SOCIEDAD HIPOTECARIA FEDERAL, S. N. C.,
INSTITUCIÓN DE BANCA DE DESARROLLO

REPORTE TRIMESTRAL CONSOLIDADO- 31 DE MARZO DE 2017

(Cifras en millones de pesos)

Balance General	mar-17	mar-16	mar-15	Variaciones mar17 vs mar16	var %
DISPONIBILIDADES	**$ 2,166**	**$ 5,816**	**$ 4,041**	**$ (3,650)**	**-63%**
CUENTAS DE MARGEN	**-**	**-**	**6,614**	**-**	
INVERSIONES EN VALORES	**33,260**	**30,870**	**34,166**	**2,390**	**8%**
Títulos para negociar	13,570	11,706	14,884	1,864	16%
Títulos disponibles para la venta	4,384	2,318	2,317	2,066	89%
Títulos conservados a vencimiento	15,306	16,846	16,965	(1,540)	-9%
DEUDORES POR REPORTO (SALDO DEUDOR)	**1,638**	**9,170**	**3,909**	**(7,532)**	**-82%**
DERIVADOS	**1,976**	**812**	**474**	1,164	143%
Con fines de cobertura	1,976	812	474	1,164	143%
CARTERA DE CRÉDITO VIGENTE					
Créditos comerciales	**62,430**	**48,108**	**45,737**	**14,322**	**30%**
Actividad empresarial o comercial	16	26	258	(10)	-38%
Entidades financieras	62,414	48,082	45,479	14,332	30%
Créditos a la vivienda	7,013	7,799	8,962	(786)	-10%
TOTAL CARTERA DE CRÉDITO VIGENTE	**69,443**	**55,907**	**54,699**	**13,536**	**24%**
CARTERA DE CRÉDITO VENCIDA					
Créditos comerciales	**5,445**	**5,292**	**5,625**	**153**	**3%**
Actividad empresarial o comercial	3,255	3,270	3,381	(15)	0%
Entidades financieras	2,190	2,022	2,244	168	8%
Créditos a la vivienda	11,742	11,939	11,697	(197)	-2%
TOTAL CARTERA DE CRÉDITO VENCIDA	**17,187**	**17,231**	**17,322**	**(44)**	**0%**
CARTERA DE CRÉDITO	**86,630**	**73,138**	**72,021**	**13,492**	**18%**
(-) MENOS:					
ESTIMACIÓN PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS	(15,828)	(15,102)	(13,970)	(726)	5%
ESTIMACIÓN PREVENTIVA PARA AVALES OTORGADOS	(1,062)	(1,325)	(1,467)	263	-20%
CARTERA DE CRÉDITOS (NETO)	**69,740**	**56,711**	**56,584**	**13,029**	**23%**
TOTAL DE CARTERA DE CRÉDITO (NETO)	**69,740**	**56,711**	**56,584**	**13,029**	**23%**
BENEFICIOS POR RECIBIR EN OPERACIONES DE BURSATILIZACIÓN	**4**	**5**	**6**	**(1)**	**-20%**
OTRAS CUENTAS POR COBRAR (NETO)	**8,368**	**9,510**	**4,228**	**(1,142)**	**-12%**
BIENES ADJUDICADOS (NETO)	**505**	**768**	**1,403**	**(263)**	**-34%**
INMUEBLES, MOBILIARIO Y EQUIPO (NETO)	**150**	**158**	**155**	**(8)**	**-5%**
INVERSIONES PERMANENTES	**534**	**514**	**668**	**20**	**4%**
IMPUESTOS Y PTU DIFERIDOS (NETO)	**2,844**	**3,643**	**3,893**	**(799)**	**-22%**
OTROS ACTIVOS	**369**	**496**	**1,083**	**(127)**	**-26%**
Cargos diferidos, pagos anticipados e intangibles	69	60	273	9	15%
Otros activos a corto y largo plazo	300	436	810	(136)	-31%
T O T A L A C T I V O	**$ 121,554**	**$ 118,473**	**$ 117,224**	**$ 3,081**	**3%**

SOCIEDAD HIPOTECARIA FEDERAL, S. N. C.,
INSTITUCIÓN DE BANCA DE DESARROLLO

REPORTE TRIMESTRAL CONSOLIDADO- 31 DE MARZO DE 2017

(Cifras en millones de pesos)

Balance General	mar-17	mar-16	mar-15	Variaciones mar17 vs mar16	var %
CAPTACIÓN TRADICIONAL	**$ 41,924**	**$ 39,644**	**$ 42,174**	**$ 2,280**	**6%**
Depósitos a plazo	37,047	33,287	34,385	3,760	11%
Mercado de dinero	36,493	32,754	33,873	3,739	11%
Fondos especiales	554	533	512	21	4%
Títulos de crédito emitidos	4,877	6,357	7,789	(1,480)	-23%
PRÉSTAMOS INTERBANCARIOS Y DE OTROS ORGANISMOS	**37,041**	**49,072**	**46,289**	**(12,031)**	**-25%**
De corto plazo	2,622	8,946	4,070	(6,324)	-71%
De largo plazo	33,318	39,750	41,508	(6,432)	-16%
COLATERALES VENDIDOS O DADOS EN GARANTÍA	**8,500**	**-**	**-**	**8,500**	
Reportos (Saldo acreedor)	8,500	-	-	8,500	
DERIVADOS	**5,608**	**6,228**	**6,543**	**(620)**	**-10%**
Con fines de cobertura	5,608	6,228	6,543	(620)	-10%
OTRAS CUENTAS POR PAGAR	**7,325**	**5,746**	**5,401**	**1,579**	**27%**
Impuestos a la utilidad por pagar	225	73	-	152	
Participación de los trabajadores en las utilidades por pagar	25	19	28	6	32%
Acreedores por liquidación de operaciones	82	384	527	(302)	-79%
Acreedores por colaterales recibidos en efectivo	1,674	12	-	1,662	
Reservas técnicas	1,622	1,762	1,466	(140)	-8%
Acreedores diversos y otras cuentas por pagar	3,697	3,496	3,380	201	6%
CRÉDITOS DIFERIDOS Y COBROS ANTICIPADOS	**91**	**71**	**136**	**20**	**28%**
TOTAL PASIVO	**100,489**	**100,761**	**100,543**	**(272)**	**27%**
CAPITAL CONTABLE					
CAPITAL CONTRIBUIDO	**17,876**	**16,276**	**14,026**	**1,600**	**10%**
Capital social	17,876	16,276	14,026	1,600	10%
CAPITAL GANADO	**3,189**	**1,436**	**2,655**	**1,753**	**122%**
Reservas de capital	1,023	1,023	1,023	-	0%
Resultados de ejercicios anteriores	1,646	1,424	3,202	222	16%
Resultado por valuación de títulos disponibles para la venta	2	-	-	2	
Resultado por valuación de instrumentos de cobertura de flujos de efectivo	124	(1,079)	(1,013)	- 1,203	-111%
Resultado neto	394	68	(557)	326	479%
TOTAL CAPITAL CONTABLE	**21,065**	**17,712**	**16,681**	**3,353**	**19%**
T O T A L P A S I V O Y C A P I T A L C O N T A B L E	**$ 121,554**	**$ 118,473**	**$ 117,224**	**$ 3,081**	**3%**

