

Modernización del proceso de aserrío San Pedro Jacuaro, Michoacán



Modernización del proceso de aserrío en la empresa forestal comunitaria San Pedro Jacuaro, Michoacán

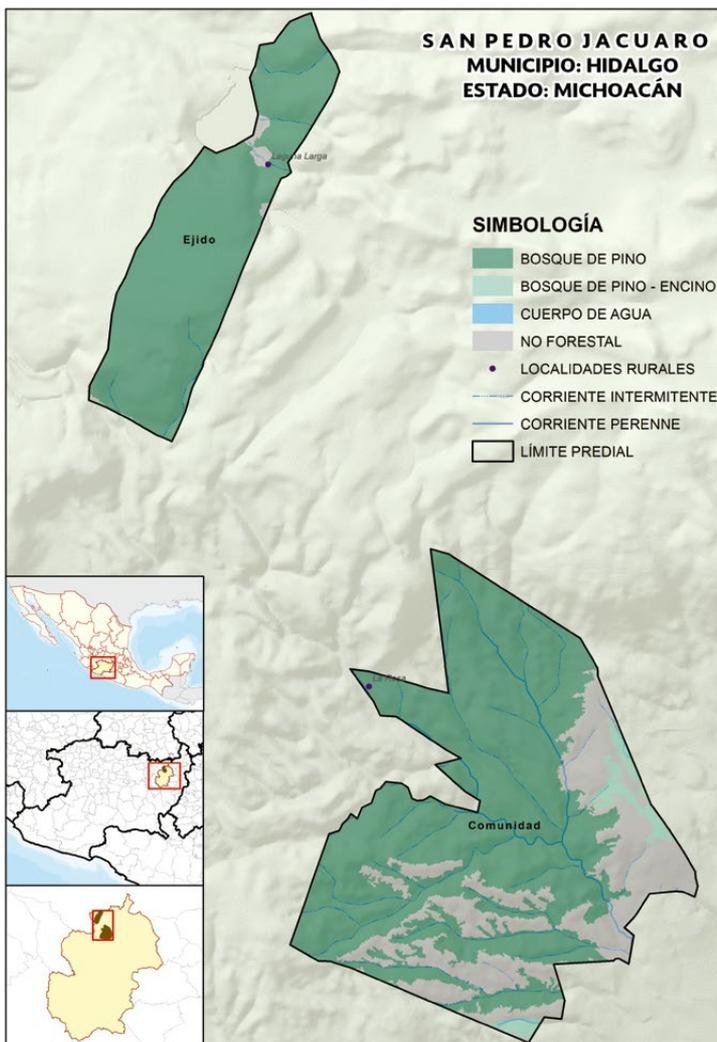
Introducción

La EFC de San Pedro Jacuaro está conformada por el ejido y la comunidad del mismo nombre, que a su vez integran la "Unidad de Explotación Forestal y de Usos Múltiples San Pedro Jacuaro SPR de RL" a través ella se realizan las actividades de aprovechamiento y transformación de materias primas forestales. Se localiza al oriente del estado de Michoacán, cuenta con más de 40 años en la operación de la industria forestal.

El proyecto Biodiversidad en Bosques de Producción y Mercados Certificados ha proporcionado apoyo técnico al desarrollo de la empresa forestal comunitaria desde

2010 y ha evaluado anualmente tres indicadores de competitividad: Ingresos Totales Anuales, Costo de Producción por pie/tabla y Coeficiente de Aserrío; resultando un comportamiento decreciente de los Ingresos Totales Anuales, debido a la disminución de los volúmenes anuales de aprovechamiento, reducción en el Costo de Producción por pie/tabla e incremento en los valores del Coeficiente de Aserrío debido al mejoramiento de capacidades en la operación de la industria forestal, clasificación de madera aserrada y modernización de equipos en el proceso de transformación primario.

San Pedro Jacuaro



San Pedro Jacuaro, tiene una población total de 1,896 personas, de las cuales 1,000 son mujeres y 896 son hombres. Tienen como principales actividades productivas el aprovechamiento forestal maderable, producción de resina, elaboración de muebles, la agricultura de temporal y el comercio.

