

**SOCIEDAD HIPOTECARIA FEDERAL, S. N. C.,
INSTITUCIÓN DE BANCA DE DESARROLLO**

REPORTE TRIMESTRAL CONSOLIDADO- 31 DE MARZO DE 2018

(Cifras en millones de pesos)

Balance General	mar-18	mar-17	mar-16	Variaciones dic18 vs dic17	var %
DISPONIBILIDADES	\$ 2,981	\$ 2,166	\$ 5,816	\$ 815	38%
CUENTAS DE MARGEN	-	-	-	-	
INVERSIONES EN VALORES	38,193	33,260	30,870	4,933	15%
Títulos para negociar	19,883	13,570	11,706	6,313	47%
Títulos disponibles para la venta	4,386	4,384	2,318	2	0%
Títulos conservados a vencimiento	13,924	15,306	16,846	(1,382)	-9%
DEUDORES POR REPORTE (SALDO DEUDOR)	1,572	1,638	9,170	(66)	-4%
DERIVADOS	1,894	1,976	812	(82)	-4%
Con fines de cobertura	1,888	1,976	812	(88)	-4%
CARTERA DE CRÉDITO VIGENTE					
Créditos comerciales	63,334	62,430	48,108	904	1%
Actividad empresarial o comercial	-	16	26	(16)	-100%
Entidades financieras	63,334	62,414	48,082	920	1%
Créditos a la vivienda	6,212	7,013	7,799	(801)	-11%
TOTAL CARTERA DE CRÉDITO VIGENTE	69,546	69,443	55,907	103	0%
CARTERA DE CRÉDITO VENCIDA					
Créditos comerciales	5,270	5,445	5,292	(175)	-3%
Actividad empresarial o comercial	3,214	3,255	3,270	(41)	-1%
Entidades financieras	2,056	2,190	2,022	(134)	-6%
Créditos a la vivienda	6,315	11,742	11,939	(5,427)	-46%
TOTAL CARTERA DE CRÉDITO VENCIDA	11,585	17,187	17,231	(5,602)	-33%
CARTERA DE CRÉDITO	81,131	86,630	73,138	(5,499)	-6%
(-) MENOS:					
ESTIMACIÓN PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS	(11,824)	(15,828)	(15,102)	4,004	-25%
ESTIMACIÓN PREVENTIVA PARA AVALES OTORGADOS	(643)	(1,062)	(1,325)	419	-39%
CARTERA DE CRÉDITOS (NETO)	68,664	69,740	56,711	(1,076)	-2%
TOTAL DE CARTERA DE CRÉDITO (NETO)	68,664	69,740	56,711	(1,076)	-2%
BENEFICIOS POR RECIBIR EN OPERACIONES DE BURSATILIZACIÓN	4	4	5	-	0%
OTRAS CUENTAS POR COBRAR (NETO)	4,724	8,368	9,510	(3,644)	-44%
BIENES ADJUDICADOS (NETO)	529	505	768	24	5%
INMUEBLES, MOBILIARIO Y EQUIPO (NETO)	140	150	158	(10)	-7%
INVERSIONES PERMANENTES	630	534	514	96	18%
IMPUESTOS Y PTU DIFERIDOS (NETO)	3,134	2,844	3,643	290	10%
OTROS ACTIVOS	115	369	496	(254)	-69%
Cargos diferidos, pagos anticipados e intangibles	56	69	60	(13)	-19%
Otros activos a corto y largo plazo	59	300	436	(241)	-80%
TOTAL ACTIVO	\$ 122,580	\$ 121,554	\$ 118,473	\$ 1,026	1%

**SOCIEDAD HIPOTECARIA FEDERAL, S. N. C.,
INSTITUCIÓN DE BANCA DE DESARROLLO**

REPORTE TRIMESTRAL CONSOLIDADO- 31 DE MARZO DE 2018

(Cifras en millones de pesos)

Balance General	mar-18	mar-17	mar-16	Variaciones dic18 vs dic17	var %
CAPTACIÓN TRADICIONAL	\$ 38,370	\$ 41,924	\$ 39,644	\$ (3,554)	-8%
Depósitos a plazo	23,187	37,047	33,287	(13,860)	-37%
Mercado de dinero	22,597	36,493	32,754	(13,896)	-38%
Fondos especiales	590	554	533	36	6%
Títulos de crédito emitidos	15,183	4,877	6,357	10,306	211%
PRÉSTAMOS INTERBANCARIOS Y DE OTROS ORGANISMOS	38,298	37,041	49,072	1,257	3%
De exigibilidad inmediata	1,255	1,101	376	154	14%
De corto plazo	4,410	2,622	8,946	1,788	68%
De largo plazo	32,633	33,318	39,750	(685)	-2%
COLATERALES VENDIDOS O DADOS EN GARANTÍA	10,581	8,500	-	2,081	
Reportos (Saldo acreedor)	10,581	8,500	-	2,081	
DERIVADOS	5,716	5,608	6,228	108	2%
Con fines de cobertura	5,716	5,608	6,228	108	2%
OTRAS CUENTAS POR PAGAR	6,324	7,325	5,746	(1,001)	-14%
Impuestos a la utilidad por pagar	19	225	73	(206)	
Participación de los trabajadores en las utilidades por pagar	29	25	19	4	16%
Acreedores por liquidación de operaciones	550	82	384	468	571%
Acreedores por colaterales recibidos en efectivo	1,275	1,674	12	(399)	
Reservas técnicas	1,624	1,622	1,762	2	0%
Acreedores diversos y otras cuentas por pagar	2,827	3,697	3,496	(870)	-24%
CRÉDITOS DIFERIDOS Y COBROS ANTICIPADOS	120	91	71	29	32%
TOTAL PASIVO	99,409	100,489	100,761	(1,080)	15%
CAPITAL CONTABLE					
CAPITAL CONTRIBUIDO	17,876	17,876	16,276	-	0%
Capital social	17,876	17,876	16,276	-	0%
CAPITAL GANADO	5,295	3,189	1,436	2,106	66%
Reservas de capital	1,023	1,023	1,023	-	0%
Resultados de ejercicios anteriores	3,375	1,646	1,424	1,729	105%
Resultado por valuación de títulos disponibles para la venta	2	2	-	-	0%
Resultado por valuación de instrumentos de cobertura de flujos de efectivo	419	124	(1,079)	295	238%
Resultado neto	476	394	68	82	21%
TOTAL CAPITAL CONTABLE	23,171	21,065	17,712	2,106	10%
TOTAL PASIVO Y CAPITAL CONTABLE	\$ 122,580	\$ 121,554	\$ 118,473	\$ 1,026	1%

