

## SEGUIMIENTO A ASPECTOS SUSCEPTIBLES DE MEJORA CLASIFICADOS COMO ESPECÍFICOS, DERIVADOS DE INFORMES Y EVALUACIONES EXTERNAS

Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales
Avance al Documento de Trabajo:
S-219-Apoyos para el Desarrollo Forestal Sustentable

#### Periodo 2015-2016

No.	Aspecto Susceptible de Mejora	Actividades	Área Responsable	Fecha de Término	Resultados Esperados	Productos y/o Evidencias	% de Avance de la Actividad	Nombre del Documento Probatorio	Ubicación del Documento Aprobatorio	Observaciones	Mes y Año	Promedio
1	Establecer y operar un esquema de capacitación para la profesionalización de la asistencia técnica forestal. (S219 EC)	Realizar cursos de capacitación para asistencia técnica en la que se incluya a los prestadores de servicios técnicos forestales así como realizar cursos de capacitación especializada para prestadores de servicios técnicos forestales.	Coordinación General de Educación y Desarrollo Tecnológico – Gerencia de Educación Capacitación y Cultura Forestal	31/12/2018	50 cursos para la profesionalización de la asistencia técnica al final del sexenio.	Informes de los cursos.	33			En el ejercicio 2016 se realizaron 16 cursos dirigidos a asesores técnicos impartidos por las Instituciones Certificadoras con quienes la CONAFOR tiene celebrados acuerdos y contratos, en temas de alineación a las normas de competencia laboral de la CONAFOR, mercadotecnia, administración y finanzas, auditorías técnicas preventivas, programas de manejo forestal, ARGIS, ordenamiento territorial comunitario y SIG. Al cierre del 2016 se obtuvo un avance del 32% respecto a la meta de 50 cursos para el 2018. Durante el primer trimestre del ejercicio 2017 se trabaja en la realización de los acuerdos a celebrar en CONAFOR y las Instituciones Certificadoras mismos que contemplan la realización de los cursos dirigidos a	Marzo-2017	33.00%

No.	Aspecto Susceptible de Mejora	Actividades	Área Responsable	Fecha de Término	Resultados Esperados	Productos y/o Evidencias	% de Avance de la Actividad	Nombre del Documento Probatorio	Ubicación del Documento Aprobatorio	Observaciones	Mes y Año	Promedio
										cursos dirigidos a los asesores técnicos.		
2	Trabajar una estrategia de coordinación en el territorio en áreas prioritarias. (S219 EED)	Sistematizar resultados del proceso participativo y retroalimentación con plataformas en áreas prioritarias.	Coordinación General de Planeación e Información	31/12/2016	Consolidar los esfuerzos institucionales para la adecuada aplicación de los programas públicos, promoviendo el desarrollo de instrumentos de planeación local.	Documento de la estrategia de coordinación en el territorio.	100	Documento de la Estrategia de Coordinación en el Territorio (ERPD).	La página del Fondo Cooperativo para el Carbono de los Bosques: https://www.forestca rbonpartnership.org/ mexico	En la 15° reunión del Fondo del Fondo de Carbono, realizada del 12 al 15 de diciembre en Washington, D.C. se presentó y aprobó, el ERPD (documento final de la estrategia de coordinación en el territorio). El documento se puede consultar en la siguiente página del Fondo Cooperativo para el Carbono de los Bosques.	Marzo-2017	
		Realizar talleres de construcción participativa e incluyente.	Coordinación General de Planeación e Información	30/04/2016	Recabar opiniones, recomendaciones y necesidades de los con núcleos agrios y otros actores claves a nivel local.	Listas de asistencia, fotos o información probatoria de la realización de los talleres.	100	Información Publicada de Talleres	http://www.conafor.g ob.mx/web/temas- forestales/iniciativa- de-reduccion-de- emisiones/	Los resultados y foros regionales de la construcción participativa en la construcción de la estrategia se llevaron a cabo por cada uno de los poligonos de intervención de la estrategia. En el siguiente link se puede consultar la información relacionada a resultados obtenidos, fecha de realización, número de participantes, lugar de realización y fotos de cada evento: http://www.conafor.g ob.mx/web/temas-forestales/iniciativa-de-reduccion-de-emisiones/ Se considera que con la información publicada en la página de internet se cuenta con la evidencia probatoria de la realización de los talleres.	Septiembre-2016	100.00%

