

**SOCIEDAD HIPOTECARIA FEDERAL, S. N. C.,
INSTITUCIÓN DE BANCA DE DESARROLLO**

REPORTE ANUAL CONSOLIDADO- 31 DE DICIEMBRE DE 2017

(Cifras en millones de pesos)

Balance General	dic-17	dic-16	dic-15	Variaciones dic17 vs dic16	var %
DISPONIBILIDADES	\$ 3,382	\$ 5,839	\$ 5,676	\$ (2,457)	-42%
CUENTAS DE MARGEN	-	-	-	-	
INVERSIONES EN VALORES	29,259	34,431	31,954	(5,172)	-15%
Títulos para negociar	10,657	14,646	12,363	(3,989)	-27%
Títulos disponibles para la venta	4,381	4,380	2,316	1	0%
Títulos conservados a vencimiento	14,221	15,405	17,275	(1,184)	-8%
DEUDORES POR REPORTE (SALDO DEUDOR)	1,559	6,396	1,442	(4,837)	-76%
DERIVADOS	2,617	2,775	726	(158)	-6%
Con fines de cobertura	2,617	2,775	726	(158)	-6%
CARTERA DE CRÉDITO VIGENTE					
Créditos comerciales	63,593	55,325	47,753	8,268	15%
Actividad empresarial o comercial	-	19	25	(19)	-100%
Entidades financieras	63,593	55,306	47,728	8,287	15%
Créditos a la vivienda	6,309	7,016	7,873	(707)	-10%
TOTAL CARTERA DE CRÉDITO VIGENTE	69,902	62,341	55,626	7,561	12%
CARTERA DE CRÉDITO VENCIDA					
Créditos comerciales	5,320	5,462	5,333	(142)	-3%
Actividad empresarial o comercial	3,210	3,250	3,322	(40)	-1%
Entidades financieras	2,110	2,212	2,011	(102)	-5%
Créditos a la vivienda	6,313	11,686	11,924	(5,373)	-46%
TOTAL CARTERA DE CRÉDITO VENCIDA	11,633	17,148	17,257	(5,515)	-32%
CARTERA DE CRÉDITO	81,535	79,489	72,883	2,046	3%
(-) MENOS:					
ESTIMACIÓN PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS	(11,808)	(15,604)	(14,942)	3,796	-24%
ESTIMACIÓN PREVENTIVA PARA AVALES OTORGADOS	(695)	(1,070)	(1,344)	375	-35%
CARTERA DE CRÉDITOS (NETO)	69,032	62,815	56,597	6,217	10%
TOTAL DE CARTERA DE CRÉDITO (NETO)	69,032	62,815	56,597	6,217	10%
BENEFICIOS POR RECIBIR EN OPERACIONES DE BURSATILIZACIÓN	4	4	5	-	0%
OTRAS CUENTAS POR COBRAR (NETO)	5,985	4,177	7,281	1,808	43%
BIENES ADJUDICADOS (NETO)	531	521	848	10	2%
INMUEBLES, MOBILIARIO Y EQUIPO (NETO)	144	153	161	(9)	-6%
INVERSIONES PERMANENTES	606	579	509	27	5%
IMPUESTOS Y PTU DIFERIDOS (NETO)	2,929	2,587	3,482	342	13%
OTROS ACTIVOS	197	383	601	(186)	-49%
Cargos diferidos, pagos anticipados e intangibles	119	13	53	106	815%
Otros activos a corto y largo plazo	78	370	548	(292)	-79%
TOTAL ACTIVO	\$ 116,245	\$ 120,660	\$ 109,282	\$ (4,415)	-4%

**SOCIEDAD HIPOTECARIA FEDERAL, S. N. C.,
INSTITUCIÓN DE BANCA DE DESARROLLO**

REPORTE ANUAL CONSOLIDADO- 31 DE DICIEMBRE DE 2017

(Cifras en millones de pesos)

Balance General	dic-17	dic-16	dic-15	Variaciones dic17 vs dic16	var %
CAPTACIÓN TRADICIONAL	\$ 44,022	\$ 48,757	\$ 28,287	\$ (4,735)	-10%
Depósitos a plazo	35,965	44,076	22,077	(8,111)	-18%
Mercado de dinero	35,392	43,541	21,556	(8,149)	-19%
Fondos especiales	573	535	521	38	7%
Títulos de crédito emitidos	8,057	4,681	6,210	3,376	72%
PRÉSTAMOS INTERBANCARIOS Y DE OTROS ORGANISMOS	34,979	39,355	53,683	(4,376)	-11%
De exigibilidad inmediata	250	665	780	(415)	-62%
De corto plazo	2,005	4,719	12,865	(2,714)	-58%
De largo plazo	32,724	33,971	40,038	(1,247)	-4%
COLATERALES VENDIDOS O DADOS EN GARANTÍA	895	-	-	895	
Reportos (Saldo acreedor)	895	-	-	895	
DERIVADOS	5,604	5,314	5,379	290	5%
Con fines de cobertura	5,604	5,314	5,379	290	5%
OTRAS CUENTAS POR PAGAR	7,688	6,224	3,745	1,464	24%
Impuestos a la utilidad por pagar	-	82	-	(82)	
Participación de los trabajadores en las utilidades por pagar	72	67	62	5	7%
Acreedores por liquidación de operaciones	78	160	44	(82)	-51%
Acreedores por colaterales recibidos en efectivo	1,534	1,880	-	(346)	
Reservas técnicas	1,485	1,551	1,609	(66)	-4%
Acreedores diversos y otras cuentas por pagar	4,519	2,484	2,030	2,035	82%
CRÉDITOS DIFERIDOS Y COBROS ANTICIPADOS	141	92	74	49	53%
TOTAL PASIVO	93,329	99,742	91,168	(6,413)	61%
CAPITAL CONTABLE					
CAPITAL CONTRIBUIDO	17,876	17,876	16,276	-	0%
Capital social	17,876	17,876	16,276	-	0%
CAPITAL GANADO	5,040	3,042	1,838	1,998	66%
Reservas de capital	1,023	1,023	1,023	-	0%
Resultados de ejercicios anteriores	1,646	1,424	3,081	222	16%
Resultado por valuación de títulos disponibles para la venta	3	2	-	1	50%
Resultado por valuación de instrumentos de cobertura de flujos de efectivo	640	371	(609)	269	73%
Resultado neto	1,728	222	(1,657)	1,506	678%
TOTAL CAPITAL CONTABLE	22,916	20,918	18,114	1,998	10%
TOTAL PASIVO Y CAPITAL CONTABLE	\$ 116,245	\$ 120,660	\$ 109,282	\$ (4,415)	-4%