SOCIEDAD HIPOTECARIA FEDERAL, S. N. C.,
INSTITUCIÓN DE BANCA DE DESARROLLO

REPORTE TRIMESTRAL CONSOLIDADO- 31 DE MARZO DE 2017

(Cifras en millones de pesos)

Estado de Resultados	mar-17	mar-16	mar-15	Variaciones mar17 vs mar16	var %
Ingresos por intereses	$ 4,634	$ 3,115	$ 2,088	$ 1,519	49%
Gastos por intereses	(3,514)	(2,394)	(1,656)	(1,120)	47%
MARGEN FINANCIERO	**1,120**	**721**	**432**	**399**	**55%**
Estimación preventiva para riesgos crediticios	(519)	(474)	(862)	(45)	9%
MARGEN FINANCIERO AJUSTADO POR RIESGOS CREDITICIOS	**601**	**247**	**(430)**	**354**	**143%**
Comisiones y tarifas cobradas	352	342	331	10	3%
Comisiones y tarifas pagadas	(65)	(86)	(112)	21	-24%
Resultado por intermediación	(249)	(7)	(13)	(242)	3457%
Otros ingresos (egresos) de la operación	102	(21)	126	123	-586%
Gastos de administración y promoción	(270)	(293)	(290)	23	-8%
RESULTADO DE LA OPERACIÓN	**471**	**182**	**(388)**	**289**	**159%**
Participación en el resultado de subsidiarias no consolidadas y asociadas	(1)	(5)	(11)	4	-80%
RESULTADO ANTES DE IMPUESTO A LA UTILIDAD	**470**	**177**	**(399)**	**293**	**166%**
Impuestos a la utilidad causados	(224)	(72)	-	(152)	
Impuestos a la utilidad diferidos (netos)	148	(37)	(158)	185	-500%
RESULTADO NETO	**$ 394**	**$ 68**	**$ (557)**	**$ 326**	**479%**

SOCIEDAD HIPOTECARIA FEDERAL, S. N. C.,
INSTITUCIÓN DE BANCA DE DESARROLLO

REPORTE TRIMESTRAL CONSOLIDADO- 31 DE MARZO DE 2017

Estado de Flujos de Efectivo

(Cifras en millones de pesos)

POR EL PERIODO DEL 1 ENERO AL 31 DE MARZO DE 2017 Y POR EL PERIODO DEL 1 DE ENERO AL 31 DE MARZO DE 2016
(Cifras en millones de pesos)

	mar-17	mar-16	Var	% var
Resultado neto	**$ 394**	**$ 68**	**$ 326**	479.4%
Ajustes por partidas que no implican flujo de efectivo:				
Utilidad o pérdida por valorización asociada a actividades de inversión y financiamiento	(1,025)	(173)	(852)	492.5%
Estimación preventiva para riesgo crediticios	369	279	90	32.3%
Liberación de excedentes de la estimación preventiva para riesgo crediticios	(25)	(52)	27	-51.9%
Estimación por irrecuperabilidad o difícil cobro	37	107	(70)	-65.4%
Pérdidas por deterioro o efecto por reversión del deterioro asociados a actividades de inversión	88	77	11	14.3%
Depreciaciones de inmuebles, mobiliario y equipo, amortizaciones cargos diferidos	3	13	(10)	-76.9%
Reservas técnicas	150	195	(45)	-23.1%
Provisiones	(910)	168	(1,078)	-641.7%
Impuestos a la utilidad causados y diferidos	76	109	(33)	-30.3%
Participación en el resultado de subsidiarias no consolidadas, asociadas y negocios conjuntos	1	5	(4)	-80.0%
	(842)	**796**	**(1,638)**	-205.8%
Actividades de operación				
Cambio en cuentas de margen	-	12	(12)	-100.0%
Cambio en inversiones en valores	1,249	938	311	33.2%
Cambio en deudores por reporto	4,764	(7,729)	12,493	-161.6%
Cambio en cartera de crédito (neto)	(6,433)	166	(6,599)	-3975.3%
Cambio en beneficios por recibir en operaciones de bursatilización	-	-	-	
Cambio en bienes adjudicados (neto)	(34)	(34)	-	0.0%
Cambio en otros activos operativos (neto)	(2,375)	579	(2,954)	-510.2%
Cambio en captación	(7,025)	10,514	(17,539)	-166.8%
Cambio en préstamos bancarios y de otros organismos	(1,638)	(5,034)	3,396	-67.5%
Cambio en colaterales vendidos o dados en garantía	8,500	-	8,500	
Cambio en derivados (pasivo)	(108)	77	(185)	-240.3%
Cambio en otros pasivos operativos	(552)	(136)	(416)	305.9%
Flujos netos de efectivo de actividades de operación	**(2,853)**	**(647)**	**(2,206)**	341.0%
Actividades de inversión				
Pagos por adquisición de inmuebles, mobiliario y equipo	-	-	-	#¡DIV/0!
Cobros por disposición de subsidiarias, asociadas y acuerdos con control conjunto	33	4	29	725.0%
Pagos por adquisición de subsidiarias, asociadas y acuerdos con control conjunto	(12)	(13)	1	-100.0%
Flujos netos de efectivo de actividades de inversión	**21**	**(9)**	**30**	-333.3%
Incremento o disminución neta de efectivo y equivalentes de efectivo	**(3,674)**	**140**	**(3,814)**	-2724.3%
Efectos por cambios en el valor del efectivo y equivalentes de efectivo	-			
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del período	5,839	5,676	163	2.9%
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del período	**$ 2,165**	**$ 5,816**	**$ (3,651)**	-62.8%

