



FOVISSSTE

FONDO DE LA VIVIENDA DEL INSTITUTO
DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES
DE LOS TRABAJADORES DEL ESTADO

Reporte de Análisis sobre Resultados de Operación y Situación Financiera del Fondo de la Vivienda del Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Estado al 31 de Diciembre de 2015.

De conformidad con el Artículo 306 de las Disposiciones de Carácter General Aplicables a los Organismos de Fomento y Entidades de Fomento publicadas el 1 de Diciembre de 2014 en el Diario Oficial de la Federación.

INDICE

I. OBJETIVO DEL ANÁLISIS

II. CAMBIOS EN LOS PRINCIPALES RUBROS DEL BALANCE GENERAL

1. ACTIVO
2. PASIVO
3. PATRIMONIO CONTABLE

III. CAMBIOS EN LOS PRINCIPALES RUBROS DEL ESTADO DE RESULTADOS

1. INGRESOS POR INTERESES
2. GASTOS POR INTERESES
3. COMISIONES Y TARIFAS
4. GASTOS DE ADMINISTRACIÓN Y PROMOCIÓN

IV. RESULTADOS DE OPERACIÓN

V. SITUACIÓN FINANCIERA

VI. PRINCIPALES INDICADORES: ANALISIS DE SITUACION FINANCIERA

1. RAZÓN DE MOROSIDAD
2. RAZON DE COBERTURA DE CARTERA DE CREDITO VENCIDA
3. RAZON DE EFICIENCIA OPERATIVA
4. RETORNO SOBRE EL CAPITAL (ROE)
5. RETORNO SOBRE ACTIVOS (ROA)
6. INDICE DE LIQUIDEZ
7. RAZÓN DE MARGEN FINANCIERO

VI. CONTROL INTERNO

VII. INTEGRANTES DE LA COMISIÓN EJECUTIVA

VII. FIRMAS

I. OBJETIVO DEL REPORTE

Proporcionar información que facilite el análisis y la comprensión de los cambios importantes ocurridos en los resultados de operación y en la situación financiera del FOVISSSTE. Las cifras que integran este reporte hacen referencia a miles de pesos.

II. CAMBIOS EN LOS PRINCIPALES RUBROS DEL BALANCE GENERAL

1. ACTIVO

El total de activos del FOVISSSTE al 31 de diciembre de 2015 suman \$159,216,848, en comparación a \$157,241,930 a diciembre del 2014, lo que representa un incremento de 1.3 por ciento. Este incremento es principalmente el resultado de un aumento de la cartera de crédito y un decremento en inversiones en valores y en las cuentas por cobrar.

Al cierre de diciembre de 2015 la cuenta de disponibilidades e inversiones en valores registran un decremento de \$5,144,056 equivalente a un 35.3 por ciento respecto al año anterior, derivado de que en diciembre de 2014 se realizó una bursatilización de cartera y los recursos obtenidos por esta se colocaron en créditos hasta 2015.

La cartera de crédito al cierre de 2015 ascendió a \$153,309,223, 9.5% superior a la cartera total de 2014 por \$140,012,762; incremento que corresponde al efecto neto entre el otorgamiento de crédito, cesiones de cartera por operaciones de bursatilización y de una línea de almacenaje que se generó en 2015, así como la segregación de cartera en trámite de autoseguro, misma que se encontraba reservada al 100%.

La cartera vencida al 31 de diciembre de 2015 por \$6,303,101 miles, significa una reducción en el índice de morosidad de 1.2%, al ubicarse en 4.1%, en comparación con el ejercicio de 2014 en el que dicho índice fue de 5.3%, que corresponde a una cartera vencida con valor de \$7,431,038, lo anterior con base en los criterios de clasificación de cartera vigente y vencida, acorde a las Disposiciones de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores.

2. PASIVO

En lo que respecta a las obligaciones del Fondo, los pasivos totales fueron de \$158,563,658 al 31 de diciembre de 2015, en comparación con \$152,168,729 a diciembre de 2014, lo que representa un incremento de 4.2 por ciento.

El rubro de Fondo de la Vivienda presenta un incremento de \$8,082,635 equivalente a un 5.8 por ciento, resultado principalmente de que las aportaciones recibidas por las dependencias y las partidas asociadas al remanente de operación fueron superiores a las erogaciones por este concepto, por ejemplo la aplicación de pago inicial de créditos otorgados.