**SOCIEDAD HIPOTECARIA FEDERAL, S. N. C.,
INSTITUCIÓN DE BANCA DE DESARROLLO**

REPORTE ANUAL CONSOLIDADO- 31 DE DICIEMBRE DE 2017

(Cifras en millones de pesos)

Estado de Resultados	dic-17	dic-16	dic-15	Variaciones dic17 vs dic16	var %
Ingresos por intereses	\$ 16,955	\$ 13,282	\$ 10,150	\$ 3,673	28%
Gastos por intereses	(12,458)	(10,119)	(7,187)	(2,339)	23%
MARGEN FINANCIERO	4,497	3,163	2,963	1,334	42%
Estimación preventiva para riesgos crediticios	(2,398)	(1,504)	(3,194)	(894)	59%
MARGEN FINANCIERO AJUSTADO POR RIESGOS CREDITICIOS	2,099	1,659	(231)	440	27%
Comisiones y tarifas cobradas	1,438	1,558	1,469	(120)	-8%
Comisiones y tarifas pagadas	(569)	(718)	(789)	149	-21%
Resultado por intermediación	(900)	(332)	(571)	(568)	171%
Otros ingresos (egresos) de la operación	1,273	203	393	1,070	527%
Gastos de administración y promoción	(1,834)	(1,584)	(1,487)	(250)	16%
RESULTADO DE LA OPERACIÓN	1,507	786	(1,216)	721	92%
Participación en el resultado de subsidiarias no consolidadas y asociadas	(18)	(26)	(45)	8	-31%
RESULTADO ANTES DE IMPUESTO A LA UTILIDAD	1,489	760	(1,261)	729	96%
Impuestos a la utilidad causados	(220)	(78)	-	(142)	
Impuestos a la utilidad diferidos (netos)	459	(460)	(396)	919	-200%
RESULTADO NETO	\$ 1,728	\$ 222	\$ (1,657)	\$ 1,506	678%

**SOCIEDAD HIPOTECARIA FEDERAL, S. N. C.,
INSTITUCIÓN DE BANCA DE DESARROLLO**

REPORTE ANUAL CONSOLIDADO- 31 DE DICIEMBRE DE 2017

Estado de variaciones en el capital contable
(Cifras en millones de pesos)

ESTADO DE VARIACIONES EN EL CAPITAL CONTABLE CONSOLIDADO POR EL PERIODO DEL 1° DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017 Y POR EL AÑO QUE TERMINÓ EL 31 DE DICIEMBRE 2016
(Cifras en millones de pesos)

	Capital contribuido			Capital ganado			Total del capital contable
	Capital social	Reservas de capital	Resultado de ejercicios anteriores	Resultado por valuación de títulos disponibles para la venta	Resultado por valuación de instrumentos de cobertura de flujo de efectivo	Resultado neto	
Saldos al 31 de diciembre de 2015	\$ 16,276	\$ 1,023	\$ 3,081	\$ -	\$ (609)	\$ (1,657)	\$ 18,114
MOVIMIENTOS INHERENTES A LAS DECISIONES DE LOS ACCIONISTAS:	1,600	-	-	-	-	-	1,600
Suscripción de Acciones							
Traspaso del resultado del ejercicio 2015 y constitución de reservas de capital	-	-	(1,657)	-	-	1,657	-
MOVIMIENTOS INHERENTES AL RECONOCIMIENTO DE LA UTILIDAD INTEGRAL:							
Utilidad integral	-	-	-	-	-	222	222
- Resultado neto				2			2
- Resultado por valuación de títulos disponibles para la venta							
- Resultado por valuación de instrumentos de cobertura de flujos de efectivo	-	-	-	-	980	-	980
Resultado por valuación de inversiones permanentes en acciones	-	-	-	-	-	-	-
Participación no controladora	-	-	-	-	-	-	-
Saldos al 31 de diciembre de 2016	\$ 17,876	\$ 1,023	\$ 1,424	\$ 2	\$ 371	\$ 222	\$ 20,918
MOVIMIENTOS INHERENTES A LAS DECISIONES DE LOS ACCIONISTAS:							
Suscripción de Acciones	-	-	-	-	-	-	-
Traspaso del resultado del ejercicio 2016 y constitución de reservas de capital	-	-	222	-	-	(222)	-
MOVIMIENTOS INHERENTES AL RECONOCIMIENTO DE LA UTILIDAD INTEGRAL:							
Utilidad integral	-	-	-	-	-	1,728	1,729
- Resultado neto				1			
- Resultado por valuación de títulos disponibles para la venta							
- Resultado por valuación de instrumentos de cobertura de flujos de efectivo	-	-	-	-	269	-	269
Resultado por valuación de inversiones permanentes en acciones	-	-	-	-	-	-	-
Participación no controladora	-	-	-	-	-	-	-
Saldos al 31 de diciembre de 2017	\$ 17,876	\$ 1,023	\$ 1,646	\$ 3	\$ 640	\$ 1,728	\$ 22,916

**SOCIEDAD HIPOTECARIA FEDERAL, S. N. C.,
INSTITUCIÓN DE BANCA DE DESARROLLO**

REPORTE ANUAL CONSOLIDADO- 31 DE DICIEMBRE DE 2017

Estado de Flujos de Efectivo

(Cifras en millones de pesos)

**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADO
POR EL PERIODO DEL 1 ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017 Y POR EL PERIODO DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016**
(Cifras en millones de pesos)

