

# BOLETÍN INAFED

Boletín 1 /Volúmen 1. Junio 2017

## Editorial

El Instituto Nacional para el Federalismo y el Desarrollo Municipal (INAFED) –órgano desconcentrado de la Secretaría de Gobernación– es la instancia responsable de articular con los órdenes de gobierno para facilitar y potencializar la implementación de políticas que favorezcan el desarrollo efectivo de las capacidades administrativas y de gobierno, para lo cual instrumentamos programas de atención encaminados a dar atención integral a los gobiernos locales con capacitación, asistencia técnica y otras herramientas de apoyo a la mejora de la gestión pública local.

En ese entendido, es que el INAFED se mantiene en una labor permanente con visión municipalista, donde sin alterar la distribución de facultades federalista, articula los tres órdenes de gobierno para buscar los mejores niveles de desarrollo municipal.

En esta edición de arranque del boletín institucional, se pretende comunicar parte de la labor permanente, con la finalidad de que más actores de la vida municipal muestren la voluntad política para juntos coadyuvar los esfuerzos que se vean reflejados en una solidez institucional y una mejora en el bienestar de las y los mexicanos.

A principios de mes, en coordinación con asambleístas de la CDMX y activistas de la sociedad civil se discutió y reflexionó sobre “La reforma a la Ciudad de México: Demarcaciones y alcaldías como gobierno de proximidad”, donde todos los presentes –tanto presenciales como digitales- tuvieron la oportunidad de marcar su opinión sobre esta temática que viene a ser un factor importante del futuro que depara al constitucionalismo y legislativo electoral en el resto del país.

## Experiencias colegiadas y la Ciudad de México: Foro #AlcaldíasCDMx

El Instituto Nacional para el Federalismo y el Desarrollo Municipal (INAFED) convocó el 2 de junio a la discusión – reflexión sobre **“La reforma a la Ciudad de México: Demarcaciones y alcaldías como gobierno de proximidad”** para debatir los temas pendientes de la reforma al sistema de gobierno local en la Ciudad de México y reflexionar sobre el rol del INAFED como entidad responsable de promover el desarrollo municipal ante la futura conformación de las demarcaciones territoriales como gobierno de proximidad.



El evento fue presidido por el Coordinador del INAFED, Dr. Guillermo Deloya Cobián y se contó con la participación del Presidente de la Comisión Especial para la Reforma Política del Distrito Federal, Dip. José Encarnación Alfaro Cázares, quien impartió la Conferencia magistral: Ley Electoral de la Ciudad de México.

A la par, y en concordancia a los compromisos adquiridos en el Encuentro Nacional para la Profesionalización del Servicio Público Local celebrado con la finalidad de impulsar la profesionalización nacional del servicio público como la principal herramienta para incrementar la eficiencia, eficacia, transparencia y rendición de cuentas para el servicio público local en el contexto del Sistema Nacional Anticorrupción se continúa con los trabajos para la conformación del Sistema Nacional de Capacitación para los Gobiernos Locales. Un instrumento institucional que plantea condensar los esfuerzos y ofertas de diferentes actores, para lograr alcanzar una mayor solidez institucional.

Así mismo, en respuesta a la necesidad de mecanismos más eficaces para la coordinación y atención a proyectos especiales es que se hizo una visita ejecutiva a la Conferencia Nacional de Gobernadores, donde se tuvo el acercamiento con el Mtro. Rolando García Martínez, Secretario Técnico de la CONAGO a fin de fortalecer esquemas de colaboración en favor del Desarrollo Municipal. Durante la reunión se intercambiaron propuestas concretas en las necesidades del primer orden de gobierno.

Por otro lado, durante todo el mes, se han tenido encuentros por parte del equipo que integra al INAFED con miembros de la academia, funcionarios de los tres órdenes de gobierno, participantes en los diferentes productos y programas institucionales y claro; constantes atenciones y acompañamientos a municipios.

Como mencioné en los primeros párrafos, la intención es comunicar parte de la labor permanente, para tener un más amplio espectro de interesados en la oferta que tengo la honrosa responsabilidad de coordinar, esperando así, que más gobiernos locales se vean beneficiados por las bonanzas de la articulación plural y horizontal.

