



## **Appel à projets 2018 pour la coopération décentralisée France – Mexique**

### **Règlement**

#### **I – Présentation**

**Considérant** les liens historiques entre le Mexique et la France qui se traduisent dans des partenariats entre les collectivités et autorités locales des deux pays, avec des résultats concrets au bénéfice du développement local des deux pays,

**Soulignant** les dispositions de la Convention entre le Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères de la République française et le Ministère des Relations extérieures des Etats-Unis mexicains concernant l'appui de l'action extérieure des collectivités territoriales françaises et des États et des municipalités mexicaines, signé le 10 avril 2014,

**Considérant** le Programme Franco-Mexicain de Coopération Municipale (1999-2003) et l'appui au développement du modèle d'intercommunalité développé à partir de 2006,

**Considérant** le 2<sup>ème</sup> Forum national sur l'action extérieure des gouvernements locaux (Léon, État de Guanajuato) en 2007, auquel la France a été invitée d'honneur, les résultats des Rencontres de la coopération décentralisée franco-mexicaine en 2012 (Communauté Urbaine de Bordeaux), puis de la réunion croisée des groupes pays France et Mexique pour la coopération décentralisée ayant eu lieu les 12 et 13 octobre 2017 à Guanajuato,

**Soulignant** que, lors des Rencontres de Bordeaux puis de la réunion des groupes pays France et Mexique à Guanajuato, les gouvernements mexicains et français ont renouvelé leur engagement de soutenir leurs collectivités et autorités locales pour le renforcement de leurs actions internationales,

et assurer que ces liens entre gouvernements locaux permettent un développement renforcé de leurs territoires,

**Considérant** la création de l'Agence Mexicaine de Coopération Internationale pour le Développement (AMEXCID) le 28 septembre 2011, comme composante centrale du système national mexicain de coopération en conformité avec la Loi de Coopération Internationale pour le Développement (LCID),

**Considérant** les sept premières éditions de l'appel à projet franco-mexicain pour le soutien à la coopération décentralisée France- Mexique en 2011, 2012, 2013, 2014, 2015, 2016 et 2017,

**Considérant** la tenue du Forum international les 29 et 30 juin 2015 à Paris entre des collectivités territoriales mexicaines et françaises, pour donner suite à la coopération décentralisée en vigueur entre les deux pays, l'intérêt de poursuivre le renforcement des relations à travers des initiatives de bénéfice mutuel ainsi que la réalisation de projets de coopération dans des domaines prioritaires pour la France et le Mexique,

**Considérant** les avancées du Groupe Pays France au Mexique et la relance du Groupe Pays Mexique en France,

Ces actions montrent l'intérêt du Mexique et de la France de consolider qualitativement leur engagement, de continuer à développer des coopérations entre leurs gouvernements locaux respectifs et d'additionner leurs efforts pour obtenir à court et moyen terme un nombre croissant d'acteurs qui initient et développent de nouveaux cadres de coopération. Les deux pays considèrent que ces coopérations entre collectivités et autorités locales permettent des partenariats mutuellement bénéfiques tant pour répondre à l'exigence mexicaine d'être un acteur global responsable, qu'à la volonté française de construire avec le Mexique une relation novatrice pour répondre aux défis globaux.

En ce sens, le Ministère français de l'Europe et des Affaires Étrangères (MEAE, Délégation pour l'action extérieure des collectivités territoriales DAECT) et le Ministère mexicain des Relations Extérieures (SRE) et l'AMEXCID, ont décidé d'ouvrir un huitième appel à projets en soutien à la coopération décentralisée entre collectivités territoriales françaises et mexicaines, du 15 février au 30 avril 2018.

## **II - Procédure**

## 1. Conditions d'éligibilité

Les projets seront présentés par au moins une collectivité territoriale française associée à au moins un gouvernement local mexicain. Les projets pourront être présentés également par des groupements de collectivités territoriales.

Le formulaire de demande de soutien « Présentation et description du projet déposé » sera rédigé conjointement, en français et en espagnol, et cosigné par la collectivité territoriale française et le gouvernement local mexicain. Des lettres de soutien et lettres d'intention des autorités compétentes devront être ajoutées. Les versions divergentes du formulaire en français et en espagnol ne seront pas acceptées.

Les collectivités et les autorités locales de chaque pays démontreront leur engagement pour la réalisation du projet.