	<u>dic-17</u>	<u>dic-16</u>	<u>Var</u>	<u>% var</u>
Resultado neto	\$ 1,728	\$ 222	\$ 1,506	678.4%
Ajustes por partidas que no implican flujo de efectivo:				
Utilidad o pérdida por valorización asociada a actividades de inversión y financiamiento	(554)	(1,408)	854	-60.7%
Estimación preventiva para riesgo crediticios	2,198	1,342	856	63.8%
Liberación de excedentes de la estimación preventiva para riesgo crediticios	(946)	(433)	(513)	118.5%
Estimación por irrecuperabilidad o difícil cobro	546	532	14	2.6%
Pérdidas por deterioro o efecto por reversión del deterioro asociados a actividades de inversión	846	419	427	101.9%
Reservas técnicas	200	162	38	23.5%
Depreciaciones de inmuebles, mobiliario y equipo, amortizaciones cargos diferidos	13	27	(14)	-51.9%
Provisiones	(1,494)	69	(1,563)	-2265.2%
Impuestos a la utilidad causados y diferidos	(239)	538	(777)	-144.4%
Participación en el resultado de subsidiarias no consolidadas, asociadas y negocios conjuntos	18	26	(8)	-30.8%
	2,316	1,496	820	54.8%
<u>Actividades de operación</u>				
Cambio en captación tradicional	(4,763)	19,684	(24,447)	-124.2%
Cambio en inversiones en valores	5,943	(2,184)	8,127	-372.1%
Cambio en préstamos interbancarios y de otros organismos	(4,597)	(13,844)	9,247	-66.8%
Cambio en instrumentos financieros derivados	63	(557)	620	-111.3%
Cambio en colaterales vendidos o dados en garantía	895	-	895	
Cambio en otros activos operativos	68	3,436	(3,368)	-98.0%
Cambio en beneficios por recibir en operaciones de bursatilización	-	1	(1)	-100.0%
Cambio en otros pasivos operativos	(1,468)	1,783	(3,251)	-182.3%
Cambio en cuentas de margen	-	-	-	
Cambio en cartera de crédito	(5,648)	(6,007)	359	-6.0%
Cambio en deudores por reporto	4,935	(4,950)	9,885	-199.7%
Cambio en bienes adjudicados	(130)	(194)	64	-33.0%
Flujos netos de efectivo de actividades de operación	(4,702)	(2,832)	(1,870)	66.0%
<u>Actividades de inversión</u>				
(Pagos) Cobros por (adquisición) disposición de subsidiarias y asociadas	(68)	(96)	28	-29.2%
Pagos por adquisición de inmuebles, mobiliario y equipo	(3)	(5)	2	-40.0%
Flujos netos de efectivo de actividades de inversión	(71)	(101)	30	-29.7%
<u>Actividades de financiamiento</u>				
Aportación de capital	-	1,600	(1,600)	-100.0%
Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento	-	1,600	(1,600)	
<u>Incremento o disminución neta de efectivo y equivalentes de efectivo</u>	(2,457)	163	(2,620)	-1607.4%
<u>Efectos por cambios en el valor del efectivo y equivalentes de efectivo</u>	-			
<u>Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo</u>	5,839	5,676	163	2.9%
<u>Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo</u>	\$ 3,382	\$ 5,839	\$ (2,457)	-42.1%

I. Comentarios y análisis de la Administración sobre los resultados de operación y situación financiera consolidados

La explicación de las principales variaciones de los rubros del balance general consolidado de SHF entre los estados financieros al 31 de diciembre de 2017 y 31 de diciembre de 2016, se presentan a continuación:

ACTIVO

- En el rubro de disponibilidades se presenta un incremento debido a la variación en la inversión de los flujos operativos de la institución.
- Se presenta una variación en los saldos de inversiones en valores y deudores por reporto, explicado principalmente por:
 - a) La amortización de los instrumentos financieros,
 - b) La compra de TFOVIS en agosto del 2017 (conservados al vencimiento),
 - c) La valuación a valor razonable de los títulos a negociar,
 - d) El deterioro de los títulos conservados al vencimiento, en donde hubo un cambio en la metodología de cálculo, la cual fue aprobada por el Comité de Riesgos, que reconoce el riesgo de crédito de los flujos provenientes del garante financiero cuyo efecto se reconoció en septiembre del 2017.
 - e) Efectos temporales provenientes de las operaciones de reporto así como en los colaterales en garantía de las citadas operaciones (Bonos, Cebures e Ipabonos) y operaciones fecha valor, donde estas últimas tienen impacto en los rubros de otras cuentas por cobrar y otras cuentas por pagar.
- El crecimiento en la posición activa del rubro de derivados con fines de cobertura se debió al cambio en la valorización de la pata activa de los swaps dólar-peso, entre diciembre 2016 y diciembre 2017 el tipo de cambio peso/dólar varió -4.6 por ciento en término efectivos; cabe mencionar que estos swaps fueron pactados para calzar el programa ECOCASA financiado por KFW, por lo que la valorización de la parte activa de los swaps está compensada por la propia valorización del pasivo asociado.

Por otra parte, en el último semestre del 2016 se observó un alza generalizada de las tasas, lo que favoreció a la valuación de los swaps denominados en pesos que están referenciados a tasa variable TIIE (pata activa). Es importante mencionar que el efecto positivo de la valuación observada en 2016 se vio compensada durante 2017 por cambios en las curvas de mercado, donde a lo largo del periodo se ha observado una baja generalizada de tasas nominales y en el tipo de cambio.

- El saldo de la cartera de crédito aumentó por un movimiento neto entre la mayor colocación en contraste con la cobranza de cartera individual de segundo piso, la amortización natural y a los traspasos principalmente de la cartera vigente a vencida de la cartera individual de primer piso.
El saldo de cartera vencida muestra una disminución importante debido a que a finales de 2017, resultado de subastas públicas, se llevó a cabo la desincorporación de una parte de la cartera hipotecaria proveniente de los fideicomisos de dación, el valor en balance de los créditos desincorporados mediante la venta de 4 paquetes de créditos ascendió a \$5,290 millones.
- Al cierre 2017 la disminución de reservas preventivas de crédito de primer piso se explica principalmente por la venta de cartera mencionada anteriormente, donde el valor de reservas de los créditos desincorporados fue de \$4,917 millones.
- En el período se constituyeron estimaciones preventivas para riesgo crediticio generados por el deterioro de la cartera de primer piso y de forma prudencial una reserva adicional por la cartera hipotecaria de primer piso donde la Institución considera que la metodología vigente aplicable no cubre adecuadamente el nivel de riesgo que presentan estos créditos, cabe mencionar que lo anterior ha sido informado a la CNBV en tiempo y forma de conformidad con las disposiciones aplicables.
- Dentro del rubro de otras cuentas por cobrar, la variación se debe principalmente a la disminución de operaciones fecha valor y de requerimientos de colateral en efectivo (derivados) debido a la valuación favorable de los swaps lo cual implicó que se requiriera entregar menos colateral.