No.	Aspecto Susceptible de Mejora	Actividades	Área Responsable	Fecha de Término	Resultados Esperados	Productos y/o Evidencias	% de Avance de la Actividad	Nombre del Documento Probatorio	Ubicación del Documento Aprobatorio	Observaciones	Mes y Año	Promedio
3	Medir los efectos del componente de Pago por Servicios Ambientales (PSA) sobre su población beneficiaria y conocer si dichos	Revisión y retroalimentación de informes de resultados.	Coordinación General de Planeación e Información (Gerencia de Planeación y Evaluación)	30/06/2017	Contar con los informes definitivos de la Evaluación de Impacto.	Documento de los Informes de la Evaluación de Impacto.	20		·	Actualmente, se cuenta con los resultados del levantamiento, y se inició el proceso de análisis de la información.	Marzo-2017	
	efectos son en realidad atribuibles a su intervención, a través de una Evaluación de Impacto. (\$219 EED)	Elaborar un Análisis de factibilidad de la Evaluación de Impacto del PSA.	Coordinación General de Planeación e Información (Gerencia de Planeación y Evaluación)	30/06/2016	Contar con la autorización por parte del CONEVAL para la realización de la Evaluación de Impacto.	Documento de Análisis de factibilidad Oficio del CONEVAL de respuesta sobre el Análisis de factibilidad.	100	Análisis de Factibilidad y Oficio DGPE/025/2016	Coordinación General de Planeación e Información	Ambos documentos se encuentran los archivos electrónico de la Coordinación General de Planeación e Información.	Septiembre-2016	
		Realizar proceso de selección de entidad evaluadora externa.	Coordinación General de Planeación e Información (Gerencia de Planeación y Evaluación)	30/06/2016	Contratar a una entidad externa para realizar la Evaluación de Impacto.	Oficio de adjudicación para la realización de la Evaluación de Impacto.	100	Acuerdo específico de colaboración	Coordinación General de Planeación e Información	Como documento probatorio se adjunta el Acuerdo específico de colaboración entre la CONAFOR y la universidad seleccionada para el Levantamiento de información en campo para la evaluación de impacto del programa Pago por Servicios Ambientales.	Septiembre-2016	80.00%
		Elaborar los Términos de Referencia para la realización de la Evaluación de Impacto del PSA.	Coordinación General de Planeación e Información (Gerencia de Planeación y Evaluación)	30/06/2016	Contar con los Términos de Referencia para realizar la Evaluación de Impacto.	Documento de Términos de Referencia para realizar la Evaluación de Impacto.	100	Términos de Referencia - Evaluación de Impacto PSA	Coordinación General de Planeación e Información	Ninguna.	Septiembre-2016	
4	Fortalecer el instrumento de planeación de la Estrategia Nacional de Manejo Forestal Sustentable para el Incremento de la Producción y Productividad 2013-2018 (ENAIPROS) (S219 Procesos)	Mediante cursos – talleres, revisar y redefinir del documento de planeación de la ENAIPROS, lo siguiente: 1) Árbol de problemas; 2) Objetivo, 3) Análisis de involucrados, 3) Matriz del Marco Lógico, 4) Población potencial, prioritaria y objetivo.	Coordinación General de Producción y Productividad	16/12/2016	Contar con un mejor instrumento de planeación de la Estrategia Nacional de Manejo Forestal Sustentable para el Incremento de la Producción y Productividad 2013- 2018 (ENAIPROS).	Archivo electrónico de del documento de planeación de la ENAIPROS, que incluya la reformulación de: 1) Árbol de problemas; 2) Objetivo, 3) Análisis de involucrados, 3) Matriz del Marco Lógico, 4) Población potencial, prioritaria y objetivo.	95			Los temas del documento de planeación ya han sido revisados y se están actualizando las metas al cierre del sexenio para incluirlas en el documento.	Marzo-2017	95.00%

