

**Documento de enfoque para la evaluación del
Programa Especial de Cambio Climático 2014-2018**

**Secretaría Técnica
de la
Coordinación de Evaluación**

Contenido

I. Introducción	3
II. Antecedentes	4
III. Ámbito	5
IV. Objetivos	6
V. Preguntas de evaluación	7
VI. Actores principales	11
VII. Enfoque metodológico general	13
VIII. Proceso de evaluación	13
IX. Riesgos a considerar para la evaluación	14
X. Referencias	15

I. Introducción

El Programa Especial de Cambio Climático 2014-2018 (PECC)¹ es el instrumento de planeación sexenal de la política de cambio climático a nivel federal, que se desprende del Plan Nacional de Desarrollo 2013-2018 y se alinea con la Estrategia Nacional de Cambio Climático. Así, en este programa se establecen los objetivos, estrategias, acciones y metas de la Administración Pública Federal para la mitigación y la adaptación al cambio climático.²

Al considerar el papel central que tiene el PECC para el cumplimiento de los objetivos y metas de la Política Nacional de Cambio Climático, su evaluación resulta estratégica para asegurar una atención efectiva por parte del gobierno federal a este fenómeno. En particular, a dos años de la emisión de este programa, se requiere analizar, entre otros aspectos, las implicaciones de algunos cambios que pueden afectar su pertinencia e implementación, los cuales incluyen:

- a) cambios en el marco normativo, en específico la reforma energética y los nuevos compromisos internacionales asumidos por México en diciembre de 2015 en el marco del Acuerdo de París;
- b) la iniciativa del Gobierno Federal de implementar un presupuesto base cero, lo que ha implicado recortes presupuestarios y la fusión de programas presupuestarios;
- c) la elaboración del Inventario Nacional de Emisiones de Gases de Efecto Invernadero 2013 mediante metodologías más actualizadas, y el consecuente cambio en la línea base de emisiones del país;
- d) los esfuerzos en curso para armonizar y fortalecer las metodologías para estimar las emisiones reducidas o evitadas derivadas de la implementación del PECC; y
- e) la identificación de oportunidades para incluir nuevas líneas de acción e incrementar la ambición de algunas de las líneas de acción existentes.

Asimismo, la evaluación del PECC también responde a la necesidad de evaluar el avance en el cumplimiento de las metas de este Programa, de acuerdo con los

¹ DOF, 2014a.

² Arts. 66 y 67 de la Ley General de Cambio Climático (LGCC). Véase: DOF, 2012.

resultados de la *Auditoría de desempeño no. 134 - Mitigación del cambio climático* de la Cuenta Pública 2014.³

La evaluación del PECC se fundamenta en el mandato de la Coordinación de Evaluación⁴ de evaluar la Política Nacional de Cambio Climático de manera periódica y sistemática, por lo que se encuentra incluida en la Actividad 1.4.2 de su Programa de Trabajo 2015-2018.⁵

En este sentido, este documento se dirige a comunicar el objetivo, el ámbito, el enfoque y los alcances de la evaluación del PECC, que realizará la Coordinación de Evaluación.

II. Antecedentes

El PECC incluye 5 objetivos, 26 estrategias y 199 líneas de acción dirigidas a la mitigación y adaptación al cambio climático, y a consolidar las políticas climáticas; así mismo, contempla 31 actividades complementarias para apoyar la instrumentación de la Política Nacional de Cambio Climático. Esta estructura se fundamenta en los *Lineamientos para dictaminar y dar seguimiento a los programas derivados del Plan Nacional de Desarrollo 2013 – 2018*, emitidos por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público.⁶

El PECC es de observancia obligatoria para la Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales (SEMARNAT), sus órganos desconcentrados y las entidades paraestatales que coordina, así como para las demás dependencias y entidades de la Administración Pública Federal que participan en este Programa en el ámbito de sus competencias.⁷

Las líneas de acción incluidas en el PECC se encuentran bajo la responsabilidad de 26 dependencias y entidades de la Administración Pública Federal, pertenecientes a los sectores que integran la Comisión Intersecretarial de Cambio Climático (CICC). El PECC prevé que dichas líneas de acción se implementen a través de recursos presupuestarios o, en algunos casos, con apoyo técnico y financiero internacional bajo

³ ASF, 2016.