**SOCIEDAD HIPOTECARIA FEDERAL, S. N. C.,
INSTITUCIÓN DE BANCA DE DESARROLLO**

REPORTE TRIMESTRAL CONSOLIDADO- 31 DE MARZO DE 2018

(Cifras en millones de pesos)

Estado de Resultados	mar-18	mar-17	mar-16	Variaciones dic18 vs dic17	var %
Ingresos por intereses	\$ 4,412	\$ 4,634	\$ 3,115	\$ (222)	-5%
Gastos por intereses	(3,393)	(3,514)	(2,394)	121	-3%
MARGEN FINANCIERO	1,019	1,120	721	(101)	-9%
Estimación preventiva para riesgos crediticios	(305)	(519)	(474)	214	-41%
MARGEN FINANCIERO AJUSTADO POR RIESGOS CREDITICIOS	714	601	247	113	19%
Comisiones y tarifas cobradas	308	352	342	(44)	-13%
Comisiones y tarifas pagadas	(58)	(65)	(86)	7	-11%
Resultado por intermediación	(179)	(249)	(7)	70	-28%
Otros ingresos (egresos) de la operación	120	102	(21)	18	18%
Gastos de administración y promoción	(323)	(270)	(293)	(53)	20%
RESULTADO DE LA OPERACIÓN	582	471	182	111	24%
Participación en el resultado de subsidiarias no consolidadas y asociadas	9	(1)	(5)	10	-1000%
RESULTADO ANTES DE IMPUESTO A LA UTILIDAD	591	470	177	121	26%
Impuestos a la utilidad causados	(225)	(224)	(72)	(1)	
Impuestos a la utilidad diferidos (netos)	110	148	(37)	(38)	-26%
RESULTADO NETO	\$ 476	\$ 394	\$ 68	\$ 82	21%

**SOCIEDAD HIPOTECARIA FEDERAL, S. N. C.,
INSTITUCIÓN DE BANCA DE DESARROLLO**

REPORTE TRIMESTRAL CONSOLIDADO- 31 DE MARZO DE 2018

Estado de variaciones en el capital contable
(Cifras en millones de pesos)

SOCIEDAD HIPOTECARIA FEDERAL, S. N. C.,
Institución de Banca de Desarrollo
Ejército Nacional No. 180, Col. Anzures, Ciudad de México, C.P. 11590

ESTADO DE VARIACIONES EN EL CAPITAL CONTABLE CONSOLIDADO POR EL PERIODO DEL 1° DE ENERO AL 31 DE MARZO DE 2018 Y POR EL AÑO QUE TERMINÓ EL 31 DE DICIEMBRE 2017
(Cifras en millones de pesos)

	Capital contribuido		Capital ganado			Resultado neto	Total del capital contable
	Capital social	Reservas de capital	Resultado de ejercicios anteriores	Resultado por valuación de títulos disponibles para la venta	Resultado por valuación de instrumentos de cobertura de flujo de efectivo		
Saldos al 31 de diciembre de 2016	\$ 17,876	\$ 1,023	\$ 1,424	\$ 2	\$ 371	\$ 222	\$ 20,918
MOVIMIENTOS INHERENTES A LAS DECISIONES DE LOS ACCIONISTAS:							
Suscripción de Acciones	-	-	-	-	-	-	-
Traspaso del resultado del ejercicio 2015 y constitución de reservas de capital	-	-	222	-	-	(222)	-
MOVIMIENTOS INHERENTES AL RECONOCIMIENTO DE LA UTILIDAD INTEGRAL:							
Utilidad integral							
- Resultado neto	-	-	-	-	-	1,728	1,728
- Resultado por valuación de títulos disponibles para la venta	-	-	-	1	-	-	1
- Resultado por valuación de instrumentos de cobertura de flujos de efectivo	-	-	-	-	269	-	269
Resultado por valuación de inversiones permanentes en acciones	-	-	-	-	-	-	-
Participación no controladora	-	-	-	-	-	-	-
Saldos al 31 de diciembre de 2017	\$ 17,876	\$ 1,023	\$ 1,647	\$ 2	\$ 640	\$ 1,728	\$ 22,916
MOVIMIENTOS INHERENTES A LAS DECISIONES DE LOS ACCIONISTAS:							
Suscripción de Acciones	-	-	-	-	-	-	-
Traspaso del resultado del ejercicio 2016 y constitución de reservas de capital	-	-	1,728	-	-	(1,728)	-
MOVIMIENTOS INHERENTES AL RECONOCIMIENTO DE LA UTILIDAD INTEGRAL:							
Utilidad integral							
- Resultado neto	-	-	-	-	-	476	476
- Resultado por valuación de títulos disponibles para la venta	-	-	-	-	-	-	-
- Resultado por valuación de instrumentos de cobertura de flujos de efectivo	-	-	-	-	(221)	-	(221)
Resultado por valuación de inversiones permanentes en acciones	-	-	-	-	-	-	-
Participación no controladora	-	-	-	-	-	-	-
Saldos al 31 de marzo de 2018	\$ 17,876	\$ 1,023	\$ 3,375	\$ 2	\$ 419	\$ 476	\$ 23,171

**SOCIEDAD HIPOTECARIA FEDERAL, S. N. C.,
INSTITUCIÓN DE BANCA DE DESARROLLO**

REPORTE TRIMESTRAL CONSOLIDADO- 31 DE MARZO DE 2018

Estado de Flujos de Efectivo

(Cifras en millones de pesos)

SOCIEDAD HIPOTECARIA FEDERAL, S.N.C.