## 2. Thématiques prioritaires

Cet appel à projets s'inscrit dans le cadre de l'Agenda 2030 pour le développement durable, nouveau cadre pour la coopération internationale et entend encourager des projets de coopération décentralisée qui mettent en œuvre les [17 Objectifs de développement durable](#) adoptés par l'Assemblée générale des Nations unies en septembre 2015. Les projets soutenus dans le cadre de cet appel à projets devront s'inscrire dans les grandes thématiques suivantes :

### - **Développement économique, innovation et attractivité des territoires** :

Cet appel à projets soutiendra principalement les projets qui proposeront des actions innovantes, durables et partagées pour promouvoir les atouts des territoires partenaires et le bénéfice économique lié au tourisme durable, à travers l'interaction des acteurs économiques locaux (entreprises, pôles de compétitivité, clusters, acteurs de l'économie sociale et solidaire, acteurs du tourisme, industries culturelles et créatives, etc.), de France et du Mexique.

En particulier, les projets ayant trait aux secteurs de l'aéronautique, de l'automobile et des nouvelles technologies de l'information et de la communication seront privilégiés.

### - **Développement rural et urbain durable, environnement et lutte contre le changement climatique** :

Cet appel à projets encourage les projets qui prendront en compte, de manière transversale, les objectifs de lutte contre le changement climatique (mitigation, adaptation et atténuation) et l'environnement. Ainsi, pourront être soumis des projets de développement durable des territoires, ruraux comme urbains et ce quelle que soit la thématique (les transports publics, la gestion des

espaces naturels, le développement du modèle agro-écologique, etc.). De même, les projets doivent être liés aux Objectifs de développement durable définis dans l'Agenda 2030, soutenus par la France et le Mexique.

Par ailleurs, seront soutenues des initiatives pour la régénération de quartiers détériorés, le développement d'instruments d'aménagement territorial et de gestion du sol urbain, zones urbaines, et des projets permettant de connaître les flux de transport dans les villes et proposant des solutions de mobilité appropriées qui privilégient le transport « vert » public à faibles émissions.

- **Renforcement des capacités des autorités locales, notamment en matière de gestion inter-municipale :**

Les projets favorisant le renforcement des capacités de maîtrise d'ouvrage des collectivités territoriales ou de leurs groupements, ainsi que le développement de systèmes de gouvernance intermunicipale sont encouragés ; en particulier dans les domaines suivants : eau et assainissement, environnement, tourisme, gestion des déchets, patrimoine historique et culturel.

**3. Critères de sélection positifs**

• **Réciprocité entre les territoires**

Les projets éligibles devront présenter des garanties de bonne réciprocité au bénéfice des populations des collectivités partenaires de France et du Mexique.

• **Egalité femmes-hommes**

Les propositions de projets avec une approche du genre et favorisant une implication équilibrée des femmes et des hommes dans leur élaboration et leur mise en œuvre seront prioritairement retenus.

• **Intégration des jeunes**

Les porteurs de projets devront démontrer l'intégration des jeunes mexicains et français dans le montage et l'exécution du projet.

• **Participation conjointe de deux collectivités territoriales ou plus**

La priorité sera donnée aux projets portés par plusieurs collectivités territoriales – au moins deux – s'associant afin de contribuer aux actions réalisées par les partenaires.

- Cette mutualisation pourra se faire en France sur le territoire régional avec l'appui des réseaux régionaux multi-acteurs (RRMA) et de Cités Unies France, et au Mexique avec l'appui de l'AMEXCID, de l'Ambassade de France et de la Conférence Nationale des Gouverneurs.
- Les différentes collectivités territoriales qui interviennent sur un même territoire sont tenues de se rapprocher pour coordonner leurs actions et formuler un projet

conjoint, afin que leurs dossiers puissent être éligibles, y compris dans le cadre des nouvelles coopérations.

- **Suivi-évaluation et impacts sur les territoires**

Les projets devront inclure un mécanisme d'évaluation et prévoir les conditions de leur durabilité technique et financière après avoir utilisé la contribution financière du MEAE et de l'AMEXCID.

7 % minimum du budget total du projet devra être consacré à une action de suivi-évaluation, sur la base d'indicateurs d'impact quantitatifs et qualitatifs clairs, pertinents et partagés conjointement avec la (ou les) collectivité(s) territoriale(s) partenaire(s), tant sur le territoire du ou des pays partenaire(s) que sur le territoire français. Les dépenses relatives au suivi-évaluation ne pourront toutefois dépasser 15 % du budget total. Par ailleurs, le projet devra prendre en compte des visites réciproques entre les deux pays.