No.	Aspecto Susceptible de Mejora	Actividades	Área Responsable	Fecha de Término	Resultados Esperados	Productos y/o Evidencias	% de Avance de la Actividad	Nombre del Documento Probatorio	Ubicación del Documento Aprobatorio	Observaciones	Mes y Año	Promedio
5	Implementar la evaluación a la evaluación al desempeño por parte de las Gerencias Estatales. (U036 EC)	Realizar la evaluación del informe final de actividades y aplicación de la encuesta de calidad de los apoyos y capturarlas en el Subsistema de Asistencia Técnica Gerencias estatales realizan la evaluación y la capturan La Coordinación General de Educación y Desarrollo Tecnológico administra el subsistema de asesores técnicos.	Coordinación General de Educación y Desarrollo Tecnológico	31/12/2016	Apoyos 2016 finiquitados a diciembre de 2016.	Reporte del Subsistema.	46			Se encuentran en proceso de ejecución algunos apoyos y otros están en proceso de envío de la documentación correspondiente para que esta CGEDT pueda hacer la recopilación y análisis. Una vez que las gerencias estatales de la CONAFOR entreguen la totalidad de la información, se llevará a cabo la evaluación de los formatos de evaluación en su totalidad. Se ha avanzado con 15 entidades federativas con los ejercicios 2014 y 2015, a partir de los formatos en archivos Excel que entregaron la CGEDT realiza el análisis para la evaluación. El resto de la información se solicita de manera continua para el cumplimiento de las gerencias estatales y el ejercicio fiscal faltante. En la segunda sesión ordinaria del Comité para el Seguimiento a la Asistencia Técnica celebrada en diciembre 2016 se presentaron los resultados de 15 entidades federativas quienes enviaron la información en tiempo y forma. Cabe señalar, que las Gerencias Estatales de la CONAFOR son las encargadas de realizar estas acciones, pero un retraso en el funcionamiento del subsistema de asistencia técnica	Marzo-2017	46.00%

No.	Aspecto Susceptible de Mejora	Actividades	Área Responsable	Fecha de Término	Resultados Esperados	Productos y/o Evidencias	% de Avance de la Actividad	Nombre del Documento Probatorio	Ubicación del Documento Aprobatorio	Observaciones	Mes y Año	Promedio
										del SIGA-II ha ocasionado retrasos. Se espera que en el primer semestre de 2017 se pueda automatizar este proceso y reportar la totalidad de las evaluaciones al desempeño de la asistencia técnica. Al primer trimestre del ejercicio 2017 se continúa solicitando la información a las Gerencias Estatales, por lo que se continúa en la espera de la información.		
6	Diseñar una propuesta de adecuación o creación de los campos para responder a las necesidades del programa en los sistemas institucionales como son el Sistema Integral de Gestión de Apoyos (SIGA-Infoprel) y el Sistema de Pagos (SIDPA), con el objeto de mejorar la captura y el registro de las cartas de intención, así como para facilitar el adecuado seguimiento de los beneficiarios y los apoyos del programa. (U036 EC)	Propuesta de modificación a los sistemas.	Coordinación General de Producción y Productividad (Gerencia de Servicios Ambientales del Bosque)	31/12/2016	Sistemas institucionales modificados para el registro y seguimiento del programa.	Reportes emitidos por los sistemas institucionales.	50			Se realizó la contratación de la consultoría, misma que realiza las adecuaciones necesarias en el sistema interno de la GSAB, denominado Sistema de Gestión de Servicios Ambientales del Bosque (SIGSAB), el cual cuenta con una conexión a los sistemas institucionales SIGA Il y SIDPA. Con dichas modificaciones y diseño de formularios específicos para cada proceso operativo de los diferentes esquemas del Pago por Servicios Ambientales se avanza en la sistematización y adecuada captura de la información generada a partir del seguimiento a los beneficiarios.	Marzo-2017	50.00%

No.	Aspecto Susceptible de Mejora	Actividades	Área Responsable	Fecha de Término	Resultados Esperados	Productos y/o Evidencias	% de Avance de la Actividad	Nombre del Documento Probatorio	Ubicación del Documento Aprobatorio	Observaciones	Mes y Año	Promedio
7	Implementar una metodología y un sistema institucional para el monitoreo ambiental que aporte información periódica para la evaluación de los impactos generados en el Esquema de Servicios Ambientales que implementa la CONAFOR. (U036 EC)	Coordinar la integración del Manual para el monitoreo ambiental de PSA.	Coordinación General de Producción y Productividad (Gerencia de Servicios Ambientales del Bosque)	31/12/2016	Texto y diseño manual del monitoreo socio- económico y ambiental de PSA.	Archivos en Word o PDF del Texto y diseño manual del monitoreo socioeconómico y ambiental de PSA.	45			Se redactó un borrador preliminar para la elaboración del manual, el cual se fundamenta y adapta varias de las lecciones aprendidas en los manuales del INFyS (Inventario Nacional Forestal y de Suelos) y del SNMB (Sistema Nacional de Monitoreo de Biodiversidad).	Marzo-2017	
		Implementación del sistema de monitoreo institucional dentro del esquema de operación del PSA.	Coordinación General de Producción y Productividad (Gerencia de Servicios Ambientales del Bosque)	31/12/2017	Sistema de monitoreo y evaluación institucional en operación.	Reporte de avances de implementación del sistema de monitoreo.	35			Derivado del cruce de información para detectar la coincidencia entre los sitios de muestreo del Inventario Nacional Forestal y de Suelos con las áreas vigentes que son apoyadas por las distintas estrategias de PSA, se determinaron una serie de sitios para realizar un muestreo piloto para probar y afinar el protocolo para el monitoreo comunitario.	Marzo-2017	53.33%