Institución de Banca de Desarrollo
Ejército Nacional No. 180, Col. Anzures, Ciudad de México, C.P. 11590

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADO

POR EL PERIODO DEL 1 ENERO AL 31 DE MARZO DE 2018 Y POR EL PERIODO DEL 1 DE ENERO AL 31 DE MARZO DE 2017

(Cifras en millones de pesos)

	<u>mar-18</u>	<u>mar-17</u>	<u>Var</u>	<u>% var</u>
Resultado neto	\$ 476	\$ 394	\$ 82	20.8%
Ajustes por partidas que no implican flujo de efectivo:				
Utilidad o pérdida por valorización asociada a actividades de inversión y financiamiento	37	(1,025)	1,062	-103.6%
Estimación preventiva para riesgo crediticios	139	369	(230)	-62.3%
Liberación de excedentes de la estimación preventiva para riesgo crediticios	(120)	(25)	(95)	380.0%
Estimación por irrecuperabilidad o difícil cobro	1	37	(36)	-97.3%
Pérdidas por deterioro o efecto por reversión del deterioro asociados a actividades de inversión	127	88	39	44.3%
Reservas técnicas	166	150	16	10.7%
Depreciaciones de inmuebles, mobiliario y equipo, amortizaciones cargos diferidos	3	3	-	0.0%
Provisiones	40	(910)	950	-104.4%
Impuestos a la utilidad causados y diferidos	115	76	39	51.3%
Participación en el resultado de subsidiarias no consolidadas, asociadas y negocios conjuntos	(9)	1	(10)	-1000.0%
	975	(842)	1,817	-215.8%
Actividades de operación				
Cambio en captación tradicional	(6,835)	(7,025)	190	-2.7%
Cambio en inversiones en valores	(7,395)	1,249	(8,644)	-692.1%
Cambio en préstamos interbancarios y de otros organismos	3,083	(1,638)	4,721	-288.2%
Cambio en instrumentos financieros derivados	(33)	691	(724)	-104.8%
Cambio en colaterales vendidos o dados en garantía	9,675	8,500	1,175	
Cambio en otros activos operativos	1,574	(2,375)	3,949	-166.3%
Cambio en otros pasivos operativos	(2,474)	(552)	(1,922)	348.2%
Cambio en cuentas de margen		-	-	
Cambio en cartera de crédito	1,058	(6,433)	7,491	-116.4%
Cambio en deudores por reporto	(2)	4,764	(4,766)	-100.0%
Cambio en bienes adjudicados	(13)	(34)	21	-61.8%
Flujos netos de efectivo de actividades de operación	(1,362)	(2,853)	1,491	-52.3%
Actividades de inversión				
(Pagos) Cobros por (adquisición) disposición de subsidiarias y asociadas	-	33	(33)	-100.0%
Pagos por adquisición de inmuebles, mobiliario y equipo	(14)	(12)	(2)	16.7%
Flujos netos de efectivo de actividades de inversión	(14)	21	(35)	-166.7%
Incremento o disminución neta de efectivo y equivalentes de efectivo	(401)	(3,674)	3,273	-89.1%
Efectos por cambios en el valor del efectivo y equivalentes de efectivo	-			
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo	3,382	5,839	(2,457)	-42.1%
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo	\$ 2,981	\$ 2,165	\$ 816	37.7%

I. Comentarios y análisis de la Administración sobre los resultados de operación y situación financiera consolidados

La explicación de las principales variaciones de los rubros del balance general consolidado de SHF entre los estados financieros al 31 de marzo de 2018 y 31 de marzo de 2017, se presentan a continuación:

ACTIVO

- En el rubro de disponibilidades se presenta un incremento debido a la variación en la inversión de los flujos operativos de la institución.
- Se presenta una variación en los saldos de inversiones en valores y deudores por reporto, explicado principalmente por:
 - a) La amortización de los instrumentos financieros,
 - b) La valuación a valor razonable de los títulos a negociar,
 - c) El deterioro de los títulos conservados al vencimiento, en donde hubo un cambio en la metodología de cálculo, la cual fue aprobada por el Comité de Riesgos, que reconoce el riesgo de crédito de los flujos provenientes del garante financiero cuyo efecto se reconoció en septiembre del 2017.
 - d) Efectos temporales provenientes de las operaciones de reporto, así como en los colaterales en garantía de las citadas operaciones (Bonos, Cebures e Ipabonos) y operaciones fecha valor, donde estas últimas tienen impacto en los rubros de otras cuentas por cobrar y otras cuentas por pagar.

- El crecimiento en la posición activa del rubro de derivados con fines de cobertura se debió al cambio en la valorización de la pata activa de los swaps dólar-peso, cabe mencionar que estos swaps fueron pactados para calzar el programa ECO CASA financiado por KfW, por lo que la valorización de la parte activa de los swaps está compensada por la propia valorización del pasivo asociado.

Por otra parte, durante el primer trimestre de 2017 y 2018 se observó una baja generalizada de las tasas, lo que disminuyó la valuación de los swaps pesos tasa variable TIIE (pata activa)-pesos tasa fija (pata pasiva).