SOCIEDAD HIPOTECARIA FEDERAL, S. N. C., INSTITUCIÓN DE BANCA DE DESARROLLO

REPORTE TRIMESTRAL CONSOLIDADO- 31 DE MARZO DE 2017

Estado de variaciones en el capital contable
(Cifras en millones de pesos)

	Capital contribuido	Capital ganado					
	Capital social	Reservas de capital	Resultado de ejercicios anteriores	Resultado por valuación de títulos disponibles para la venta	Resultado por valuación de instrumentos de cobertura de flujo de efectivo	Resultado neto	Total del capital contable
Saldos al 31 de diciembre de 2014	**$ 16,276**	**$ 1,023**	**$ 3,081**	**$ -**	**$ (609)**	**$ (1,657)**	**$ 18,114**
MOVIMIENTOS INHERENTES A LAS DECISIONES DE LOS ACCIONISTAS:	1,600	-	-	-	-	-	1,600
Suscripción de Acciones							
Traspaso del resultado del ejercicio 2014 y constitución de reservas de capital	-	-	(1,657)	-	-	1,657	-
MOVIMIENTOS INHERENTES AL RECONOCIMIENTO DE LA UTILIDAD INTEGRAL:							
Utilidad integral	-	-	-	-	-	222	222
- Resultado neto				2			2
- Resultado por valuación de títulos disponibles para la venta							
- Resultado por valuación de instrumentos de cobertura de	-	-	-	-	981	-	981
flujos de efectivo	-	-	-	-	-	-	-
Resultado por valuación de inversiones permanentes en acciones	-	-	-	-	-	-	-
Participación no controladora							-
Saldos al 31 de diciembre de 2015	**$ 17,876**	**$ 1,023**	**$ 1,424**	**$ 2**	**$ 372**	**$ 222**	**$ 20,919**
MOVIMIENTOS INHERENTES A LAS DECISIONES DE LOS ACCIONISTAS:							
Suscripción de Acciones	-	-	-	-	-	-	-
Traspaso del resultado del ejercicio 2015 y constitución de reservas de capital	-	-	222	-	-	(222)	-
MOVIMIENTOS INHERENTES AL RECONOCIMIENTO DE LA UTILIDAD INTEGRAL:							
Utilidad integral							
- Resultado neto	-	-	-	-	-	394	394
- Resultado por valuación de títulos disponibles para la venta				-			-
- Resultado por valuación de instrumentos de cobertura de flujos de efectivo	-	-	-	-	(248)	-	(248)
Resultado por valuación de inversiones permanentes en acciones	-	-	-	-	-	-	-
Participación no controladora	-	-	-	-	-	-	-
Saldos al 31 de diciembre de 2016	**$ 17,876**	**$ 1,023**	**$ 1,646**	**$ 2**	**$ 124**	**$ 394**	**$ 21,065**

I. Comentarios y análisis de la Administración sobre los resultados de operación y situación financiera consolidados

La explicación de las principales variaciones de los rubros del balance general consolidado de SHF entre los estados financieros al 31 de marzo de 2017 y 31 de marzo de 2016, se presentan a continuación:

ACTIVO

- En el rubro de Bancos hay una disminución debido a menores excedentes de efectivo dado el aumento en la colocación de cartera.
- Disminución neta en los saldos de inversiones en valores y deudores por reporto, explicado principalmente por la amortización de los instrumentos financieros, la valuación a valor razonable de los títulos, efectos temporales provenientes de la inversión en reportos y operaciones fecha valor, donde estas mismas tienen impacto en los rubros de otras cuentas por cobrar y otras cuentas por pagar.
- Un crecimiento en la posición activa del rubro operaciones con derivados se debió al incremento de la valorización de la pata activa de los swaps dólar-peso por el aumento en el tipo de cambio observado durante el 2016, con lo que se generó valorización a favor en dichos swaps; cabe mencionar que estos swaps fueron pactados para calzar el programa ECOCASA fondeado por KFW, por lo que la valorización de la parte activa de los swaps está compensada por la propia valorización del pasivo asociado. Por otra parte, en el 2016 se observó un alza generalizada de las tasas, lo que favoreció a la valuación de los swaps denominados en pesos que están referenciados a tasa variable TIIE (pata activa).
- El saldo de cartera de crédito aumentó por un movimiento neto entre la mayor colocación vs. la cobranza de cartera individual de segundo piso, así como la amortización natural y a los traspasos principalmente de la cartera vigente a vencida de la cartera individual de primer piso. El saldo de cartera vencida muestra niveles similares al año anterior.
- Dentro del rubro de otras cuentas por cobrar, la variación se debe principalmente a la disminución de requerimientos de colateral en efectivo (operaciones con derivados) debido a la valuación favorable de los swaps lo cual implicó que se requiriera entregar menos colateral.
- El movimiento en los bienes adjudicados se debe principalmente al aumento en la constitución de las reservas de los mismos asi como una disminución por la venta de portafolios de bienes adjudicados provenientes del patrimonio de los fideicomisos de cartera en administración.