No.	Aspecto Susceptible de Mejora	Actividades	Área Responsable	Fecha de Término	Resultados Esperados	Productos y/o Evidencias	% de Avance de la Actividad	Nombre del Documento Probatorio	Ubicación del Documento Aprobatorio	Observaciones	Mes y Año	Promedio
		Revisión de propuestas de indicadores y metodologías para el monitoreo que se han realizado para el programa mediante evaluaciones, talleres y consulta a expertos.  Análisis de los avances realizados por la CONAFOR en el tema del monitoreo, con el objeto de integrarlos al sistema institucional para el monitoreo ambiental.		31/12/2016	Indicadores y metodologías para el monitoreo institucional.	Documento conceptual de los indicadores y metodologías para el monitoreo institucional del PSA.	80			La consultora contratada por el Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza, A.C. (FMCN) trabajó con personal del Inventario Nacional Forestal y de Suelos (INFYS), del FMCN, del Servicio Forestal de los Estados Unidos (SF) y la Gerencia de Servicios Ambientales del Bosque (GSAB) para obtener una selección y síntesis de variables y una adaptación del diseño del sitio y esfuerzo de muestreo para el monitoreo comunitario de acuerdo con los objetivos de los esquemas de pago por servicios ambientales pero armonizados y en alineación con el INF y S y del Sistema Nacional de Monitoreo de Biodiversidad (SNMB).	Marzo-2017	

No.	Aspecto Susceptible de Mejora	Actividades	Área Responsable	Fecha de Término	Resultados Esperados	Productos y/o Evidencias	% de Avance de la Actividad	Nombre del Documento Probatorio	Ubicación del Documento Aprobatorio	Observaciones	Mes y Año	Promedio
8	Capacitar a los asesores técnicos en temas especializados tanto técnicos como habilidades gerenciales (administrativos y ambientales). (U036 EC)	Impartir cursos de capacitación para la asistencia técnica y prestación de servicios técnicos forestales que busquen desarrollar habilidades gerenciales y técnicas.	Coordinación General de Educación y Desarrollo Tecnológico	31/12/2016	5 cursos impartidos.	Expedientes de la Gerencia de Educación y Capacitación.	98			Se llevaron los siguientes cursos de capacitación para la asistencia técnica y PSTF:  • 1 curso en: "La Mercadotecnia, Administración y Finanzas enfocadas en el Sector Forestal", • 2 cursos en: Actualización de los alcances del nuevo manual que contiene los Lineamientos para realizar las ATP. • 1 curso en: Elaboración de programa de manejo forestal maderable en Bosque Templado. • 3 cursos en: Ejecución de Programa de Manejo. • 1 curso en: Aplicaciones de ARGIS en el marco de los apoyos de CONAFOR • 1 curso en: Ordenamiento y la norma de competencia laboral. • 1 curso en: Sistemas de Información Geográfica Se atendieron un total de 226 personas siendo 145 hombres y 81 mujeres en 10 cursos impartidos. La información se encuentra disponible en los archivos de la Gerencia de Educación, Capacitación y Cultura Forestal. La evidencia está en proceso de escaneo para su entrega y ubicación del link en la página de CONAFOR.	Marzo-2017	98.00%