- **Nouveaux projets**

La priorité sera donnée aux nouvelles demandes qui renforcent les capacités de gestion interne des collectivités impliquées dans la coopération décentralisée.

Pour les gouvernements locaux mexicains et français qui ont participé aux précédents appels à projets et qui ont mis en œuvre des projets de coopération décentralisée avec le soutien de l'AMEXCID et du MEAE/DAECT, la priorité sera donnée aux projets qui auront par le passé correctement réalisé les activités prévues et qui auront présenté à la DAECT et à l'AMEXCID leur rapport final d'exécution technique et financière du projet.

- **Participation des entreprises locales**

Les projets dans lesquels les collectivités territoriales françaises prévoient d'intégrer une ou plusieurs entreprises de leur territoire à leurs actions seront privilégiés. De même, la participation d'organisations fédératrices ou en relation avec des entreprises locales de la collectivité territoriale française, comme les pôles de compétitivité, clusters et les agences de développement économique, est également encouragée.

#### **4. Consignes pour les collectivités territoriales françaises**

- **Mise à jour de l'Atlas français de la coopération décentralisée et déclaration de l'Aide publique au développement (APD)**

Il est demandé aux collectivités territoriales françaises et groupements candidats à l'appel à projets, d'une part de télédéclarer chaque année leur aide publique au développement, et d'autre part, de

renseigner les fiches descriptives dans l'Atlas français de la coopération décentralisée en ligne sur le portail [www.cncd.fr](http://www.cncd.fr). Dans le cas contraire, aucun cofinancement ne sera accordé.

## **5. Type d'actions non éligibles**

Les actions qui ne sont pas portées conjointement par des gouvernements locaux mexicains et des collectivités territoriales françaises ne sont pas éligibles.

Ne sont pas éligibles aux cofinancements les projets qui se présentent sous la forme d'une liste d'actions sans lien entre elles et ceux visant l'une ou l'autre des opérations suivantes :

- le fonctionnement des collectivités locales ou de leurs services (achat d'équipements ou de fournitures, financement du fonctionnement) ;
- la prise en charge de moyens logistiques (transports, containers, véhicules, etc.) ;
- la contribution à un autre fonds de développement local ;
- l'envoi de matériels (médicaments, livres, etc.) ou de collectes privées ;
- les projets de construction ou de réhabilitation d'infrastructures.

## **6. Apport des collectivités territoriales**

Du côté français, l'apport sera de 50 % du financement total du projet. L'apport du MEAE pour chaque projet ne pourra être supérieur à 25 % du financement total du projet, et sera destiné au partenaire français impliqué dans le projet. L'apport de la collectivité territoriale française en ressources humaines et matérielles pourra inclure une part de valorisation dans la limite de 20 %.

La partie mexicaine, pour sa part, apportera un financement équivalent au 50 % du financement total du projet. L'apport de l'AMEXCID ne pourra être supérieur à 25 % du financement total du projet, le solde restant correspondant à la participation de l'autorité locale mexicaine, qui pourra inclure un apport en numéraire et en valorisation dûment quantifié.

L'apport maximal conjoint du MEAE et de l'AMEXCID, pour chaque projet, ne dépassera pas 30.000 euros soit 660.000 pesos.

Le montant total apporté par chacun des deux ministères aux projets retenus ne pourra pas dépasser 60.000 euros, soit 1.300.000 pesos.

### **6.1. Financement de la part de l'AMEXCID**

Seront uniquement couverts les coûts de déplacement en France de fonctionnaires et/ou chercheurs mexicains ; c'est-à-dire les billets d'avion internationaux et locaux dans ce pays ainsi que les

indemnités correspondantes. La partie française devra couvrir les billets d'avion internationaux et le séjour des représentants de ses autorités locales au Mexique.

Selon le règlement du Ministère mexicain des Relations Extérieures, les ressources pour le séjour des autorités mexicaines en France seront attribuées sur la base des forfaits journaliers internationaux en vigueur à la date de demande de séjour. Le responsable mexicain du projet sera informé du montant total accordé pour les indemnités pour réaliser ce déplacement.