Guillermo Deloya Cobián

Coordinador del Instituto Nacional para el Federalismo y Desarrollo Municipal.

Durante este foro se llevó a cabo también el **Panel - Demarcaciones, Alcaldías y Consejos: Integración, organización y facultades**, en el que intervinieron: la Historiadora especialista en estudios de la Ciudad de México, Dra. Alejandra Moreno Toscano, la Representante del Colectivo #TuConstituyente, la Dra. Gabriela Alarcón Esteva y el analista de la Universidad Autónoma Metropolitana-Xochimilco, Dr. Rigoberto Ramírez López.

Con este tipo de proyectos, el INAFED inicia una serie de trabajos coordinados con actores municipalistas para promover un federalismo articulado y coadyuvar al desarrollo de los municipios de México, incentivando así, la formación de las autoridades municipales quienes son las responsables del primer orden de gobierno.

*“Lo que se busca con estos espacios es fortalecer el diálogo, sumar esfuerzos y fomentar la cultura democrática.”.*

*–Dr. Guillermo Deloya Cobián*





### Trabajo coordinado con gobiernos estatales para el fortalecimiento municipal

**Sonora.-** El 9 de junio, el Titular del INAFED, Dr. Guillermo Deloya Cobián, realizó **gira de trabajo por el estado de Sonora** para concretar actividades encaminadas al fortalecimiento y desarrollo de los municipios de ese estado.



Durante la gira, se reunió con el **Vocal Ejecutivo del Centro**

**Estatatal de Desarrollo Municipal, Mtro. Abraham Montijo Cervantes, con integrantes de la Universidad de Sonora**, institución educativa que participa como Instancia Verificadora en el Programa Agenda para el Desarrollo Municipal (PADM) y **con los Alcaldes de la Región de Río Sonora y Río San Miguel** para revisar el trabajo realizado por los municipios en el PADM.

**Veracruz-** El 22 de junio, se llevó a cabo reunión con el Titular del Instituto Veracruzano de Desarrollo Municipal (INVEDEM), Lic. Ángel Rafael Deschamps Falcón, para

**fortalecer lazos de colaboración en beneficio de los municipios del estado de Veracruz.**



**El #INAFED brinda capacitación y apoyo a nuevos presidentes municipales electos**

A fin de sensibilizarlos en la importancia de mejorar el desempeño de las atribuciones constitucionales del municipio.

En la reunión se revisaron los avances de los municipios que se inscribieron al Programa Agenda para el Desarrollo Municipal y **en atención al mandato del Secretario de Gobernación, Lic. Miguel Ángel Osorio Chong, se presentó la oferta de capacitación del INAFED para**

**las nuevas autoridades electas** en el periodo previo a acceder a su encargo constitucional,



cuyo propósito es sensibilizar a las futuras autoridades sobre la importancia de mejorar el desempeño de las atribuciones constitucionales del municipio.

En esta reunión participaron la Directora General Adjunta de Fomento y Desarrollo del Federalismo del INAFED, Mtra. Guadalupe Sánchez Palacios, la Jefa de Departamento de Estudios e Información Municipal del INVEDEM, Lic. Elvia Cortés Sánchez y el Jefe de Capacitación y Profesionalización del INVEDEM, Lic. Francisco Cisneros.



#PorElDesarrolloMunicipal

**INAFED**

Conferencia Facultad de Economía de la Universidad Veracruzana

Así mismo, con el objetivo de **compartir conocimiento sobre las atribuciones del INAFED y el trabajo en favor de los Municipios**, así como promover la participación de la academia en los asuntos municipales, el Dr. Guillermo Deloya Cobián impartió **conferencia a alumnos y académicos de la Facultad de Economía de la Universidad Veracruzana.**

---

*El trabajo interinstitucional permite al INAFED fortalecer sus capacidades de relación con los municipios del país.*

---

Ciudad de México.- El 26 de junio, se realizó en las oficinas del INAFED reunión con el **Secretario de Desarrollo Económico del estado de Campeche, Lic. Domingo Berzunza**, en la que se llevó a cabo **el análisis del Programa de Desarrollo Económico con Bases Municipalistas**, y se planteó un **esquema de trabajo coordinado para fortalecer el desarrollo municipal de ese estado.**



#PorElDesarrolloMunicipal

**TRABAJO  
INTERINSTITUCIONAL**

Reunión con la Secretaría de Desarrollo Económico del estado de Campeche

## Reunión Municipios Fronterizos de Derechos Humanos

El 13 de junio, en la ciudad de Campeche, Campeche, personal de la Dirección de Coordinación Operativa del INAFED asistió a la reunión sobre el tema de **Municipios Fronterizos de Derechos Humanos**.

