



Infrastructure
and Projects
Authority

Transparencia en el desarrollo de Infraestructura

Javier Encinas

Director de Proyectos, Unidad de Finanzas e Internacional
Infrastructure and Projects Authority,
Part of Her Majesty's Treasury and Cabinet Office

Marzo 2017

Lecciones: 4 marcos importantes en los PPPs

Marco Político/Regulatorio (Policy)

- Apoyo Político
- Políticas Públicas
- Programa de inversión en infraestructura

Marco Institucional (Public Sector Capacity)

- Estructura institucional
- Capacidad Técnica (interna y asesores externos) del sector público

Marco Industrial / Asociativo (Private Sector Capacity)

- Existencia de potenciales socios del sector privado (local e internacional)
- Apetito y capacidad del mercado financiero

Marco de Procesal (Processes)

- Procesos claros
- Guías y metodologías prácticas
- Contratos y documentación de proyectos estándares

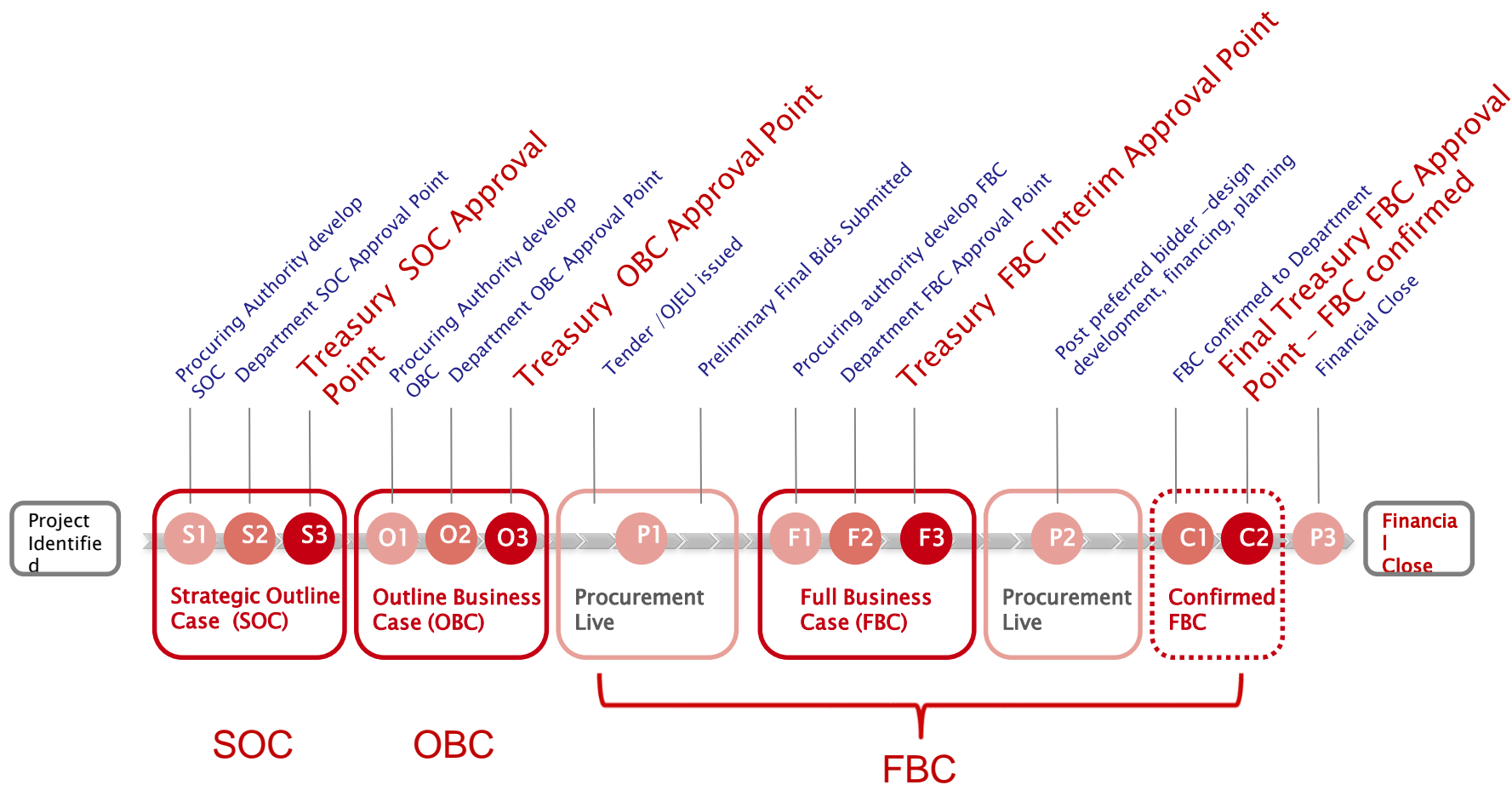
Características de la información útil



Para que la información sea útil, tiene que cumplir con 4 características

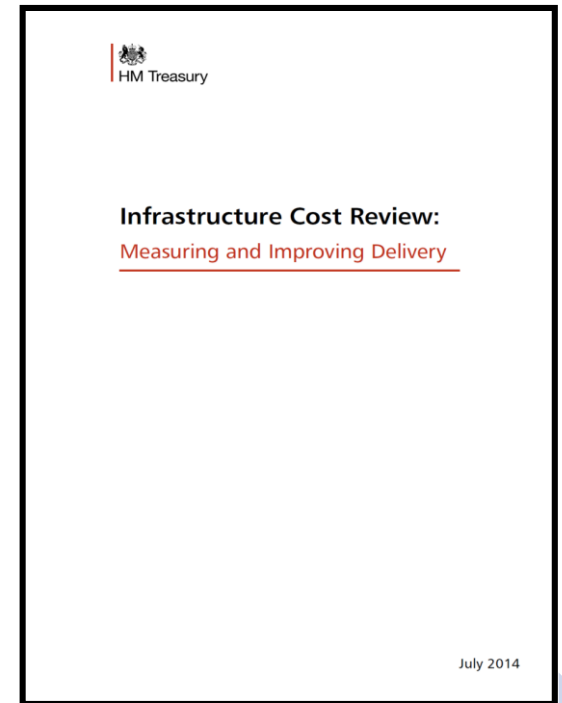
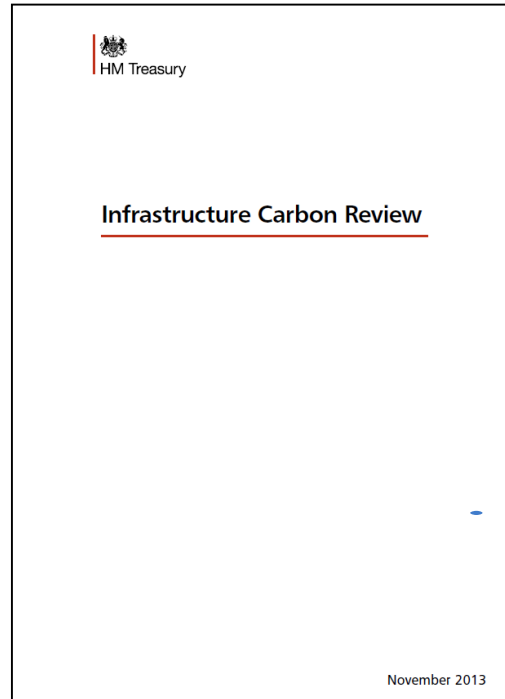
- Disponibilidad
- Fiabilidad
- Comparabilidad
- Pertinencia