- El saldo de la cartera de crédito aumentó por un movimiento neto entre la mayor colocación en contraste con la cobranza de cartera individual de segundo piso, la amortización natural y a los trasposos principalmente de la cartera vigente a vencida de la cartera individual de primer piso. El saldo de cartera vencida muestra una disminución importante debido a que, a finales de 2017, resultado de subastas públicas, se llevó a cabo la desincorporación de una parte de la cartera hipotecaria proveniente de los fideicomisos de dación, el valor en balance de los créditos desincorporados mediante la venta de 4 paquetes de créditos ascendió a \$5,290 millones.
- La disminución de reservas preventivas de crédito de primer piso se explica principalmente por la venta de cartera mencionada anteriormente, donde el valor de reservas de los créditos desincorporados fue de \$4,917 millones.
- Dentro del rubro de otras cuentas por cobrar, la variación se debe principalmente a la disminución de operaciones fecha valor.

PASIVO

- La variación en el rubro de captación tradicional se debe a una menor colocación de PRLV's, a las emisiones de Certificados Bursátiles de Banca de Desarrollo (CEBURES) mediante ofertas públicas llevadas a cabo en julio 2017 y marzo 2018 por \$5,000 millones y \$7,000 millones respectivamente y a la amortización de los certificados bursátiles ya existentes.
- La disminución de préstamos interbancarios y de otros organismos se debe a la amortización parcial y prepagos de pasivos con organismos multilaterales y menores operaciones de call money.

- Dentro del rubro de acreedores por reporto se encuentran las operaciones en reporto efectuadas con distintas contrapartes, como parte de una estrategia de financiamiento diario durante el primer semestre de 2017, que sustituye en parte a la emisión de PRLV's pero a un mejor costo financiero.
- El cambio en derivados posición pasiva, se debe al alza generalizada de las tasas, impactando principalmente de los swaps con la pata pasiva denominados en pesos y referenciados a tasa fija. Durante el año 2017 se observa una valuación desfavorable en la pata pasiva de los swaps denominados en UDIS debido al aumento en el valor de la UDI.
- La variación en el rubro de otras cuentas por pagar se debe principalmente a operaciones fecha valor de divisas, así como por acreedores por colaterales en efectivo que contiene el monto de las garantías en pesos entregadas por FOVI a SHF por la operación del swap de Udis-pesos crecientes. Además, incluye los colaterales por parte de algunas contrapartes por posiciones de swaps.

CAPITAL

- En el capital ganado la principal variación se debe a la minusvalía en la valuación de los derivados y a la utilidad del ejercicio.

ESTADO DE RESULTADOS

Las explicaciones de las principales variaciones de los rubros del estado de resultados consolidado se presentan a continuación:

- La variación referida la UDI (1.46 por ciento acumulada a marzo 2018 y 2.88 por ciento acumulada a marzo 2017, diferencia de 1.42 por ciento) repercutió negativamente en el Margen Financiero de SHF respecto al mismo periodo observado el año anterior.
- Una variación en la constitución de reservas explicada principalmente y una menor constitución de reservas de cartera de primer piso debido a un menor deterioro.
- Variación en el resultado por intermediación financiera respecto al mismo periodo el año anterior debido principalmente a la valuación de mercado de títulos para negociar debido al cambio de las tasas de mercado y al incremento en la reserva por deterioro del portafolio de títulos conservados a vencimiento conformado principalmente por Instrumentos Financieros Respaldo por Activos Hipotecarios.
- La variación en las comisiones cobradas se debe principalmente a la disminución de la cartera vigente en primer piso debido a su amortización natural, así como por los traspasos a cartera vencida, esto ha impactado en el cobro de comisiones de administración incluidas en la tasa de interés de los acreditados, dicho efecto ha sido compensado por menores comisiones pagadas de administración por estar ligadas al desempeño de las carteras administradas.

Por otra parte, las comisiones cobradas de segundo piso se han mantenido estables debido a la colocación de nuevo negocio, principalmente por el cobro de primas de las distintas garantías de SHF, y, en segundo término, por el cobro comisiones por apertura de crédito.

- La variación en el rubro de Otros Ingresos se explica principalmente por las liberaciones de reservas de crédito y garantías, así como una disminución en la constitución de reservas de bienes adjudicados.
- El Gasto de Administración incrementó principalmente por: 1) la afectación en gasto por el pago de multas y recargos por \$22 millones en el mes de febrero 2018 derivado de un juicio de crédito fiscal

proveniente de la determinación del ISR del ejercicio de 2004; 2) un incremento en los rendimientos por ahorro y PEA por \$11 millones.

Adicionalmente se observaron incrementos de \$7 millones de pesos por concepto de servicios profesionales, de \$6 millones en la provisión de contingencias legales y una disminución de \$4 millones en gastos de los fideicomisos.

SOCIEDAD HIPOTECARIA FEDERAL, S.N.C.
Institución de Banca de Desarrollo

INDICADORES FINANCIEROS TRIMESTRALES 2018 Y 2017

	2018	2017			
	Marzo	Dic	Sep	Junio	Marzo
ÍNDICE DE MOROSIDAD	14.28%	14.27%	19.32%	19.12%	19.84%
ÍNDICE DE COBERTURA DE CARTERA DE CRÉDITO VENCIDA	107.61%	107.48%	102.71%	101.80%	98.27%
EFICIENCIA OPERATIVA	1.08%	1.56%	1.49%	1.27%	0.89%
ROE	8.26%	7.93%	1.80%	-0.03%	7.52%
ROA	1.59%	1.47%	0.31%	-0.01%	1.30%
ÍNDICE DE CAPITALIZACIÓN					
Activos sujetos a riesgo de crédito	16.84%	16.57%	15.74%	15.31%	16.09%
Activos sujetos a riesgo de crédito y mercado	14.25%	14.21%	13.39%	13.13%	13.37%
LIQUIDEZ	103.89%	51.82%	63.34%	51.59%	51.24%
MIN	2.58%	1.94%	2.94%	1.02%	2.18%

Situación financiera, liquidez y recursos de capital

1. Descripción de las fuentes internas y externas de liquidez.

SHF en adición a la contratación de financiamiento con Organismos Multilaterales (BID, BIRF y KFW) emite diversos instrumentos para allegarse de los recursos de fondeo necesarios para cumplir con su objetivo de otorgar créditos a los intermediarios financieros. Dentro de los instrumentos se encuentran los certificados de depósito, certificados bursátiles, así como pagarés con rendimiento liquidable al vencimiento.