⁴ La Coordinación de Evaluación se integra por seis Consejeras y Consejeros Sociales y la persona que ocupe la Dirección General del Instituto Nacional de Ecología y Cambio Climático (INECC) en calidad de Presidente, de conformidad con lo dispuesto en el artículo 23 de la LGCC y en el artículo 30 del Estatuto Orgánico del INECC.

⁵ INECC, 2016a.

⁶ DOF, 2013.

⁷ Art. Segundo del Decreto por el que se aprueba el Programa Especial de Cambio Climático 2014-2018 (DOF, 2014a).

el esquema de las Acciones de Mitigación Nacionalmente Apropriadas (NAMA, por sus siglas en inglés). Para su seguimiento, el PECC cuenta con 10 indicadores estratégicos y con metas específicas para cada una de las líneas de acción establecidas. La evaluación del PECC está prevista cada dos años.⁸

La presente evaluación considera los resultados de la evaluación externa del Programa Especial de Cambio Climático 2009-2012, que incluye recomendaciones dirigidas a fortalecer su seguimiento, y el informe de la CICC sobre sus avances, mismo que, entre otros aspectos, identifica las lecciones aprendidas y los pasos a seguir para el actual PECC.⁹

A diferencia de estos análisis, que se realizaron al final del periodo de implementación del primer Programa, la evaluación planteada para este año abre la oportunidad de realizar ajustes en el PECC, en el caso de que se identifiquen como necesarios. Lo anterior, se contempla en los Lineamientos antes mencionados, los cuales establecen que, de requerirse modificaciones en las estrategias, las líneas de acción, los indicadores o las metas de los programas especiales, en este caso del PECC, la SEMARNAT deberá solicitar y justificar dichos cambios ante la SHCP.¹⁰

III. Ámbito

De acuerdo con los tipos de evaluación asentados en los *Lineamientos y Criterios Específicos para la Evaluación de la Política Nacional de Cambio Climático*,¹¹ la evaluación del PECC se cataloga como una evaluación estratégica enfocada en el diseño, la implementación y los resultados del PECC hasta la fecha. Se considera estratégica pues articula intervenciones de diferentes sectores cuya coherencia entre sí será analizada, entre otros aspectos. El enfoque de esta evaluación responde fielmente a las necesidades de información que los interesados en la evaluación expresaron durante las consultas realizadas.

Esta evaluación se realizará de conformidad con los objetivos que establecen los artículos 101 y 102 de la Ley General de Cambio Climático (LGCC) en materia de adaptación y mitigación del cambio climático.

⁸ DOF, 2014a. Nota al pie 51. Pp. 29.

⁹ GIZ, IMCO y DNV, 2011; CICC, 2012.

¹⁰ DOF, 2013, Lineamiento 31.

¹¹ INECC, 2016b. Estos lineamientos y criterios fueron desarrollados por la Coordinación de Evaluación en conjunto con la Comisión Intersecretarial de Cambio Climático, el Consejo de Cambio Climático y el Instituto Nacional de Estadística y Geografía, de conformidad con el art. 100 de la LGCC.

IV. Objetivos

Objetivo general:

Evaluar en qué medida el diseño, los procesos de coordinación y seguimiento y los resultados intermedios del PECC contribuyen al logro de los objetivos de la Política Nacional de Cambio Climático.

Objetivos específicos:

- Analizar la pertinencia del diseño del PECC para atender las problemáticas asociadas al cambio climático en México, así como para contribuir al logro de los objetivos y las metas de la Política Nacional de Cambio Climático, establecidas en la LGCC.¹²
- Determinar la efectividad y la transparencia de los mecanismos para garantizar la disponibilidad y continuidad de los recursos financieros para la implementación del PECC.
- Determinar la efectividad de los mecanismos de coordinación para la elaboración y el seguimiento del PECC.
- Determinar la efectividad del sistema de seguimiento del PECC para conocer su contribución al logro de los objetivos y metas de la Política Nacional de Cambio Climático.
- Analizar si los resultados obtenidos de la implementación del PECC a la fecha son adecuados para alcanzar los objetivos y las metas establecidas, y qué factores han incidido en el logro de estos resultados (positiva o negativamente).