PASIVO

- La variación en el rubro de captación tradicional corresponde a una mayor colocación de PRLV´s para financiar el crecimiento neto de la cartera de crédito así como a la amortización de Certificados Bursátiles, mientras que la disminución de préstamos interbancarios y de otros organismos se debe a la amortización parcial y prepagos de pasivos con organismos multilaterales.

- Dentro del rubro de acreedores por reporto se encuentran las ventas en reporto efectuadas a distintas contrapartes como parte de una estrategia de financiamiento diario, que inició en el primer trimestre de 2017, que sustituye en parte a la emisión de PRLVs pero a un mejor costo financiero.
- El cambio en operaciones con derivados posición pasiva, se debe principalmente al alza generalizada de las tasas observada a lo largo del periodo 2016 generando variaciones a favor en la valuación de los swaps, principalmente de los swaps con la pata pasiva denominados en pesos y referenciados a tasa fija.
- La principal variación en el rubro de otras cuentas por cobrar se debe a los acreedores por colaterales en efectivo, que contiene el monto de las garantías en pesos entregadas por FOVI a SHF por la

operación del swap de Udis-pesos crecientes. Adicionalmente, fue necesario una mayor constitución de colaterales por parte de algunas contrapartes debido a la valuación positiva de la posición de swaps.

CAPITAL

- El aumento en el capital contribuido se debió a la aportación de capital por parte de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público en diciembre del 2016. En el capital ganado la variación se debe a i) la valuación favorable de los derivados debido al incremento en el tipo de cambio hacia el final del periodo 2016 con lo que se generó valorización a favor en los swaps dólar-peso y al alza generalizada de tasas favoreciendo la valuación de todos los swaps y ii) la utilidad neta del ejercicio.

ESTADO DE RESULTADOS

La explicación de las principales variaciones de los rubros del estado de resultados consolidado se presentan a continuación:

- La mayor base de activos financieros promedio respecto al mismo periodo del año pasado y la variación en la inflación (2.88% acumulada a marzo 2017 y 1.17% acumulada a marzo 2016, diferencia de 1.71%) repercutieron positivamente en el margen financiero de SHF.
- No obstante el crecimiento en la exposición de crédito y avales respecto a marzo 2016, se puede observar una baja constitución de reservas por las nuevas operaciones realizadas, incluso liberaciones, toda vez que los productos de crédito y garantías que están amortizando y llegando a su vencimiento, tienen un mayor factor de reservas.
- Variación en el resultado por intermediación financiera respecto al mismo periodo el año anterior debido principalmente a la valuación a mercado de títulos para negociar debido al incremento de las tasas de mercado.
- El cambio en las comisiones cobradas netas se explica por la colocación de nuevo negocio, principalmente por el cobro de primas de las distintas garantías de SHF, en segundo término por el cobro comisiones de crédito por apertura, por otra parte el pago de comisiones a administradores de cartera ha disminuido.

SOCIEDAD HIPOTECARIA FEDERAL, S.N.C.
Institución de Banca de Desarrollo

INDICADORES FINANCIEROS TRIMESTRALES 2016 Y 2015

	2017	2016			
	Marzo	Diciembre	Septiembre	Junio	Marzo
ÍNDICE DE MOROSIDAD	19.84%	21.57%	23.89%	23.49%	23.56%
ÍNDICE DE COBERTURA DE CARTERA DE CREDITO VENCIDA	98.27%	97.23%	95.78%	96.70%	95.44%
EFICIENCIA OPERATIVA	0.89%	1.40%	1.46%	1.21%	1.03%
ROE	7.52%	1.14%	-2.68%	-0.97%	1.52%
ROA	1.30%	0.20%	-0.45%	-0.15%	0.24%
ÍNDICE DE CAPITALIZACION					
Activos sujetos a riesgo de crédito	16.09%	16.70%	15.32%	15.40%	16.02%
Activos sujetos a riesgo de crédito y mercado	13.37%	14.04%	13.18%	13.15%	13.36%
LIQUIDEZ	51.24%	50.80%	57.17%	49.92%	47.87%
MIN	2.18%	1.60%	1.44%	1.23%	1.00%

Situación financiera, liquidez y recursos de capital

1. Descripción de las fuentes internas y externas de liquidez.

SHF en adición a la contratación de financiamiento con Organismos Multilaterales (BID, BIRF y KFW) emite diversos instrumentos para allegarse de los recursos de fondeo necesarios para cumplir con su objetivo de otorgar créditos a los intermediarios financieros. Dentro de los instrumentos se encuentran los certificados de depósito, certificados bursátiles, así como pagarés con rendimiento liquidable al vencimiento.

2. Pago de dividendos o reinversión de utilidades.

De acuerdo al artículo octavo transitorio de su Ley Orgánica, SHF no deberá distribuir dividendos ni disminuir su capital por un plazo de 12 años, contados a partir de 2001, salvo en el caso de que su Consejo Directivo, con la opinión favorable de dos empresas calificadoras de prestigio, estime que SHF cuenta con un capital y reservas suficientes para hacer frente a todas sus obligaciones y pasivos contingentes, así como a sus programas de financiamiento y garantía.

En virtud de lo anterior, no tiene considerado realizar algún pago de dividendos ni llevar a cabo disminuciones a su capital.

3. Políticas que rigen la Tesorería.

Las políticas de Tesorería se enfocan por una parte, a las operaciones de financiamiento, administración de pasivos, programación financiera de corto plazo y la captación de recursos que permitan tanto hacer frente a sus obligaciones de pago como al otorgamiento de crédito, y por otra parte, se enfocan en el manejo de las inversiones de los diferentes portafolios de SHF y de aquellas entidades en las que SHF tiene encargo de administrar sus recursos, de una manera adecuada a las necesidades de cada portafolio. En ambos casos siguiendo lo que dictan los órganos colegiados correspondientes y la normatividad aplicable.