Su bosque es de coníferas con las variantes de Bosque con Oyamel, Bosque de Pino, y Bosque de Pino-Encino. Predominan las especies *Abies religiosa*, *P. pseudostrobus*, *P. montezumae*, *P. teocote*, *Q. laurina*, *Q. obtusata*, *Q. crassifolia*, *Q. rugosa*, *Alnus acuminata*, *Clethra mexicana*, *Arbutus xalapensis* y *A. glandulosa*.

Datos generales

Nombre: Ejido y comunidad San Pedro Jacuaro/ Unidad de Explotación Forestal y de Usos Múltiples San Pedro Jacuaro SPR de RL.

Municipio: Hidalgo.

Estado: Michoacán.

Superficie: Superficie forestal es de 2,594 hectáreas.

Volumen autorizado: 70,000 m3 vta para el ciclo de corta 2007-2016.

Número de ejidatarios: 80.

Superficie con Alto Valor de Conservación: 118.98 hectáreas.

Reparto de utilidades: el 10% del valor total de la producción.

Fecha de la constitución del ejido: 17 mayo 1948 (ejido) y 25 enero 1950 (comunidad)

Reconstruyendo la historia

En el estado de Michoacán existe un número muy reducido de Empresas Forestales Comunitarias (EFC) con capacidad de transformación y almacenamiento. La mayoría de los núcleos agrarios son productores potenciales y productores que venden en pie, esto es consecuencia de que en la cadena de valor de la madera en la entidad se tiene una participación preponderante del sector industrial, ya que "facilitan" la elaboración de los programas de manejo forestal maderable al cubrir el costo de los servicios técnicos.

Incluso, a pesar de que existen algunas EFC que cuentan con el equipamiento necesario como para procesar sus materias primas, las mismas no las administran de manera directa y autónoma, y funcionan con un esquema de "alquiler" a un industrial.

Esto redujo el universo de las EFC realmente administradas por los ejidatarios o comuneros, lo que situó a San Pedro Jacuaro para la atención focalizada del Proyecto Biodiversidad en Bosques de Producción y Mercados Certificados, debido a dos factores fundamentales, el grado de organización con el cual mantienen una apertura a las propuestas que se le presentan y debido a que tienen más experiencia como empresarios, pues el aserradero se ha operado desde hace más de 40 años, además de administrar otras unidades de negocio (ecoturismo, transporte público, envasadora de agua, salón de fiestas y producción de resina).

Acciones del proyecto en la empresa forestal comunitaria

a. En certificación forestal

- Con el cofinanciamiento de la CONAFOR, se elaboró el Estudio de Bosques de Alto Valor de Conservación.
- Se dio acompañamiento y seguimiento al proceso de certificación internacional FSC.
- Se fortalecieron las capacidades para alcanzar la certificación.

b. En competitividad

- Se elaboró el diagnóstico para la modernización de la industria en 2011.

- Se financió la elaboración de Estudio de Factibilidad y Plan de Negocios (2012, actualizado en 2013 y en 2015).
- Se brindó acompañamiento en los proyectos de inversión apoyados por Cadenas Productivas de la CONAFOR.
- Se brindó apoyo técnico en un proyecto de inversión con el programa de Desarrollo Forestal, para la adquisición de un cargador frontal que permite mejorar las actividades al interior del patio de trocería.
- Se asistió técnicamente en la implementación del Sistema Documentado de Control y el Software para el control de la producción y administración.



Elementos de éxito en la experiencia en la EFC San Pedro Jacuaro

- La disposición de trabajo dentro de la estructura organizacional del núcleo agrario permitió mejorar los sistemas de control y rendición de cuentas en los procesos de aprovechamiento y transformación primaria de la madera en rollo.
- La continuidad de los servicios de asistencia técnica forestal que está a cargo de un comunero/ejidatario del núcleo agrario, lo que ha propiciado la planeación y ejecución de acciones de mediano y largo plazo para favorecer el desarrollo forestal comunitario.
- El respaldo de la asamblea a las propuestas y decisiones del Comisariado Ejidal.
- Transparencia y rendición de cuentas, parte fundamental del desarrollo de la EFC, pues genera certidumbre y confianza en las administraciones con la implementación de reglamentos y procedimientos enfocados a la eficiencia.
- Facilidades institucionales al contar la EFC con una figura jurídica, que proporciona seguridad para el desarrollo de proyectos de mediano y largo plazo.

