

# BOLETÍN INAFED

No. 6 / enero y febrero 2018

## Contenido

1. Toma protesta Andrés Fernández Martínez, como Coordinador del INAFED
2. Reunión Nacional de Organismos Estatales de Desarrollo Municipal 2018
3. En enero el INAFED signó un convenio de colaboración con el Gobierno de Zacatecas
4. Actividades Interinstitucionales

## Editorial

Desde el Instituto Nacional para el Federalismo y el Desarrollo Municipal (INAFED) promovemos un federalismo articulado mediante la coordinación y cooperación corresponsable de estados y municipios.

Somos un órgano desconcentrado de la Secretaría de Gobernación y nuestras acciones están orientadas a fortalecer las capacidades institucionales de las administraciones públicas estatales y municipales.

Tenemos el compromiso de promover el desarrollo equilibrado de las partes que integran la nación; sin embargo, para lograrlo, es necesario que todos los órdenes de gobierno asuman

## Toma protesta Andrés Fernández Martínez, como Coordinador del INAFED

- *Se le encomendó generar las sinergias necesarias para fortalecer las capacidades institucionales de los estados y municipios del país.*



El Ingeniero Manuel Cadena Morales, Subsecretario de Gobierno de la Secretaría de Gobernación, tomó protesta al Licenciado Andrés Fernández Martínez, como nuevo Coordinador del Instituto Nacional para el Federalismo y Desarrollo Municipal (INAFED), órgano desconcentrado de esta dependencia.

En dicho acto, el Subsecretario reconoció la trayectoria en el servicio público del nuevo titular del INAFED, y lo exhortó a generar sinergias necesarias para fortalecer las capacidades institucionales de los estados y municipios del país.

corresponsablemente sus funciones, esclarecer los ámbitos de competencia y de responsabilidad de cada orden de gobierno, además de redistribuir responsabilidades y recursos hacia las entidades federativas y municipios.

Por tanto, para fortalecer vínculos en favor del desarrollo municipal, es necesario coordinar esfuerzos para elaborar instrumentos que apoyen y contribuyan a lograr gobiernos locales eficientes.

En el INAFED tenemos la convicción de que si trabajamos de forma coordinada, con pleno respeto a la autonomía, lograremos el objetivo en común, una agenda estratégica, que le brinde a los gobiernos municipales la fuerza y capacidades suficientes para lograr el bienestar de la población mexicana.

Estamos conscientes de que en el 2018 tenemos grandes retos por enfrentar; sin embargo, sabemos que si los municipios tienen autoridades preparadas y las herramientas suficientes para atender las necesidades de la ciudadanía, se convertirán en municipios eficaces y eficientes para impulsar el desarrollo local y nacional.

Te invitamos a leer nuestro boletín con las actividades de enero y febrero, esperamos contar con tu retribución y participación en favor de los #MunicipiosdeMéxico.

¡Enhorabuena!

Así mismo, le instruyó iniciar acercamientos y fortalecer los canales de comunicación con las diversas agrupaciones de Alcaldes, a fin de contar con gestiones municipales eficientes y cercanas a la sociedad.

El Subsecretario de Gobierno encomendó también al nuevo titular dar cabal cumplimiento al objetivo de impulsar el federalismo y el desarrollo de los gobiernos municipales del país.

Cabe destacar que, el Licenciado Andrés Fernández Martínez, es egresado de la Licenciatura en Economía por el Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de Monterrey, con 23 años de experiencia en el sector público.

Se ha desempeñado como Delegado de la Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano en el Estado de México, Subsecretario del Medio Ambiente y Subsecretario General de Gobierno de ese mismo estado; así como, Coordinador de Asesores de la Subsecretaría de Gobierno en el estado de Veracruz.



El nuevo Coordinador del INAFED expresó su interés por seguir trabajando de manera estrecha con los municipios de México para fortalecer la gestión institucional de los gobiernos locales, siempre con pleno respeto a su autonomía.

## Reunión Nacional de Organismos Estatales de Desarrollo Municipal 2018

- *Ante representantes de 31 entidades federativas se presentaron los proyectos y acciones del INAFED para fortalecer los vínculos con los municipios durante el 2018, a través de los estados.*



Reunión Nacional de Organismos Estatales de  
Desarrollo Municipal  
-2018-

El Instituto Nacional para el Federalismo y el Desarrollo Municipal (INAFED) llevó a cabo la Reunión Nacional de Organismos Estatales de Desarrollo Municipal 2018, en las instalaciones del Salón Revolución de la Secretaría de Gobernación (SEGOB), con el propósito de presentar a estos Organismos el Programa de Trabajo y las herramientas anuales de apoyo a la gestión municipal en favor de los

municipios de México, así como fortalecer la vinculación con los municipios a través de las entidades federativas e impulsar su participación en el Programa Agenda para el Desarrollo Municipal, en las acciones de capacitación, asistencia técnica, así como en la difusión y aplicación del Catálogo de Programas Federales 2018.