- Durante el año 2017 se efectuaron ventas de bienes adjudicados cuyo valor de los inmuebles fue de \$560 millones y su reserva asociada de \$474 millones.

PASIVO

- La variación en el rubro de captación tradicional se debe a una menor colocación de PRLV's, a la oferta pública en la que se colocaron \$5,000 millones de Certificados Bursátiles de Banca de Desarrollo (CEBURES) y la amortización de los certificados bursátiles ya existentes.
- La disminución de préstamos interbancarios y de otros organismos se debe a la amortización parcial y prepagos de pasivos con organismos multilaterales y menores operaciones de call money.
- Dentro del rubro de acreedores por reporto se encuentran las ventas en reporto efectuadas con distintas contrapartes, como parte de una estrategia de financiamiento diario durante el primer semestre de 2017, que sustituye en parte a la emisión de PRLV's pero a un mejor costo financiero.
- El cambio en derivados posición pasiva, se debe al alza generalizada de las tasas observada a lo largo del periodo 2016 y que se ha estabilizado durante 2017 generando variaciones en la valuación de los swaps, principalmente de los swaps con la pata pasiva denominados en pesos y referenciados a tasa fija. Durante el año 2017 se observa una valuación desfavorable en la pata pasiva de los swaps denominados en UDIS debido al aumento en el valor de la UDI.
- La variación en el rubro de otras cuentas por pagar se debe principalmente a operaciones fecha valor de divisas, así como por acreedores por colaterales en efectivo que contiene el monto de las garantías en pesos entregadas por FOVI a SHF por la operación del swap de Udis-pesos crecientes. Además, incluye los colaterales por parte de algunas contrapartes por posiciones de swaps.

CAPITAL

- El aumento en el capital contribuido se debió a la aportación de capital por parte de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público en diciembre del 2016. En el capital ganado la principal variación se debe a la minusvalía en la valuación de los derivados y a la utilidad del ejercicio.

ESTADO DE RESULTADOS

La explicación de las principales variaciones de los rubros del estado de resultados consolidado se presentan a continuación:

- La mayor base de Activos Financieros Promedio, \$18 mil millones adicionales, respecto al mismo periodo el año pasado y la variación en la inflación referida en la UDI (6.68 por ciento acumulada a diciembre 2017 y 3.38 por ciento acumulada a diciembre 2016, diferencia de 3.3 por ciento) y TIIE (7.1 por ciento promedio en 2017 comparado con 4.5 por ciento en 2016) repercutieron positivamente en el Margen Financiero.
- Una variación en la constitución de reservas explicada principalmente por la constitución de reservas adicionales efectuada en junio 2017 para la cartera hipotecaria de los fideicomisos de dación para mantener de manera prudencial la reserva al 100% en aquellos créditos que presentan pagos vencidos entre 48 y 59 mensualidades, en donde la nueva metodología para la determinación de reservas crediticias, genera una estimación de reservas menor al 100%.
- Variación en el resultado por intermediación financiera respecto al mismo periodo el año anterior debido principalmente a la valuación de mercado de títulos para negociar debido al incremento de las tasas de mercado y al incremento en la reserva por deterioro del portafolio de títulos conservados a vencimiento conformado principalmente por Instrumentos Financieros Respaldo por Activos Hipotecarios.

- La variación en las comisiones cobradas se debe principalmente a la disminución de la cartera vigente en primer piso debido a su amortización natural, así como por los traspasos a cartera vencida, esto ha impactado en el cobro de comisiones de administración incluidas en la tasa de interés de los acreditados, dicho efecto ha sido compensado por menores comisiones pagadas de administración por estar ligadas al desempeño de las carteras administradas.

Por otra parte, las comisiones cobradas de segundo piso se han mantenido estables debido a la colocación de nuevo negocio, principalmente por el cobro de primas de las distintas garantías de SHF, y, en segundo término, por el cobro comisiones por apertura de crédito.

- La variación en el rubro de Otros Ingresos se explica principalmente por:
 - a) \$403 millones provenientes del resultado de la venta de cartera de primer piso;
 - b) \$220 millones por el resultado de la venta de adjudicados de los fideicomisos en dación durante el ejercicio, cabe mencionar que durante el periodo 2017 se llevaron a cabo ventas de adjudicados relevantes en los periodos de abril, junio y septiembre;
 - c) Liberaciones de reservas de crédito y garantías, así como una disminución en la constitución de reservas de bienes adjudicados.
- El incremento en el Gasto de Administración a diciembre 2017 se debe principalmente por el aumento en los gastos por los fideicomisos de la cartera en dación como sigue:
 - a) El incremento en las reestructuras en cartera repercutiendo en los reembolsos de los gastos por la firma de convenios de mediación,
 - b) El aumento en las actividades procesales por parte de los Administradores de Cartera,
 - c) El resultado de los gastos inherentes que conlleva la venta de activos comerciales y viviendas, como el pago de comisiones al valuador y colocador por los servicios prestados para la subasta de cartera realizada al cierre de 2017.
- La variación en el rubro de Impuestos es explicada principalmente por el efecto fiscal de la venta de cartera en diciembre 2017 mencionada anteriormente.

SOCIEDAD HIPOTECARIA FEDERAL, S.N.C.
Institución de Banca de Desarrollo

INDICADORES FINANCIEROS TRIMESTRALES 2017 Y 2016

	2017				2016
	Dic	Sep	Junio	Marzo	Diciembre
ÍNDICE DE MOROSIDAD	14.27%	19.32%	19.12%	19.84%	21.57%
ÍNDICE DE COBERTURA DE CARTERA DE CRÉDITO VENCIDA	107.48%	102.71%	101.80%	98.27%	97.23%
EFICIENCIA OPERATIVA	1.56%	1.49%	1.27%	0.89%	1.40%
ROE	7.93%	1.80%	-0.03%	7.52%	1.14%
ROA	1.47%	0.31%	-0.01%	1.30%	0.20%
ÍNDICE DE CAPITALIZACIÓN					
Activos sujetos a riesgo de crédito	16.57%	15.74%	15.31%	16.09%	16.70%
Activos sujetos a riesgo de crédito y mercado	14.21%	13.39%	13.13%	13.37%	14.04%
LIQUIDEZ	51.82%	63.34%	51.59%	51.24%	50.80%
MIN	1.94%	2.94%	1.02%	2.18%	1.60%

Situación financiera, liquidez y recursos de capital

1. Descripción de las fuentes internas y externas de liquidez.

SHF en adición a la contratación de financiamiento con Organismos Multilaterales (BID, BIRF y KFW) emite diversos instrumentos para allegarse de los recursos de fondeo necesarios para cumplir con su objetivo de otorgar créditos a los intermediarios financieros. Dentro de los instrumentos se encuentran los certificados de depósito, certificados bursátiles, así como pagarés con rendimiento liquidable al vencimiento.

