

C U R R I C U L U M V I T A E

Nombre: Carlos Guerra Guerra

Escolaridad: Ingeniero Electromecánico con Especialidad en Administración.
Instituto Tecnológico # 25, Tlalnepantla Edo. De México
Estudios de Posgrado en Sistemas de Producción.
Instituto Tecnológico # 25, Tlalnepantla Edo. De México

Cursos Realizados:

- Manufactura Moderna, Casa de Moneda de México-ITESM año 2016-2017
- Administración de Riesgos. Casa de Moneda de México año 2016.
- Introducción al Premio Nacional de Calidad. Casa de Moneda de México año 2013.
- Taller Ejecución de la Estrategia. EL Rol de la alta Dirección Casa de Moneda México 2013.
- Mantenimiento Preventivo Predictivo.- Congreso Latinoamericano de Mantenimiento, Acapulco Guerrero Noviembre 2008.
- Diplomado en ahorro y uso eficiente de la Energía Eléctrica Universidad Tecnológica San Luis Potosí año 2004.
- Costos Estándar CMM-ITESM San Luis Potosí año 2003.
- Diplomado en Microsoft Windows 98 San Luis Potosí, S. L. P., año 2001.
- Diplomado en Microsoft Word San Luis Potosí, S. L. P., año 2001.
- Diplomado en Microsoft PowerPoint San Luis Potosí, S. L. P., año 2001.
- Seminario Lanzamiento de la Nueva Familia de Normas ISO 9000:2000 Monterrey, Nuevo León, año 2001.
- Curso de Toma de Decisiones en Función de Datos Estadísticos San Luis Potosí, S. L. P., año 2001.
- Curso de Revisión a la Normas ISO 9000:2000 San Luis Potosí, S. L. P., año 2001.
- Conferencia de Conciencia, Valores y Actitud de Servicio San Luis Potosí, S. L. P., año 2000.
- Seminario de Instrucción Profesional en Fundamentos de Manufactura Moderna. Technology Training Corporation México, D. F., año 2000.
- Seminario de Instrucción Profesional en Manufactura de Clase Mundial. Technology Trainig Corporation México, D. F., año 1999.
- Curso de Sistema de Calidad ISO 9000 San Luis Potosí, S. L. P., año 1999.
- Curso de Definición y Difusión de Estándares (PROMAP). San Luis Potosí, S. L. P., año 1998.
- Curso de Sistemas de Calidad ISO 9000 San Luis Potosí, S. L. P., año 1997.
- Curso de Administración del Valor Agregado, ABG Internacional San Luis Potosí, S. L. P., año 1997.
- Curso de Planeación de Mantenimiento, Técnicas de Programación y Sistemas de Control. American Management Association México, D. F., año 1997.
- Seminario Taller Implementado '5S' la Fábrica de 5 Estrellas. World Class Technology Institute San Luis Potosí, S. L. P. año 1997.
- Curso de Cómo Ser un Mejor Gerente de Planta. American Management Association. Querétaro, Qro., año 1996.

- Seminario de Actualización en el Uso Eficiente de Prensas de Estampado. Promotores Técnicos México, D. F., año 1993.
- Seminario de Actualización en el Uso Eficiente de Prensas de Estampado. Promotores Técnicos México, D. F., año 1993.
- Curso de Diseño y Fabricación de Troqueles Progresivos Planta de Schuler Alemania, 1993.
- Análisis de Estados Financieros y Retorno a la Inversión en Plantas Productivas. Centro IEM de Capacitación México, D. F. 1986.
- Análisis del Valor (Value Analysis). Centro IEM de Capacitación México, D. F. 1986.
- Programa de Calidad Total en Plantas Productivas. Comisión Federal de Electricidad
 - México, D. F. 1986.
- Curso de Alta Dirección. Centro de Capacitación IEM México, D. F. 1985.
- Curso de Alta Gerencia. Centro de Capacitación IEM México, D. F. 1984
- Desarrollo de Habilidades para Mandos Intermedios. CIEMCA México, D. F. 1982.
- Curso en Procesos de Fabricación de Motores de Corriente Continua, Planta Mitsubishi en Osaka Japón 1981.
- Curso de Procesos de Fabricación de Motores Eléctricos en Planta Westinghouse en USA Buffalo New York, año 1980.