Los participantes

- Ejidatarios/Comuneros de San Pedro Jacuaro
- Prestador de Servicios Técnicos Forestales.
- SEMARNAT
- Gerencia Estatal de la CONAFOR Michoacán
- Proyecto Biodiversidad en Bosques de Producción y Mercados Certificados

Beneficios y personas beneficiarias



Empleos generados

28 empleos.



Disminución en costos de producción

Se redujo en un 50% el costo de producción por pie tabla (0.53 a 0.27 USD) debido a la conversión de la fuerza motriz de la EFC que era impulsada por un motor diésel a electricidad.



Aumento del coeficiente de aserrío

Incremento de 13% del coeficiente de aserrío al pasar de 43% a 56%, esto es equivalente a 55 pie/ tabla por metro cúbico de madera en rollo procesada.



Especies que se han conservado

En terrenos forestales del Ejido/Comunidad de San Pedro Jacuaro, en los que se realizó el "Estudio de Identificación de Bosques de Alto Valor de Conservación" se documentó y validó que la especie *Pinus martinezii*, que localmente se conoce como Pino cerdón, está listada en la NOM-059-SEMARNAT-2010, con estatus de sujeta a protección especial (Pr).



Mejorar la provisión de bienes y servicios ambientales

Con la nueva industria se tiene proyectado incrementar la productividad en al menos un 10%, realizando un aprovechamiento óptimo de los recursos forestales y reduciendo con ello la presión a los bosques naturales al tener una mejor valoración de la importancia de la conservación de los ecosistemas.



Certificación

En 2016 fue aprobada la certificación de Manejo Forestal y de Cadena de custodia (FM-COC) bajo los principios y criterios del Forest Stewardship Council (FSC), con lo que se garantiza que las materias primas que proceden tanto del ejido como de la comunidad, son extraídas de forma sustentable.



Competitividad

La reducción de costos y el incremento en el coeficiente de aserrío han permitido a la EFC San Pedro Jacuaro competir en un entorno difícil, tanto es así que han podido destinar capital para realizar sus aportaciones en diversas inversiones, como el aserradero Wood Mizer 4000 instalado en 2016.

Con la instalación y puesta en funcionamiento de una estufa para el secado de madera con capacidad de 20,000 pt, que utiliza como fuente de energía la biomasa resultante del proceso de aserrío (aserrín, corteza y recortes de madera) se ha incrementado la demanda de madera estufada en nichos de mercado ubicados en el estado de Guanajuato.

El coeficiente de aserrío incrementó 13% a partir de que modernizaron su industria.

Hacia dónde vamos

Se cuenta con instrumentos de planeación como es el Plan de Negocios, y el Sistema Documentado de Control, así mismo se tiene el reglamento y el estatuto comunal y los estatutos de la Sociedad de Producción Rural, mismos que han ido evolucionando de acuerdo a las experiencias para consolidar y para fortalecer la EFC, sin perder el objetivo principal que es la conservación de los recursos mediante el manejo sustentable y el desarrollo de la comunidad y ejido.

Esta EFC tiene una larga trayectoria de más de 30 años de experiencia en procesos manejo forestal, y asierre con el Proyecto Biodiversidad en Bosques de Producción y Mercados Certificados que ha contribuido en el fortalecimiento de las capacidades de la empresa,

haciéndola más rentable y eficiente se ha identificado una importante área de oportunidad para incorporarse al siguiente eslabón de la cadena de valor, mediante la elaboración de productos terminados por lo que se buscará el establecimiento de alianzas con el Centro Regional de Diseño del Mueble.