No.	Aspecto Susceptible de Mejora	Actividades	Área Responsable	Fecha de Término	Resultados Esperados	Productos y/o Evidencias	% de Avance de la Actividad	Nombre del Documento Probatorio	Ubicación del Documento Aprobatorio	Observaciones	Mes y Año	Promedio
9	Actualización de la NORMA Oficial Mexicana NOM- 019-SEMARNAT- 2006 (U036 EC)	Realizar actividades en coordinación con la Dirección de Salud Forestal y Conservación de Recursos Genéticos-SEMARNAT, para la actualización de la NORMA Oficial Mexicana NOM-019-SEMARNAT-2006.	Coordinación General de Conservación y Restauración (Gerencia de Sanidad)	30/06/2016	Actualización de la NORMA Oficial Mexicana NOM-019-SEMARNAT-2006.	1.Minutas de reuniones de seguimiento. 2.Publicación de la Norma Oficial Mexicana.	92			El proyecto de modificación de la NOM-019- SEMARNAT-2006, fue publicada el 05 de agosto de 2016 para consulta pública en el diario oficial de la Federación. El 04 de octubre concluyé el periodo de consulta pública. El 30 de noviembre el grupo de trabajo se reunió con el propósito de determinar si son procedentes los comentarios realizados durante la consulta pública. La NOM-019-SEMARNAT-2016, se encuentra en la etapa de gestión del Dictamen Jurídico por parte de la Unidad Coordinadora de Asuntos Jurídicos (UCAJ) de la SEMARNAT. Una vez subsanadas las observaciones al proyecto de NOM, la UCAJ emitirá el Dictamen Jurídico y de proceder, se estará en posibilidad de presentarlo ante el Comité Consultivo Nacional de Normalización de Medio Ambiente y Recursos Naturales (COMARNAT), en su próxima Sesión del COMARNAT, la próxima Sesión Ordinaria, está programada para llevarse a cabo el mes de acurso.	Marzo-2017	92.00%

No.	Aspecto Susceptible de Mejora	Actividades	Área Responsable	Fecha de Término	Resultados Esperados	Productos y/o Evidencias	% de Avance de la Actividad	Nombre del Documento Probatorio	Ubicación del Documento Aprobatorio	Observaciones	Mes y Año	Promedio
10	Incrementar los números de seguidores en Redes Sociales. (U036 ED)	- Elaborar material de difusión. Publicar material de difusión.	Unidad de Comunicación Social	31/12/2017	Potencializar el uso de los medios digitales (redes sociales) a fin de que los usuarios se conviertan en divulgadores de los mensajes y programas institucionales.	Reporte del número de seguidores en redes sociales.	100	Cuenta de Twitter y Facebook de la CONAFOR.	Cuenta de la CONAFOR en Twitter: https://twitter.com/C ONAFOR Cuenta de la CONAFOR en Facebook: https://es- es.facebook.com/C ONAFOR.Central	Se han generado contenidos de interés para la población en general, lo cual ha impactado de manera positiva en el aumento de seguidores en las redes sociales de la CONAFOR. Del 1 de diciembre al 1 de marzo las publicaciones de mayor interés fueron. Twitter. Dic: Producción de árboles naturales de Navidad mexicanos (607 nuevos seguidores). Ene: Viaje hacia Chile de 58 combatientes mexicanos (1590 nuevos seguidores). Feb: Regreso a México de combatientes mexicanos (1590 nuevos seguidores). Feb: Regreso a México de combatientes mexicanos que ayudaron a controlar incendios forestales en Chile (2221 nuevos seguidores). Facebook. Dic: Link para consultar las Reglas de Operación del Programa Nacional Forestal 2017 (306 veces compartido). Ene: Recibimiento de combatientes de CONAFOR que arribaron al aeropuerto de Chile (578 veces compartido). Feb: Brigada contra incendios forestales integrada por mujeres (403 veces compartido). En el periodo en cuestión, el aumento de los seguidores en Twitter y en Facebook representa 103.42% y 102.73%, respectivamente. De septiembre a diciembre, las publicaciones de mayor interés fueron. Twitter. Sep: labores en apoyo a	Marzo-2017	100.00%

No.	Aspecto Susceptible de Mejora	Actividades	Área Responsable	Fecha de Término	Resultados Esperados	Productos y/o Evidencias	% de Avance de la Actividad	Nombre del Documento Probatorio	Ubicación del Documento Aprobatorio	Observaciones	Mes y Año	Promedio
	Susceptible de Mejora		Responsable	Término	Esperados	Evidencias	la Actividad	Documento	Documento	contingencia del Huracán Newton (806 nuevos seguidores). Oct: Día Nacional Contra la Discriminación (601 nuevos seguidores). Nov: Explicación de lo que pasa en el Nevado de Toluca. (812 nuevos seguidores). Facebo ok: Sep: riesgos de usar globos de cantolla (105 veces compartido). Oct: causas del cambio climático (206 veces compartido). Nov: árboles de Navidad (1022 veces compartido).		

