



Mecanismo 2013 para el Seguimiento a Aspectos Susceptibles de Mejora derivados de las Evaluaciones Externas

Programa S208 de Apoyo a Comunidades para Restauración de Monumentos y Bienes Artísticos de Propiedad Federal (FOREMOBA)
Documento de Posicionamiento Institucional

México DF, abril 2013.

Documento de Posicionamiento Institucional



Programa S208 de Apoyo a Comunidades para Restauración de Monumentos y Bienes Artísticos de Propiedad Federal (FOREMOBA)

Después de revisar las observaciones marcadas como Aspectos Susceptibles de Mejora para el Programa FOREMOBA, consideramos que varias de las observaciones se han ido trabajando en el último ejercicio presupuestal, sobre todo aquellas relacionados con mejorar la Matriz de Indicadores de Resultados. Cabe señalar que la MIR fue reestructurada, de acuerdo a las funciones y objetivos del Programa, con lo cual se atienden varios de las ASM.

Por otro lado como se recomienda, revisar los ASM derivadas de la evaluación 2008, las cuales se refieren a conocer el grado de satisfacción de las instituciones que recibieron el apoyo federal, así como las referidas a la población beneficiada, dichas observaciones han sido tratadas con anterioridad y se ha explicado que debido a la naturaleza del Programa, no es posible medir a la población ni realizar encuestas sistematizadas, lo cual fue explicado a la instancia evaluadora, sin embargo se realizaron varias observaciones referidas a este rubro, sin proponer una opción viable con respecto a este tema.

En general, las recomendaciones realizadas durante la Evaluación, son de ayuda al conocer un punto de vista externo al funcionamiento del Programa, pese a esto, muchas de ellas son repetitivas y las recomendaciones llegan al mismo punto, lo cual se podría resumir en al menos la mitad de las observaciones. Así mismo muchas de las recomendaciones ya se llevan a cabo, como es el caso de la base de datos que se maneja en el Programa, misma que fue realizada con la información necesaria para llevar a cabo las gestiones y los seguimientos de los beneficiados y las obras; el recomendar la creación de sistemas más profesionales con características específicas sería una buena herramienta de trabajo, no obstante lo anterior, esta fuera del alcance del Programa realizar un sistema con estas características, debido a que el programa no cuenta con recursos propios para su operación.

Es importante señalar, que es imprescindible que los evaluadores consideren las características económicas y de recursos humanos con los que cuenta el Programa, para que las recomendaciones sean viables de llevarse a cabo; todas las recomendaciones sugieren actividades que mejorarían el funcionamiento del Programa, sin embargo al ser sugerencias fuera del alcance de su ejecución se quedan solo en eso, por lo que sería más útil buscar una solución factible de llevarse a cabo.

Documento de Posicionamiento Institucional



Programa S208 de Apoyo a Comunidades para Restauración de Monumentos y Bienes Artísticos de Propiedad Federal (FOREMOBA)

I. Comentarios y Observaciones Generales:

Valoramos que el análisis de fortalezas y oportunidades muestra algunos de los puntos en los que el Programan tiene mayor claridad, asimismo, las debilidades y amenazas señaladas son pertinentes, y en su mayoría serán atendidas tomando en cuenta las sugerencias de la propia instancia evaluadora, así como las que determine la Dirección General.

No todas las recomendaciones están enunciadas con claridad, y no corresponden a la realidad y son susceptibles de atención. En algunas de ellas ya se empezó a trabajar, otras han sido incorporadas durante el proceso de actualización de las Reglas de Operación 2012, otras se han atendido a través de diversas acciones a lo largo del 2012-13. No obstante, para atender algunas de ellas se requiere de la intervención de diferentes áreas de la Secretaría de Educación Pública y de otras instituciones, por lo que requieren de un tiempo mayor para completar su atención, dado que trascienden el campo y las competencias del Programa.

