoras del Programa Escuelas de Tiempo Completo.	Diseño de la herramienta	100%	Cuadros Integrales de Información de Escuelas (Proyectos de Gestión, DGDGIE, Sistema Nacional)	Concluido	Los resultados de la implementación no coinciden con los resultados esperados establecidos en los documentos de trabajo. En el ciclo escolar 2014-2015 se realizó el diseño de un documento anexo, como propuesta para el Sistema Integral de Información de Programas y Proyectos de la DGDGIE	No, el documento de propuesta es un avance pero no constituye el resultado. Si, el documento de propuesta es un instrumento que contribuirá a mejorar la gestión y el desempeño del programa, ya que ofrece y propone mejoras a los sistemas anexos de la SEP que buscan atender los resultados reportados, de hecho, el programa utiliza los sistemas de SEP	Ante restricciones presupuestales que no permitieron implementar la propuesta, se identifica una oportunidad para mejorar y hacer uso de los sistemas informáticos de la SEP
5	Se recomienda llevar a cabo estudios sobre posibles efectos secundarios del Programa como incrementar la fuerza laboral de las madres de familia.	Realizar un reporte sobre la participación de los padres de familia en las actividades de todos los ciclos dentro de las Escuelas de Tiempo Completo, con base en el diagnóstico general y específicos del Programa.	Coordinación Nacional del Programa Escuelas de Tiempo Completo	2013-2014	01/12/14	Conocer el flujo de participación de las madres y padres de familia en la actividades realizadas dentro de las Escuelas de Tiempo Completo.	Reporte	100%	Informe sobre la Participación de los Padres de Familia Reportes a cabo dentro de las Escuelas de Tiempo	Concluido. La DGDGIE ha aplicado una Cédula de Seguimiento a Escuelas de Tiempo Completo con la finalidad de conocer algunos aspectos de la operación del Programa, información que se integra en dicho informe.	Los resultados de la implementación SI coinciden con los resultados esperados establecidos en los documentos de trabajo. En el ciclo escolar 2014-2015 se realizó el diseño de un documento anexo, como propuesta para el Sistema Integral de Información de Programas y Proyectos de la DGDGIE	SI	No, pero sería importante que el programa continuara con levantamientos de información de este tipo de forma periódica, como ya lo ha venido haciendo, de forma institucionalizada, con metodologías comparables y plazos definidos.
6	Fortalecer de fin arreglo información pocos comprendida de lo que es dieses medir y su fórmula no es clara. En el 2014 el indicador cambió, aunque requiere precisar el método de cálculo.	Mejorar los indicadores a fin de obtener información más precisa sobre la efectividad del Programa, en embargo de acuerdo a los Lineamientos para alinearlo, revisión, actualización, y mejora de los indicadores para Resultados de los Programas presupuestarios 2014 emitidos por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, entre otras disposiciones, para el ejercicio fiscal del Programa se ha estado trabajando en el ajuste del indicador sobre el diseño del indicador pone para medir el fin del	Dirección General Adjunta de Innovación	201-4-2013	31/12/13	Alineación del indicador de Fin de la MIR del Programa Escuelas de Tiempo Completo con el Programa Sectorial de Educación 2013-2018.	MIR 2014 Propuesta del Indicador de Fin y fórmula de Asesoría Técnica (Conevyt).	100%	Propuesta de MIR 2014 Minuta de Asesoría Técnica DGDGIE/DFBPC - CONEVAL	Concluido	Los resultados de la implementación SI coinciden con los resultados esperados establecidos en los documentos de trabajo. En su momento, se hicieron modificaciones en la MIR aunque esta evaluación contiene una actualización de la intervención de la MIR.	SI	No. La revisión de la MIR debe ser un trabajo permanente y se considera que el programa se cumplente de ello