4. Crédito o adeudos fiscales.

SHF se mantiene al corriente con el pago de sus impuestos causados por cuenta propia y retenidos a terceros. Al 31 de marzo de 2017, SHF tiene reclamaciones, cuya reserva contingente asciende a $39 millones de pesos de acuerdo a la metodología de riegos. Sobre dichas reclamaciones se han interpuesto los medios de defensa necesarios y se encuentran en proceso de resolución por parte de la autoridad fiscal.

5. Inversiones en capital.

SHF no tiene comprometidas inversiones en capital al 31 de marzo de 2017, por lo que no requiere fuentes de financiamiento específicas para ese fin.

<u>Sistema de control interno</u>

SHF cuenta con un sistema de control interno de acuerdo con los objetivos y lineamientos establecidos por su Consejo Directivo (Consejo) y alineado a la normatividad aplicable.

El sistema de control interno de SHF, se encuentra documentado en la “Matriz del sistema de control interno en SHF”, documento elaborado a principios del 2015 y presentado al Comité de Auditoría de SHF en su sesión ordinaria número 31, el 21 de abril de 2015; presentándose para su actualización a dicho Comité en su sesión ordinaria número 37 celebrada el 25 de octubre de 2016 y al Consejo Directivo de SHF en su sesión extraordinaria número 53, el 15 de diciembre de 2016. Dicho documento se desarrolló de acuerdo a los requisitos exigidos por el artículo 164 de las “Disposiciones de carácter general aplicables a las instituciones de crédito”, respecto del sistema de control interno.

Los principales cambios efectuados en esta segunda versión constan en agregar los objetivos y lineamientos del control interno para 2016, en la actualización normativa del código de conducta de acuerdo a lo emitido por la Secretaría de la Función Pública, en la actualización de las aprobaciones hechas por el Consejo Directivo a elementos como el código de conducta, el plan de continuidad de negocio y la estructura organizacional, así como las consecuentes actualizaciones al listado de manuales institucionales y a la conformación del gobierno corporativo y sus principales funciones. De igual forma se amplió el capítulo sobre la verificación del Sistema de Control Interno.

Como parte de la implementación del sistema de control interno de SHF, la Institución cuenta con una estructura de gobierno corporativo para definir y separar los diversos roles, tales como, el estratégico, el operativo, de vigilancia y de gestión; cuenta con un Manual de Organización General y manuales de políticas y procedimientos respecto de los distintos procesos operativos y administrativos que se llevan a cabo.

Asimismo, cuenta con un Código de Conducta para los servidores públicos de SHF, del cual, la versión vigente fue aprobada por el Consejo Directivo en su sesión extraordinaria número 51 del 3 de marzo de 2016 y, con un Plan de Continuidad de Negocio que asegure la continuidad de las operaciones ante eventos contingentes. El Plan de Continuidad de Negocio actualizado vigente fue presentado al Consejo Directivo para su aprobación en su sesión ordinaria número 84, celebrada el 28 de julio de 2016.

SHF cuenta con un Comité de Auditoría al que se le presentan, entre otros, los estados financieros trimestrales, así como el resultado de las revisiones realizadas por el Auditor Interno, Banco de México, la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, el Órgano Interno de Control, la Contraloría Interna, la Auditoría Superior de la Federación y el auditor externo designado por la Secretaría de la Función Pública. Asimismo, el Comité de Auditoría presenta al Consejo por lo menos una vez al año, un informe de la situación que guarda el Sistema de Control Interno de SHF.

II. Integración del Consejo Directivo-

En términos de la reforma financiera y en particular a la Ley Orgánica de Sociedad Hipotecaria Federal, publicada en el Diario Oficial de la Federación el 10 de enero de 2014, el Consejo Directivo de Sociedad Hipotecaria Federal, Sociedad Nacional de Crédito, Institución de Banca de Desarrollo (SHF), al 31 de marzo de 2017, se integra de la siguiente forma:

Por diez consejeros, distribuidos de la siguiente forma:

a) Seis consejeros representarán a la serie "A" de los certificados de aportación patrimonial de la Sociedad, que serán: i) El Secretario de Hacienda y Crédito Público, quien presidirá el Consejo de Administración; ii) El Subsecretario de Hacienda y Crédito Público; iii) Un Subgobernador del Banco de México, designado por el propio Gobernador; iv) Un representante designado por el Gobernador del Banco de México dentro de los 3 niveles jerárquicos superiores del instituto central; v) El Secretario de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano, y vi) El Titular de la Comisión Nacional de Vivienda, y

b) Cuatro consejeros externos representarán a la serie "B" de los certificados de aportación patrimonial de la Sociedad; serán designados por el titular o titulares de esos certificados que representen, cuando menos, el 51% de éstos y, en el supuesto de que el titular sea el Gobierno Federal, la designación correspondiente la realizará el Secretario de Hacienda y Crédito Público.

Los consejeros externos no tienen suplentes. Los demás consejeros designan a sus suplentes, quienes deben tener, preferentemente, nivel de director general en la Administración Pública Federal Centralizada o su equivalente.

En ausencia del Secretario de Hacienda y Crédito Público, el Subsecretario de Hacienda y Crédito Público tiene el carácter de presidente del Consejo Directivo, en ausencia de este último, tiene el carácter de presidente el suplente del Secretario de Hacienda y Crédito Público y a falta de todos los anteriores, quien designen los consejeros presentes de entre los consejeros de la serie “A”.

El Consejo Directivo se reúne, por lo menos, trimestralmente y sesiona válidamente con la asistencia, cuando menos, de seis de sus miembros, siempre y cuando entre ellos se encuentren dos de los consejeros de la serie "A" de los certificados de aportación patrimonial y dos consejeros externos.

La vigilancia de la Sociedad se realiza por los órganos y en los términos señalados en la Ley de Instituciones de Crédito y las disposiciones de carácter general que emita la Comisión Nacional Bancaria y de Valores.