Marco procesal / operacional del Reino Unido

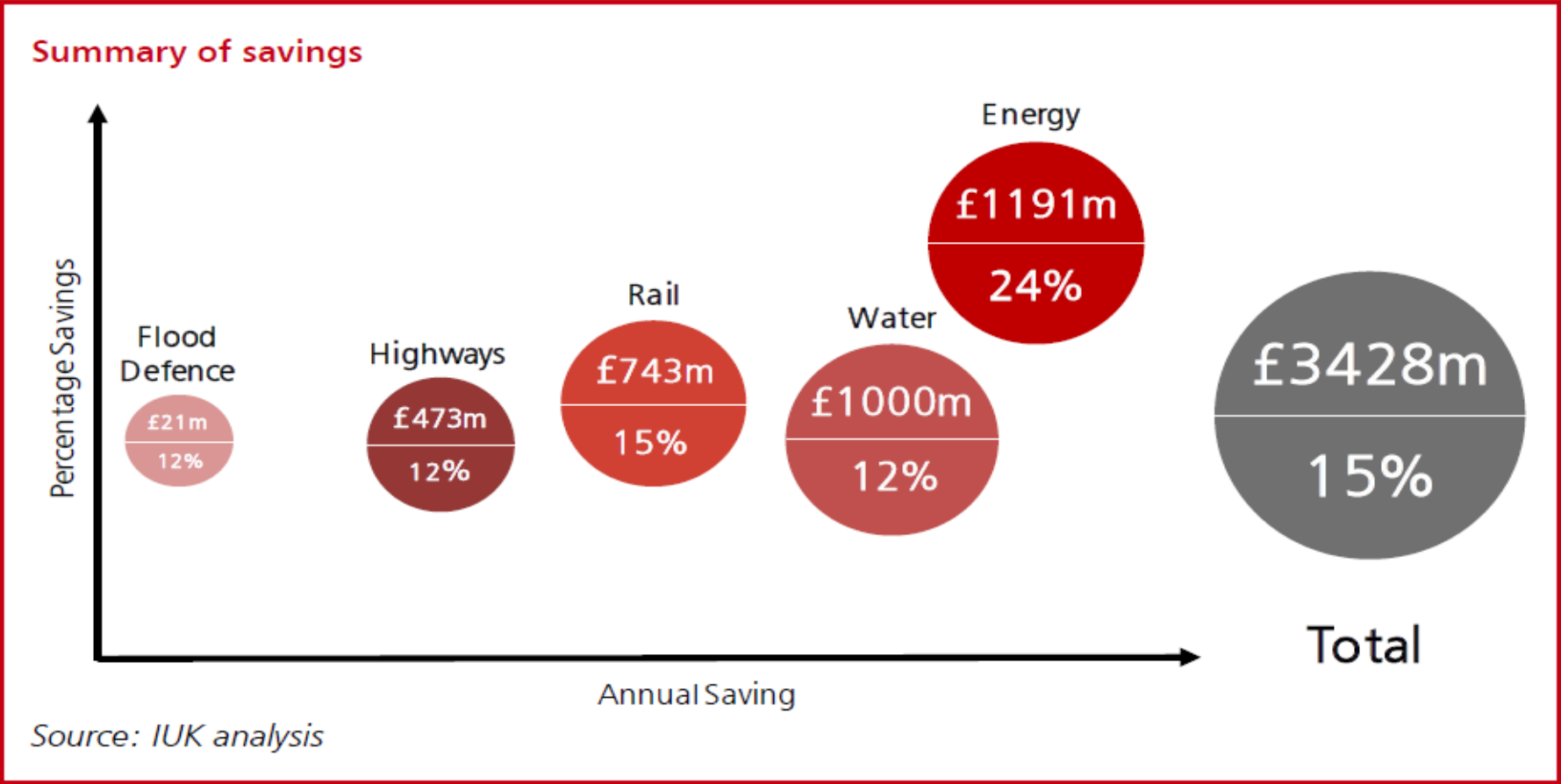


En el Reino Unido la **información de proyectos** (costos, tiempos, calidad, beneficios) tanto de proyectos PPP como de obra pública (e incluso proyectos privados), de todos los sectores, **es capturada de forma estructurada, sistemática, de fuentes creíbles, a lo largo del ciclo de vida del proyecto**, a través de un marco procesal / operacional transparente.