2. Pago de dividendos o reinversión de utilidades.

De acuerdo al artículo octavo transitorio de su Ley Orgánica, SHF no deberá distribuir dividendos ni disminuir su capital por un plazo de 12 años, contados a partir de 2001, salvo en el caso de que su Consejo Directivo, con la opinión favorable de dos empresas calificadoras de prestigio, estime que SHF cuenta con un capital y reservas suficientes para hacer frente a todas sus obligaciones y pasivos contingentes, así como a sus programas de financiamiento y garantía.

En virtud de lo anterior, no tiene considerado realizar algún pago de dividendos ni llevar a cabo disminuciones a su capital.

3. Políticas que rigen la Tesorería.

Las políticas de Tesorería se enfocan por una parte, a las operaciones de financiamiento, administración de pasivos, programación financiera de corto plazo y la captación de recursos que permitan tanto hacer frente a sus obligaciones de pago como al otorgamiento de crédito, y por otra parte, se enfocan en el manejo de las inversiones de los diferentes portafolios de SHF y de aquellas entidades en las que SHF tiene encargo de administrar sus recursos, de una manera adecuada a las necesidades de cada portafolio. En ambos casos siguiendo lo que dictan los órganos colegiados correspondientes y la normatividad aplicable.

4. Crédito o adeudos fiscales.

SHF se mantiene al corriente con el pago de sus impuestos causados por cuenta propia y retenidos a terceros. Al 31 de diciembre de 2017, SHF tiene reclamaciones, cuya reserva contingente asciende a \$56 millones de pesos de acuerdo a la metodología de riegos. Sobre dichas reclamaciones se han interpuesto los medios de defensa necesarios y se encuentran en proceso de resolución por parte de la autoridad fiscal.

5. Inversiones en capital.

SHF no tiene comprometidas inversiones en capital al 31 de diciembre de 2017, por lo que no requiere fuentes de financiamiento específicas para ese fin.

Sistema de control interno

El Sistema de Control Interno de SHF se encuentra documentado en la “Matriz del Sistema de Control Interno en SHF”, la cual se desarrolló de acuerdo a los requisitos exigidos por el artículo 164 de las “Disposiciones de carácter general aplicables a las instituciones de crédito”. La Matriz se actualizó por tercera vez durante el ejercicio de 2017 presentándose, para el conocimiento del Comité de Auditoría en la sesión ordinaria 41 del 24 de octubre de 2017 y del Consejo Directivo en la sesión extraordinaria 57 del 21 de noviembre de 2017.

SHF cuenta con los Objetivos y Lineamientos del Sistema de Control Interno del ejercicio 2017 aprobados por el Consejo Directivo de SHF en su sesión ordinaria 85 celebrada el 7 de noviembre de 2016 y alineados a la normatividad aplicable.

Como parte de la implementación del sistema de control interno de SHF, la Institución cuenta con una estructura orgánica establecida en el Manual de Organización General y con manuales de políticas y procedimientos respecto de los distintos procesos operativos y administrativos que se llevan a cabo.

SHF cuenta con un Código de Conducta para los servidores públicos de SHF, del cual, la versión vigente fue autorizado por el Consejo Directivo en su sesión ordinaria número 89 del 22 de febrero de 2018 y con un Plan de Continuidad de Negocio que asegure la continuidad de las operaciones ante eventos contingentes. El Plan de Continuidad de Negocio actualizado vigente fue presentado al Consejo Directivo para su aprobación en su sesión extraordinaria número 56, celebrada el 31 de julio de 2017.

En adición existe un Comité de Auditoría al que se le presentan, entre otros, los estados financieros trimestrales, así como el resultado de las revisiones realizadas por el Auditor Interno y el Auditor Externo designado por la Secretaría de la Función Pública. Asimismo, dicho comité hace un seguimiento puntual de las observaciones efectuadas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, el Banco de México, la Auditoría Superior de la Federación y el Órgano Interno de Control. Cada año, el Comité de Auditoría presenta al Consejo Directivo un informe de la situación que guarda el Sistema de Control Interno de SHF.

II. Integración del Consejo Directivo-

En términos de la reforma financiera y en particular a la Ley Orgánica de Sociedad Hipotecaria Federal, publicada en el Diario Oficial de la Federación el 10 de enero de 2014, el Consejo Directivo de Sociedad Hipotecaria Federal, Sociedad Nacional de Crédito, Institución de Banca de Desarrollo (SHF), al 31 de diciembre de 2017, se integra de la siguiente forma:

Por diez consejeros, distribuidos de la siguiente forma:

- a) Seis consejeros representarán a la serie "A" de los certificados de aportación patrimonial de la Sociedad, que serán: i) El Secretario de Hacienda y Crédito Público, quien presidirá el Consejo de Administración; ii) El Subsecretario de Hacienda y Crédito Público; iii) Un Subgobernador del Banco de México, designado por el propio Gobernador; iv) Un representante designado por el Gobernador del Banco de México dentro de los 3 niveles jerárquicos superiores del instituto central; v) El Secretario de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano, y vi) El Titular de la Comisión Nacional de Vivienda, y
- b) Cuatro consejeros externos representarán a la serie "B" de los certificados de aportación patrimonial de la Sociedad; serán designados por el titular o titulares de esos certificados que representen, cuando menos, el 51% de éstos y, en el supuesto de que el titular sea el Gobierno Federal, la designación correspondiente la realizará el Secretario de Hacienda y Crédito Público.

Los consejeros externos no tienen suplentes. Los demás consejeros designan a sus suplentes, quienes deben tener, preferentemente, nivel de director general en la Administración Pública Federal Centralizada o su equivalente.