La integración del Consejo Directivo de SHF al 31 de marzo de 2017, se presenta a continuación:

Serie "A"		
MIEMBROS	**NOMBRE/CARGO**	**NOMBRAMIENTO**
Secretaría de Hacienda y Crédito Público	**Dr. José Antonio Meade Kuribreña** Secretario de Hacienda y Crédito Público	**Presidente del Consejo y Consejero Propietario**
	Mtro. Emilio Suárez Licona Titular de la Unidad de Banca de Desarrollo	Consejero Suplente
	Mtra. Vanessa Rubio Márquez Subsecretaria de Hacienda y Crédito Público	Presidenta Suplente y **Consejera Propietaria**
	Dr. Oscar Ernesto Vela Treviño Titular de la Unidad de Seguros, Pensiones y Seguridad Social	Consejero Suplente
Comisión Nacional de Vivienda	**Dr. Jorge León Wolpert Kuri** Director General	**Consejero Propietario**
	Lic. Luis Rolando González Sosa Subdirector General de Asuntos Jurídico, Legislativos y Secretariado Técnico	Consejero Suplente
Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano.	**Mtra. María del Rosario Robles Berlanga** Secretario de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano.	**Consejero Propietario**
	Mtro. Enrique González Tiburcio Subsecretario de Ordenamiento Territorial de la Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano	Consejero Suplente
Banco de México	**Lic. Javier Eduardo Guzmán Calafell** Subgobernador	**Consejero Propietario**
	Lic. Raúl Joel Orozco López Director de Intermediarios Financieros de Fomento	Consejero Suplente
	Act. Jesús Alan Elizondo Flores Director General de Asuntos del Sistema Financiero	**Consejero Propietario**
	Lic. Héctor Desentis Montalbán Gerente de Banca de Desarrollo	Consejero Suplente
Serie "B"		
	Lic. Ignacio Mendoza Salinas	**Consejero Externo**
	Act. Guillermo Castillo Sánchez	**Consejero Externo**
	VACANTE	**Consejero Externo**
	VACANTE	**Consejero Externo**

Comisarios Públicos de la Serie "A"		
Secretaría de la Función Pública	**Mtro. Fernando Heftye Etienne** Delegado y Comisario Público Propietario del Sector Hacienda	**Propietario**
	Mtro. Jorge Alberto Zuñiga Malvárez Subdelegado y Comisario Público Suplente del Sector Hacienda	Suplente

Secretaría del Consejo Directivo	**Lic. Francisco Joaquín Moreno y Rojas** Sociedad Hipotecaria Federal, S.N.C.	**Secretario**
	Lic. Judith Meza Hernández Sociedad Hipotecaria Federal, S.N.C.	**Prosecretario**

CURRICULA

Dr. José Antonio Meade Kuribreña. Es Licenciado en Economía por el Instituto Autónomo de México (ITAM), así como licenciado en derecho por la Universidad Nacional Autónoma de México. Cuenta con Doctorado en Economía por Universidad de Yale. Sus áreas de especialización son Finanzas Públicas y Economía Internacional. Ha desempeñado diversos cargos en la administración pública, tales como Director General de Banca y Ahorro en la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (200-2002); Director General del entonces Banco Nacional de Crédito Rural, S.N.C. (2002-2003); Director General en Financiera Rural (2003-2006); Jefe de la Oficina de Coordinación del C. Secretario de Hacienda y Crédito Público (2006-2007); Subsecretario de Ingresos (2008-2010); Subsecretario de Hacienda y Crédito Público (2010-2011); Secretario de Energía (2011); Secretario de Hacienda y Crédito Público (2011-2012); Secretario de Relaciones Exteriores (2012-2015) y Secretario de Desarrollo Social (2015-2016), entre otros. Actualmente es titular de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP).

Lic. Emilio Suárez Licona. Es Licenciado en Derecho por el Instituto Autónomo de México (ITAM). Cuenta con una maestría en Gobierno y Políticas Públicas de la Universidad Panamericana. Ha desempeñado cargos dentro del Congreso de la Unión. En 2012 fue designado titular de la Unidad de Apoyo Técnico de esta Secretaría. En la Secretaría de Relaciones Exteriores (SRE) estuvo a cargo de la Coordinación Política y posteriormente de la Consultoría Jurídica. El 2 de octubre de 2016 fue nombrado Titular de la Unidad de Banca de Desarrollo en la Secretaría de Hacienda y Crédito Público.

Mtra. Vanessa Rubio Márquez. Es Licenciada en Relaciones Internacionales por la Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM) y Maestra en Ciencias por la Escuela de Economía de Londres (LSE). En la Secretaría de Hacienda y Crédito Público fue titular de Asuntos Internacionales; Directora Ejecutiva y Gobernadora Pro Tempore de México ante el Banco de Desarrollo del Caribe; Gobernadora Pro Tempore ante el Banco Centroamericano de Integración Económica; Gobernadora Temporal Suplente ante la Corporación Andina de Fomento y Directora para América del Norte, Asia-Pacífico y el Caribe. Entre septiembre de 2015 y septiembre de 2016, fungió como Subsecretaria de Planeación, Evaluación y Desarrollo Regional en la Secretaria de Desarrollo Social (SEDESOL). Entre enero de 2013 y septiembre de 2015, se desempeñó como Subsecretaria para América Latina y el Caribe en la Secretaria de Relaciones Exteriores (SRE). Actualmente es Subsecretaria de Hacienda y Crédito Público.