3. PATRIMONIO

El patrimonio de FOVISSSTE fue de \$653,190 al cierre de 2015, lo que representa una disminución de 87% por ciento con respecto al año anterior, esto debido al incremento de las reservas para pérdidas no esperadas durante el ejercicio, estos incrementos en las reservas fueron el principal factor que influyó en la disminución del resultado neto del ejercicio; sin embargo, permitieron elevar el indicador de fortaleza patrimonial del Fondo respecto al riesgo de crédito, de un 9% al cierre de 2014 a 11.3% al cierre de 2015.

III. CAMBIOS EN LOS PRINCIPALES RUBROS DEL ESTADO DE RESULTADOS

1.- INGRESOS POR INTERESES

Los ingresos por intereses durante el 2015 fueron de \$12,614,950, mientras que en 2014 fueron de \$12,503,755, lo que representa un incremento de 1 por ciento.

El incremento se explica por el aumento registrado en el ejercicio 2015 en la cartera de crédito, tanto por originación de créditos como por la actualización de los créditos derivado de la actualización anual del salario mínimo, lo que genera mayores ingresos por este concepto.

2. GASTOS POR INTERESES

Los gastos por intereses durante 2015 fueron de \$4,508,330 en comparación con los \$3,719,465 en 2014, lo que representa un incremento equivalente a 21 por ciento. Lo anterior es resultado de las aplicaciones provenientes del reparto del remanente de operación que se otorga de acuerdo con lo establecido por el artículo 177 de la Ley del ISSSTE.

3. COMISIONES Y TARIFAS

Las comisiones y tarifas cobradas por el FOVISSSTE en el 2015 fueron de \$955,725, muestran un incremento de 15 por ciento respecto al nivel observado en 2014, las comisiones y tarifas pagadas ascendieron a \$282,144 y crecieron 12 por ciento respecto al 2014.

Lo anterior se deriva, en el caso de las comisiones cobradas, por los ingresos por la administración de cartera bursatilizada y el incremento se da por las emisiones bursátiles registradas durante el ejercicio, es decir, se tiene un mayor volumen de cartera administrada. En el caso de las comisiones pagadas se asocia al pago de comisiones a las sofoles (por integración de expedientes) y se incrementa como consecuencia del aumento en la cartera de crédito.

4. GASTOS DE ADMINISTRACION Y PROMOCION

Los gastos de administración y de personal fueron de \$946,662, con una caída de 9 por ciento comparados con el 2014. Esta disminución se asocia principalmente a rubros como servicios de informática, erogaciones por resoluciones judiciales y materiales y suministros.

IV. RESULTADOS DE OPERACIÓN

1. Rendimientos generados por la Cartera de Crédito, e intereses de otras operaciones financieras.

La cartera de créditos hipotecarios del FOVISSSTE generó ingresos por intereses por la cantidad de \$7,247,688, así como ingresos por actualización de créditos por un importe de \$5,063,969. Adicionalmente, se obtuvieron ingresos financieros por rendimientos de las disponibilidades, títulos conservados a vencimiento y premios por reporto, por la suma de \$303,293, con lo que se totaliza la cantidad de \$12,614,950 miles que se presenta en el estado de resultados en el rubro de Ingresos por Intereses.

2. Comisiones derivadas del otorgamiento de préstamos y líneas de crédito.

El FOVISSSTE no otorga préstamos por conceptos diferentes a la adquisición, reparación o ampliación de vivienda, razón por lo que no presentan cifras en este rubro.

3. Premios, intereses y primas provenientes de la colocación de valores y de los préstamos bancarios y de otros organismos, incluidos los relativos a reportos.

Los ingresos por reporto ascendieron a \$243,974 en 2015, un decremento de 23% respecto a 2014 y 18% mayor respecto a 2013.

4. Comisiones a cargo por préstamos recibidos o colocación de deuda.

En 2015 los gastos pagados por las emisiones bursátiles ascendieron a 127,584 miles de pesos, 1.2% menores a las pagadas en 2014 (\$129,118 miles). Cabe señalar que no se registraron variaciones significativas en los últimos 3 ejercicios.