## 7. Communication

Chaque projet devra donner lieu à une communication pour promouvoir le soutien de la DAECT et l'AMEXCID, tant auprès des habitants de la collectivité territoriale française, qu'auprès des habitants du gouvernement local mexicain. Dans le rapport final du projet, seront inclus les résultats de cette communication et la mention du soutien du MEAE et de l'AMEXCID devra être prouvée.

Par ailleurs, il est demandé d'informer à l'avance l'AMEXCID, à l'Ambassade du Mexique en France et l'Ambassade de France au Mexique des visites de fonctionnaires et/ou d'experts en France ou au Mexique, afin de réaliser un suivi des actions qui sont menées dans le cadre de leurs projets.

## 8. Durée des projets

La durée des projets sera de douze mois (septembre 2018 – août 2019).

## 9. Dépôt du dossier

**Pour la partie française :**

- Le dépôt des dossiers sera effectué en ligne selon un format et une procédure publiés sur le portail de la coopération décentralisée : [www.cncd.fr](http://www.cncd.fr). Le dépôt du dossier sera effectué par la collectivité territoriale française.
- Le dépôt du dossier sera confirmé aux collectivités françaises par un accusé de réception électronique.
- **Les dossiers ne seront pas acceptés par voie postale ou par messagerie électronique. Sont autorisées les signatures électroniques.**

Voir « Annexe : Procédure de dépôt en ligne des dossiers par les collectivités territoriales françaises »

A télécharger sur : <http://www.diplomatie.gouv.fr/fr/politique-etrangere-de-la-france/action-exterieure-des-collectivites-territoriales/ressources-et-bibliotheque-de-l-aect/outils-et-methodes-pour-la-cooperation-decentralisee/article/guide-deposer-sa-candidature-a-un-appel-a-projets-maedi-dgm-daect>.

### Pour la partie mexicaine :

- Le dossier sera envoyé à l'adresse électronique suivante : [dgctcinternacional@sre.gob.mx](mailto:dgctcinternacional@sre.gob.mx).
- Les noms des collectivités et gouvernements locaux seront mentionnés dans l'objet du courrier électronique.
- Un accusé de réception sera envoyé par courrier électronique aux gouvernements locaux mexicains par la Direction Générale de Coordination Politique de la SRE (DGCTC) / AMEXCID.
- Le dossier devra ensuite être remis physiquement à la DGCTC : Plaza Juárez #20, Piso 5, Col. Centro, Delegación Cuauhtémoc, C.P. 06010, Ciudad de México).

Le dossier est constitué des pièces suivantes :

- Le formulaire de présentation et de description du projet, complété et signé par les chefs de file du projet, français et mexicain,
- Les lettres d'intention des collectivités et gouvernements locaux partenaires, indiquant leur engagement financier et le montant de la demande de cofinancement sollicité.

Les collectivités et gouvernements locaux pourront télécharger le règlement de l'appel à projets, en français et en espagnol, et tout autre document utile sur les sites Internet :

- de la Délégation pour l'action extérieure des collectivités territoriales du ministère français de l'Europe et des Affaires étrangères : [www.diplomatie.gouv.fr/cncd](http://www.diplomatie.gouv.fr/cncd)  
(Rubrique *Appels à projets* puis sous-rubrique *Appels à projets franco-mexicain*)
- de l'Institut Français d'Amérique Latine – IFAL – à l'Ambassade de France au Mexique : [www.ambafrance-mx.org](http://www.ambafrance-mx.org)
- des gouvernements locaux mexicains : [www.sre.gob.mx/gobiernoslocales](http://www.sre.gob.mx/gobiernoslocales)
- de l'Agence Mexicaine de Coopération Internationale pour le Développement ([www.gob.mx/amexcid](http://www.gob.mx/amexcid)).
- de l'ambassade du Mexique en France (<https://embamex.sre.gob.mx/francia>)

### 10. Sélection des projets

Les projets seront examinés et évalués en France et au Mexique lors d'une réunion du comité de sélection qui sera composé :

- **En France**, des représentants de l'Ambassade du Mexique et de la Délégation pour l'action extérieure des collectivités territoriales du MEAE.
- **Au Mexique**, des représentants de l'Ambassade de France, de la Direction générale de Coopération technique et scientifique de l'AMEXCID et de la SRE.



Le comité français disposera de l'avis :

- des préfectures de région ;
- des services de la direction générale de la mondialisation et de la direction Amériques du ministère français de l'Europe et des Affaires étrangères ;
- de certains opérateurs du MEAE ;
- de Cités Unies France ;
- des autres ministères concernés.