¹² Los objetivos de las políticas nacionales de adaptación y mitigación del cambio climático se establecen en los Arts. 27 y 33 de la LGCC, respectivamente. Los Arts. Segundo y Tercero Transitorio de la LGCC incluyen metas aspiracionales tanto en materia de mitigación como de adaptación.

V. Preguntas de evaluación

La evaluación se dirige a contestar cinco preguntas rectoras, de las cuales se derivan preguntas específicas. Éstas se presentan a continuación:

Preguntas rectoras	Preguntas específicas
1. ¿El diseño del PECC es pertinente para atender las problemáticas asociadas al cambio climático en México, así como para contribuir al logro de los objetivos y las metas de la Política Nacional de Cambio Climático, establecidas en la Ley General de Cambio Climático?	<p>1a. ¿El diseño del PECC (es decir, su contenido) es apropiado para que éste cumpla con sus propios objetivos?</p> <p><i>i. ¿En qué medida el diagnóstico del PECC especifica las problemáticas en materia de mitigación y adaptación al cambio climático en México, así como los territorios y los sectores prioritarios para su atención? ¿En qué medida toma en cuenta escenarios de mediano y largo plazo?</i></p> <p><i>ii. ¿En qué grado los objetivos del PECC se enfocan en atender dichas problemáticas, territorios y sectores prioritarios?</i></p> <p><i>iii. ¿El PECC incluye las estrategias necesarias y suficientes para el logro de sus objetivos?</i></p> <p><i>iv. ¿Las líneas de acción incluidas en el PECC son necesarias y suficientes para el logro de las estrategias?</i></p> <p><i>v. ¿En qué medida las líneas de acción son coherentes o complementarias entre sí? ¿En qué casos existen duplicidades o contraposiciones entre las líneas de acción?</i></p>
	<p>1b. ¿En qué medida los objetivos, las estrategias, las líneas de acción y las metas del PECC son relevantes para cumplir con los objetivos de la Política Nacional de Cambio Climático (Arts. 27 y 33 de la LGCC) y las metas al 2020 o anteriores en materia de mitigación y adaptación, (Arts. Transitorios Segundo y Tercero de la LGCC)?</p>
	<p>1c. ¿En qué medida el PECC responde a los cambios institucionales y normativos ocurridos desde su emisión, y, en su caso qué opciones se identifican para mejorar dicha respuesta?</p> <p><i>i. ¿En qué medida se requieren actualizar los objetivos, las estrategias y las líneas de acción del PECC como consecuencia de la reforma energética?</i></p> <p><i>ii. ¿En qué medida se requieren actualizar los objetivos, las estrategias y las líneas de acción del PECC como consecuencia del Acuerdo de París y la INDC de México?</i></p> <p><i>iii. ¿Qué opciones se identifican para realizar, en su caso, dichas actualizaciones?</i></p>
	<p>1d. ¿El proceso de elaboración del PECC (incluyendo, en su caso, la metodología utilizada para ello) ha sido efectivo para articular e impulsar la acción de la Administración Pública Federal en materia de cambio climático?</p> <p><i>i. ¿El proceso de elaboración del PECC ha permitido identificar todas las intervenciones de la Administración Pública Federal relevantes en materia de mitigación y adaptación al cambio climático?</i></p> <p><i>ii. ¿En qué medida el proceso de elaboración del PECC ha tenido un papel innovador (ej. promoviendo la creación de</i></p>