Documento de Posicionamiento Institucional



Programa S208 de Apoyo a Comunidades para Restauración de Monumentos y Bienes Artísticos de Propiedad Federal (FOREMOBA)

II. Comentarios y Observaciones Específicas:

	Aspectos Susceptibles de Mejora No Seleccionados	Justificación
1	1. El problema o necesidad que busca resolver el programa está identificado.	EL PROBLEMA QUE ATIENDE EL PROGRAMA ESTA IDENTIFICADO EN EL ÁRBOL DE PROBLEMAS QUE SE ELABORO EN LA MATRIZ DE INDICADORES, ASÍ MISMO DE ACUERDO A LAS REGLAS DE OPERACIÓN DEL PROGRAMA, NUMERAL 4.2 Población Objetivo, LA POBLACIÓN POTENCIAL Y OBJETIVO, ESTÁN DESCRITAS, LAS CUALES PUEDE SER CUALQUIER GOBIERNO ESTATAL O MUNICIPAL, ASÍ COMO LAS ORGANIZACIONES DE LA SOCIEDAD CIVIL QUE ESTÉN LEGALMENTE CONSTITUIDAS, QUE TENGAN COMO FINALIDAD MANTENER, REHABILITAR, RESTAURAR Y/O CONSERVAR MONUMENTOS HISTÓRICOS O BIENES ARTÍSTICOS, MUEBLES E INMUEBLES DE PROPIEDAD FEDERAL. POR LO QUE LA RECOMENDACIÓN YA ESTA ATENDIDA.
2	2. El programa cuenta con una justificación teórica y empírica documentada en el Programa Nacional de Cultura 2007- 2012	COMO LA OBSERVACIÓN MENCIONA YA SE CUENTA CON LOS ELEMENTOS PARA FORTALECER SU JUSTIFICACIÓN TEÓRICA Y EMPÍRICA, EN EL PNC ADEMÁS DE SU ALINEACIÓN AL PND, LA RECOMENDACIÓN SOBRE RECOPIRAR EXPERIENCIAS INTERNACIONALES PUEDE SER UNA HERRAMIENTA ÚTIL, SIN EMBARGO NO SE CUENTA CON LOS RECURSOS DENTRO DEL PROGRAMA, NI EN LA UR, DE IGUAL FORMA NO SE CUENTA CON EL PERSONAL PARA LLEVARLA ACABO.
3	5. Existe compatibilidad y coincidencia entre las Reglas de operación del programa y el Resumen Narrativo de la Matriz de Indicadores para Resultados.	ESTA OBSERVACIÓN SE ATENDERÁ CON LA RECOMENDACIÓN NÚMERO 4.

Documento de Posicionamiento Institucional



**Programa S208 de Apoyo a Comunidades para Restauración de Monumentos y Bienes Artísticos de Propiedad Federal
(FOREMOBA)**

4	6. De acuerdo con los objetivos y el apoyo que otorga, FOREMOBA no se vincula con las Metas del Milenio.	COMO LA OBSERVACIÓN DESCRIBE, EL OBJETIVO DEL PROGRAMA FOREMOBA, SE REFIERE A LA CONSERVACIÓN DEL PATRIMONIO CULTURAL EL CUAL ES DE INTERÉS DE LA POBLACIÓN, SIN EMBARGO EL PROGRAMA NO ATIENDE A PERSONAS DIRECTAMENTE POR LO QUE NO NECESARIAMENTE HABRÁ ALINEACIÓN CON LAS METAS DEL MILENIO.
5	9. Los programas de la DGSMPC y ciertos aspectos de los programas PAICE y PACMYC son complementarios y coincidentes en términos, del modo en que se brinda el apoyo y la atención a las poblaciones, lo cual no quiere decir que se planten objetivos similares o realicen las mismas acciones.	EL UNIVERSO DE POBLACIÓN QUE ATIENDE TANTO LA DGSMPC COMO EL FOREMOBA, TIENEN LAS MISMAS CARACTERÍSTICAS, AL SER EL FOREMOBA UN ÁREA ADSCRITA A ESA DIRECCIÓN GENERAL Y DEBIDO A QUE LOS OBJETIVOS SON SIMILARES Y ESTÁN ESTRECHAMENTE LIGADOS. POR OTRO LADO, EFECTIVAMENTE LA SISTEMATIZACIÓN DE LA INFORMACIÓN QUE UTILIZAN OTROS PROGRAMAS CON REGLAS DE OPERACIÓN DE CONACULTA CORRESPONDE A LA NATURALEZA Y OBJETIVO DE CADA PROGRAMA, ASIMISMO EL FOREMOBA TIENE SU PROPIA SISTEMATIZACIÓN DE ACUERDO A SUS OBJETIVOS Y POBLACIÓN QUE ATIENDE.
6	10. El programa cuenta con elementos de un plan anual de trabajo, conocido por los responsables del programa, estableciendo metas y revisados periódicamente.	DE ACUERDO CON LO ESTABLECIDO EN LAS REGLAS DE OPERACIÓN DEL PROGRAMA, EL FOREMOBA OPERA CON BASE EN UNA CONVOCATORIA, ES POR ELLO QUE A PARTIR DE LA DICTAMINACIÓN DE LA COMISIÓN DICTAMINADORA Y LA APROBACIÓN DEL COMITÉ EJECUTIVO ES CUANDO SE INICIA CON EL PLAN ANUAL DE TRABAJO HASTA LA ENTREGA DE LOS RECURSOS.
7	11. El programa utiliza los informes de evaluación regular, consensual e institucionalmente, para definir acciones y actividades que mejoran su gestión. FOREMOBA ha	YA SE EVALUARON LAS RECOMENDACIONES ANTERIORES Y SE CORRIGIERON LAS QUE ERAN VIABLES DE ATENDER; POR OTRO LADO LOS RECURSOS QUE RECIBE EL PROGRAMA SE DESTINAN AL 100% AL OBJETIVO DEL PROGRAMA, NO A SU OPERACIÓN