5. Comisiones y tarifas generadas por la prestación de servicios.

Las comisiones y tarifas cobradas por el FOVISSSTE en el 2015 fueron de \$955,725, muestran un incremento de 15 por ciento respecto al nivel observado en 2014 y de 31 por ciento si se compara contra el ejercicio 2013.

6. Resultado por valuación a valor razonable de valores y operaciones derivadas, además de las relacionadas con divisas.

El FOVISSSTE, durante 2015 no llevó a cabo este tipo de operaciones.

7. Resultado por compraventa de valores, instrumentos financieros derivados y divisas.

En el ejercicio 2015 el FOVISSSTE no llevó a cabo operaciones de este tipo.

8. Ingresos por intereses, indicando hasta qué punto las fluctuaciones de estos son atribuibles a cambios en las tasas de interés o bien, a variaciones en el volumen de créditos otorgados.

Los ingresos por intereses (incluyendo reportos) ascendieron a \$303,293 miles de pesos en 2015, 22% menor respecto a 2014 y 27 por ciento mayor a lo observado en 2013. Las fluctuaciones en estos son atribuibles principalmente al hecho de que se invirtió un monto mayor de disponibilidades en 2014 comparado con 2015.

Los ingresos por intereses de cartera hipotecaria del FOVISSSTE no reportan variaciones por cambios de tasas de interés, ya que los créditos se otorgan a tasa fija anual que oscila entre el 4 y 6%. Las variaciones en los ingresos por intereses de los tres últimos ejercicios se presentan a continuación y corresponden al efecto neto en las operaciones de cartera, tales como originación de créditos, cesiones de cartera y/o reincorporación de carteras Cedidas, principalmente:

Concepto	2013	2014	2015
Ingresos por intereses de Cartera	\$ 7,325,237	\$ 7,186,042	\$ 7,247,688

En cuanto a los ingresos por actualización de créditos hipotecarios, las variaciones corresponden al incremento en el salario mínimo general de cada ejercicio, que se aplica sobre el saldo insoluto de los créditos en la fecha en que entra en vigor el referido aumento salarial, siendo los ingresos de los últimos tres ejercicios los siguientes:

Concepto	2013	2014	2015
Incremento al salario mínimo	3.9%	3.9%	4.2%
Fecha del incremento salarial	1º. Enero 2013	1º. Enero 2014	1º. Enero 2015
Ingresos por actualización de créditos	\$ 4,093,757	\$ 4,929,381	\$ 5,063,969

9. Principales partidas que con respecto al resultado neto del período de referencia integran los rubros de otros ingresos (egresos) de la operación, así como de partidas no ordinarias.

<u>Ingresos</u>	<u>2015</u>	<u>2014</u>	<u>2013</u>
Otros ingresos	124,061	1,509,342	136,725
Recuperación de cartera castigada	27,499	0	0
Derechos inscripción paquetes	1,009	1,545	970
Cancelación del excedente en la estimación para riesgos crediticios	0	4,354,107	1,351,977
	<u>152,569</u>	<u>5,864,994</u>	<u>1,489,672</u>
<u>Egresos</u>			
Apoyos de escrituración y avalúos	(380,452)	(311,911)	(286,761)
Promoción de créditos para vivienda	(256,552)	(135,125)	(40,814)
Cobranza extrajudicial	(114,017)	(89,511)	(66,880)
Gastos de emisión y colocación	(178,529)	(108,345)	(34,452)
Estimación por irrecuperabilidad de los derechos de cobro	(2,590,551)	(8,218,040)	(3,400,368)
Otros gastos	(248,394)	(252,082)	(138,835)
	<u>(3,768,495)</u>	<u>(9,115,014)</u>	<u>(3,968,110)</u>
	<u>(3,615,926)</u>	<u>(3,250,020)</u>	<u>(2,478,438)</u>

V. SITUACIÓN FINANCIERA

1. Descripción de las fuentes internas y externas de liquidez.

- Las fuentes internas de financiamiento interno del Fondo son:
- Aportaciones del 5% del salario
- Recuperación de créditos hipotecarios
- Otros ingresos, los cuales incluyen principalmente intereses por inversiones temporales y comisión por administración de la cartera de créditos bursatilizados

Las fuentes de financiamiento externo son:

- Bursatilizaciones de la cartera hipotecaria
- Líneas de almacenamiento (de cartera hipotecaria)
- Cesión de Derechos Fiduciarios

Cabe señalar que en 2015 no se realizó cesión de derechos fiduciarios; sin embargo, en el Presupuesto de Ingresos y Egresos 2016 se autorizó la contratación de este concepto.