Preguntas rectoras	Preguntas específicas
	<i>nuevas intervenciones o el incremento de la ambición de intervenciones preexistentes), y en qué medida se ha limitado a articular y dar continuidad a intervenciones preexistentes?</i>
	1e. Con base en las respuestas de las preguntas anteriores, ¿qué oportunidades existen para fortalecer el diseño del PECC?
2. ¿El PECC cuenta con mecanismos efectivos y transparentes para garantizar la disponibilidad y continuidad de los recursos financieros para su implementación?	2a. ¿Cuáles son las fuentes de financiamiento del PECC (incluyendo el financiamiento internacional, por ejemplo bajo el esquema de las NAMAs)? ¿Cuál es la contribución de las diferentes fuentes de financiamiento (recursos presupuestarios, Fondo para el Cambio Climático, financiamiento internacional, etc.) al presupuesto total del PECC?
	2b. ¿Qué mecanismos implementan las dependencias y entidades involucradas para destinar recursos a las líneas de acción del PECC? ¿Están formalizados? <i>i. ¿Con qué mecanismos se cuenta para proveer al PECC de los recursos financieros necesarios para su implementación (incluyendo el Anexo transversal del Presupuesto de Egresos de la Federación en materia de cambio climático), y cuál es su grado de formalización?</i> <i>ii. ¿Cuán efectivos son estos mecanismos para asegurar que el recurso se obtenga en tiempo y forma y continúe disponible?</i> <i>iii. ¿Cuál es el procedimiento por el cual se distribuyen los recursos al interior de las dependencias para la implementación de las líneas de acción del PECC?</i> <i>iv. ¿En qué medida la información sobre las fuentes de financiamiento del PECC es pública y fácilmente accesible?</i>
	2c. ¿En qué medida los ajustes al Presupuesto de Egresos de la Federación de 2016 afectan la consecución de las metas del PECC? A la luz de lo anterior, ¿qué líneas de acción del PECC pueden requerir ajustes en sus metas? ¿A qué criterios/lineamientos responden los recortes?
	2d. Con base en las respuestas de las preguntas anteriores, ¿qué opciones se identifican para garantizar la disponibilidad y continuidad de los recursos para el cumplimiento de las líneas de acción del PECC?
3. ¿Se cuenta con mecanismos de coordinación efectivos para la elaboración, la implementación y el seguimiento del PECC?	3a. ¿Los mecanismos de coordinación intra e interinstitucional existentes permiten un involucramiento efectivo de las dependencias y entidades relevantes? <i>i. ¿En qué medida los mecanismos de coordinación interinstitucional existentes (la Comisión Intersecretarial de Cambio Climático [CICC], sus puntos focales y sus grupos de trabajo, el Sistema Nacional de Cambio Climático [SINACC], la instancia coordinadora del PECC, entre otros) permiten y/o facilitan: compartir información relevante, tomar y retroalimentar decisiones, crear sinergias, y fortalecer las capacidades para la elaboración y el seguimiento del PECC? ¿En qué medida están formalizados?</i> <i>ii. ¿En qué medida los mecanismos de coordinación al interior de los sectores permiten un involucramiento efectivo de las</i>

Preguntas rectoras	Preguntas específicas
	<p><i>dependencias, entidades y unidades que los conforman?</i></p> <p><i>iii. ¿En qué medida los mecanismos de coordinación existentes facilitan la implementación de acciones concurrentes con los gobiernos de las entidades federativas y los municipios?</i></p>
	<p>3b. Con base en las respuestas de la pregunta anterior, ¿qué oportunidades existen para mejorar estos mecanismos de coordinación para la elaboración y el seguimiento del PECC? ¿Qué buenas prácticas se pueden identificar?</p>
<p>4. ¿El sistema de seguimiento del PECC es efectivo para conocer su contribución al logro de los objetivos y metas de la Política Nacional de Cambio Climático?</p>	<p>4a. ¿Cuáles son los mecanismos y las herramientas implementadas para el seguimiento del PECC? ¿Cuál es la información que generan, cuál es su calidad y cómo se utiliza?</p> <p><i>i. ¿Cuáles son los mecanismos implementados por la SEMARNAT para el seguimiento del PECC?</i></p> <p><i>¿Se cuenta con mecanismos de monitoreo y verificación externos?</i></p> <p><i>ii. ¿Los mecanismos y las herramientas de seguimiento implementadas permiten conocer la focalización territorial de las líneas de acción en materia de adaptación, cuando ésta sea relevante?</i></p> <p><i>iii. ¿La información de seguimiento generada por las dependencias y entidades responsables de las líneas de acción es homogénea, completa y comparable?</i></p> <p><i>iv. ¿En qué medida los reportes de avances solicitados se entregan en tiempo y forma?</i></p> <p><i>v. ¿En qué medida la información generada por los mecanismos de seguimiento previstos es utilizada para retroalimentar y fortalecer el PECC y para reportar los avances en el cumplimiento de los objetivos y las metas de la Política Nacional de Cambio Climático?</i></p> <p><i>vi. ¿En qué medida la información sobre los avances del PECC es pública y fácilmente accesible?</i></p> <p><i>vii. ¿Cuál es la participación del Consejo de Cambio Climático en el seguimiento del PECC, en el ámbito de sus funciones (art. 57 de la LGCC)?</i></p>
	<p>4b. ¿En qué grado los indicadores del PECC y las metodologías utilizadas para estimar el cumplimiento de las metas de sus líneas de acción son adecuadas para determinar los resultados del PECC en materia de mitigación y adaptación, a nivel agregado y por línea de acción? Revisar particularmente los siguientes aspectos:</p> <p><i>i. ¿Se establecieron metas verificables?</i></p> <p><i>ii. ¿Es trazable la información sobre los avances de las líneas de acción? ¿Los medios de verificación son transparentes y accesibles?</i></p> <p><i>iii. De acuerdo con la evidencia existente, ¿se cuenta con líneas base y metodologías confiables y armonizadas para estimar el avance en las metas de las líneas de acción pertinentes?</i></p> <p><i>iv. ¿Los indicadores están vinculados directamente con los objetivos del PECC y brindan la información necesaria para conocer el grado de cumplimiento de dichos objetivos?</i></p> <p><i>v. ¿En qué medida se articulan los indicadores para el seguimiento</i></p>