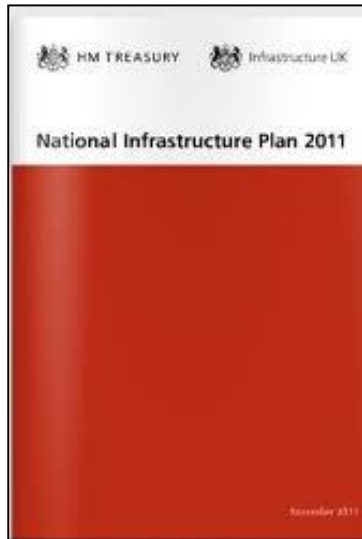
Cost Review (1/2)



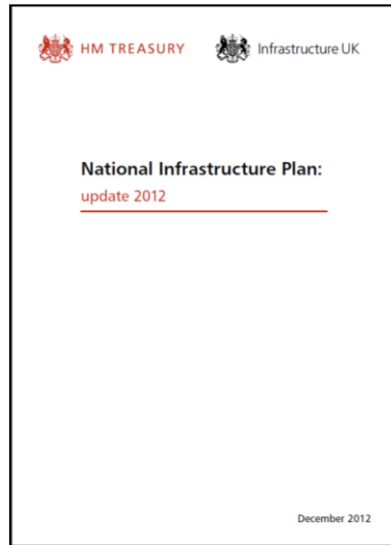
Cost Review (2/2)



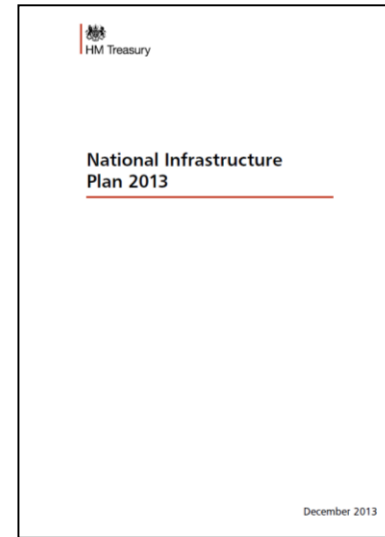
National Infrastructure Plan (1/2)



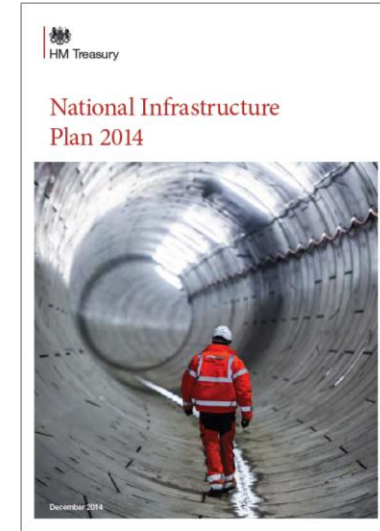
Planeación de la inversión en capital



Desarrollo de carteras sectoriales



Monitoreo y seguimiento de programas y proyectos



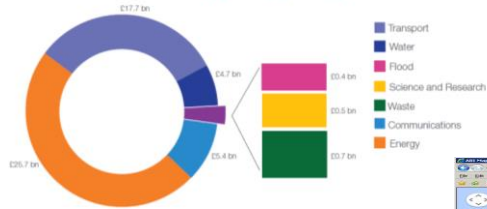
Desarrollo de planes de ejecución al 2020

Priorización de proyectos de infraestructura & Top 40

Promoción y atracción de inversión extranjera

National Infrastructure Plan (2/2)

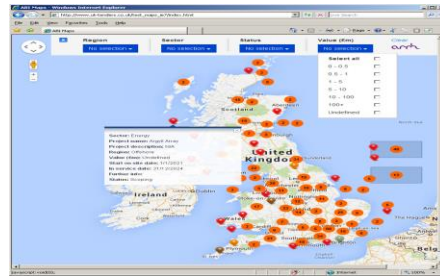
Chart ES.1: 2014 infrastructure pipeline, by sector, spend in 2015-16