Participaciones Como Ponente Invitado:

- 2º Foro de Vinculación Universidad – Sectores Social y Productivo. Universidad Autónoma de S. L. P. Universidad de Cantabria España.
Tema: *Recuperación de Cobre en Proceso de Cementado*
San Luis Potosí, S. L. P., año 1991.
- 1º Foro de Preservación del Medio Ambiente. Colegio de San Luis, A. C., Universidad Autónoma de S. L. P. y SEMARNAP.
Tema: *Experiencia en Manejo de Residuos Tóxicos en Plantas Metal Mecánicas*
San Luis Potosí, S. L. P., año 2000.

Experiencias en el Extranjero:

- Vista a la planta de Precisión Process en Buffalo New York para conocer procesos de electro depósitos para fabricar cospeles electrochapados. Septiembre 2016.
- Visita a la Casa de Moneda del Perú para aclaraciones técnicas en el suministro de cospel a ese País Sudamericano. Agosto 2016
- Mints Directors Conference, Austria Viena. Año 2012
- Visita a la fábrica de prensas Schuler en Goeppingen Alemania para recepción de una prensa de corte Schuler y recibir capacitación en la operación y mantenimiento de prensas de Alta Velocidad año 2006.
- Visita a la Planta de Westaim Canadá, para observar y conocer equipos y máquinas para el proceso de manufactura de cospeles electrochapeados, año 1999.
- Visita a la Casa de Moneda de Marruecos para atender cuestiones técnicas de cospel de exportación año 1996.
- Visita a la Planta de Schuler en Alemania, para observar y conocer la manufactura de troqueles, prensas de corte de alta velocidad y labiadoras, año 1994.

- Visita a la Fábrica Nacional de Moneda y Timbre de España, para resolver asuntos técnicos con la lámina de aluminio para la Moneda de Una Peseta.
- Asistencia a Planta de Toshiba en Numazu Japón, para llevar curso de Programación a Máquinas de Control Numérico, año 1981.
- Asistencia a Planta Mitsubishi en Osaka Japón, para tomar curso de Proceso de Fabricación de Motores de Corriente Continua, 1981.
- Asistencia a Planta Westinghouse en USA, para tomar curso de Proceso de Fabricación de Motores Eléctricos en Buffalo New York, año 1980.

Actividad Actual

1) Subdirector Corporativo de Producción de Casa de Moneda de México de septiembre 2009 a la fecha.

Trabajos Desempeñados:

2) Gerente de Mantenimiento General de Casa de Moneda de México, de enero 2005 a Agosto 2009.

Principales logros en Casa de Moneda de México

1. Contribuir y participar en el programa de modernización de las áreas de Metales Industriales, Nueva Línea de Fabricación de Cospel, área de Metales Finos, y Taller de Fabricación de Troqueles y Herramientas. Realizar la sustitución de maquinaria antigua por equipo moderno de alta tecnología, sin afectar los programas de producción del Banco de México y Clientes Particulares.
2. Desarrollar personal calificado en mantenimiento en equipos de alta tecnología.

3) Gerente de Producción, Mantenimiento y Ecología en Productora de Cospel, S.A. de C.V. de octubre de 1990 a enero de 2005.

Principales Logros en Productora de Cospel:

1. Incremento de la capacidad instalada de producción a 25000 toneladas anuales, Instalación de líneas 4 y 5 para cospel monometálico y línea 6 para cospel bimetálico.
2. Se cumple satisfactoriamente con los pedidos de Exportación, Se logra exportar a varios Países como son: España, Suecia, Marruecos, Argentina, India, Tailandia, Perú, Nicaragua, Ecuador, USA, Noruega, Indonesia, Malasia y Canadá.
3. Cumplimiento de los Programas de Producción Nacional y Exportación tanto en calidad como en oportunidad.