Preguntas rectoras	Preguntas específicas
	<i>de los objetivos del PECC con las metas previstas para el seguimiento de las líneas de acción?</i>
	4c. Con base en las respuestas de las preguntas anteriores, ¿qué fortalezas y áreas de oportunidad presentan, en su conjunto, los indicadores y las metodologías utilizadas para estimar el cumplimiento de las metas de las líneas de acción, y qué opciones existen para mejorar el seguimiento del PECC?
5. ¿Los resultados obtenidos de la implementación del PECC a la fecha son adecuados para alcanzar los objetivos y las metas establecidas, y qué factores han incidido en el logro de estos resultados (positiva o negativamente)?	5a. ¿Cuál es el avance del PECC con respecto a sus metas? <i>i. ¿Cuál es el avance en las líneas de acción, globalmente y por sector? En los casos en que sea relevante y factible determinarlo, ¿cuál es la brecha con respecto a las metas establecidas?</i> <i>ii. ¿Cuál es el avance en los indicadores con respecto a las metas establecidas al 2018?</i>
	5b. ¿Qué factores están facilitando u obstaculizando el cumplimiento de las metas?
	5c. Con base en la tendencia actual de avance en los indicadores del PECC, ¿qué tan significativa será la contribución del PECC al cumplimiento de las metas nacionales al término de su vigencia?
	5d. Con base en las respuestas de las preguntas anteriores, ¿qué oportunidades existen para lograr el cumplimiento de las metas del PECC y las metas nacionales?

VI. Actores principales

Actor	Rol	Naturaleza	Comentarios
Coordinación de Evaluación	<p>Implementa la evaluación con base en el mandato establecido en la LGCC.</p> <p>Está a cargo de las decisiones estratégicas sobre el proceso de evaluación.</p>	Es un organismo creado por la LGCC, que se compone por seis Consejeras y Consejeros Sociales quienes, junto con la Directora General del INECC, evalúan la Política Nacional de Cambio Climático.	Ejerce las facultades establecidas en los artículos 23, 24, 25 y del 98 al 105 de la Ley General de Cambio Climático (LGCC).
Secretaría Técnica de la Coordinación de Evaluación: La Coordinación General de Evaluación de las Políticas de Mitigación y Adaptación al Cambio Climático (CGEPMACC) del INECC	<p>Brinda apoyo técnico, administrativo y operativo a la Coordinación de Evaluación. Participa en el diseño y la ejecución de la evaluación, conduce los procesos de contratación de consultores y de interlocución con actores clave.</p> <p>Brinda apoyo técnico e instrumental a las evaluaciones.</p>	Es una unidad administrativa del INECC.	La CGEPMACC sirve de Secretaría Técnica de la Coordinación de Evaluación. Se incluye en el artículo 21 de la LGCC y en el artículo 20 Bis del Estatuto Orgánico del INECC. ¹³
Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales (SEMARNAT)	<p>Coordina el diseño y la implementación de la política de cambio climático a nivel federal, e instrumenta algunas intervenciones de manera directa. En este ámbito, es responsable de la elaboración y el seguimiento del PECC a través de la Subsecretaría de Planeación y Política Ambiental (SPPA), particularmente de la Dirección General de Políticas para el Cambio Climático (DGPCC) y de la Dirección General de Planeación y Evaluación (DGPE).</p> <p>Es un interlocutor clave y el principal beneficiario de la evaluación.</p>	<p>El titular de la SEMARNAT preside la Junta de Gobierno del INECC, preside la CICC y es presidente suplente del Sistema Nacional de Cambio Climático.</p> <p>La DGPCC funge como secretariado técnico de la CICC, y conduce el diseño y el seguimiento del PECC con la participación de la DGPE.</p>	La SEMARNAT es una instancia clave en la implementación de los procesos de evaluación, y la principal beneficiaria de los resultados y recomendaciones de la evaluación del PECC.