7	Se observan algunas diferencias en los criterios de focalización entre los documentos presentados, incluyendo la definición de la población objetivo.	Revisar los criterios de focalización, a fin de guardar consistencia con la definición de la población objetivo. Lo anterior para seleccionar, durante el ciclo escolar 2014-2015, a las escuelas públicas de educación básica en contexto de vulnerabilidad y riesgo social.	Dirección General Adjunta de Innovación	201-4-2013	31/08/14	Contribución de la Focalización Objetivo que permita identificar a las escuela públicas de educación básica en contexto de vulnerabilidad y riesgo social	Reglas de Operación 2015 MIR 2015 Documento Base en el que se definan los posibles/otras poblaciones objetivo y atendida del PETC	100%	Reglas de Operación del PETC 2015	Concluido	Los resultados de la implementación SI coinciden con los resultados esperados establecidos en los documentos de trabajo.	SI	No se identifican
8	Se sugiere llevar a cabo el análisis de los aspectos clave del diseño del Programa, para la población que atienda para asegurarse la congruencia de la intervención evaluada en el diseño de su apoyo integrados y la evolución de impacto del Programa.	Llevar a cabo un análisis de las evoluciones que se han generado sobre el Programa, coordinados por la DGDGIE, considerando los resultados de la evaluación del año de identificar la utilidad de la evidencia existente con base en el rigor metodológico con que fueron ejecutadas en cada caso.	Dirección General Adjunta de Innovación	201-4-2013	31/12/13	La DGIAE obtendrá un análisis de las evoluciones realizadas al PETC	Documento de Análisis de las evoluciones del PETC	100%	Documento Análisis de las Evaluaciones del Programa Escuelas de Tiempo Completo.	Concluido	Los resultados de la implementación SI coinciden con los resultados esperados establecidos en los documentos de trabajo.	SI	No se identifican
9	Se sugiere llevar a cabo el análisis de las fuentes de información disponibles sobre el PETC, a fin de identificar los carencias de la evaluación de impacto que se ha ido realizar y las acciones	Llevar a cabo un análisis de las fuentes de información disponibles sobre el PETC, a fin de identificar los carencias de la evaluación de impacto que se ha ido realizar y las acciones	Dirección General Adjunta de Innovación	201-4-2013	29/04/14	La DGIAE dispondrá de un análisis sobre las diferentes fuentes de información disponibles sobre el PETC	Documento de Análisis de las fuentes de información del PETC	100%	Análisis de las fuentes de información del PETC	Concluido	Los resultados de la implementación SI coinciden con los resultados esperados establecidos en los documentos de trabajo.	SI	No se identifican
10	El Programa realiza ajustes para el cumplimiento de la meta asumirá, dejando las sido cuestiones sustantivos y metas de largo plazo, que le den mayor definición.	Documento interno para el Programa a fin de dar resultado de contar y de gestionar, en apego a los términos de Referencia emitidos por el Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social (CONEVAL) y de acuerdo a las necesidades propias de la operación.	DGI Dirección General de Desarrollo de la Gestión e Innovación Educativa	2013-2014	28/02/14	Documento con información sobre los procesos del Programa STC en apego a los TDR que emite el CONEVAL para la evaluación de procesos y de desempeño.	Informe sobre los procesos del Programa Escuelas de Tiempo Completo.	100%	Análisis de los procesos del Programa Escuelas de Tiempo Completo PETC	Concluido	Los resultados de la implementación SI coinciden con los resultados esperados establecidos en los documentos de trabajo.	SI	No se identifican