Le comité de sélection mexicain disposera de l'avis :

- Du Ministère de Développement Agricole, Territorial et Urbain ;
- De la Conférence Nationale de Gouverneurs ;
- Du Réseau de Chercheurs en Gouvernements Locaux Mexicains ;
- De la Direction de Coordination Politique de la SRE ;
- D'autres institutions.

Le résultat de la sélection sera notifié à chaque collectivité territoriale française chef de file de projet, au plus tard le 31 mai 2018.

## **11. Evaluation et rapport final d'exécution du projet**

Les projets devront inclure un dispositif d'évaluation et prévoir les conditions de leur pérennité technique et financière après consommation de l'apport financier du MEAE et de l'AMEXCID.

Un rapport final d'exécution technique, financière et d'évaluation devra être remis au plus tard le 30 septembre 2019. Il devra être envoyé en français et en espagnol.

Le rapport devra comprendre :

- Une première partie relative aux aspects techniques.
- Une seconde relative aux aspects financiers. Le bilan financier de mise en œuvre doit être équilibré en dépenses et en recettes.
- Les projets devront aussi inclure un dispositif d'évaluation mis en place dès le commencement du projet et prévoir les conditions de leur pérennité technique et financière après consommation de l'apport financier du MEAE et du SRE/AMEXCID. Le dispositif d'évaluation devra s'effectuer sur la base des indicateurs décrits dans le projet initial et pourra y ajouter les appréciations quantitatives et qualitatives sur les impacts non anticipés initialement. La satisfaction de cette redevabilité au bénéfice des populations mexicaines et françaises concernées sera un élément déterminant dans la

sélection des autres projets que ces collectivités seront amenées à déposer ultérieurement.

- Dans le cas des collectivités françaises, le rapport devra être déposé en ligne sur le site de la CNCD ([www.cncd.fr](http://www.cncd.fr)). Un modèle de rapport technique et financier est disponible sur le site de France Diplomatie : <http://www.diplomatie.gouv.fr/fr/politique-etrangere-de-la-france/action-exterieure-des-collectivites-territoriales/ressources-et-bibliotheque-de-l-aect/outils-et-methodes-pour-la-cooperation-decentralisee/article/cofinancements-outils-et-guide-pratique>.
- Pour la partie mexicaine, le rapport sera remis à l'AMEXCID à travers la DGCTC par courrier électronique en format pdf à l'adresse suivante : [dgctcinternacional@sre.gob.mx](mailto:dgctcinternacional@sre.gob.mx). Le nom des collectivités et gouvernements locaux français et mexicains ainsi que la mention "rapport d'exécution" seront mentionnés dans l'objet du courrier électronique.
- Le rapport devra ensuite être remis physiquement à la DGCTC : Plaza Juárez #20, Piso 5, Col. Centro, Delegación Cuauhtémoc, C.P. 06010, Ciudad de México).

## 12. Calendrier

Date limite de dépôt des dossiers de candidature : 30 avril 2018

Date limite de notification aux collectivités : 31 mai 2018

Date limite de dépôt du rapport final d'exécution technique et financier et d'évaluation du projet : 31 septembre 2019.

## 13. Contacts

Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères, France  
Délégation pour l'action extérieure des collectivités territoriales (DAECT)

Lisa Bonnet, chargée de mission,  
[lisa.bonnet@diplomatie.gouv.fr](mailto:lisa.bonnet@diplomatie.gouv.fr)

Ambassade de France au Mexique – Institut  
Français d'Amérique Latine – IFAL

Luc Blanco, Attaché de coopération technique  
[Luc.blanco@ifal.mx](mailto:Luc.blanco@ifal.mx)  
Clara Vadillo, Chargée de mission de  
coopération technique [clara.vadillo@ifal.mx](mailto:clara.vadillo@ifal.mx)

Ministère des Relations extérieures, Mexique (SRE)  
AMEXCID

Cristina Ruiz Ruiz –DGA/DGCTC/AMEXCID  
Dirección General de Cooperación Técnica y  
Científica

[dgctciinternacional@sre.gob.mx](mailto:dgctciinternacional@sre.gob.mx)

Ambassade du Mexique en France

Beatriz Hernández Navarez, chargée de  
coopération scientifique et  
technique [bhernandezn@sre.gob.mx](mailto:bhernandezn@sre.gob.mx)