No.	Aspecto Susceptible de Mejora	Actividades	Área Responsable	Fecha de Término	Resultados Esperados	Productos y/o Evidencias	% de Avance de la Actividad	Nombre del Documento Probatorio	Ubicación del Documento Aprobatorio	Observaciones	Mes y Año	Promedio
11	Contar con un estudio para establecer tipologías de productores idóneos para fortalecer las capacidades de los ejidos y comunidades. (U036 EC-DFC Mecanismo 2015)	1. Reunión de trabajo con el área de Planeación y las áreas involucradas. 2. Análisis de la información con la que se cuenta. 3. Elaboración del Término de Referencia (TdR), para la contratación de una consultoría para el establecimiento de tipologias de productores. 4. Contratación de consultoría. 5. Análisis de resultados del estudio.	Gerencias de Silvicultura Comunitaria/Desarr ollo Forestal/Integración de las Cadenas Productivas	30/04/2016	Minuta con propuestas sobre objetivos métodos y productos a obtener del estudio.     Contar con documentos aguda para elaborar TdR.     Definir objetivos y productos del estudio. Así como el uso que tendrá la información del estudio.     Evaluación de propuestas para elegir a la consultoría adecuada.     Contar con el estudio de tipología el cual deberá incluir propuesta de cómo implementar el uso de la tipología en las Reglas de Operación.	1. Minuta de acuerdos. 2. Bases de datos. 3. Término de Referencia 4. Documento legal que formaliza la contratación de la consultoría (contrato, convenio, acuerdo etc.) 5. Estudio elaborado con propuestas de tipología de productores.	96			Como resultado del análisis realizado, se determinó la pertinencia de convertir la tipología en un índice de desarrollo, del cual, ya se determinaron los criterios y variables que lo conforman y se elaboró una primera base de datos de 400 empresas forestales comunitarias. Con ésta base de información, está en proceso de elaboración el primer reporte del mencionado índice, el cual, una vez que se cuente con él se someterá a validación estadística. Tal índice permitirá determinar el nivel de desarrollo de las empresas forestales comunitarias y cuáles son los factores que limitan su desarrollo, lo que proporcionará una guía para que las empresas, asesores técnicos e instituciones de gobierno direccionen los apoyos necesarios para promover el manejo forestales.	Marzo-2017	96.00%

#### Periodo 2014-2015

No se identificaron aspectos susceptibles de mejora vigentes, es decir, aspectos cuyo avance es menor al 100%.

#### Periodo 2013-2014

No se identificaron aspectos susceptibles de mejora vigentes, es decir, aspectos cuyo avance es menor al 100%.

### Periodo 2012-2013

No.	Aspecto Susceptible de Mejora	Actividades	Área Responsable	Fecha de Término	Resultados Esperados	Productos y/o Evidencias	% de Avance de la Actividad	Nombre del Documento Probatorio	Ubicación del Documento Aprobatorio	Observaciones	Mes y Año	Promedio
1	Estimar los efectos ambientales del programa, a través del establecimiento de indicadores indirectos (proxy) y una metodología para su implementación a fin de constituir un sistema de monitoreo institucional. (S110 ECyR)	Reuniones de trabajo para establecer los indicadores clave y la metodología más adecuada para su monitoreo.	Gerencia de Servicios Ambientales.	31/12/2013	Establecimiento de un sistema institucional para el monitoreo de los efectos ambientales del programa.	Informe 1: Selección de indicadores clave y metodología de monitoreo.	90			Personal de la Gerencia de Servicios Ambientales del Bosque (GSAB), del Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza, A.C. (FMCN), del Inventario Nacional Forestal y de Suelos (INFyS) y del Servicio Forestal de los Estados Unidos (USFS), trabaja con la consultora contratada para obtener la selección y sintesis de variables para el monitoreo comunitario de acuerdo con los objetivos de los esquemas de pago por servicios ambientales.	Marzo-2017	
		Reuniones de trabajo de un grupo interdisciplinario (con integrantes del INECC, la SEMARNAT y la CONAFOR) para definir los objetivos y la agenda de trabajo, así como los acuerdos institucionales y financieros necesarios para establecer el monitoreo institucional.	Gerencia de Servicios Ambientales.	29/11/2013	Establecimiento de un sistema institucional para el monitoreo de los efectos ambientales del programa.	Firma de convenio de colaboración.	100	Convenio de colaboración firmado.	Gerencia de Servicios Ambientales	Se realizó una reunión- videoconferencia para dar seguimiento a la colaboración entre el INECC y la CONAFOR.	Septiembre-2015	71.75%