2. Pago de dividendos o reinversión de utilidades.

De acuerdo al artículo octavo transitorio de su Ley Orgánica, SHF no deberá distribuir dividendos ni disminuir su capital por un plazo de 12 años, contados a partir de 2001, salvo en el caso de que su Consejo Directivo, con la opinión favorable de dos empresas calificadoras de prestigio, estime que SHF cuenta con un capital y reservas suficientes para hacer frente a todas sus obligaciones y pasivos contingentes, así como a sus programas de financiamiento y garantía.

En virtud de lo anterior, no tiene considerado realizar algún pago de dividendos ni llevar a cabo disminuciones a su capital.

3. Políticas que rigen la Tesorería.

Las políticas de Tesorería se enfocan por una parte, a las operaciones de financiamiento, administración de pasivos, programación financiera de corto plazo y la captación de recursos que permitan tanto hacer frente a sus obligaciones de pago como al otorgamiento de crédito, y por otra parte, se enfocan en el manejo de las inversiones de los diferentes portafolios de SHF y de aquellas entidades en las que SHF tiene encargo de

administrar sus recursos, de una manera adecuada a las necesidades de cada portafolio. En ambos casos siguiendo lo que dictan los órganos colegiados correspondientes y la normatividad aplicable.

4. Crédito o adeudos fiscales.

SHF se mantiene al corriente con el pago de sus impuestos causados por cuenta propia y retenidos a terceros. Al 31 de marzo de 2018, SHF tiene reclamaciones, cuya reserva contingente asciende a \$53 millones de pesos de acuerdo a la metodología de riegos. Sobre dichas reclamaciones se han interpuesto los medios de defensa necesarios y se encuentran en proceso de resolución por parte de la autoridad fiscal.

5. Inversiones en capital.

SHF no tiene comprometidas inversiones en capital al 31 de marzo de 2018, por lo que no requiere fuentes de financiamiento específicas para ese fin.

Sistema de control interno

El Sistema de Control Interno de SHF se encuentra documentado en la "Matriz del Sistema de Control Interno en SHF", la cual se desarrolló de acuerdo a los requisitos exigidos por el artículo 164 de las "Disposiciones de carácter general aplicables a las instituciones de crédito", emitidas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, publicadas en el Diario Oficial de la Federación el 2 de diciembre de 2005 y sus modificaciones. La Matriz se actualizó por tercera vez durante el ejercicio de 2017 presentándose, para la opinión favorable del Comité de Auditoría en la sesión ordinaria 41 del 24 de octubre de 2017 y para conocimiento del Consejo Directivo de SHF en la sesión extraordinaria 57 del 21 de noviembre de 2017.

SHF cuenta con los Objetivos y Lineamientos del Sistema de Control Interno del ejercicio 2018, alineados a la normatividad aplicable, dichos objetivos fueron aprobados por el Consejo Directivo de SHF en su sesión extraordinaria 57 celebrada el 21 de noviembre de 2017.

Como parte de la implementación del Sistema de Control Interno de SHF, la Institución cuenta con una estructura orgánica establecida en el Manual de Organización General y con manuales de políticas y procedimientos respecto de los distintos procesos sustantivos que se llevan a cabo. Asimismo, se cuenta con un Código de Conducta para los servidores públicos de SHF, del cual, la versión vigente fue autorizado por el Consejo Directivo en su sesión ordinaria número 89 del 22 de febrero de 2018 y con un Plan de Continuidad de Negocio que asegure la continuidad de las operaciones ante eventos contingentes.

En adición existe un Comité de Auditoría al que se le presentan, entre otros, los estados financieros trimestrales, así como el resultado de las revisiones realizadas por el Auditor Interno y el Auditor Externo designado por la Secretaría de la Función Pública. Asimismo, dicho comité hace un seguimiento puntual de las observaciones efectuadas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, el Banco de México, la Auditoría Superior de la Federación y el Órgano Interno de Control. El Comité de Auditoría presenta anualmente al Consejo Directivo un informe de la situación que guarda el Sistema de Control Interno de SHF.

II. Integración del Consejo Directivo-

En términos de la reforma financiera y en particular a la Ley Orgánica de Sociedad Hipotecaria Federal, publicada en el Diario Oficial de la Federación el 10 de enero de 2014, el Consejo Directivo de Sociedad Hipotecaria Federal, Sociedad Nacional de Crédito, Institución de Banca de Desarrollo (SHF), al 31 de marzo de 2018, se integra de la siguiente forma:

Por diez consejeros, distribuidos de la siguiente forma:

- a) Seis consejeros representarán a la serie "A" de los certificados de aportación patrimonial de la Sociedad, que serán: i) El Secretario de Hacienda y Crédito Público, quien presidirá el Consejo de Administración; ii) El Subsecretario de Hacienda y Crédito Público; iii) Un Subgobernador del Banco de México, designado por el propio Gobernador; iv) Un representante designado por el Gobernador del Banco de México dentro de los 3 niveles jerárquicos superiores del instituto central; v) El Secretario de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano, y vi) El Titular de la Comisión Nacional de Vivienda, y
- b) Cuatro consejeros externos representarán a la serie "B" de los certificados de aportación patrimonial de la Sociedad; serán designados por el titular o titulares de esos certificados que representen, cuando menos, el 51% de éstos y, en el supuesto de que el titular sea el Gobierno Federal, la designación correspondiente la realizará el Secretario de Hacienda y Crédito Público.

Los consejeros externos no tienen suplentes. Los demás consejeros designan a sus suplentes, quienes deben tener, preferentemente, nivel de director general en la Administración Pública Federal Centralizada o su equivalente.