4. Desarrollo de la manufactura a nivel industrial de cospel bimetálico, aprovechando maquinaria de desecho de Casa de Moneda de México, participación en el desarrollo de patente propia para la manufactura del cospel bimetálico.
5. Aprovechamiento y acondicionamiento de tres hornos de recocido y 22 prensas de acuñación transferidas de Casa de Moneda de México para la producción de cospel bimetálico.
6. Creación del área de Control de Producción, Implementación de métodos de planeación y fabricación, Implementación de controles para la producción y elaboración de procedimientos de trabajo.
7. Creación del grupo de mantenimiento preventivo, predictivo y de proyectos, Implementación de métodos de planeación del mantenimiento, Elaboración de procedimientos de trabajo y control de personal.
8. Creación del área de Ecología y Control Ambiental, Instalación y puesta en marcha de la Planta Tratadora de Agua Residual, Instalación y puesta en marcha de la Planta de Recuperación de Cobre a Partir de Solución Residual de Decapado.

Recuperación de 1200 toneladas de lodo verde (residuos tóxicos peligrosos) que contenían Cromo hexavalente, obteniendo un producto denominado Hidróxido de Cobre-Cromo que fue comercializado como tal, para la manufactura de Pintura de cerámica, logrando ingresos que permitieron resolver un problema de contaminación (causado por anteriores métodos de decapado usando Bicromato de Sodio) y dejando utilidad económica para la Compañía.

9. Se obtuvo la calificación de Excelentes en el Manejo de Residuos Tóxicos por parte de la SEMARNAP.
10. Se Realizaron mejoras constantes a Maquinaria, Equipos e Instalaciones que permiten el cumplimiento de los compromisos de producción contraídos.
11. Se construyeron máquinas decapadoras, secadoras, así como otros equipos e instalaciones al mínimo costo con personal interno de la Entidad
12. Se logró la utilización de Gas Natural en esta Planta con el subsiguiente ahorro económico.
13. Con el personal asignado al Área de responsabilidad se mantiene una relación de respeto mutuo, motivación y confianza que me permiten la realización de los compromisos de la Empresa.
14. Se logró la Certificación y Recertificación del Sistema de Calidad ISO 9000.
15. Se lograron reducciones importantes en el consumo de Agua y Energía Eléctrica a través de implementaciones en proceso e instalaciones
16. Se diseñaron y construyeron máquinas decapadoras, secadoras, así como otros equipos e instalaciones al mínimo costo con personal interno de la Entidad

4) Gerente de Planta de Grupo modulset en San Luis Potosí SLP
En los años 1988 y 1989

Incremento de productividad en la fábrica de cocinas Integrales.

5) Gerente de Planta en Fábrica de Tableros Eléctricos en Grupo Condumex
Planta Electrotableros IEM en San Luis Potosí, en los años 1985, 1986 y 1987
con reporte de las siguientes Gerencias:

1. Recursos Humanos
2. Contabilidad
3. Ingeniería de Diseño
4. Ingeniería de Manufactura e Ingeniería Industrial
5. Aseguramiento de Calidad
6. Control de Producción e Inventarios
7. Compras
8. Producción
9. Embarques y Servicios al Cliente

Responsabilidad: Coordinar las actividades de los diferentes departamentos con el objeto de lograr la máxima eficiencia al menor costo, promoviendo el desarrollo y la capacitación del personal responsable de facturación y estado de resultados.

Grupo Corporativo de Apoyo:

1. Contraloría General
2. Ventas
3. Dirección Técnica
4. Dirección de Nuevos Proyectos

Reportando a: Director General
Período 1985, 1986, 1987.