No.	Aspecto Susceptible de Mejora	Actividades	Área Responsable	Fecha de Término	Resultados Esperados	Productos y/o Evidencias	% de Avance de la Actividad	Nombre del Documento Probatorio	Ubicación del Documento Aprobatorio	Observaciones	Mes y Año	Promedio
		Reuniones de coordinación y seguimiento para el trabajo de campo y gabinete para establecer la línea de base.	Gerencia de Servicios Ambientales.	31/12/2014	Establecimiento de un sistema institucional para el monitoreo de los efectos ambientales del programa.	Minutas de las reuniones.	20			El equipo de trabajo integrado por personal de la Gerencia de Servicios Ambientales del Bosque (GSAB), el Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza, A.C. (FMCN), el Inventario Nacional Forestal y de Suelos (INFyS) y el Servicio Forestal de los Estados Unidos (USFS), en conjunto con la consultora, llevaron a cabo 2 reuniones de trabajo en las oficinas Centrales de la CONAFOR y una salida de campo a la Reserva de la Biosfera Mariposa Monarca para probar y afinar los avances al protocolo de monitoreo comunitario.	Marzo-2017	
		Reuniones de trabajo para el diseño del sistema de monitoreo institucional.	Gerencia de Servicios Ambientales.	30/04/2014	Establecimiento de un sistema institucional para el monitoreo de los efectos ambientales del programa.	Informe 2: Diseño del sistema de monitoreo institucional.	77			El equipo de trabajo integrado por la Gerencia de Servicios Ambientales del Bosque (GSAB), el Fondo Mexicano para la Conservación de la Naturaleza, A.C. (FMCN), el Inventario Nacional Forestal y de Suelos (INFyS), y el Servicio Forestal de los Estados Unidos (USFS), ha trabajado con la consultora en una propuesta respecto al diseño del sitio y esfuerzo de muestreo que pueda ser implementada por comunidades y ejidos con PSA (Pago por Servicios Ambientales).	Marzo-2017	



No se identificaron aspectos susceptibles de mejora vigentes, es decir, aspectos cuyo avance es menor al 100%.

### Periodo 2010-2011

No se identificaron aspectos susceptibles de mejora vigentes, es decir, aspectos cuyo avance es menor al 100%.



# SEGUIMIENTO A ASPECTOS SUSCEPTIBLES DE MEJORA CLASIFICADOS COMO INSTITUCIONALES, DERIVADOS DE INFORMES Y EVALUACIONES EXTERNAS

## Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales

Avance del Documento Institucional

#### Periodo 2015-2016

No.	Programa	Aspecto Susceptible de Mejora	Área Coordinadora	Acciones a Emprender	Áreas Responsables	Fecha de Término	Resultados Esperados	Productos y/o Evidencias	% de Avance de la Acción	Nombre del Documento Probatorio	Ubicación del Documento Aprobatorio	Observaciones	Mes y Año	Promedio

No.	Programa	Aspecto Susceptible de Mejora	Área Coordinadora	Acciones a Emprender	Áreas Responsables	Fecha de Término	Resultados Esperados	Productos y/o Evidencias	% de Avance de la Acción	Nombre del Documento Probatorio	Ubicación del Documento Aprobatorio	Observaciones	Mes y Año	Promedio
		Elaborar y difundir el lineamiento para la conformación y funcionamiento de los grupos operativos de Estrategia. (S219	Coordinación General de Planeación e Información	Difundir el lineamiento.	Coordinación General de Gerencias Estatales	16/12/2016	Las Gerencias Estatales tienen conocimiento del lineamiento.	Evidencias de la difusión.	100	Actas de las Sesiones de los Consejos.	Los documentos obran en la la Gerencia de Fomento a la Producción Forestal Sustentable.	El lineamiento para la conformación y funcionamiento de los grupos operativos de la Estrategia fue difundido en los Consejos Estatales, los cuales están integrados por representantes de los principales actores del sector forestal en los estados, dentro de los cuales se encuentra la CONAFOR.	Marzo-2017	100.00%
5	S-219 Apoyos para el Desarrollo Forestal Sustentable	Procesos)	Coordinación General de Planeación e Información	Elaborar el lineamiento.	Coordinación General de Producción y Productividad	30/09/2016	Lineamiento elaborado para la conformación y funcionamiento de Grupos operativos de la ENAIPROS en los estados.	Lineamiento elaborado.	100	Lineamiento para la integración y funcionamiento del Grupo Operativo Estatal de Seguimiento a la Estrategia Nacional de Manejo Forestal Sustentable para el Incremento de la Producción y Productividad (ENAIPROS).	El documento obra en la en la Gerencia de Fomento a la Producción Forestal Sustentable.	El lineamiento se ha elaborado y se ha difundido en sesiones de los Consejos Estatales Forestales.	Marzo-2017	
			Coordinación General de Planeación e Información	Actualizar el documento de la ENAIPROS.	Coordinación General de Producción y Productividad	16/12/2016	Documento de la Estrategia revisado y reformulado.	Archivo electrónico del documento de planeación.	95			El documento está en proceso de actualización. Se está recabando información de contexto para dar fundamentos a la Estrategia.	Marzo-2017	
		Difundir el documento de planeación de la ENAIPROS actualizado. (S219 Procesos)	Coordinación General de Planeación e Información	Difundir el documento.	Coordinación General de Gerencias Estatales	31/03/2017	El documento es difundido a las Gerencias Estatales.	Evidencias de difusión de la estrategia a los estados.	0			Para reportar esta actividad se requiere la conclusión de la actividad previa, por lo que el avance es de 0%.	Marzo-2017	47.50%

