

## SEGUIMIENTO A ASPECTOS SUSCEPTIBLES DE MEJORA DERIVADOS DE LAS EVALUACIONES EXTERNAS

### Secretaría de Economía

Documento de Trabajo del Programa:

### Competitividad en Logística y Centrales de Abasto

No.	Aspecto Susceptible de Mejora	Actividades	Área Responsable	Fecha de Término	Resultados Esperados	Producto
1	Revisar las inconsistencias y homologar los avances en los documentos, ya que se identificaron inconsistencias entre los avances reportados en la MIR09 y los Informes Trimestrales 2009. En los indicadores tres, cuatro y cinco de Gestión, la información provino de los Informes Trimestrales, ya que el Programa confirmó que dichos datos eran los correctos y no los reportados en la MIR09.	Homologar la información de los reportes trimestrales con lo integrado en la MIR, por lo cual cabe el realizar una reestructuración de la Matriz de Indicadores del programa.	Dirección General de Desarrollo Empresarial y Oportunidades de Negocio	31/07/2011	Homologar la información de los reportes trimestrales con lo integrado en la MIR.	Documentos homologados.
2	Si bien es cierto que la Población Potencial es difícil de cuantificar, tal y como se explica en la EDS08, ello no impide que dicha población pueda medirse correctamente a través de un estudio. De igual modo, la Población	Integrar estudios relacionados al sector, llevados a cabo por instancias distintas. (INEGI, SAGARPA)	Dirección General de Desarrollo Empresarial y Oportunidades de Negocio	31/07/2011	Determinación de la población objetivo, con fundamento en censos y encuestas.	Población Objetivo determinada a través de encuestas y censos nacionales.

Formato oficial emitido por el Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social (CONEVAL), la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP) y la Secretaría de la Función Pública (SFP) para el Mecanismo para el seguimiento a los aspectos susceptibles de mejora derivados de informes y evaluaciones a los programas federales de la Administración Pública Federal.

No.	Aspecto Susceptible de Mejora	Actividades	Área Responsable	Fecha de Término	Resultados Esperados	Producto
2	Objetivo no se ha cuantificado aunque sí se encuentra bien definida.	Integrar estudios relacionados al sector, llevados a cabo por instancias distintas. (INEGI, SAGARPA)	Dirección General de Desarrollo Empresarial y Oportunidades de Negocio	31/07/2011	Determinación de la población objetivo, con fundamento en censos y encuestas.	Población Objetivo determinada a través de encuestas y censos nacionales.
3	Identificar los retos y las necesidades de información y aprovechando que es un Programa joven, se realicen los preparativos para eventualmente emprender una evaluación de impacto, es decir, verificar la información del padrón de beneficiarios, analizar posibles grupos de control y de tratamiento, identificar información faltante que se pueda generar en el corto plazo, entre otros.	Generar Documentos soporte para distintas evaluaciones, derivados y/o complementarios al Informe Trimestral del Programa.	Dirección General de Desarrollo Empresarial y Oportunidades de Negocio	31/07/2011	Documentos alineados al eje de política económica.	Estudios complementarios.
4	Del indicador "Nivel de servicio del desempeño logístico de las empresas instaladas en México", sería deseable anexar en la ficha técnica, que la variable de "Entregas completas" recoge el valor de los productos que fueron entregados en perfectas condiciones.	El programa incluirá la precisión sobre las variables que componen el valor final, el cual es el considerado como indicador seleccionado PEF.	Dirección General de Desarrollo Empresarial y Oportunidades de Negocio	31/07/2011	Indicadores claros y precisos.	Indicador inteligente, que indique los conceptos que integra el valor final.
5	Del indicador "Tasa de crecimiento del volumen de ventas de las empresas prestadoras de servicios logísticos apoyadas", si bien el indicador es claro, se sugiere añadir a la fórmula la expresión en el período t y en el	Revisar la fórmula presente en la MIR.	Dirección General de Desarrollo Empresarial y Oportunidades de Negocio	31/07/2011	MIR modificada, lo cual permitirá al programa ser más eficiente y con mejores impactos en beneficio de la	Contar con la MIR revisada e integrada con indicadores claros.