En ausencia del Secretario de Hacienda y Crédito Público, el Subsecretario de Hacienda y Crédito Público tiene el carácter de presidente del Consejo Directivo, en ausencia de este último, tiene el carácter de presidente el suplente del Secretario de Hacienda y Crédito Público y a falta de todos los anteriores, quien designen los consejeros presentes de entre los consejeros de la serie "A".

El Consejo Directivo se reúne, por lo menos, trimestralmente y sesiona válidamente con la asistencia, cuando menos, de seis de sus miembros, siempre y cuando entre ellos se encuentren dos de los consejeros de la serie "A" de los certificados de aportación patrimonial y dos consejeros externos.

La vigilancia de la Sociedad se realiza por los órganos y en los términos señalados en la Ley de Instituciones de Crédito y las disposiciones de carácter general que emita la Comisión Nacional Bancaria y de Valores.

La integración del Consejo Directivo de SHF al 31 de diciembre de 2017, se presenta a continuación:

Serie "A"		
MIEMBROS	NOMBRE/CARGO	NOMBRAMIENTO
Secretaría de Hacienda y Crédito Público	Dr. José Antonio González Anaya Secretario de Hacienda y Crédito Público	Presidente del Consejo y Consejero Propietario
	Mtro. Mario Govea Soria Titular de la Unidad de Banca de Desarrollo	Consejero Suplente
	Mtra. Vanessa Rubio Márquez Subsecretaria de Hacienda y Crédito Público	Presidenta Suplente y Consejera Propietaria
	Dr. Oscar Ernesto Vela Treviño Titular de la Unidad de Seguros, Pensiones y Seguridad Social	Consejero Suplente
Comisión Nacional de Vivienda	Dr. Jorge León Wolpert Kuri Director General	Consejero Propietario
	Lic. Luis Rolando González Sosa Subdirector General de Asuntos Jurídico, Legislativos y Secretariado Técnico	Consejero Suplente
Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano.	Mtra. María del Rosario Robles Berlanga Secretario de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano.	Consejero Propietario
	Mtro. Enrique González Tiburcio Subsecretario de Ordenamiento Territorial de la Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano	Consejero Suplente
Banco de México	<i>Un Subgobernador del Banco de México, designado por el propio Gobernador</i>	Consejero Propietario
	Lic. Raúl Joel Orozco López Director de Intermediarios Financieros de Fomento	Consejero Suplente
	Act. Jesús Alan Elizondo Flores Director General de Asuntos del Sistema Financiero	Consejero Propietario
	Lic. Héctor Desentis Montalbán Gerente de Banca de Desarrollo	Consejero Suplente
Serie "B"		
	Lic. Ignacio Mendoza Salinas	Consejero Externo
	Act. Guillermo Castillo Sánchez	Consejero Externo
	Lic. Genaro Alarcón Benito	Consejero Externo
	Lic. Eugenio Garza Chapa	Consejero Externo
Comisarios Públicos de la Serie "A"		
Secretaría de la Función Pública	Mtro. Fernando Heftye Etienne Delegado y Comisario Público Propietario del Sector Hacienda	Propietario
	Mtro. Jorge Alberto Zuñiga Malvárez Subdelegado y Comisario Público Suplente del Sector Hacienda	Suplente
Comisarios Públicos de la Serie "B"		
	Lic. Sandra Sosa Nasta Comisaria Pública Propietaria	Propietario
Secretaría del Consejo Directivo	Lic. Francisco Joaquín Moreno y Rojas Sociedad Hipotecaria Federal, S.N.C.	Secretario
	Lic. Judith Meza Hernández Sociedad Hipotecaria Federal, S.N.C.	Prosecretario

CURRICULA

Dr. José Antonio González Anaya. Es licenciado en Economía e Ingeniería Mecánica por el Instituto Tecnológico de Massachusetts y cuenta con un doctorado en Economía por la Universidad de Harvard. Ocupó la Dirección General del Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS) en donde destaca su labor para las reformas en materia de seguridad social. Previamente se desempeñó como Subsecretario de Ingresos de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público. Fue coordinador de Asesores del Subsecretario de Hacienda; responsable de la Unidad de Seguros, Valores y Pensiones; coordinador de Entidades Federativas; y jefe de Asesores del Secretario de Hacienda. Se destaca su cargo como Director de Petróleos Mexicanos.

Mtro. Mario Govea Soria. Es licenciado en Economía por el Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM) y cuenta con una maestría en Negocios Internacionales por la Universidad de Bristol, en Reino Unido. Tiene una trayectoria profesional de 24 años en el sector público y se ha desempeñado en diversos cargos en la administración pública, tales como en Nacional Financiera (Nafin), en el Banco del Ahorro Nacional y Servicios Financieros (Bansefi) y en Petróleos Mexicanos (Pemex). En la Secretaría de Hacienda y Crédito Público ocupó el cargo de Director General Adjunto de Coordinación y Política del Sistema Financiero. Actualmente es Titular de la Unidad de Banca de Desarrollo.

Mtra. Vanessa Rubio Márquez. Es Licenciada en Relaciones Internacionales por la Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM) y Maestra en Ciencias por la Escuela de Economía de Londres (LSE). En la Secretaría de Hacienda y Crédito Público fue titular de Asuntos Internacionales; Directora Ejecutiva y Gobernadora Pro Tempore de México ante el Banco de Desarrollo del Caribe; Gobernadora Pro Tempore ante el Banco Centroamericano de Integración Económica; Gobernadora Temporal Suplente ante la Corporación Andina de Fomento y Directora para América del Norte, Asia-Pacífico y el Caribe. Entre septiembre de 2015 y septiembre de 2016, fungió como Subsecretaria de Planeación, Evaluación y Desarrollo Regional en la Secretaría de Desarrollo Social (SEDESOL). Entre enero de 2013 y septiembre de 2015, se desempeñó como Subsecretaria para América Latina y el Caribe en la Secretaría de Relaciones Exteriores (SRE). Actualmente es Subsecretaria de Hacienda y Crédito Público.