Documento de Posicionamiento Institucional



Programa S208 de Apoyo a Comunidades para Restauración de Monumentos y Bienes Artísticos de Propiedad Federal
(FOREMOBA)

	utilizado indicadores de la MIR y hallazgos de evaluaciones que no son de impacto para documentar sus resultados a nivel de Fin y de Propósito.	
8	12. Existen temas o asuntos interesantes para ser evaluados o estudiados.	SE CONSIDERA QUE ESTA RECOMENDACIÓN NO ES FACTIBLE DE ATENDER, TODA VEZ QUE EL PROGRAMA NO CUENTA CON RECURSOS ECONÓMICOS Y HUMANOS, PARA REALIZAR UN ESTUDIO CON ESAS CARACTERÍSTICAS, MISMO ESTUDIO QUE NO ES SUSTANCIAL PARA LA EJECUCIÓN DEL PROGRAMA.
9	13. El programa recolecta información que permite conocer su contribución al programa institucional; aporta información de sus beneficiarios directos, de los informa los montos de los apoyos	COMO LA RECOMENDACIÓN MANIFIESTA YA EXISTEN BASES DE DATOS DE LOS PROYECTOS APOYADOS ANUALMENTE, MISMAS QUE HAN SIDO MEJORADAS A TRAVÉS DE LOS AÑOS CON INFORMACIÓN QUE ES DE UTILIDAD AL PROGRAMA INCLUYENDO LOS DATOS DE LOS BENEFICIARIOS, ESTA INFORMACIÓN ES UTILIZADA POR EL PROGRAMA PARA MEJORAR EL DESEMPEÑO DE LAS GESTIONES Y ACTIVIDADES QUE SE REALIZAN.
10	14. El programa recolecta información que le permite monitorear su desempeño en los 4 aspectos señalados en los TdR.	LA INFORMACIÓN QUE SE SUGIERE CONCENTRAR EXISTE EN CADA EXPEDIENTE DE PROYECTO POR INTERVENIR, POR LO QUE YA SE CONOCE, ASÍ MISMO EN LA DGSMPC EXISTE EL CATALOGO DE MONUMENTOS QUE CONCENTRA ESA INFORMACIÓN INCLUYENDO DATOS TÉCNICOS E HISTÓRICOS DE LOS MONUMENTOS EN UNA SOLA FICHA. EL FOREMOBA ASÍ COMO OTRAS ÁREAS DE LA DGSMPC, PROPORCIONAN INFORMACIÓN QUE ALIMENTA LA BASE DE DATOS DE DICHO CATALOGO.
11	15. Se cuenta con elementos de plan estratégico pero aún no se ha formalizado.	ESTA RECOMENDACIÓN SE CONTRADICE CON LA NÚM. 2, EN LA QUE SE RECONOCE QUE EL PROGRAMA ESTA ALIENADO CON EL PROGRAMA NACIONAL DE CULTURA 2007-2012. POR LO TANTO NO ES FACTIBLE DE ATENDER.