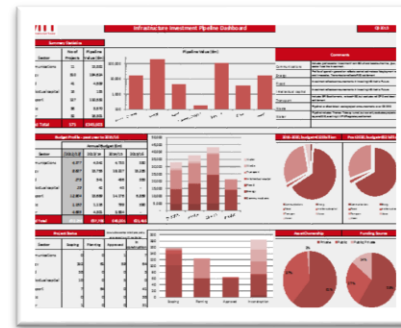
Source: HM Treasury, Major Infrastructure Tracking Unit
Note: Spend on energy in 2015-16 includes oil and gas of £12 billion

Planeación y
priorización de la
inversión en capital
y

Desarrollo de carteras
sectoriales



Promoción y atracción
de inversión extranjera



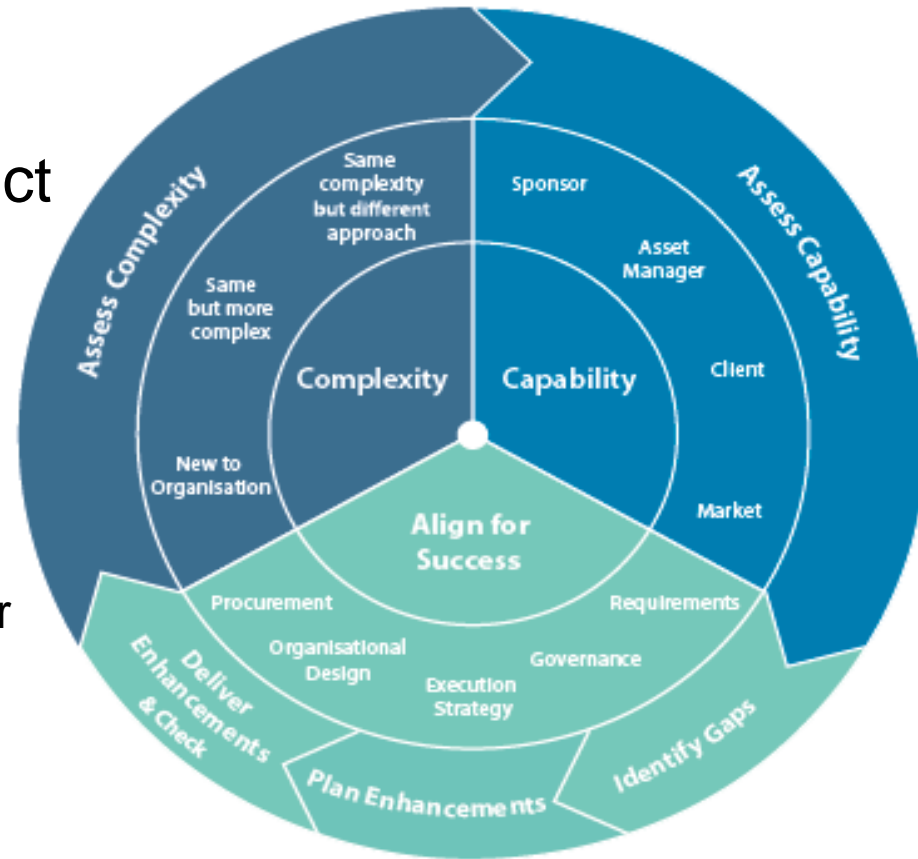
Monitoreo y seguimiento
de programas y proyectos



Desarrollo de planes de
ejecución al 2020

Project Initiation Routemap (1/2)

- an aid to strategic decision-making when specifying and initiating an infrastructure project
- a set of tools that help determine:
 - Context and complexity of the delivery environment
 - Current and required capability of the sponsor, client, asset manager and market
 - Key considerations to enhance capability where complexity-capability gaps are identified





Javier.Encinas@ipa.gov.uk