Dr. Oscar Vela Treviño. Es Licenciado en Economía del ITAM y cuenta con el grado de Maestro y Doctor en Economía por la Universidad de Chicago. Se ha desempeñado como académico en el ITAM y en la Universidad de Chicago impartiendo clases de Finanzas Públicas, Políticas Públicas y Microeconomía. Algunas de sus investigaciones han sido publicadas en revistas especializadas de México y Estados Unidos. Comenzó su trayectoria en la Secretaría de Hacienda y Crédito Público en Agosto de 2009 al incorporarse como Asesor del Subsecretario de Hacienda y Crédito Público; posteriormente ocupó el cargo de Director General Adjunto de Deuda Pública en la Unidad de Crédito Público. Antes de incorporarse a la Secretaría, el Dr. Vela trabajó como economista para Mercados Emergentes de Barclays Capital y en la Dirección General de Investigación Económica de Banco de México. Es Titular de la Unidad de Seguros, Pensiones y Seguridad Social de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP).

Dr. Jorge León Wolpert Kuri. Es Licenciado en Arquitectura por la Universidad Iberoamericana (México, D.F.). Cuenta con una Maestría en Arquitectura y Energías Renovables por la Universidad de Nottingham en el Reino Unido, en la cual también obtuvo el grado de Doctor en Energías Renovables. Fue consultor en Energías Renovables y Medio Ambiente del Banco Mundial; Director General Adjunto de Fomento, Difusión e Innovación en la Comisión Nacional para el Uso eficiente de la Energía; Director General de Desarrollo Urbano, Suelo y Vivienda de la Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano y Subdirector General de Sustentabilidad de la Comisión Nacional de Vivienda. Ha participado en el sector de la vivienda en México desde el año 2008 logrando articular desde el sector público iniciativas de sustentabilidad para la vivienda social y en el diseño de los perímetros de contención urbana, para edificar la vivienda social cerca de los servicios, infraestructura y equipamientos urbanos; así como del empleo. Actualmente es titular de la Comisión Nacional de Vivienda.

Lic. Luis Rolando González Sosa. El Licenciado en contaduría pública por la Universidad Panamericana y cuenta con una maestría en Gestión y Evaluación Socioeconómica de Proyectos de Inversión por la Universidad Panamericana, así como con un diplomado en Finanzas Corporativas por el Instituto Tecnológico Autónomo de

México (ITAM). Fue Gerente de Planeación y Desarrollo Organizacional y Subdirector General de Administración de Personas en el Instituto del Fondo Nacional para la Vivienda de los Trabajadores. De 2009 a 2012 se desempeñó como Coordinador General de Administración y Finanzas en la Comisión Nacional de Vivienda. También ha participado en el sector privado como Director de Cumplimiento Normativo y Calidad en AMVIS, S.A. de C.V., SOFOM, E.N.R. Actualmente se desempeña como Subdirector General de Asuntos Jurídico, Legislativos y Secretariado Técnico de la Comisión Nacional de Vivienda.

Mtra. María del Rosario Robles Berlanga. Es Licenciada en economía por la Universidad Nacional Autónoma de México y cuenta con una maestría en Desarrollo Rural por la Universidad Autónoma de México. Fue miembro y presidenta del Partido de la Revolución Democrática. Desempeñó el cargo de Jefe de Gobierno de la Ciudad de México. En 2012 fue nombrada Secretaria de Desarrollo Social. Actualmente se desempeña como Titular de la Secretaria de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano de México.

Mtro. Enrique González Tiburcio. Es licenciado en Economía por la Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM) y Maestro en Ciencias Económicas por la misma institución. En ambas se graduó con Mención Honorífica. Desde 1983 se ha desempeñado en diversos cargos en la Administración Pública Federal vinculados con el desarrollo social y comunitario. Ha colaborado como consultor de diversos organismos internacionales (FAO, PNUD y UNICEF) y ha sido profesor investigador en la UNAM (1980-2008) y en el Instituto Nacional de Administración Pública (INAP 1990-2000), institución que le otorgó el Premio Nacional de Administración Pública en 1990. Es autor y co-autor de diversos libros y artículos relacionados con política económica, desarrollo y cohesión social, y combate a la pobreza. Actualmente se desempeña como Subsecretario de Ordenamiento Territorial de la Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano.

Lic. Raúl Joel Orozco López. Es Licenciado en Economía por el Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM). Cuenta con Maestría y Doctorado en economía por la Universidad de California en Los Ángeles. En el Banco de México se desempeñó como asesor de la Junta de Gobierno, Subgerente Técnico y Gerente de Análisis de Riesgos en la Dirección General de Análisis del Sistema Financiero, Gerente de Fideicomisos de Fomento en la Dirección General de Intermediarios Financieros de Fomento y actualmente es Director de Intermediarios Financieros de Fomento del Banco de México.

Act. Jesús Alán Elizondo Flores. Es Actuario egresado del Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM). Cuenta con Maestría en Finanzas y Economía por la London School of Economics. Se ha desempeñado como Subgerente de Riesgos en el Banco de México, como Director General Adjunto de Finanzas en el Fondo de Operación y Financiamiento Bancario a la Vivienda, como Director General Adjunto de Riesgos y de Operaciones en Sociedad Hipotecaria Federal, Sociedad Nacional de Crédito, Institución de Banca de Desarrollo. Actualmente es Director General Adjunto de Asuntos del Sistema Financiero en el Banco de México.

Lic. Héctor Desentis Montalbán. Es Licenciado en Economía por la Universidad Autónoma Metropolitana. Cuenta con Maestría en Administración por el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey, Campus Ciudad de México. Ha prestado sus servicios en el Banco de México desde 1991, desempeñando como últimos cargos los de Investigador Financiero en Jefe y Subgerente de Banca de Desarrollo. Actualmente es Gerente de Banca de Desarrollo en Banco de México.

Lic. José Ignacio Mendoza Salinas. Es Licenciado en Administración de Empresas por la Universidad Anáhuac. Cuenta con Maestría en Administración de Negocios por Stanford University. Desde 1994 es Director General de Servicios de Asesoría Atlas, S.A. de C.V., y fue Director General de Arrendadora Inbursa, S.A. de C.V.; Director General Adjunto de Banca Especializada de Bancomer, S.A., y de Bancomer, S.N.C.; Director General de Arrendadora Bancomer, S.A. de C.V., de Arrendadora Confía, S.A. (hoy Arrendadora Atlas, S.A.), y de Equipo Nacional de Arrendamiento, S.A. (filial de Tiger Leasing Group). Es consejero de múltiples empresas y fue Presidente de la Asociación Mexicana de Arrendadoras Financieras.