Documento de Posicionamiento Institucional



Programa S208 de Apoyo a Comunidades para Restauración de Monumentos y Bienes Artísticos de Propiedad Federal (FOREMOBA)

12	16. Sólo se han atendido 2 de las 6 (33%, nivel 1 del 0 al 49%) ASM derivadas de las evaluación 2008 y 3 de las consideradas que no aplican, podrían retomarse.	DE ACUERDO A LAS REGLAS DE OPERACIÓN DEL PROGRAMA, EN EL NUMERAL 4.2 Población Objetivo, LA POBLACIÓN POTENCIAL Y OBJETIVO, ESTÁN DESCRITAS, LAS CUALES PUEDE SER CUALQUIER GOBIERNO ESTATAL O MUNICIPAL, ASÍ COMO LAS ORGANIZACIONES DE LA SOCIEDAD CIVIL QUE ESTÁN LEGALMENTE CONSTITUIDAS, QUE TENGAN COMO FINALIDAD MANTENER, REHABILITAR, RESTAURAR Y/O CONSERVAR MONUMENTOS HISTÓRICOS O BIENES ARTÍSTICOS, MUEBLES E INMUEBLES DE PROPIEDAD FEDERAL.
13	17. Los ASM considerados como atendidos, aportan resultados parcialmente favorables a los esperados.	LOS ASM QUE SE HAN ATENDIDO SON SUSTANCIALES PARA EL PROGRAMA Y EL CRITERIO DE SELECCIÓN SE REALIZÓ CON BASE EN EL APORTE QUE REALIZAN AL OBJETIVO DEL PROGRAMA. ADICIONALMENTE, LOS REFERENTES A BASES DE DATOS Y ACTUALIZACIÓN DEL MICROSITIO CON CRUCE DE VARIABLES, NO SON FACTIBLES DE ATENDER POR LOS ESCASOS RECURSOS QUE RECIBE EL PROGRAMA, Y TODA VEZ QUE EL 100% DE ELLOS SE DESTINA AL OBJETIVO DEL MISMO.
14	18. No se han atendido 4 de los 6 ASM sugeridos en la evaluación 2008, aunque se considera que algunos podrían mejorar la gestión y planeación del FOREMOBA.	ESTA RECOMENDACIÓN SE REPITE CON LA 16 Y 17, EN LAS CUALES SE SEÑALÓ QUE EL FOREMOBA NO CUENTA CON LOS RECURSOS FINANCIEROS, NI HUMANOS NECESARIOS PAR ATENDER LAS RECOMENDACIONES RELACIONADAS CON LA CUANTIFICACIÓN DE LOS COSTOS DE OPERACIÓN, NI GENERAR UNA BASE DE DATOS GLOBAL EN LÍNEA, ADEMÁS DE QUE NO ES DE GRAN UTILIDAD PARA LOS OBJETIVOS DEL PROGRAMA.
15	23. Los procesos clave del programa coinciden con las actividades de la MIR. Los procesos de trámite, registro, selección de beneficiarios y entrega de apoyos son apegados a las ROP.	COMO LA RECOMENDACIÓN MENCIONA, LAS ACTIVIDADES DE LA MIR, SI SE APEGAN A LAS ROP DE IGUAL FORMA LOS INDICADORES QUE SE REFLEJAN EN LA MIR SE ESTABLECEN EN BASE A LOS RESULTADOS Y PROCESOS DE LAS FUNCIONES DEL PROGRAMA, POR LO QUE SE MONITOREAN REGULARMENTE. ESTA RECOMENDACIÓN ES UNA DE LAS ACTIVIDADES QUE COTIDIANAMENTE EFECTÚA EL FOREMOBA, DE ACUERDO A LO ESTABLECIDO EN LAS REGLAS DE OPERACIÓN.
16	24. Los procedimientos del	LOS CRITERIOS Y PROCEDIMIENTOS PARA LA SELECCIÓN DE LOS BENEFICIARIOS ESTÁN