El objetivo del evento fue coordinar las acciones con los Organismos Estatales de Desarrollo Municipal para fortalecer a los gobiernos locales en el desarrollo de las capacidades institucionales para la protección de los Derechos Humanos, además, de dar a conocer los alcances de este Programa.

Cabe destacar que en este Programa **los gobiernos locales se comprometen a promocionar y proteger los derechos humanos con perspectiva de género de todos sus habitantes y las personas que transitan en su territorio**.

En la reunión **participaron el Director General del Instituto de Desarrollo y Formación Social de Campeche, Lic. Arturo May Mass y el Subdirector de la Dirección de Desarrollo Municipal, Lic. Gilberto Mass Uc**.



## Sistema de Capacitación y Profesionalización para el Servicio Público Local

El 20 de junio, en la Ciudad de México, en reunión con representantes de la Secretaría de la Función Pública, y la Secretaria de Educación Pública (Sistema CONOCER) y del Instituto Nacional de Administración Pública, se llevó a cabo en mesa de trabajo la presentación del Sistema de Capacitación y Profesionalización para el Servicio Público Local, a fin de fortalecer su estructura.

Este sistema permitirá a través de la **capacitación constante a los servidores públicos locales el fortalecimiento de las capacidades institucionales de los municipios**.





## Cruzada Nacional por la Capacitación Turística 2017

El Instituto Nacional para el Federalismo y el Desarrollo Municipal- INAFED y la Secretaría de Turismo- SECTUR, a través del Instituto de Competitividad Turística, convocaron a las Instituciones Públicas de Educación Superior (IES) a participar en la Cruzada Nacional por la Capacitación Turística 2017, mediante la **implementación y administración del “Diplomado de Gestión Turística en Línea, para funcionarios del Sector”**.

El Diplomado tiene como objetivo establecer un marco referencial sobre la actividad turística y con ello actualizar y unificar los conocimientos del personal relacionado con la gestión turística, en los temas de

fundamentos del turismo, tendencias turísticas, planeación y mercadotecnia turística. De esta forma **se busca una mayor y mejor interacción entre todos los actores que constituyen el sistema turístico nacional, en los procesos de gestión, operación de programas y realización de proyectos turísticos en los destinos.**

La estrategia de colaboración con las IES consiste en:

1. La transferencia de conocimientos:
  - ❖ Instalación del Diplomado, cargado en una plataforma Moodle.
  - ❖ Capacitación para la instalación y administración técnica del Diplomado.
  - ❖ Capacitación para el Desarrollo Académico.
  - ❖ Interacción e intercambio de experiencias con los actores que constituyen el sistema turístico nacional.
2. Convocatoria nacional a los servidores públicos locales para participar en el “Diplomado de Gestión Turística en Línea, para funcionarios del Sector”.
3. Y conformación de la primera generación del Diplomado.



## Actividades Interinstitucionales

Dentro de las actividades interinstitucionales que lleva a cabo el Instituto Nacional para el Federalismo y Desarrollo Municipal (INAFED), durante el mes de junio se realizaron las siguientes:

- Se participó en la 2da. Sesión del Premio IAPEM a la Gestión Municipal 2017 que organiza el Instituto de Administración Pública del Estado de México. En esta segunda sesión se evaluaron las prácticas municipales para identificar quienes pasan a la siguiente fase.
- Reunión del Titular del INAFED, Dr. Guillermo Deloya Cobián, con el Secretario Técnico de la CONAGO, **Mtro. Rolando García Martínez**, a fin de fortalecer esquemas de colaboración en favor del Desarrollo Municipal. Durante la reunión se dio a conocer la propuesta de Integración del Sistema de Capacitación al Servidor Público Local.
- Participación en el Taller de Ordenamiento Ecológico del Territorio, impartido por la Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales a funcionarios municipales del gobierno de Coahuila. El ordenamiento ecológico local es un tema asociado al Programa Agenda para el Desarrollo Municipal (Eje 1 Planeación Territorial).
- Reunión con el Director General de Política y Gestión Inmobiliaria del Instituto de Administración y Avalúos de Bienes Nacionales (INDAABIN) de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, Dr. Eduardo Topete Pabello, a fin de implementar la Reforma de Telecomunicaciones a nivel municipal.