En ausencia del Secretario de Hacienda y Crédito Público, el Subsecretario de Hacienda y Crédito Público tiene el carácter de presidente del Consejo Directivo, en ausencia de este último, tiene el carácter de presidente el suplente del Secretario de Hacienda y Crédito Público y a falta de todos los anteriores, quien designen los consejeros presentes de entre los consejeros de la serie "A".

El Consejo Directivo se reúne, por lo menos, trimestralmente y sesiona válidamente con la asistencia, cuando menos, de seis de sus miembros, siempre y cuando entre ellos se encuentren dos de los consejeros de la serie "A" de los certificados de aportación patrimonial y dos consejeros externos.

La vigilancia de la Sociedad se realiza por los órganos y en los términos señalados en la Ley de Instituciones de Crédito y las disposiciones de carácter general que emita la Comisión Nacional Bancaria y de Valores.

La integración del Consejo Directivo de SHF al 31 de marzo de 2018, se presenta a continuación:

Serie "A"		
MIEMBROS	NOMBRE/CARGO	NOMBRAMIENTO
Secretaría de Hacienda y Crédito Público	Dr. José Antonio González Anaya Secretario de Hacienda y Crédito Público	Presidente del Consejo y Consejero Propietario
	Mtro. Mario Govea Soria Titular de la Unidad de Banca de Desarrollo	Consejero Suplente
	Dr. Miguel Messmacher Linartas Subsecretario de Hacienda y Crédito Público	Presidente Suplente y Consejero Propietario
	Dr. Oscar Ernesto Vela Treviño Titular de la Unidad de Seguros, Pensiones y Seguridad Social	Consejero Suplente
Comisión Nacional de Vivienda	Dr. Jorge León Wolpert Kuri Director General	Consejero Propietario
	Lic. Luis Rolando González Sosa Subdirector General de Asuntos Jurídico, Legislativos y Secretariado Técnico	Consejero Suplente
Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano.	Mtra. María del Rosario Robles Berlanga Secretario de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano.	Consejero Propietario
	Mtro. Enrique González Tiburcio Subsecretario de Ordenamiento Territorial de la Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano	Consejero Suplente
Banco de México	<i>Un Subgobernador del Banco de México, designado por el propio Gobernador</i> Subgobernador	Consejero Propietario
	Lic. Raúl Joel Orozco López Director de Intermediarios Financieros de Fomento	Consejero Suplente
	Act. Jesús Alan Elizondo Flores Director General de Asuntos del Sistema Financiero	Consejero Propietario
	Lic. María Elena Bobadilla Montes de Oca Gerente de Banca de Desarrollo	Consejero Suplente
Serie "B"		
	Lic. José Ignacio Mendoza Salinas	Consejero Externo
	VACANTE	Consejero Externo
	Lic. Genaro Alarcón Benito	Consejero Externo
	Lic. Eugenio Garza Chapa	Consejero Externo
Comisarios Públicos de la Serie "A"		
Secretaría de la Función Pública	Mtro. Fernando Heftye Etienne Delegado y Comisario Público Propietario del Sector Hacienda	Propietario
	Mtro. Jorge Alberto Zúñiga Malvárez Subdelegado y Comisario Público Suplente del Sector Hacienda	Suplente
Comisarios Públicos de la Serie "B"		
	Lic. Sandra Sosa Nasta Comisaria Pública Propietaria	Propietario
Secretaría del Consejo Directivo	Lic. Francisco Joaquín Moreno y Rojas Sociedad Hipotecaria Federal, S.N.C.	Secretario
	Lic. Judith Meza Hernández Sociedad Hipotecaria Federal, S.N.C.	Prosecretario

CURRICULA

Dr. José Antonio González Anaya. Es licenciado en Economía e Ingeniería Mecánica por el Instituto Tecnológico de Massachusetts y cuenta con un doctorado en Economía por la Universidad de Harvard. Ocupó la Dirección General del Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS) en donde destaca su labor para las reformas en materia de seguridad social. Previamente se desempeñó como Subsecretario de Ingresos de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público. Fue coordinador de Asesores del Subsecretario de Hacienda; responsable de la Unidad de Seguros, Valores y Pensiones; coordinador de Entidades Federativas; y jefe de Asesores del Secretario de Hacienda. Se destaca su cargo como Director de Petróleos Mexicanos.

Mtro. Mario Govea Soria. Es licenciado en Economía por el Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM) y cuenta con una maestría en Negocios Internacionales por la Universidad de Bristol, en Reino Unido. Tiene una trayectoria profesional de 24 años en el sector público y se ha desempeñado en diversos cargos en la administración pública, tales como en Nacional Financiera (Nafin), en el Banco del Ahorro Nacional y Servicios Financieros (Bansefi) y en Petróleos Mexicanos (Pemex). En la Secretaría de Hacienda y Crédito Público ocupó el cargo de Director General Adjunto de Coordinación y Política del Sistema Financiero. Actualmente es Titular de la Unidad de Banca de Desarrollo.

Dr. Miguel Messmacher Linartas. Licenciado en Economía por el Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM). Cuenta con el grado de Doctor en Economía por la Universidad de Harvard. A lo largo de su trayectoria profesional ha ocupado diversos cargos en esta Secretaría, entre los que destacan el de: Coordinador de Asesores del Subsecretario de Hacienda y Crédito Público, Titular de la Unidad de Planeación Económica de la Hacienda Pública, se desempeñó como académico en el ITAM, investigador en el Banco de México, economista en el Fondo Monetario Internacional, actualmente Miembro del Consejo sobre Crisis Fiscales del Foro Económico Mundial.