Documento de Posicionamiento Institucional



**Programa S208 de Apoyo a Comunidades para Restauración de Monumentos y Bienes Artísticos de Propiedad Federal
(FOREMOBA)**

	programa para la selección de beneficiarios incluyen criterios de elegibilidad, son estandarizados, sistematizados y difundidos públicamente.	DEFINIDOS TANTO EN LAS REGLAS DE OPERACIÓN, COMO EN LA CONVOCATORIA, SON DEL CONOCIMIENTO DE LOS SOLICITANTES DEL APOYO Y DE LOS DICTAMINADORES.
17	26. Para 2011, se estima una participación del FOREMOBA en aproximadamente 31% de los recursos para los proyectos.	ESTA RECOMENDACIÓN NO SE CONSIDERA VIABLE, YA QUE ES UNA ACTIVIDAD QUE SE REALIZA COTIDIANAMENTE POR EL PROGRAMA, PRUEBA DE ELLO SON LOS OFICIOS QUE CONSTANTEMENTE SE ENVÍAN A LOS BENEFICIARIOS SOLICITANDO INFORMEN LA SITUACIÓN, INICIO Y AVANCES DE LAS OBRAS BENEFICIADAS.
18	27. Los sistemas o aplicaciones informáticas del programa tienen tres de las características establecidas.	ESTA RECOMENDACIÓN SE REPITE CON LA NÚM. 16, 17 Y 18, EN LA QUE SE SEÑALÓ QUE EL FOREMOBA CUENTA CON UN SISTEMA DE INFORMACIÓN QUE CONCENTRA LOS DATOS DE LOS PROYECTOS APOYADOS Y RESPONDE A LAS NECESIDADES DEL PROGRAMA.
19	28. Algunos vacíos de información en las ROPS publicadas. Se agregó cláusula de protección de datos personales; se especifica la operación y refiere a lineamientos de la Contraloría Social	LA OBSERVACIÓN Y RECOMENDACIÓN SON IGUALES A LAS DEL NUMERAL 25, MISMA QUE YA SE ATENDIÓ.
20	29. Ante un periodo o ciclo presupuestal reducido, y en el que se retrasa la llegada de los recursos, desencadena un desfase en las fechas de arranque de los proyectos,	DESDE HACE UN PAR DE AÑOS SE OPTIMIZARON LOS TIEMPO DE EJECUCIÓN, REVISIÓN, SELECCIÓN Y APROBACIÓN DE LOS PROYECTOS QUE PARTICIPAN EN EL PROGRAMA, DE ACUERDO A LAS ROP Y LA CONVOCATORIA, LO CUAL HA GENERADO QUE LA EROGACIÓN DE LOS RECURSOS SEA MAS EFICIENTE, POR LO QUE ESTA RECOMENDACIÓN YA SE LLEVO A CABO, LA CUAL SE PUEDE VERIFICAR EN LA FECHA DE PUBLICACIÓN DE LOS RESULTADOS DE LA

Documento de Posicionamiento Institucional



Programa S208 de Apoyo a Comunidades para Restauración de Monumentos y Bienes Artísticos de Propiedad Federal (FOREMOBA)

	poniendo en riesgo su cumplimiento.	CONVOCATORIA Y LA EROGACIÓN DE RECURSOS A LOS BENEFICIARIOS.
21	30. El programa no cuenta con información desagregada que permita conocer sus gastos de operación, mantenimiento, capital, o gastos unitarios	COMO YA SE MENCIONO EN LA RECOMENDACIÓN 18. EL PROGRAMA NO CUENTA CON RECURSOS PROPIOS PARA SU FUNCIONAMIENTO, YA QUE FUE CREADO PARA QUE SE SOPORTARA EN UNA DIRECCIÓN GENERAL QUIEN ASUME ESA RESPONSABILIDAD, POR LO QUE LOS COSTOS DE OPERACIÓN DEL PROGRAMA NO SON SUSTANCIALES PARA LA EL LOGRO DE SUS OBJETIVOS, LOS COSTOS DE OPERACIÓN SON ABSORBIDOS POR LA DIRECCIÓN GENERAL DE SITIOS Y MONUMENTOS DE CONACULTA.
22	31. El programa cuenta con mecanismos de transparencia y rendición de cuentas con dos de las características de los TdR	LA ESTRUCTURA Y DESAGREGACIÓN DE EL SITIO WEB DE CONACULTA, LO DETERMINA LA OFICINA DE LA PRESIDENCIA DE LA REPÚBLICA, POR LO QUE ATENDER ESTA RECOMENDACIÓN DE UBICAR LOS DOCUMENTOS DE FOREMOBA A MENOS DE 3 CLICS, ES POCO FACTIBLE DE REALIZAR.
23	32. El FOREMOBA debe contar con un instrumento para medir el grado de satisfacción de las instituciones que recibieron apoyo para conservar y mantener bienes muebles e inmuebles de propiedad federal con valor artístico, histórico o cultural.	SI BIEN ES CIERTO SE CONSIDERA ÚTIL CONOCER EL GRADO DE SATISFACCIÓN DE LOS BENEFICIARIOS DEL PROGRAMA, Y SE CUENTA CON EL DOCUMENTO DENOMINADO "Informe de resultados del Ejercicio de Rendición de Cuentas a la Sociedad 2012" QUE CONTIENE LAS OPINIONES DE LOS BENEFICIARIOS DIRECTOS DE DIVERSAS ORGANIZACIONES DE LA SOCIEDAD CIVIL, EL FOREMOBA NO DISPONE DE RECURSOS FINANCIEROS PARA LA SISTEMATIZACIÓN DE LA INFORMACIÓN Y GENERACIÓN DE REPORTES DE LA SATISFACCIÓN DE LOS BENEFICIARIOS DEL PROGRAMA.
24	33. El programa no cuenta con instrumentos para medir el grado de satisfacción de su población atendida.	ESTA OBSERVACIÓN SE ATENDERÁ EN LA RECOMENDACIÓN 32, DONDE SE DICE QUE SI BIEN ES CIERTO SE CONSIDERA ÚTIL CONOCER EL GRADO DE SATISFACCIÓN DE LOS BENEFICIARIOS DEL PROGRAMA, Y SE CUENTA CON EL DOCUMENTO DENOMINADO "Informe de resultados del Ejercicio de Rendición de Cuentas a la Sociedad 2012" QUE CONTIENE LAS OPINIONES DE LOS