Se fabricaron los tableros eléctricos en tensión media para el Sistema Cutzamala, y varias plantas termoeléctricas de la Comisión Federal de Electricidad, entre ellas Tuxpan, Torreón, Pajaritos Ver. Y Varias Subestaciones eléctricas para clientes particulares, se fabricaron interruptores de potencia para PEMEX, se logró la descentralización de la planta de Tableros eléctricos en México y se arrancó la Planta de Tableros en San Luis Potosí.

6) Gerente de Producción en Fábrica de Interruptores y Tableros en Grupo Condumex Planta Equipos IEM en San Luis Potosí con los siguientes reportes:

1. Jefe de Planeación, Control de Producción e Inventarios
2. Jefe de Aseguramiento de Calidad
3. Jefe de Compras
4. Jefe de Producción
5. Jefe de Mantenimiento
6. Jefe de Almacenes

Responsabilidad: Producción y facturación mensual, Calidad y mantenimiento, Lograr y mantener altos estándares de producción y calidad, Responsable de mantener equipo en buenas condiciones, Control de presupuestos.

Reportando a: Subdirector de Operaciones
Período 1984

7) Gerente de Materiales en Planta de Tableros en Grupo IEM Tlalnepantla, Estado de México, con reportes de:

1. Jefe de Planeación y Control de Producción
2. Jefe de Inventarios y Almacenes
3. Jefe de Compras Nacionales
4. Jefe de Compras Importación

Responsabilidad: Planear, Emitir y Controlar Programas de Producción y Programas de Abastecimiento de Materiales; Mantener las líneas de producción con carga y con inventarios bajos, Desarrollar proveedores y Desarrollar sustitución de importaciones, Control de presupuestos.

Reportando a: Gerente de División
Período 1982, 1983

8) Jefe de Planeación, Control de Producción e Inventarios en Planta de Motores Eléctricos Grupo IEM con Reportes de:

1. Supervisor de Materiales
2. Jefe de Almacén
3. Supervisor de Producción de Manufactura
4. Supervisor de órdenes de Proceso
5. Supervisor de Órdenes de Proceso

Responsabilidad: Planear, Emitir y Controlar Programas de Producción y Requerimientos de Materiales, Dar información de producción, Mantener carga de trabajo en función de la capacidad

de la línea productiva, Reducir inventarios, Control de presupuestos.

Reportando a: Gerente de Manufactura
Período 1981

9) Superintendente de Producción en Planta de Motores Eléctricos Grupo IEM con Reportes de:

1. 8 Supervisores de Producción
2. 250 Obreros Directos

Responsabilidad: Producir, Cumplir con las metas fijadas por la Dirección y fijar nuevas metas, Coordinar y dirigir la fuerza de trabajos de planta hacia el logro de los objetivos, Mantener un equipo de trabajo eficiente y fuertemente motivado, Desarrollar al personal y mantener un buen clima de trabajo basado en el respeto y la confianza, Control de Presupuestos.

Reportando a: Gerente de Manufactura
Período 1979, 1980

10) Ingeniero de Métodos de Manufactura y Medición del Trabajo en Planta de Motores Eléctricos Grupo IEM.

Responsabilidad: Implantar y Mejorar métodos de trabajo con el propósito de aumentar y medir eficiencia de producción.

Reportando a: Jefe de Ingeniería de Manufactura
Período 1975, 1976, 1977, 1978

11) Supervisor de Producción en Áreas de Maquinados, Soldaduras, Embobinado y Ensamble de Motores Eléctricos Grupo IEM.

Responsabilidad: Supervisar producción, Cumplir estándares de calidad y cantidad, Supervisar directamente a 35 personas nivel obrero calificado.

Reportando a: Superintendente de Producción
Período 1974

12) Analista de Métodos de Manufactura en Planta de Motores y Transformadores del Grupo IEM.

Reportando a: Ingeniero de Métodos
Período 1969, 1970, 1971.