## ¿Cuál es la importancia de la etapa de verificación del Programa Agenda para el Desarrollo Municipal?



*La etapa de verificación tiene como objetivo el de revisar los resultados reportados por los municipios que participan en el programa, con el fin de determinar la situación de la gestión y el desempeño de la administración pública municipal.*

En esta etapa del proceso de implementación del programa Agenda para el Desarrollo Municipal (ADM), se revisan las evidencias documentales presentadas por las y los funcionarios municipales, cerciorándose de que cuentan con los elementos requeridos en cada caso, de acuerdo con lo establecido en la Agenda y en los criterios de verificación dispuestos para cada indicador.

**Las instancias responsables de esta etapa son las instituciones de educación superior (IES), las cuales formalizan su interés de colaborar en el programa, de manera voluntaria, mediante un oficio dirigido al Organismo Estatal de Desarrollo Municipal.**

En 2016, participaron 132 instituciones de educación superior y 1,575 verificadores y verificadoras, quienes validaron los resultados alcanzados por los municipios. Su participación es relevante porque asegura la imparcialidad y transparencia de este proceso.

La verificación de los resultados municipales se realiza de acuerdo con la metodología y el calendario nacional del programa.

Para realizar su labor, las IES integran equipos de verificación (formados por docentes, investigadores y alumnos), que se encargan de cotejar y revisar los documentos de evidencia. Con base en esta revisión, la instancia verificadora determina los resultados obtenidos por el municipio, los captura en el Sistema de Información de la Agenda para el Desarrollo Municipal (SIADDEM) y emite un dictamen de verificación, con un resultado por indicador que puede ser el siguiente:

- **Ratificación:** Mantiene la métrica identificada en el diagnóstico, sea en color verde o amarillo.
- **Rectificación:** Modifica la métrica identificada en el diagnóstico. Según corresponda, la rectificación puede ser:
  - De verde a amarillo;
  - De amarillo a rojo; o
  - De verde a rojo.

**La etapa de verificación es fundamental para brindar mayor certeza y transparencia en la operación del programa. Por ello, es importante sensibilizar a las y los funcionarios locales, para que participen en este esfuerzo y brinden las facilidades necesarias para concretarlo.** Con ello contribuirán a identificar sus áreas de oportunidad, emprender acciones de mejora y, en general, favorecer el desarrollo institucional de los municipios de México.



Dr. Guillermo Deloya Cobián  
**Coordinador General del  
INAFED**  
[gdeloya@segob.gob.mx](mailto:gdeloya@segob.gob.mx)

Mtra. Guadalupe Sánchez Palacios  
**Directora General Adjunta de  
Fomento y Descentralización del  
Federalismo**  
[gsanchez@segob.gob.mx](mailto:gsanchez@segob.gob.mx)

Mtro. Cuauhtémoc Paz Cuevas  
**Director General Adjunto de  
Apoyo al Desarrollo de los  
Gobiernos Locales**  
[cpaz@segob.gob.mx](mailto:cpaz@segob.gob.mx)

Mtro. Juan Jesús Valdez Pérez  
**Enlace de Difusión**  
[jjvaldez@segob.gob.mx](mailto:jjvaldez@segob.gob.mx)

## INSTITUTO NACIONAL PARA EL FEDERALISMO Y EL DESARROLLO MUNICIPAL



[www.gob.mx/inafed](http://www.gob.mx/inafed)

Síguenos también en Redes Sociales

**Facebook**



[facebook.com/inafednacional/](https://facebook.com/inafednacional/)

**Twitter**



[@INAFED\\_mx](https://twitter.com/INAFED_mx)

**Instagram**



[inafed\\_mx](https://www.instagram.com/inafed_mx)