Formato oficial emitido por el Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social (CONEVAL), la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP) y la Secretaría de la Función Pública (SFP) para el Mecanismo para el seguimiento a los aspectos susceptibles de mejora derivados de informes y evaluaciones a los programas federales de la Administración Pública Federal.

No.	Aspecto Susceptible de Mejora	Actividades	Área Responsable	Fecha de Término	Resultados Esperados	Producto
5	período t-1 tanto en el numerador como en el denominador, respectivamente; para mejorar su claridad.	Revisar la fórmula presente en la MIR.	Dirección General de Desarrollo Empresarial y Oportunidades de Negocio	31/07/2011	p o b l a c i ó n o b j e t i v o .	Contar con la MIR revisada e integrada con indicadores claros.
6	El indicador "Tasa de variación del costo logístico como porcentaje del precio de venta de las empresas usuarias de servicios logísticos apoyadas", es complejo de calcular, por lo que se sugiere replantearlo, es decir, sólo manejarlo como porcentaje en lugar de una tasa de variación.	Revisar la fórmula presente en la MIR con la finalidad de contar con un indicador inteligente.	Dirección General de Desarrollo Empresarial y Oportunidades de Negocio	31/07/2011	MIR modificada, lo cual permitirá al programa ser más eficiente y con mejores impactos en beneficio de la p o b l a c i ó n o b j e t i v o .	Contar con la MIR revisada e integrada con indicadores claros.
7	Del indicador "Porcentaje de empresas instaladas en México que reciben apoyo para obtener certificaciones organizacionales en procesos logísticos a través del PROLOGYCA", se sugiere añadir a la fórmula la expresión "en el período t" tanto en el numerador como en el denominador, para mejorar su claridad.	Revisar la medición del indicador presente en la MIR para contar con indicadores inteligentes.	Dirección General de Desarrollo Empresarial y Oportunidades de Negocio	31/07/2011	MIR modificada, lo cual permitirá al programa ser más eficiente y con mejores impactos en beneficio de la p o b l a c i ó n o b j e t i v o .	Contar con la MIR revisada e integrada con indicadores claros.
8	El indicador "Nivel de satisfacción de los beneficiarios" puede ser inconsistente, ya que se alimenta de las percepciones de beneficiarios. Debe considerarse que construir un indicador en base a percepciones puede sesgar los resultados y por lo	Revisar los indicadores presentes en la MIR a fin de contar con nuevos indicadores.	Dirección General de Desarrollo Empresarial y Oportunidades de Negocio	31/07/2011	MIR modificada, lo cual permitirá al programa ser más eficiente y con mejores impactos en beneficio de la población	Contar con la MIR revisada e integrada con indicadores claros.

Formato oficial emitido por el Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social (CONEVAL), la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP) y la Secretaría de la Función Pública (SFP) para el Mecanismo para el seguimiento a los aspectos susceptibles de mejora derivados de informes y evaluaciones a los programas federales de la Administración Pública Federal.