El evento contó con la participación de 31 representantes de las entidades federativas y fue presidido por el Subsecretario de Gobierno, Ing. Manuel Cadena Morales, en representación del Secretario de Gobernación, Dr. Alfonso Navarrete Prida, así como el Coordinador del INAFED, Lic. Andrés Fernández Martínez, quienes manifestaron el compromiso de la Secretaría para fortalecer las capacidades institucionales de los estados y municipios del país.



Cabe destacar que el INAFED, como órgano desconcentrado de la SEGOB tiene por objeto formular, conducir y evaluar las políticas y acciones de la Administración Pública Federal en materia de federalismo, descentralización y desarrollo Municipal. En este sentido y con el objetivo de fortalecer la gestión local, el Instituto busca colaborar de manera cercana con los gobiernos de los estados y con los ayuntamientos en la elaboración de programas de desarrollo y fortalecimiento municipal.

Durante la Reunión se presentaron los proyectos más importantes del INAFED que se llevarán a cabo este año, entre los que destacan:

1. **Programa Agenda para el Desarrollo Municipal 2018**, que busca fortalecer las capacidades institucionales de los municipios y contribuir a la evaluación del desempeño de sus funciones.



2. **Programa de Capacitación y Profesionalización de los servidores públicos locales**, que impulsa las competencias de las y los servidores públicos locales con el objetivo de promover administraciones locales eficaces y eficientes que garanticen la prestación de mejores servicios a la población. Este Programa promueve la profesionalización a nivel local mediante acciones de capacitación orientadas a la formación, actualización y especialización de las áreas que integran a la administración pública local a través de:

- ✓ Capacitación a autoridades municipales electas.
- ✓ Esquemas de capacitación presencial o virtual.
- ✓ Modelo de profesionalización basado en competencias laborales del servicio público local.

3. **Asistencia técnica**, brindar asesoría y asistencia técnica en temas orientados al cumplimiento de las funciones y atribuciones de los gobiernos locales:

- ✓ **Catálogo de Programas Federales**, se elabora con la finalidad de que los municipios conozcan cuáles son los programas federales que existen, las demandas que atienden, la población objetivo a quien va dirigida y las Secretarías de Estado que operan los programas.
- ✓ **Sistema de Información Hacendaria**, a partir de información oficial, el INAFED elabora anualmente un conjunto de indicadores financieros y de desempeño de las administraciones estatales y municipales los cuales son de utilidad para la toma de decisiones.



En el evento, el Lic. Andrés Fernández Martínez destacó que las actividades programadas por el INAFED para este año se centrarán en establecer y fortalecer las relaciones estratégicas con otros actores políticos y sociales vinculados con el federalismo, la descentralización y el desarrollo municipal en favor de la gestión local, en el que la colaboración articulada entre los Organismos Estatales de Desarrollo Municipal es indispensable para definir estrategias y poner en marcha los proyectos en beneficio de los municipios mexicanos.

## En enero el INAFED signó un convenio de colaboración con el Gobierno de Zacatecas

- *Con la finalidad de promover el desarrollo de las capacidades institucionales de los gobiernos municipales de Zacatecas se formalizó un convenio de Colaboración en Materia de Federalismo, Descentralización y Desarrollo Municipal.*



Se sentaron las bases de colaboración entre el gobierno estatal de Zacatecas y el gobierno federal a través del Instituto Nacional para el Federalismo y el Desarrollo Municipal, para que dentro del ámbito de sus respectivas competencias se desarrollen acciones conjuntas en materia de federalismo, descentralización, desarrollo estatal y municipal; con la finalidad de fortalecer las capacidades institucionales de las administraciones municipales de esa entidad.

Con la firma de este Convenio de Colaboración en Materia de Federalismo, Descentralización y Desarrollo Municipal se formaliza la vinculación y la articulación para implementar programas a favor del desarrollo de los municipios de Zacatecas, ya que se destacó que la colaboración es la clave para enfocar, diseñar acciones y de proveer de herramientas que den respuesta a las demandas de la población.

Con este acuerdo, se comprometieron a impulsar herramientas que fortalezcan el desarrollo institucional de los gobiernos locales.