Dr. Oscar Vela Treviño. Es Licenciado en Economía del ITAM y cuenta con el grado de Maestro y Doctor en Economía por la Universidad de Chicago. Se ha desempeñado como académico en el ITAM y en la Universidad de Chicago impartiendo clases de Finanzas Públicas, Políticas Públicas y Microeconomía. Algunas de sus investigaciones han sido publicadas en revistas especializadas de México y Estados Unidos. Comenzó su trayectoria en la Secretaría de Hacienda y Crédito Público en Agosto de 2009 al incorporarse como Asesor del Subsecretario de Hacienda y Crédito Público; posteriormente ocupó el cargo de Director General Adjunto de Deuda Pública en la Unidad de Crédito Público. Antes de incorporase a la Secretaría, el Dr. Vela trabajó como economista para Mercados Emergentes de Barclays Capital y en la Dirección General de Investigación Económica de Banco de México. Es Titular de la Unidad de Seguros, Pensiones y Seguridad Social de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP).

Dr. Jorge León Wolpert Kuri. Es Licenciado en Arquitectura por la Universidad Iberoamericana (México, D.F.). Cuenta con una Maestría en Arquitectura y Energías Renovables por la Universidad de Nottingham en el Reino Unido, en la cual también obtuvo el grado de Doctor en Energías Renovables. Fue consultor en Energías Renovables y Medio Ambiente del Banco Mundial; Director General Adjunto de Fomento, Difusión e Innovación en la Comisión Nacional para el Uso eficiente de la Energía; Director General de Desarrollo Urbano, Suelo y Vivienda de la Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano y Subdirector General de Sustentabilidad de la Comisión Nacional de Vivienda. Ha participado en el sector de la vivienda en México desde el año 2008 logrando articular desde el sector público iniciativas de sustentabilidad para la vivienda social y en el diseño de los perímetros de contención urbana, para edificar la vivienda social cerca de los servicios, infraestructura y equipamientos urbanos; así como del empleo. Actualmente es titular de la Comisión Nacional de Vivienda.

Lic. Luis Rolando González Sosa. El Licenciado en contaduría pública por la Universidad Panamericana y cuenta con una maestría en Gestión y Evaluación Socioeconómica de Proyectos de Inversión por la Universidad Panamericana, así como con un diplomado en Finanzas Corporativas por el Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM). Fue Gerente de Planeación y Desarrollo Organizacional y Subdirector General de Administración de Personas en el Instituto del Fondo Nacional para la Vivienda de los Trabajadores. De 2009 a 2012 se desempeñó como Coordinador General de Administración y Finanzas en la Comisión Nacional de Vivienda. También ha participado en el sector privado como Director de Cumplimiento Normativo y Calidad en AMVIS, S.A. de C.V., SOFOM, E.N.R. Actualmente se desempeña como Subdirector General de Asuntos Jurídico, Legislativos y Secretariado Técnico de la Comisión Nacional de Vivienda.

Mtra. María del Rosario Robles Berlanga. Es Licenciada en economía por la Universidad Nacional Autónoma de México y cuenta con una maestría en Desarrollo Rural por la Universidad Autónoma de México. Fue miembro y presidenta del Partido de la Revolución Democrática. Desempeñó el cargo de Jefe de Gobierno de la Ciudad de México. En 2012 fue nombrada Secretaria de Desarrollo Social. Actualmente se desempeña como Titular de la Secretaria de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano de México.

Mtro. Enrique González Tiburcio. Es licenciado en Economía por la Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM) y Maestro en Ciencias Económicas por la misma institución. En ambas se graduó con Mención Honorífica. Desde 1983 se ha desempeñado en diversos cargos en la Administración Pública Federal vinculados con el desarrollo social y comunitario. Ha colaborado como consultor de diversos organismos internacionales (FAO, PNUD y UNICEF) y ha sido profesor investigador en la UNAM (1980-2008) y en el Instituto Nacional de Administración Pública (INAP 1990-2000), institución que le otorgó el Premio Nacional de Administración Pública en 1990. Es autor y co-autor de diversos libros y artículos relacionados con política económica, desarrollo y cohesión social, y combate a la pobreza. Actualmente se desempeña como Subsecretario de Ordenamiento Territorial de la Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano.

Lic. Javier E. Guzmán Calafell. Es Licenciado en Economía por la Universidad Nacional Autónoma de México, con Maestría en Economía por la Universidad de Lovaina en Bélgica así como Maestría en Economía por la Universidad de Yale. Se ha desempeñado en Banco de México como Jefe de Economía Internacional, Asuntos Monetarios Internacionales, Gerente de Financiamiento Externo. En el Fondo Monetario Internacional fue Asesor, Director Ejecutivo Alterno y Director Ejecutivo por Costa Rica, El salvador, Guatemala, Honduras México Nicaragua, España y Venezuela. En Banco de México se ha desempeñado como Director de Relaciones Externas, Director de Asuntos Internacionales y recientemente ha destacado como Subgobernador de Banco de México. Colaboró como Profesor de Economía y Finanzas Internacionales, Maestría en Economía Administrativa y Maestría en Administración de Empresas en el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey. Además de que se ha desarrollado como Director ejecutivo Alterno por México en el Banco de Desarrollo del Caribe. Destacando su participación como Asesor del Dr. Ernesto Zedillo, Ex Presidente de México, en el Grupo de Alto Nivel sobre el Financiamiento para el Desarrollo, constituido por el Secretario General de la ONU. Autor de artículos en las áreas de comercio y finanzas internacionales, deuda externa fugas de capital, políticas monetaria y cambiaria y organismos internacionales, entre otras.

Lic. Raúl Joel Orozco López. Es Licenciado en Economía por el Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM). Cuenta con Maestría y Doctorado en economía por la Universidad de California en Los Ángeles. En el Banco de México se desempeñó como asesor de la Junta de Gobierno, Subgerente Técnico y Gerente de Análisis de Riesgos en la Dirección General de Análisis del Sistema Financiero, Gerente de Fideicomisos de Fomento en la Dirección General de Intermediarios Financieros de Fomento y actualmente es Director de Intermediarios Financieros de Fomento del Banco de México.