¹³ DOF, 2014b.

Actor	Rol	Naturaleza	Comentarios
Comisión Intersecretarial de Cambio Climático (CICC)	<p>Es la instancia de coordinación del Gobierno Federal para el diseño e implementación de la política de cambio climático.</p> <p>Es un interlocutor clave en el proceso de evaluación del PECC y podrá beneficiarse de los resultados de la evaluación.</p>	<p>Se integra por 14 dependencias (cabezas de sector) del Gobierno Federal y tiene entre sus principales atribuciones formular e instrumentar políticas en materia de cambio climático, y coordinar las acciones del gobierno federal en esa materia.</p> <p>Juega un papel central en la elaboración, aprobación e implementación del PECC, con el apoyo de su Grupo de trabajo para el Programa Especial de Cambio Climático (GT-PECC), el cual funge como instancia de coordinación a nivel operativo.</p>	<p>Sus integrantes son en su mayoría dependencias responsables de líneas de acción del PECC.</p>
Consejo de Cambio Climático	<p>Sus funciones incluyen dar seguimiento a las evaluaciones del PECC (art. 57 de la LGCC).</p> <p>Desempeña un rol de acompañamiento y seguimiento de las evaluaciones.</p>	<p>Es el órgano de consulta de la CICC. Sus integrantes son distinguidas personalidades del sector académico, industrial y social.</p>	<p>En adición, puede formular propuestas de evaluaciones a la Coordinación de Evaluación (art. 57 de la LGCC).</p>

VII. Enfoque metodológico general

La evaluación de la Política Nacional de Cambio Climático se fundamenta en el uso de un enfoque metodológico de frontera conocido como Teoría del Cambio.¹⁴ Dicho enfoque es particularmente útil para abordar temas complejos como el cambio climático, cuyas intervenciones incluyen una gran cantidad de variables, sectores y la participación de los tres órdenes de gobierno. Actualmente, la Coordinación de Evaluación cuenta con la Teoría del Cambio de la Política Nacional de Cambio Climático, la cual será utilizada como referencia para la evaluación del PECC. En adición, la evaluación del PECC también implicará el desarrollo de análisis estratégicos que tendrán como insumos los resultados de una revisión documental especializada, de entrevistas realizadas a actores clave y de los hallazgos obtenidos de un grupo focal y de una encuesta.

VIII. Proceso de evaluación

En el cronograma siguiente se especifican las actividades incluidas en el proceso de evaluación del PECC y los tiempos para su realización.

Actividades	2016												2017		
	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	Ene	Feb	Mar
Diseño de la evaluación															
Entrevistas a actores clave															
Taller para la definición de preguntas que guiarán la evaluación															
Definición de la metodología de evaluación															
Desarrollo de los Términos de Referencia para la generación de insumos y contratación del equipo consultor															
Implementación de la evaluación															
Generación de insumos por parte de un equipo consultor															
Análisis de información para responder a las preguntas de evaluación e integración del informe de la evaluación															
Reuniones con actores clave para formalizar el															

¹⁴ Véase por ejemplo: Bours, et al., 2014.