No.	Aspecto Susceptible de Mejora	Actividades	Área Responsable	Fecha de Término	Resultados Esperados	Producto
8	tanto, no se mediría de manera objetiva el Componente del Programa.	Revisar los indicadores presentes en la MIR a fin de contar con nuevos indicadores.	Dirección General de Desarrollo Empresarial y Oportunidades de Negocio	31/07/2011	objetivo.	Contar con la MIR revisada e integrada con indicadores claros.
9	Si bien el indicador "Tasa de crecimiento de las empresas que reciben apoyo para la adquisición de tecnologías innovadoras para mejorar sus procesos logísticos y/o de abasto" es claro, se sugiere añadir a la fórmula la expresión "en el período t" y "en el período t-1" tanto en el numerador como en el denominador, respectivamente, para mejorar su claridad.	Revisar la fórmula presente en la MIR a fin de contar con un indicador inteligente.	Dirección General de Desarrollo Empresarial y Oportunidades de Negocio	31/07/2011	MIR modificada, lo cual permitirá al programa ser más eficiente y con mejores impactos en beneficio de la población objetivo.	Contar con la MIR revisada e integrada con indicadores claros.
10	Desarrollar documentos ejecutivos de alto nivel que identifiquen la importancia de atender el problema focal y el alto potencial que las inversiones en este sentido pueden acarrear.	Elaborar documentos ejecutivos que muestren la relevancia de atender el problema focal del programa.	Dirección General de Desarrollo Empresarial y Oportunidades de Negocio	31/05/2011	Difundir entre la población interesada la relevancia de solucionar el problema focal de Prologyca.	Documentos ejecutivos sobre la importancia de atender el problema focal del programa.
11	Se propone que el programa posea una documentación clara, precisa, unificada y oficial, que sea conocida en detalle por todos los actores clave.	Elaborar diversos materiales y documentos sobre el sector y programa de manera clara, concisa, unificada y oficial dirigida a los actores clave del mismo.	Dirección General de Desarrollo Empresarial y Oportunidades de Negocio	31/07/2011	Difundir documentos relevantes sobre la problemática del sector y en particular del programa entre los actores clave	Documentos ejecutivos claros, concisos, unificados y oficiales sobre el sector y programa. Página web del PROLOGYCA

Formato oficial emitido por el Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social (CONEVAL), la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP) y la Secretaría de la Función Pública (SFP) para el Mecanismo para el seguimiento a los aspectos susceptibles de mejora derivados de informes y evaluaciones a los programas federales de la Administración Pública Federal.

No.	Aspecto Susceptible de Mejora	Actividades	Área Responsable	Fecha de Término	Resultados Esperados	Producto
11	Se propone que el programa posea una documentación clara, precisa, unificada y oficial, que sea conocida en detalle por todos los actores clave.	Elaborar diversos materiales y documentos sobre el sector y programa de manera clara, concisa, unificada y oficial dirigida a los actores clave del mismo.	Dirección General de Desarrollo Empresarial y Oportunidades de Negocio	31/07/2011	con el objetivo de unificar criterios y evitar ambigüedades.	www.prologyca.economia.gob.mx
12	Se recomienda definir de forma clara, concisa, precisa y consensuada cuál será el problema focal al que va dirigido el programa y la forma de atacarlo.	Definir con claridad, precisión y de manera consensuada el problema focal de Prologyca.	Dirección General de Desarrollo Empresarial y Oportunidades de Negocio	31/05/2011	Mejorar el diseño y el problema focal del programa.	Problema focal del Prologyca claro, preciso y consensuado, reflejado en el árbol de problemas del programa.
13	Se recomienda incluir las siguientes causas del problema focal en el árbol de problemas: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Insuficiencia de estudios del sector</li> <li>• Bases de datos desactualizadas e incompletas</li> <li>• Insuficiencia en sistemas de monitoreo, sistemas de información y sistemas de administración y control</li> <li>• Salarios y condiciones de trabajo pobres</li> <li>• Capacitación costosa, ineficiente e insuficiente</li> <li>• Altos costos de capital para invertir</li> <li>• Altos riesgos para invertir</li> <li>• Falta de una visión de largo plazo</li> </ul>	Valorar la inclusión de las recomendaciones de causas del problema focal en el árbol de problemas.	Dirección General de Desarrollo Empresarial y Oportunidades de Negocio	31/05/2011	Mejorar el diseño del programa y fortalecer el árbol de problemas para precisar los objetivos del mismo.	Documentos ejecutivos, con dictamen sobre la relevancia de incorporar las recomendaciones sobre las causas del problema focal en el árbol de problemas.

Formato oficial emitido por el Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social (CONEVAL), la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP) y la Secretaría de la Función Pública (SFP) para el Mecanismo para el seguimiento a los aspectos susceptibles de mejora derivados de informes y evaluaciones a los programas federales de la Administración Pública Federal.