Dr. Oscar Vela Treviño. Es Licenciado en Economía del ITAM y cuenta con el grado de Maestro y Doctor en Economía por la Universidad de Chicago. Se ha desempeñado como académico en el ITAM y en la Universidad de Chicago impartiendo clases de Finanzas Públicas, Políticas Públicas y Microeconomía. Algunas de sus investigaciones han sido publicadas en revistas especializadas de México y Estados Unidos. Comenzó su trayectoria en la Secretaría de Hacienda y Crédito Público en Agosto de 2009 al incorporarse como Asesor del Subsecretario de Hacienda y Crédito Público; posteriormente ocupó el cargo de Director General Adjunto de Deuda Pública en la Unidad de Crédito Público. Antes de incorporarse a la Secretaría, el Dr. Vela trabajó como economista para Mercados Emergentes de Barclays Capital y en la Dirección General de Investigación Económica de Banco de México. Es Titular de la Unidad de Seguros, Pensiones y Seguridad Social de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP).

Dr. Jorge León Wolpert Kuri. Es Licenciado en Arquitectura por la Universidad Iberoamericana (México, D.F.). Cuenta con una Maestría en Arquitectura y Energías Renovables por la Universidad de Nottingham en el Reino Unido, en la cual también obtuvo el grado de Doctor en Energías Renovables. Fue consultor en Energías Renovables y Medio Ambiente del Banco Mundial; Director General Adjunto de Fomento, Difusión e Innovación en la Comisión Nacional para el Uso eficiente de la Energía; Director General de Desarrollo Urbano, Suelo y Vivienda de la Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano y Subdirector General de Sustentabilidad de la Comisión Nacional de Vivienda. Ha participado en el sector de la vivienda en México desde el año 2008 logrando articular desde el sector público iniciativas de sustentabilidad para la vivienda social y en el diseño de los perímetros de contención urbana, para edificar la vivienda social cerca de los servicios, infraestructura y equipamientos urbanos; así como del empleo. Actualmente es titular de la Comisión Nacional de Vivienda.

Lic. Luis Rolando González Sosa. El Licenciado en contaduría pública por la Universidad Panamericana y cuenta con una maestría en Gestión y Evaluación Socioeconómica de Proyectos de Inversión por la Universidad Panamericana, así como con un diplomado en Finanzas Corporativas por el Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM). Fue Gerente de Planeación y Desarrollo Organizacional y Subdirector General de Administración de Personas en el Instituto del Fondo Nacional para la Vivienda de los Trabajadores. De 2009 a 2012 se desempeñó como Coordinador General de Administración y Finanzas en la Comisión Nacional de Vivienda. También ha participado en el sector privado como Director de Cumplimiento Normativo y Calidad en AMVIS, S.A. de C.V., SOFOM, E.N.R. Actualmente se desempeña como Subdirector General de Asuntos Jurídico, Legislativos y Secretariado Técnico de la Comisión Nacional de Vivienda.

Mtra. María del Rosario Robles Berlanga. Es Licenciada en economía por la Universidad Nacional Autónoma de México y cuenta con una maestría en Desarrollo Rural por la Universidad Autónoma de México. Fue miembro y presidenta del Partido de la Revolución Democrática. Desempeñó el cargo de Jefe de Gobierno de la Ciudad de México. En 2012 fue nombrada Secretaria de Desarrollo Social. Actualmente se desempeña como Titular de la Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano de México.

Mtro. Enrique González Tiburcio. Es licenciado en Economía por la Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM) y Maestro en Ciencias Económicas por la misma institución. En ambas se graduó con Mención Honorífica. Desde 1983 se ha desempeñado en diversos cargos en la Administración Pública Federal vinculados con el desarrollo social y comunitario. Ha colaborado como consultor de diversos organismos internacionales (FAO, PNUD y UNICEF) y ha sido profesor investigador en la UNAM (1980-2008) y en el Instituto Nacional de Administración Pública (INAP 1990-2000), institución que le otorgó el Premio Nacional de Administración Pública en 1990. Es autor y co-autor de diversos libros y artículos relacionados con política económica, desarrollo y cohesión social, y combate a la pobreza. Actualmente se desempeña como Subsecretario de Ordenamiento Territorial de la Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano.

Lic. Raúl Joel Orozco López. Es Licenciado en Economía por el Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM). Cuenta con Maestría y Doctorado en economía por la Universidad de California en Los Ángeles. En el Banco de México se desempeñó como asesor de la Junta de Gobierno, Subgerente Técnico y Gerente de Análisis de Riesgos en la Dirección General de Análisis del Sistema Financiero, Gerente de Fideicomisos de Fomento en la Dirección General de Intermediarios Financieros de Fomento y actualmente es Director de Intermediarios Financieros de Fomento del Banco de México.

Act. Jesús Alán Elizondo Flores. Es Actuario egresado del Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM). Cuenta con Maestría en Finanzas y Economía por la London School of Economics. Se ha desempeñado como Subgerente de Riesgos en el Banco de México, como Director General Adjunto de Finanzas en el Fondo de Operación y Financiamiento Bancario a la Vivienda, como Director General Adjunto de Riesgos y de Operaciones en Sociedad Hipotecaria Federal, Sociedad Nacional de Crédito, Institución de Banca de Desarrollo. Actualmente es Director General Adjunto de Asuntos del Sistema Financiero en el Banco de México.

Lic. María Elena Bobadilla Montes de Oca. Es Licenciada en Economía por la Universidad Anáhuac. Cuenta con Maestría en Economía por el Centro de Investigación y Docencia Económicas. En el Banco de México se ha desempeñado como como investigador financiero, investigador financiero en Jefe y subgerente. Actualmente ocupa el puesto de Gerente de Banca de Desarrollo en el citado Banco Central.

Lic. José Ignacio Mendoza Salinas. Es Licenciado en Administración de Empresas por la Universidad Anáhuac. Cuenta con Maestría en Administración de Negocios por Stanford University. Desde 1994 es Director General de Servicios de Asesoría Atlas, S.A. de C.V., y fue Director General de Arrendadora Inbursa, S.A. de C.V.; Director General Adjunto de Banca Especializada de Bancomer, S.A., y de Bancomer, S.N.C.; Director General de Arrendadora Bancomer, S.A. de C.V., de Arrendadora Confía, S.A. (hoy Arrendadora Atlas, S.A.), y de Equipo Nacional de Arrendamiento, S.A. (filial de Tiger Leasing Group). Es consejero de múltiples empresas y fue Presidente de la Asociación Mexicana de Arrendadoras Financieras.