2. Política de reinversión de utilidades.

La Comisión Ejecutiva procederá al cierre de cada ejercicio, a calcular los ingresos y egresos del Fondo de la Vivienda, de acuerdo con los criterios aplicables y ajustándose a sanas técnicas contables y a las disposiciones emitidas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores para determinar el remanente de operación.

El cincuenta por ciento de la estimación citada se abonará como pago provisional de intereses a las Subcuentas del Fondo de la Vivienda, en doce exhibiciones pagaderas el último día de cada mes. Una vez determinado por la Comisión Ejecutiva, el remanente de operación del Fondo de la Vivienda, se procederá en su caso, a efectuar el pago de intereses definitivo, lo que deberá hacerse a más tardar en el mes de marzo de cada año.

Se considerará remanente de operación del Fondo de la Vivienda a las cantidades que existan al finalizar cada ejercicio fiscal una vez que se hayan constituido las reservas que con cargo al propio fondo de la Vivienda deban constituirse, en razón de los estudios actuariales respectivos y las disposiciones de la Ley del ISSSTE.

3. Políticas que rigen la tesorería.

LEYES Y REGLAMENTOS

- Ley Orgánica de la Administración Pública Federal
- Ley Federal de los Trabajadores Al Servicio Del Estado, Reglamentaria Del Apartado B) del Artículo 123 Constitucional
- Ley Del Instituto De Seguridad y Servicios Sociales De Los Trabajadores Del Estado
- Ley De La Comisión Nacional Bancaria y De Valores
- Ley De Instituciones De Crédito y Sus Reformas

- Ley Del Mercado De Valores
- Ley Federal de Responsabilidades Administrativas de los Servidores Públicos
- Ley Federal de Transparencia y Acceso a La Información Pública Gubernamental
- Ley Del Servicio de Tesorería de la Federación y sus Reglamentos
- Estatuto Orgánico del Instituto De Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Estado
- Reglamento de la Ley Del Servicio de Tesorerías de la Federación
- Reglamento de la Ley Federal de Transparencia y Acceso a la Información Pública Gubernamental
- Reglamento de Supervisión de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores

LINEAMIENTOS

- Lineamientos para el Manejo de Disponibilidades Financieras de las Entidades Paraestatales de la Administración Pública Federal
- Lineamientos de Operación del Comité de Inversiones del Fondo De La Vivienda del ISSSTE

4. Inversiones relevantes en el patrimonio contable que se tenían comprometidas al final del último ejercicio, así como el detalle asociado a dichas inversiones y la fuente de Financiamiento necesaria para llevarlas a cabo.

No aplica para el FOVISSSTE.

VI. PRINCIPALES INDICADORES: ANALISIS DE SITUACION FINANCIERA

<u>Indicador Financiero</u>	<u>2013</u>	<u>2014</u>	<u>2015</u>
Índice de Morosidad	9.07%	5.31%	4.12%
Índice de cobertura de cartera de crédito vencida	292.51%	388.10%	458.07%
Eficiencia Operativa	0.54%	0.67%	0.58%
ROE	200.67%	192.02%	64.23%
ROA	3.41%	3.28%	0.40%
Liquidez	9.76%	12.15%	23.25%
MIN	5.88%	6.06%	3.01%

1. **Índice de morosidad**= saldo de la cartera de crédito vencida al cierre del año / saldo de la cartera de crédito total al cierre del año.
2. **Índice de cobertura de cartera de crédito vencida** = saldo de la estimación preventiva para riesgos crediticios al cierre del año / Saldo de la cartera de crédito vencida al cierre del año.
3. **Eficiencia operativa** = Gastos de administración y promoción del año / Activo total promedio.
4. **ROE**= Utilidad neta del año / Capital contable promedio
5. **ROA**= Utilidad neta del año / Activo total promedio
6. **Liquidez** = Activos líquidos / Pasivos líquidos

Donde:

Activos Líquidos = Disponibilidades + Títulos para negociar + Títulos disponibles para la venta.
Pasivos Líquidos = Depósitos de exigibilidad inmediata + Préstamos bancarios y de otros organismos de exigibilidad inmediata + Préstamos bancarios y de otros organismos de corto plazo.