Adicionalmente la EFC de San Pedro Jacuaro, continuará fortaleciendo las operaciones de las otras unidades de negocio: ecoturismo en Laguna Larga, aprovechamiento de resina, prestación de servicio de transporte público, purificación y envasado de agua, administración del agua potable y un salón de fiestas; con lo que se garantiza la diversificación de ingresos de los ejidatarios y comuneros.



En voz de los ejidatarios/comuneros

“Desde el 2012 todas las mejoras que hemos tenido en el ejido y comunidad han sido por acuerdo de asambleas y han sido para nuestro beneficio y para salir adelante. Con apoyo del proyecto GEF-PNUD y de la CONAFOR las mejoras que hemos tenido en la empresa son la nueva nave del aserradero ya que la que teníamos era de madera con una antigüedad de más o menos 45 años, el cambio de un motor diésel por uno eléctrico para el aserradero tradicional que tenemos, un taller de afilado, una banda transportadora de aserrín y la compra en 2016 de un aserradero Wood Mizer 4000 con re-aserradora y una estufa de secado con capacidad de 20 millares de madera”.

Próspero Rodríguez Reyes, Presidente del Comisariado del Ejido San Pedro Jacuaro y Presidente de la mesa directiva de la “Unidad de Explotación Forestal y Usos Múltiples de San Pedro Jacuaro SPR de RL”.



Nombres

Ejido y comunidad San Pedro Jacuaro

Comisariado Ejidal 2012-2015

- C. J. Refugio Pérez Meza, Presidente.
- C. Abel Martínez Reyes, Secretario.
- C. Alfredo Martínez Reyes, Tesorero.

Ecología y Manejo de Recursos Naturales, S.C.

- Ing. Alfonso Cervantes Gómez, Responsable Técnico.

Comisariado Ejidal 2015-2018

- C. Próspero Rodríguez Reyes, Presidente.
- C. José Emanuel Arriaga García, Secretario.
- C. Isaías Cervantes García, Tesorero.

El proyecto Biodiversidad en Bosques de Producción y Mercados Certificados es ejecutado por la Comisión Nacional Forestal (CONAFOR), implementado por el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) en México, con un cofinanciamiento del Fondo para el Medio Ambiente Mundial (GEF, por sus siglas en inglés).

Para conocer más del proyecto y descargar sus publicaciones entra a:

www.gob.mx/conafor

<https://goo.gl/zvEprM>

www.mx.undp.org

<http://goo.gl/Lc5Zox>

 Biodiversidad en Bosques de Producción y Mercados Certificados

 Biodiversidad en Bosques

Oficinas Centrales:

Periférico Poniente No. 5360

Col. San Juan de Ocotán

Zapopan, Jalisco. C.P. 45019

Tel. 01 (33) 37 77 70 00 Ext. 2333

Coordinación General del documento. Unidad Coordinadora del Proyecto 00071603 "Transformar el manejo de bosques de producción comunitarios ricos en biodiversidad mediante la creación de capacidades nacionales para el uso de instrumentos basados en el mercado". Las opiniones, análisis y recomendaciones contenidas en este documento no reflejan necesariamente las opiniones del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, de su Junta Directiva o de sus Estados Miembros, ni de las instituciones participantes del proyecto. Director del Proyecto "Biodiversidad en Bosques de Producción y Mercados Certificados": José Jesús Rangel Piñón.

Contenidos. Edición y coordinación general, Dora Alicia Hill Santamaría. Revisión de estilo, Felipe Coronado Vázquez. Diseño editorial, Edgar Javier González Castillo. Coordinación de investigación, Efraín Maheda García. Colaboradores: Mario Antonio Mosqueda Vázquez, Julio César Bueno Talamantes, Rodolfo Moreno Cruz, José Ramón Cabral Espinoza, Juan Roberto García Martínez, Margarito Silvestre Mejía, Javier Templos González, Trinidad Valenzuela Hermosillo, Gustavo López Gutiérrez, Karime Chávez Rocha, Ricardo Guadarrama Luyando, Armando Hernández González, Rafael Reyes Ramírez, Tania Pantí Grajales, Gustavo Martínez Ferral.

Derechos reservados Comisión Nacional Forestal, Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo.



MIXTO
Papel procedente de fuentes responsables
FSC-C105967