Cabe mencionar que, durante el evento de la firma de este convenio, se llevó a cabo la entrega de reconocimientos a los municipios de ese estado que participaron en el Programa Agenda para el Desarrollo Municipal en 2017, siendo 13 los gobiernos municipales lo que se inscribieron para evaluar su desempeño y quienes dejando de lado los intereses personales, apostaron a la continuidad de la mejora institucional. Además, también se entregaron reconocimientos a representantes de instituciones de educación superior que fungieron como instancias verificadoras en el proceso de implementación del Programa Agenda de Desarrollo Municipal.

## Actividades Interinstitucionales

Dentro de las actividades interinstitucionales que llevó cabo el Instituto Nacional para el Federalismo y el Desarrollo Municipal (INAFED), durante los meses de enero y febrero se realizaron las siguientes:

- El Coordinador del INAFED, Andrés Fernández Martínez, se reunió con el Coordinador de Asesores de la Secretaría de Turismo, Lic. Leonardo Erazo, con el objetivo de vincular y fortalecer el trabajo interinstitucional con otras dependencia y de presentar la oferta institucional para fortalecer las actividades entre ambas instituciones con el propósito de brindar a los gobiernos municipales de las herramientas necesarias que contribuyan generar ventajas competitivas en sus comunidades.
- Llevamos a cabo una mesa de trabajo en torno al Programa de Gestión Ambiental Urbana e Industrial (PGAUI-II) en donde participaron representantes de la Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano (SEDATU), Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales (SEMARNAT), Agencia Mexicana de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AMEXCID), la Agencia de Cooperación Internacional Alemana GIZ y el INAFED. El PGAUI-II es resultado de la cooperación bilateral que llevan a cabo el Gobierno de la República y el Gobierno de Alemania, el cual busca contribuir a desarrollar sistemas de planeación urbana, desarrollar experiencias y buenas prácticas para los gobiernos locales en esta materia. Cabe mencionar que, el INAFED se incorporará al PGAUI-II para desarrollar e impartir a través de su plataforma institucional, el curso "Introducción a la Sustentabilidad" en el que actualmente participan alrededor de 750 servidores municipales.
- Con el objetivo de compartir experiencias de éxito municipalistas, de establecer relaciones estratégicas y fortalecer lazos que impulsen la cooperación entre gobiernos locales de las regiones para hacer frente a dificultades similares, con el objeto de alcanzar mejores niveles de bienestar y fortalecer el desarrollo municipal, El Coordinador del INAFED, Andrés Fernández Martínez, se reunió con el Alcalde de Santa Ana, Honduras, Jorge Alberto Sandres y el Presidente de la Fundación Líderes Globales en Costa Rica, José Antonio Arce.



- Participamos en las “Jornadas Solidarias” que se llevaron a cabo en el estado de Tabasco con el objetivo que sensibilizar a las y los funcionarios de los municipios de Balancán y Tenosique para que se incorporen al Programa Piloto Municipios Fronterizos de Derechos Humanos, con la finalidad de adquirir el compromiso para dar pasos concretos en favor de la promoción y protección de los derechos humanos, identificando prioridades que sean urgentes de atender en sus localidades.



- Con el objetivo de dar a conocer los beneficios del programa Agenda para el Desarrollo Municipal, el INAFED, representado por el Director General Adjunto de Apoyo al Desarrollo de los Gobiernos Locales, Clemente Hernández Reyes, impartió el “Taller: Implementación de Agenda para el Desarrollo Municipal” dirigido a los 84 municipios del estado de Hidalgo. En 2018, a través del trabajo coordinado el Instituto Hidalguense para el Desarrollo Municipal (INDEMUN) y el INAFED impulsarán y buscarán nuevamente alcanzar la meta de participación de los municipios hidalguenses, además de certificar a los integrantes que participan en la implementación del en el programa ADM.



- En el marco del "Taller Municipios Fuertes" organizado por la Subsecretaría de Desarrollo Municipal del Gobierno del Estado de México, el INAFED capacitó a servidores públicos de esa entidad en materia de Programas Federales e identificación de proyectos. El objetivo de esta capacitación fue proporcionar información clara y sencilla sobre los principales componentes de cada programa federal incluidos en el Catálogo de Programas Federales para Municipios.



- El Coordinador del INAFED, Andrés Fernández Martínez, se reunió con los titulares de los Organismos Estatales de Desarrollo Municipal de los estados de México, Hidalgo, Morelos y Querétaro con el objetivo de fortalecer el trabajo coordinado en favor de los municipios de México. Durante esta reunión, se realizó el intercambio de experiencias en torno a al programa Agenda para el Desarrollo Municipal, además se revisaron el cronograma de actividades para este 2018 y algunas propuestas para mejorar la cobertura municipal en esos estados.