Act. Jesús Alán Elizondo Flores. Es Actuario egresado del Instituto Tecnológico Autónomo de México (ITAM). Cuenta con Maestría en Finanzas y Economía por la London School of Economics. Se ha desempeñado como Subgerente de Riesgos en el Banco de México, como Director General Adjunto de Finanzas en el Fondo de Operación y Financiamiento Bancario a la Vivienda, como Director General Adjunto de Riesgos y de Operaciones en Sociedad Hipotecaria Federal, Sociedad Nacional de Crédito, Institución de Banca de Desarrollo. Actualmente es Director General Adjunto de Asuntos del Sistema Financiero en el Banco de México.

Lic. Héctor Desentis Montalbán. Es Licenciado en Economía por la Universidad Autónoma Metropolitana. Cuenta con Maestría en Administración por el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey, Campus Ciudad de México. Ha prestado sus servicios en el Banco de México desde 1991, desempeñando como últimos cargos los de Investigador Financiero en Jefe y Subgerente de Banca de Desarrollo. Actualmente es Gerente de Banca de Desarrollo en Banco de México.

Mtro. Fernando Heftye Etienne. Es Licenciado en Derecho por la Universidad Iberoamericana y cuenta con una maestría en Derecho por la Universidad de Harvard, en Cambridge, Ma., EUA. Fue dictaminador del Departamento de Reconsideraciones Administrativas de la Dirección General de Asuntos Jurídicos de la Secretaría de Comercio y Fomento Industrial, en la cual llegó a ocupar el cargo de Director General de Inversión Extranjera. En 1994 se desempeñó como Administrador General Jurídico de Ingresos de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público. En 2009 fundó la firma Bufet Heftye. Desde 1984 colabora como docente en la materia de Derecho Internacional Público. Asimismo cuenta con diversas publicaciones en materia de Competencia Económica e Inversión Extranjera. Actualmente se desempeña como Delegado y Comisario Público Propietario del Sector Hacienda de la Secretaría de la Función Pública.

Mtro. Jorge Alberto Zuñiga Malvárez. Es Contador Público, titulado, egresado de la Escuela Superior de Comercio y Administración del Instituto Politécnico Nacional. Cuenta con una maestría en Administración Financiera por el Centro de Estudios en Alta Dirección y tiene una especialidad en Derecho Penal Fiscal por el Instituto Nacional de Ciencias Penales. Actualmente, es catedrático del Instituto Nacional de Ciencias Penales, impartiendo cursos a nivel nacional e internacional en materia de Lavado de Dinero; Delitos Fiscales y Financieros; Investigaciones Financieras y Productos Bancarios. Se ha desempeñado como perito en materia de Contabilidad; subdirector de Especialidades Diversas, y Director de Análisis Documental, en la Coordinación General de Servicios Periciales de la Procuraduría General de la República, con una trayectoria de diez años en esa Institución. Actualmente se desempeña como Subdelegado y Comisario Público Suplente del Sector Hacienda de la Secretaría de la Función Pública.

Lic. José Ignacio Mendoza Salinas. Es Licenciado en Administración de Empresas por la Universidad Anáhuac. Cuenta con Maestría en Administración de Negocios por Stanford University. Desde 1994 es Director General de Servicios de Asesoría Atlas, S.A. de C.V., y fue Director General de Arrendadora Inbursa, S.A. de C.V.; Director General Adjunto de Banca Especializada de Bancomer, S.A., y de Bancomer, S.N.C.; Director General de Arrendadora Bancomer, S.A. de C.V., de Arrendadora Confía, S.A. (hoy Arrendadora Atlas, S.A.), y de Equipo Nacional de Arrendamiento, S.A. (filial de Tiger Leasing Group). Es consejero de múltiples empresas y fue Presidente de la Asociación Mexicana de Arrendadoras Financieras.

Act. Guillermo Castillo Sánchez. Es licenciado en Actuaria por la Universidad Anáhuac y cuenta con maestría en Economía por el Instituto Tecnológico Autónomo de México. Ha sido miembro del Consejo de Administración de Multivalores, Casa de Bolsa, Banco del Centro, S.A., Multicapitales, S.A. Fondo de Inversión de Capitales y de Grupo Mac'Ma, entre otras empresas. Como servidor público ha desempeñado diversas funciones, tales como Director de Administración de Sociedad Hipotecaria Federal, S.N.C., y Director de Finanzas en Banobras, S.N.C. Desde 2013 se desempeña como Consultor independiente en gestión de portafolios de inversión, estructura de financiamientos, planes de pensiones, administración de riesgos y planeación.

III. Compensaciones y prestaciones-

El monto total de compensaciones y prestaciones pagadas a los principales funcionarios y personas que integran el Consejo Directivo al 31 de marzo de 2017 ascendió a $11.3 millones de pesos.

Los consejeros externos de la serie “B” reciben $45 mil pesos por cada sesión del Consejo Directivo a la que asisten.

IV. Descripción de compensaciones y prestaciones-

La descripción del tipo de compensaciones y prestaciones que reciben los principales funcionarios se especifica en la liga:

http://www.pot.gob.mx/pot/remuneracionMensual/showConsulta.do?method=showConsulta&_idDependencia=06820

SHF no paga a ningún empleado parte de sus compensaciones a través de algún bono o plan de entrega de acciones. Con relación al plan de pensiones, los principales funcionarios están cubiertos por el mismo plan que el resto del personal. Las obligaciones totales se encuentran cubiertas por una reserva cuyo monto al 31 de marzo de 2017 asciende a $2,425 millones de pesos.

Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información relativa a la Institución contenida en el presente reporte, la cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación.

Rúbrica **LIC. JESÚS ALBERTO CANO VÉLEZ** **DIRECTOR GENERAL**	Rúbrica **LIC. MARIO NOVELO GÓMEZ** **DIRECTOR GENERAL ADJUNTO DE FINANZAS**

Rúbrica **LIC. EDITH ALVAREZ MERCADO** **DIRECTORA DE CONTABILIDAD**	Rúbrica **LIC. GERARDO MARTINEZ HAM** **DIRECTOR DE AUDITORÍA INTERNA**