		Desarrollar y presentar el Guión del Análisis de Factibilidad para conocer la viabilidad de llevar a cabo una Evaluación de Impacto del Programa Escuelas de Tiempo Completo, alineado los criterios establecidos por el CONEVAL.	DGI Dirección General de Desarrollo de la Gestión e Innovación Educativa	2013-2014	31/12/13	Avanzar en el Guión del Análisis de Factibilidad para llevar a cabo una Evaluación de Impacto para	Guión del Análisis de Factibilidad para llevar a cabo una Evaluación de Impacto del Programa	100%	Guión del Análisis de Factibilidad para llevar a cabo una Evaluación de Impacto del Programa	Concluido. Previo a la elaboración del Guión del Análisis de Factibilidad, la DGDGIE realizó un análisis de gabinete de la información disponible sobre el PETC a nivel nacional, así como de los resultados que se obtuvieron del análisis de los procesos inherentes a la operación del Programa, a partir de la información recabada en la Encuesta a Escuelas de Tiempo Completo 2017. La Dirección General Adjunta de Innovación, a encuentra desarrollando el Análisis de Factibilidad para conocer la viabilidad de llevar a cabo una Evaluación de Impacto del Programa Escuelas de Tiempo Completo, con base en los Términos de Referencia establecidos por el CONEVAL	Los resultados de la implementación SI coinciden con los resultados esperados establecidos en los documentos de trabajo.	SI	No se identifican
11	Los recortes presupuestales afectan el cumplimiento de las metas del Programa. Aunque esta situación se resuelve con ajuste de metas, se considera	Especificar en las Reglas de Operación del Programa el procedimiento de selección de escuelas, así como los criterios para la focalización.	DGI Dirección General de Desarrollo de la Gestión e Innovación Educativa	2013-2014	30/04/14	Que el Programa disponga de un documento normativo (Reglas de Operación) que defina los criterios que se deben considerar en el proceso de selección y focalización de las escuelas que serán incorporadas al Programa.	Reglas de Operación 2015 Reglas de Operación 2014"	100%	Reglas de Operación del Programa Escuelas de Tiempo Completo 2015 Reglas de Operación del Programa Escuelas de Tiempo Completo 2014	Concluido	Los resultados de la implementación SI coinciden con los resultados esperados establecidos en los documentos de trabajo.	SI	No se identifican
12	A nivel propósito, la meta establecida del indicador está pronto de alcanzarse debido una previsión satisfecha en los ECP, al 100% debido implementado, pero la meta del 70% es conservadora. Su metodología no es clara, ni está recibido en el documento de observación, tampoco, mencionan los criterios sobre la determinación de la muestra. Es confuso que el instrumento sea la metodología para asegurar el objetivo y a la vez sustente el indicador.	Elaborar el documento metodológico para la observación de clase.	DGAI	2014-2017	30/11/17	Contar con una metodología clara que incluya los criterios para la determinación de la muestra.	Metodología para la observación de clase en Escuelas de Tiempo Completo.	100%	Metodología para la observación de clase en Escuelas de Tiempo Completo.	La DGDGIE se encuentra documentando la metodología para la observación de clase en Escuelas de Tiempo Completo, misma que, además, estará dentro del documento de especificaciones referentes a la selección de la muestra.	Concluido	SI	No se identifican
		Solicitar a la Dirección General de Planeación, Programación y Estadística Educativa y Dirección General de Acreditación, Incorporación y Revalorización, copia de documento de metodológicos para la observación de clase en el PISA.	DGAI	2014-2017	30/11/17	Contar con una metodología clara que incluya los criterios para la determinación de la muestra. Nuevo de las escuela que participan en la observación de	Oficio de solicitud para subir al Portal de Documento Metodológico para la observación de clase.	100%	Oficio de solicitud para subir al Portal de Documento Metodológico para la observación de clase.			SI	No se identifican
13	Los ahorrados de los ajustes presupuestales en 2014, estimo sólo lograr recuperar o 23,000 escuelas para mantener a los 24,307 a inicial semiconocimiento 493 nuevas escuelas.	Elaborar una nota sobre la afectación a la cobertura del PETC, derivado de los recortes presupuestales así como la disminución en la entrega de recursos financieros.	DGAI	2014-2017	31/07/17	Nota sobre la afectación a la cobertura del PETC, derivado de los recortes presupuestales así como la disminución en la entrega de recursos financieros.	Nota aclaratoria.	100%	Nota sobre la afectación a la cobertura del PETC, derivado de los recortes presupuestales así como la disminución en la entrega de recursos financieros.	Concluido		SI, sin embargo se considera que este es un punto débil del programa, no hay claridad sobre su estrategia de cobertura y el cálculo de la meta anual y sexenal debe ser revisado con base en consideraciones técnicas y operativas	Se identifica la necesidad de una estrategia de cobertura de mediano y largo plazo