7. **MIN** = Margen financiero del año / Activos productivos promedio.

Donde:

Activos productivos promedio = Disponibilidades, Inversiones en Valores, Operaciones con Valores y Derivadas y Cartera de Crédito Vigente.

Notas:

Datos promedio = ((Saldo de los últimos 12 meses) / 12).

Datos acumulados = (Suma de flujo mensual de los últimos 12 meses).

VI. CONTROL INTERNO

La Administración del FOVISSSTE está llevando a cabo los trabajos de desarrollo del Sistema de Control Interno, mismos que comprenden la etapa de elaboración de los lineamientos de operación y posteriormente la fase de formalización e implementación, se estima que para diciembre de 2016 estos trabajos queden concluidos.



FOVISSSTE

FONDO DE LA VIVIENDA DEL INSTITUTO
DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES
DE LOS TRABAJADORES DEL ESTADO

VII. INTEGRANTES DE LA COMISIÓN EJECUTIVA

Integrantes de la Comisión Ejecutiva del FOVISSSTE	
Presidente	
ISSSTE	<p>LIC. JOSÉ REYES BAEZA TERRAZAS Director General Miembro de la Comisión Ejecutiva desde el 27 de agosto de 2015</p>
Vocal Ejecutivo	
FOVISSSTE	<p>DR. RICARDO LUIS ANTONIO GODINA HERRERA Vocal Ejecutivo Miembro de la Comisión Ejecutiva desde el 9 de octubre de 2015</p>
Vocales	
Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP)	<p>LIC. BERNARDO GONZÁLEZ ROSAS Titular de la Unidad de Banca de Desarrollo Miembro de la Comisión Ejecutiva desde el 01 de abril de 2015 Designación: Acuerdo del Secretario de Hacienda y Crédito Público, publicado en el D.O.F. el 25 de enero de 2013, modificado mediante acuerdo 06/2013, publicado en el D.O.F. 19 de diciembre de 2013</p>
	<p>DR. VICENTE ANTONIO GARCÍA MORENO Director General Adjunto de Pensiones y Seguridad Social Miembro de la Comisión Ejecutiva desde el 01 de noviembre de 2015 Designación: Acuerdo del Secretario de Hacienda y Crédito Público, publicado en el D.O.F. el 25 de enero de 2013, modificado mediante acuerdo 06/2013, publicado en el D.O.F. 19 de diciembre de 2013.</p>
	<p>LIC. JOSÉ DAVID MÉNDEZ SANTA CRUZ Director General Adjunto de Programación y Presupuesto de Salud y Seguridad Social Miembro de la Comisión Ejecutiva desde el 16 de septiembre de 2011 Designación: Acuerdo del Secretario de Hacienda y Crédito Público, publicado en el D.O.F. el 25 de enero de 2013, modificado mediante acuerdo 06/2013, publicado en el D.O.F. 19 de diciembre de 2013</p>
Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano (SEDATU)	<p>MTRA. MARÍA DEL ROSARIO ROBLES BERLANGA Secretaria de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano Miembro de la Comisión Ejecutiva desde el 27 de agosto de 2015</p>
Secretaría del Trabajo y Previsión Social (STPS)	<p>LIC. ENRIQUE ALCOCER VALLE Director General de Análisis y Prospectiva Sectorial Miembro de la Comisión Ejecutiva desde el 3 de mayo de 2010 Designación: Oficio núm. OS/031/10 de fecha 3 de mayo de 2010</p>
Secretaría de la Función Pública (SFP)	<p>LIC. JESÚS ROBERTO NÁJERA VILCHES Coordinador de Asesores de la Oficialía Mayor Miembro de la Comisión Ejecutiva desde el 20 de junio de 2013 Designación: Oficio núm. SP/100/335/2013 de fecha 20 de junio de 2013</p>
Comisión Nacional de Vivienda (CONAVI)	<p>MTRA. MARÍA PALOMA SILVA DE ANZORENA Directora General Miembro de la Comisión Ejecutiva desde el 21 de noviembre de 2013</p>