Act. Guillermo Castillo Sánchez. Es licenciado en Actuaría por la Universidad Anáhuac y cuenta con maestría en Economía por el Instituto Tecnológico Autónomo de México. Ha sido miembro del Consejo de Administración de Multivalores, Casa de Bolsa, Banco del Centro, S.A., Multicapitales, S.A. Fondo de Inversión de Capitales y de Grupo Mac'Ma, entre otras empresas. Como servidor público ha desempeñado diversas funciones, tales

como Director de Administración de Sociedad Hipotecaria Federal, S.N.C., y Director de Finanzas en Banobras, S.N.C. Desde 2013 se desempeña como Consultor independiente en gestión de portafolios de inversión, estructura de financiamientos, planes de pensiones, administración de riesgos y planeación.

Lic. Genaro Alarcón Benito. Es licenciado en derecho por la Universidad Nacional Autónoma de México y cuenta con estudios de Posgrado realizados en London School of Economics and Political Science. Fue Subdirector de Procedimientos Legales de Crédito Externo de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, así como consejero legal y económico para la Secretaría de Economía. De 2007 a 2016 se desempeñó como Subprocurador Fiscal Federal de Asuntos Financieros de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público. Actualmente se desempeña como Consejo Independiente y presidente del Comité de Auditoría del Consejo de Administración de Comisión Federal de Electricidad.

Lic. Eugenio Garza Chapa. Es Licenciado en Administración egresado del Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM) y cuenta con una maestría en Alta Dirección de Empresas por el IPADE. En 1999 fungió como Secretario Adjunto de Recuperación del Instituto para la Protección al Ahorro Bancario (IPAB) y en 2004 se desempeñó como Director General Liquidador del Sistema de Banco Nacional de Crédito Rural, S.N.C. En su carrera curricular se ha especializado en la recuperación y monetización de activos financieros de instituciones financieras en la modalidad de PyMES. En los últimos 8 años se ha desempeñado como asesor de varias empresas, principalmente de Financiera UNIFIN SAPI, donde participó como miembro del Consejo de Administración y miembro permanente con voz y voto en los Comités de Crédito y de Cartera Vencida.

Mtro. Fernando Hefty Etienne. Es Licenciado en Derecho por la Universidad Iberoamericana y cuenta con una maestría en Derecho por la Universidad de Harvard, en Cambridge, Ma., EUA. Fue dictaminador del Departamento de Reconsideraciones Administrativas de la Dirección General de Asuntos Jurídicos de la Secretaría de Comercio y Fomento Industrial, en la cual llegó a ocupar el cargo de Director General de Inversión Extranjera. En 1994 se desempeñó como Administrador General Jurídico de Ingresos de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público. En 2009 fundó la firma Bufet Hefty. Desde 1984 colabora como docente en la materia de Derecho Internacional Público. Asimismo, cuenta con diversas publicaciones en materia de Competencia Económica e Inversión Extranjera. Actualmente se desempeña como Delegado y Comisario Público Propietario del Sector Hacienda de la Secretaría de la Función Pública.

Mtro. Jorge Alberto Zuñiga Malvárez. Es Contador Público, titulado, egresado de la Escuela Superior de Comercio y Administración del Instituto Politécnico Nacional. Cuenta con una maestría en Administración Financiera por el Centro de Estudios en Alta Dirección y tiene una especialidad en Derecho Penal Fiscal por el Instituto Nacional de Ciencias Penales. Actualmente, es catedrático del Instituto Nacional de Ciencias Penales, impartiendo cursos a nivel nacional e internacional en materia de Lavado de Dinero; Delitos Fiscales y Financieros; Investigaciones Financieras y Productos Bancarios. Se ha desempeñado como perito en materia de Contabilidad; subdirector de Especialidades Diversas, y Director de Análisis Documental, en la Coordinación General de Servicios Periciales de la Procuraduría General de la República, con una trayectoria de diez años en esa Institución. Actualmente se desempeña como Subdelegado y Comisario Público Suplente del Sector Hacienda de la Secretaría de la Función Pública.

Lic. Sandra Sosa Nasta. Es licenciada en Contaduría con Especialización en Finanzas por la Universidad de las Américas con sede en Puebla y cuenta con un diplomado en Management por la Universidad de Disney, Orlando. Se desempeñó como Presidente del Consejo de Administración en Afore Inbursa y Directora de Seguros de Vida y Pensiones en Seguros Inbursa, S.A. de C.V. Actualmente es Directora de Mercadotecnia del Grupo Financiero Inbursa. Encabezó la creación y la comercialización de productos con los que Inbursa se blindó durante la recesión y coadyuvó en la planeación de la expansión a más de 150 sucursales.

III. Compensaciones y prestaciones-

El monto total de compensaciones y prestaciones pagadas a los principales funcionarios y personas que integran el Consejo Directivo al 31 de diciembre de 2017 ascendió a \$37.3 millones de pesos.

Los consejeros externos de la serie "B" reciben \$45 mil pesos por cada sesión del Consejo Directivo a la que asisten.

IV. Descripción de compensaciones y prestaciones-

La descripción del tipo de compensaciones y prestaciones que reciben los principales funcionarios se especifica en la liga:

http://www.pot.gob.mx/pot/remuneracionMensual/showConsulta.do?method=showConsulta&_idDependencia=06820

SHF no paga a ningún empleado parte de sus compensaciones a través de algún bono o plan de entrega de acciones. Con relación al plan de pensiones, los principales funcionarios están cubiertos por el mismo plan que el resto del personal. Las obligaciones totales se encuentran cubiertas por una reserva cuyo monto al 31 de diciembre de 2017 asciende a \$2,626 millones de pesos.

Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información relativa a la Institución contenida en el presente reporte, la cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación.

<p>Rúbrica</p> <p>LIC. JESÚS ALBERTO CANO VÉLEZ DIRECTOR GENERAL</p>	<p>Rúbrica</p> <p>LIC. MARIO NOVELO GÓMEZ DIRECTOR GENERAL ADJUNTO DE FINANZAS</p>
<p>Rúbrica</p> <p>LIC. EDITH ALVAREZ MERCADO DIRECTORA DE CONTABILIDAD</p>	<p>Rúbrica</p> <p>LIC. GERARDO MARTINEZ HAM DIRECTOR DE AUDITORÍA INTERNA</p>