No.	Programa	Aspecto Susceptible de Mejora	Área Coordinadora	Acciones a Emprender	Áreas Responsables	Fecha de Término	Resultados Esperados	Productos y/o Evidencias	% de Avance de la Acción	Nombre del Documento Probatorio	Ubicación del Documento Aprobatorio	Observaciones	Mes y Año	Promedio
		Aumentar las capacidades de planeación del personal de las Gerencias Estatales. (S219 Procesos)	Coordinación General de Planeación e Información	Cursos impartidos.	Coordinación General de Educación y Desarrollo Tecnológico	31/12/2017	Cursos impartidos.	Listas de asistencia a los cursos.	20			Se está en espera de los términos de referencia a cargo de la Coordinación General de Producción y Productividad (CGPP) para que la CGEDT pueda continuar con la actividad. Se cuenta con un marco de referencia de precios en el mercado para la instrucción. En apoyo a este aspecto la coordinación General de Educación y Desarrollo Tecnológico contrató en 2016 la realización 3 cursos de "Planeación estratégica" en las Gerencias Estatales de Chihuahua, Guerrero y Durango, estados prioritarios para la ENAIPROS dirigido al personal de la comisión Nacional Forestal. En 2017 se realizó el levantamiento de la detección de necesidades de capacitación persiste la necesidad, por lo que por parte de la CGEDT se gestiona la suficiencia presupuestaria para cubiri dicha necesidad pues no se cuenta con el recurso para llevarlo a cabo.	Marzo-2017	30.00%

No.	Programa	Aspecto Susceptible de Mejora	Área Coordinadora	Acciones a Emprender	Áreas Responsables	Fecha de Término	Resultados Esperados	Productos y/o Evidencias	% de Avance de la Acción	Nombre del Documento Probatorio	Ubicación del Documento Aprobatorio	Observaciones	Mes y Año	Promedio
			Coordinación General de Planeación e Información	Elaborar los términos de referencia del curso.	Coordinación General de Producción y Productividad	16/12/2016	Términos de referencia del curso elaborados.	Términos de referencia.	40			Se están elaborando los términos de referencia. A la par, se ha solicitado a FIRA para que apoye a la CONAFOR en el financiamiento de los talleres; se está en la espera de la resolución.	Marzo-2017	
			Coordinación General de Planeación e Información	Difundir materiales.	Coordinación General de Producción y Productividad	30/04/2017	Silvicultores, empresarios e industriales informados.	Evidencias de la difusión.	0			No se han concluido actividades previas y necesarias para realizar ésta actividad.	Marzo-2017	
			Coordinación General de Planeación e Información	Elaborar material.	Coordinación General de Producción y Productividad	16/12/2016	Contar con una versión preliminar del material informativo de la ENAIPROS.	Material de difusión preliminar.	80			Se continúa trabajando con el material de difusión.	Marzo-2017	
		Difundir material informativo de la estrategia. (S219 Procesos)	Coordinación General de Planeación e Información	Revisión del cumplimiento de la identidad gráfica institucional de los materiales elaborados.	Unidad de Comunicación Social	31/01/2017	Contar con materiales de difusión conforme a los requerimientos de la Unidad de Comunicación Social.	Materiales revisados.	0			Considerando que la gestión de revisión que compete desempeñar a la Unidad de Comunicación Social es posterior a la elaboración del documento, esta Unidad está sujeta a la entrega del material por parte de la Coordinación General de Producción y Productividad, para dar cumplimiento al compromiso.	Marzo-2017	26.67%