- Con la finalidad de revisar y coordinar una agenda de colaboración institucional para 2018, el titular del INAFED, Lic. Andrés Fernández Martínez, sostuvo una reunión de trabajo con el Secretario General de FENAMM, Sergio Arredondo Olvera, con el objetivo de establecer un esquema de trabajo para coordinar e impulsar los trabajos que permitan fortalecer el desarrollo municipal de los gobiernos locales.



- Impartimos capacitación a funcionarios del municipio de Cuautitlán Izcalli en materia de Programas Federales con el objetivo de orientarlos para que conozcan los diferentes apoyos del gobierno federal destinados al desarrollo de proyectos locales.



- Participamos en la entrega del Reconocimiento “Inicio de la Transformación” al presidente municipal del Corregidora, Querétaro, Mauricio Kuri González, por su destacada participación y conclusión del proceso anual de implementación del programa Agenda para el Desarrollo Municipal 2017.



- Se llevó a cabo una reunión técnica con funcionarios del municipio Amealco, de la Coordinación Estatal de Desarrollo Municipal de Querétaro (CEDEM) y el Biólogo José Juan Hernández Chávez de la SEMARNAT para revisar temas relacionados con la implementación del Programa Agenda para el Desarrollo Municipal en ese municipio.





## Autoridad municipal, identifica fácilmente información sobre cada Programa Federal

Los programas federales han sido diseñados para atender necesidades muy particulares y tienen como prioridad apoyar a la población con mayores carencias y niveles de marginación.

Pero, ¿qué son los programas federales?

Son subsidios de carácter extraordinario que pueden ser solicitados por tu municipio a las dependencias y entidades de la Administración Pública Federal. Mediante ellos puedes obtener recursos económicos para dar respuesta a las necesidades de la población.

Existen dentro de la categoría de programas sujetos a reglas de operación, varios programas distribuidos entre las distintas secretarías de estado, orientados a cubrir necesidades del ámbito social, económico, institucional, ambiental, la prestación de servicios públicos, la seguridad pública, entre otros.

Debido a la gran diversidad que existe y a que cada programa federal tiene objetivos específicos alineados al Plan Nacional de Desarrollo, es importante que como primer paso se identifiquen las necesidades que tienen en cada población.

Con el objetivo de facilitar a los gobiernos municipales la consulta sobre la información relevante sobre los programas federales, el Instituto Nacional para el Federalismo y el Desarrollo Municipal realiza anualmente un catálogo que muestra de forma sintetizada los elementos básicos de los programas federales sujetos a reglas de operación en los que el municipio tiene algún tipo de participación, lo que te permite tener un panorama de la oferta que existe.

Te invitamos a consultar el Catálogo de Programas Federales para Municipios 2018, así como el **Sistema de Consulta de Programas para Municipios**, el cual permite identificar información sobre cada programa federal por tipo de apoyo, conocer las convocatorias, las fechas de apertura y cierre de ventanillas, revisar las reglas de operación y lineamientos, además de consultar documentos de interés relacionados con los programas federales.

Para conocer el Sistema de Consulta de Programas para Municipios visita la siguiente liga:

[http://siglo.inafed.gob.mx/cpf\\_2018/index.php](http://siglo.inafed.gob.mx/cpf_2018/index.php)



Dr. Alfonso Navarrete Prida  
**Secretario de Gobernación**

Ing. Manuel Cadena Morales  
**Subsecretario de Gobierno**

Lic. Andrés Fernández Martínez  
**Coordinador del INAFED**  
[afernandezm@segob.gob.mx](mailto:afernandezm@segob.gob.mx)

Arq. Jorge Álvarez Colín  
**Director General Adjunto de  
Fomento y Descentralización del  
Federalismo**  
[jalvarezco@segob.gob.mx](mailto:jalvarezco@segob.gob.mx)

Mtro. Clemente Hernández Reyes  
**Director General Adjunto de  
Apoyo al Desarrollo de los  
Gobiernos Locales**  
[lchernandez@segob.gob.mx](mailto:lchernandez@segob.gob.mx)

Mtro. Juan Jesús Valdez Pérez  
**Director de Difusión y  
Publicaciones**  
[jjvaldez@segob.gob.mx](mailto:jjvaldez@segob.gob.mx)

# INSTITUTO NACIONAL PARA EL FEDERALISMO Y EL DESARROLLO MUNICIPAL

**SEGOB**  
SECRETARÍA DE GOBERNACIÓN



**INAFED**  
INSTITUTO NACIONAL PARA EL FEDERALISMO  
Y EL DESARROLLO MUNICIPAL



[www.gob.mx/inafed](http://www.gob.mx/inafed)



Síguenos también en Redes Sociales

**Facebook**



<https://www.facebook.com/inafednacional>

**Twitter**



[@INAFED\\_mx](https://twitter.com/INAFED_mx)