Documento de Posicionamiento Institucional



Programa S208 de Apoyo a Comunidades para Restauración de Monumentos y Bienes Artísticos de Propiedad Federal
(FOREMOBA)

		BENEFICIARIOS DIRECTOS DE DIVERSAS ORGANIZACIONES DE LA SOCIEDAD CIVIL, EL FOREMOBA NO DISPONE DE RECURSOS FINANCIEROS PARA LA SISTEMATIZACIÓN DE LA INFORMACIÓN Y GENERACIÓN DE REPORTES DE LA SATISFACCIÓN DE LOS BENEFICIARIOS DEL PROGRAMA.
25	35. A través de los indicadores, el programa demuestra avances a nivel de Propósito.	ESTA RECOMENDACIÓN SE ATENDERÁ CON LA RECOMENDACIÓN NÚMERO 4
26	37. El diseño e intervención del FOREMOBA no permiten realizar una evaluación de impacto.	LA RECOMENDACIÓN DEFINE QUE AUNQUE NO ES POSIBLE REALIZAR EVALUACIONES DE IMPACTO, LAS EVALUACIONES DE DESEMPEÑO SON EL MEDIO ADECUADO PARA ANALIZAR EL AVANCE DEL PROGRAMA. POR OTRA PARTE, EL PROGRAMA NO CUENTA CON RECURSOS PROPIOS PARA REALIZAR UNA EVALUACIÓN DE IMPACTO.
27	38. Es relevante que el programa cuente con un indicador de Fin adecuado y pertinente.	ESTA RECOMENDACIÓN SE ATENDERÁ CON LA RECOMENDACIÓN NÚMERO 4

Documento de Posicionamiento Institucional



Programa S208 de Apoyo a Comunidades para Restauración de Monumentos y Bienes Artísticos de Propiedad Federal (FOREMOBA)

III. Referencia a las fuentes de información utilizadas:

- Documento de Posicionamiento Institucional, Abril 2012
- Informe de la Evaluación Específica de Desempeño 2010
- Informe Final de la Evaluación de Consistencia y Resultados 2011-2012
- MIR 2012 y MIR 2013
- Reglas de Operación 2013

IV. Referencia a las unidades y responsables:

Responsable de Programa:

LIC. CRISTINA ARTIGAS DE LATAPI

DIRECTORA DE FOREMOBA

UA 130 DIRECCIÓN GENERAL DE SITIOS Y MONUMENTOS DEL PATRIMONIO CULTURAL DE CONACULTA

cartigas@conaculta.gob.mx

41550880 ext. 7850 a la 7852

Participaron en la elaboración del presente documento:

ARQ. VICTORIA MARTÍNEZ GUTIÉRREZ

UA 130 DIRECCIÓN GENERAL DE SITIOS Y MONUMENTOS DEL PATRIMONIO CULTURAL DE CONACULTA

vmartinez@conaculta.gob.mx

41550880 ext. 7854