Lic. Genaro Alarcón Benito. Es licenciado en derecho por la Universidad Nacional Autónoma de México y cuenta con estudios de Posgrado realizados en London School of Economics and Political Science. Fue Subdirector de Procedimientos Legales de Crédito Externo de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, así como consejero legal y económico para la Secretaría de Economía. De 2007 a 2016 se desempeñó como Subprocurador Fiscal Federal de Asuntos Financieros de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público. Actualmente se desempeña como Consejo Independiente y presidente del Comité de Auditoría del Consejo de Administración de Comisión Federal de Electricidad.

Lic. Eugenio Garza Chapa. Es Licenciado en Administración egresado del Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM) y cuenta con una maestría en Alta Dirección de Empresas por el IPADE. En 1999 fungió como Secretario Adjunto de Recuperación del Instituto para la Protección al Ahorro Bancario (IPAB) y en 2004 se

desempeñó como Director General Liquidador del Sistema de Banco Nacional de Crédito Rural, S.N.C. En su carrera curricular se ha especializado en la recuperación y monetización de activos financieros de instituciones financieras en la modalidad de PyMES. En los últimos 8 años se ha desempeñado como asesor de varias empresas, principalmente de Financiera UNIFIN SAPI, donde participó como miembro del Consejo de Administración y miembro permanente con voz y voto en los Comités de Crédito y de Cartera Vencida.

Mtro. Fernando Hefty Etienne. Es Licenciado en Derecho por la Universidad Iberoamericana y cuenta con una maestría en Derecho por la Universidad de Harvard, en Cambridge, Ma., EUA. Fue dictaminador del Departamento de Reconsideraciones Administrativas de la Dirección General de Asuntos Jurídicos de la Secretaría de Comercio y Fomento Industrial, en la cual llegó a ocupar el cargo de Director General de Inversión Extranjera. En 1994 se desempeñó como Administrador General Jurídico de Ingresos de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público. En 2009 fundó la firma Bufet Hefty. Desde 1984 colabora como docente en la materia de Derecho Internacional Público. Asimismo, cuenta con diversas publicaciones en materia de Competencia Económica e Inversión Extranjera. Actualmente se desempeña como Delegado y Comisario Público Propietario del Sector Hacienda de la Secretaría de la Función Pública.

Mtro. Jorge Alberto Zuñiga Malvárez. Es Contador Público, titulado, egresado de la Escuela Superior de Comercio y Administración del Instituto Politécnico Nacional. Cuenta con una maestría en Administración Financiera por el Centro de Estudios en Alta Dirección y tiene una especialidad en Derecho Penal Fiscal por el Instituto Nacional de Ciencias Penales. Actualmente, es catedrático del Instituto Nacional de Ciencias Penales, impartiendo cursos a nivel nacional e internacional en materia de Lavado de Dinero; Delitos Fiscales y Financieros; Investigaciones Financieras y Productos Bancarios. Se ha desempeñado como perito en materia de Contabilidad; subdirector de Especialidades Diversas, y Director de Análisis Documental, en la Coordinación General de Servicios Periciales de la Procuraduría General de la República, con una trayectoria de diez años en esa Institución. Actualmente se desempeña como Subdelegado y Comisario Público Suplente del Sector Hacienda de la Secretaría de la Función Pública.

Lic. Sandra Sosa Nasta. Es licenciada en Contaduría con Especialización en Finanzas por la Universidad de las Américas con sede en Puebla y cuenta con un diplomado en Management por la Universidad de Disney, Orlando. Se desempeñó como Presidente del Consejo de Administración en Afore Inbursa y Directora de Seguros de Vida y Pensiones en Seguros Inbursa, S.A. de C.V. Actualmente es Directora de Mercadotecnia del Grupo Financiero Inbursa. Encabezó la creación y la comercialización de productos con los que Inbursa se blindó durante la recesión y coadyuvó en la planeación de la expansión a más de 150 sucursales.

III. Compensaciones y prestaciones-

El monto total de compensaciones y prestaciones pagadas a los principales funcionarios y personas que integran el Consejo Directivo al 31 de marzo de 2018 ascendió a \$11.1 millones de pesos.

Los consejeros externos de la serie "B" reciben \$45 mil pesos por cada sesión del Consejo Directivo a la que asisten.

IV. Descripción de compensaciones y prestaciones-

La descripción del tipo de compensaciones y prestaciones que reciben los principales funcionarios se especifica en la liga:

http://www.pot.gob.mx/pot/remuneracionMensual/showConsulta.do?method=showConsulta&_idDependencia=06820

SHF no paga a ningún empleado parte de sus compensaciones a través de algún bono o plan de entrega de acciones. Con relación al plan de pensiones, los principales funcionarios están cubiertos por el mismo plan que el resto del personal. Las obligaciones totales se encuentran cubiertas por una reserva cuyo monto al 31 de marzo de 2018 asciende a \$2,634 millones de pesos.

Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información relativa a la Institución contenida en el presente reporte, la cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación.

<p>Rúbrica</p> <p>LIC. JESÚS ALBERTO CANO VÉLEZ DIRECTOR GENERAL</p>	<p>Rúbrica</p> <p>LIC. MARIO NOVELO GÓMEZ DIRECTOR GENERAL ADJUNTO DE FINANZAS</p>
<p>Rúbrica</p> <p>LIC. EDITH ALVAREZ MERCADO DIRECTORA DE CONTABILIDAD</p>	<p>Rúbrica</p> <p>LIC. GERARDO MARTINEZ HAM DIRECTOR DE AUDITORÍA INTERNA</p>