FOVISSSTE

FONDO DE LA VIVIENDA DEL INSTITUTO
DE SEGURIDAD Y SERVICIOS SOCIALES
DE LOS TRABAJADORES DEL ESTADO

Integrantes de la Comisión Ejecutiva del FOVISSSTE	
Federación de Sindicatos de Trabajadores al Servicio del Estado (FSTSE)	<p>C. ABDÍES PINEDA MORÍN Vocal Propietario Miembro de la Comisión Ejecutiva desde el 22 de febrero de 2007 Designación: Oficio 22 de febrero de 2007 y ratificado, mediante escrito de fecha 21 de octubre de 2013</p>
	<p>LIC. V.A. ENRIQUE ROMERO SÁNCHEZ Vocal Propietario Miembro de la Comisión Ejecutiva desde el 18 de febrero de 2013 Designación: Mediante escrito de fecha 18 de febrero de 2013</p>
	<p>C. JOSÉ DE JESÚS VIZCAÍNO Vocal Propietario Miembro de la Comisión Ejecutiva desde el 18 de febrero de 2013 Designación: Mediante escrito de fecha 18 de febrero de 2013</p>
	<p>LIC. BLANCA OFELIA PÉREZ VIRAMONTES Vocal Propietaria Miembro de la Comisión Ejecutiva desde el 5 de noviembre de 2010 Designación: Oficio de fecha 5 de noviembre de 2010 y ratificada, mediante escrito de fecha 18 de febrero de 2013</p>
Sindicato Nacional de los Trabajadores de la Educación (SNTE)	<p>LIC. ENYD SÁNCHEZ BARRAZA Vocal Propietaria Miembro de la Comisión Ejecutiva desde el 7 de mayo de 2009 Designación: Oficio núm. SPG7-001/070509, de fecha 7 de mayo de 2009 y ratificada, mediante escrito P/446/2014 del 4 de marzo de 2014</p>
	<p>PROF. FLEURY EDUARDO CARRASQUEDO MONJARÁS Vocal Propietario Miembro de la Comisión Ejecutiva desde el 8 de febrero de 2013 Designación: Con escrito núm. P/171/2013 de fecha 8 de febrero de 2013 y ratificado, mediante escrito P/446/2014 del 4 de marzo de 2014</p>
	<p>PROF. GUILLERMO JORGE VEGA CAMPOS Vocal Propietario Miembro de la Comisión Ejecutiva desde el 8 de febrero de 2013 Designación: Con escrito núm. P/171/2013 de fecha 8 de febrero de 2013 y ratificado, mediante escrito P/446/2014 del 4 de marzo de 2014</p>
Federación Democrática de Sindicatos de Servidores Públicos (FEDESSP)	<p>PROF. FRANCISCO QUEVEDO GALLARDO Vocal Propietario Miembro de la Comisión Ejecutiva desde el 8 de febrero de 2013 Designación: Con escrito núm. P/171/2013 de fecha 8 de febrero de 2013 y ratificado, mediante escrito P/446/2014 del 4 de marzo de 2014</p>
Confederación Nacional de Trabajadores Universitarios (CONTU)	<p>C.P. TERESITA DEL NIÑO JESÚS AVILÉS GUTIÉRREZ Vocal Propietaria Miembro de la Comisión Ejecutiva desde el 2 de enero de 2009 Designación: Con escrito núm. S.G./A-002/09 de fecha 2 de enero de 2009 y ratificada, mediante escrito núm. S.G./A-5583 de fecha 29 de octubre de 2014</p>

VIII. FIRMAS

“Los suscritos manifestamos, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información relativa al FOVISSSTE contenida en el presente reporte anual, la cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación”.

DR. RICARDO LUIS ANTONIO GODINA HERRERA
VOCAL EJECUTIVO

MTRO. LUIS ANTONIO RAMÍREZ PINEDA
SUBDIRECTOR DE FINANZAS

C.P. JUAN MONTES QUINTERO
JEFE DE SERVICIOS DE CONTROL
Y REGISTRO DE OPERACIONES

C.P.C. JAIME ESPINOSA DE LOS MONTEROS CADENA
POR EL COMITÉ DE AUDITORÍA