Actividades	2016												2017		
	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	Ene	Feb	Mar
inicio de la evaluación															
Reuniones con actores clave para presentar los avances en la evaluación															
Reuniones con actores clave para presentar los resultados de la evaluación															
Emisión de recomendaciones y reuniones para acordar acciones de mejora															
Difusión de los resultados de la evaluación y las recomendaciones															

Como se aprecia en el cronograma, la implementación de la evaluación del PECC incluirá el desarrollo de trabajos de consultoría que permitirán a la Coordinación de Evaluación contar con insumos para responder a las preguntas de evaluación y emitir recomendaciones sobre la base de los resultados de la evaluación.

IX. Riesgos a considerar para la evaluación

Entre los riesgos que pueden presentarse en el desarrollo de la evaluación se identifican los siguientes:

1. Inicio tardío de los trabajos para generar insumos que alimenten el proceso de evaluación del PECC.

Estrategia de manejo del riesgo: se mantendrá estrecho contacto con la Coordinación de Evaluación y con las áreas administrativas y jurídicas del INECC para reducir la duración del proceso de validación técnica de las propuestas que se reciban y de contratación del equipo consultor.

2. Información e insumos tardíos y/o deficientes aportados al proceso de evaluación del PECC.

Estrategias de manejo del riesgo:

- a) se mantendrá una estrecha coordinación con las instancias que participan en el diseño, la implementación y el seguimiento del PECC para la obtención de la información requerida para llevar a cabo la evaluación en tiempo y forma; y

- b) se supervisará de manera cercana al equipo consultor encargado de la generación de insumos para la entrega a tiempo de los productos comprometidos.
3. Poca/nula coordinación con las instancias que participan en el diseño, la implementación y el seguimiento del PECC.

Estrategia de manejo del riesgo: se mantendrá una estrecha comunicación y coordinación con las instancias que participan en el diseño, la implementación y el seguimiento del PECC, a través de reuniones informativas y de trabajo durante las diferentes etapas de la evaluación.

X. Referencias

- Auditoría Superior de la Federación (ASF), 2016. Auditoría de Desempeño: 14-0-16100-07-0134 a la SEMARNAT: Mitigación al Cambio Climático. Disponible en: <http://informe.asf.gob.mx/#0>.
- Bours, D., McGinn, C., and Pringle, P., 2014. *The Theory of Change approach to climate change adaptation programming*. SEA Change CoP; Phnom Penh and UKCIP, Oxford.
- Comisión Intersecretarial de Cambio Climático (CICCC), 2012. *Informe de Avances del Programa Especial de Cambio Climático 2009-2012*. México: SEMARNAT.
- Diario Oficial de la Federación, 2012, 6 junio. *Ley General de Cambio Climático*. Fecha de publicación 6 de junio de 2012. Última reforma publicada 1º de junio de 2016.
- Diario Oficial de la Federación, 2013, 10 de junio. *Acuerdo 01/2013 por el que se emiten los Lineamientos para dictaminar y dar seguimiento a los programas derivados del Plan Nacional de Desarrollo 2013-2018*.
- Diario Oficial de la Federación, 2014a, 28 de abril. *Decreto por el que se aprueba el Programa Especial de Cambio Climático 2014-2018*.
- Diario Oficial de la Federación, 2014b, 19 noviembre. *Acuerdo por el que se dan a conocer las reformas y adiciones a diversas disposiciones del Estatuto Orgánico del Instituto Nacional de Ecología y Cambio Climático*.
- GIZ, IMCO y DNV, 2011. *Evaluación del Programa Especial de Cambio Climático*. México: GIZ.

INECC, 2016a. *Programa de Trabajo 2015-2018 de la Coordinación de Evaluación*. Disponible en: <https://www.gob.mx/inecc/documentos/programa-de-trabajo-2015-2018-de-la-coordinacion-de-evaluacion>

INECC, 2016b. *Lineamientos y Criterios Específicos para la Evaluación de la Política Nacional de Cambio Climático*. Disponibles en: <https://www.gob.mx/inecc/documentos/lineamientos-y-criterios-especificos-para-la-evaluacion-de-la-politica-nacional-de-cambio-climatico>