14	Los recortes presupuestales afectan la estrategia de cobertura y ponen en riesgo la permanencia de varias escuelas con problemáticas educativas y de contexto, por lo que se han tenido opciones de incorporar el mismo de acuerdo de tiempo completo.	Remitir a la Secretaría Técnica del Gabinete de Presidencia, el oficio en el que la Subsecretaría de Planeación y Evaluación de Políticas del PETC detalla a los recortes presupuestales y a la aplicación de medidas de austeridad presupuestal anunciadas por la SHCP.	SEP-SEB-DGDGIE	2014-2017	29/04/14	Oficio	Oficio	100%	Oficio: DGDGIE_DGAI_038_1_2014 Resultados de los EC PLANEA 2015 Reporte de resultados preliminares EC PLANEA 2015 Agenda de Trabajo y Listas de Asistencia	Concluido		SI, sin embargo se considera que este es un punto débil del programa, no hay claridad sobre su estrategia de cobertura y el cálculo de la meta anual y sexenal debe ser revisado con base en consideraciones técnicas y operativas	Se identifica la necesidad de una estrategia de cobertura de mediano y largo plazo
15	Se desconoce si el estimador establecido para el segundo indicador de Fin es el más adecuado y los resultados no serán asociados al logro de operadores.	Remitir los resultados de los EC obtenidos en la prueba PLANEA 2015 para entidad federativa, con el propósito de presentar la contribución del Programa sobre la mejora en su calidad de los operadores.	Dirección General Adjunta de Innovación	2014-2017	31/05/15	Dar a conocer la contribución del Programa sobre la mejora en la calidad de los operadores a través de los resultados de los EC obtenidos en la prueba PLANEA 2015.	Oficio: DGDGIE_DGAI_038_1_2014 Resultados de los EC PLANEA 2015 Reporte de resultados preliminares EC PLANEA 2015 Agenda de Trabajo y Listas de Asistencia	100%	Oficio: DGDGIE_DGAI_038_1_2014 Resultados de los EC PLANEA 2015 Reporte de resultados preliminares EC PLANEA 2015 Agenda de Trabajo y Listas de Asistencia	Concluido		SI, sin embargo se considera que este es un punto débil del programa, no hay claridad sobre su estrategia de cobertura y el cálculo de la meta anual y sexenal debe ser revisado con base en consideraciones técnicas y operativas	No se identifican

ASM clasificados como INSTITUCIONALES

Nº	Aspectos Susceptibles de Mejora	Acciones a emprender	Área coordinadora	Área responsable	Fecha compromiso del ASM: Inicio de mes	Fecha de término	Resultados esperados	Productos y/o evidencia	Avance (%) a septiembre de 2017	Identificación del documento probatorio	Observaciones	¿Los resultados de la implementación coinciden con los resultados esperados establecidos en los documentos de trabajo e institucionales?	¿El producto/evidencia del resultado permite dar cuenta del mismo?	¿Existen efectos adicionales de dichos acciones que el programa no haya identificado?
	Se sugiere no desatender la realización de la evaluación de impacto la cual será precisa para 2014.	Gestionar una reunión de trabajo ante el Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social (CONEVAL) de recibir orientaciones y apoyo sobre el tipo de evaluación que debe llevar a cabo el Programa, debido a que el PETC se ha ido sido una nueva modalidad.	DGEP	DGDGIE	2013-2014	01/08/14	Contar con los elementos técnicos necesarios para llevar a cabo la toma de decisiones sobre la ejecución de una evaluación acorde a la coyuntura del Programa ETC	Efecto derivado de la reunión	100%	Minuta derivada de la reunión y lista de asistencia de la reunión	Documentos internos	No se ha desarrollado una evaluación de impacto	No	El programa no debe descartar una evaluación de impacto en el futuro próximo